

黑龙江让湖路电务段志

二零零二年五月

凡 例

一、本志坚持以四项基本原则为准绳,编纂具有时代特色,专业性强等特点的新社会主义特色的新方志。

二、断限:上限 1896 年,下限截止 2000 年。

三、编纂原则:运用新观点,新概念,新方法,历用新旧原始资料为基础,实事求是,略古详今,力求全面,完整记述了让湖路电务段发展变化的基本概貌和历史发展的全过程。做到思想性、资料性、科学性相统一。

四、地域范围:为让湖路电务段 2000 年末管辖区域:滨洲东部线、红旗营——安达、通让线、让湖路——立志。

五、本志以志、记、传、图、表、录六体组成,以志为主,图、表、录、分别插于各章节之间。大事记用编年体,辅以记事本末体。大事记中对年、月、日的记述,月查不清的记“是年”,日查不清的记“是月”,同一个时间记“△”。

六、本志共 6 篇、25 章、90 节,节下设目,全书约 35 万字,概述与大事记之后,按建制、运输生产、企业管理、多元经济、党群工作、人物,最后设附录。由于分局电务系统的变革,保留一些可贵的历史资料。

七、历史资料依据档案和文献史料,录用时不一一注明出处,由于让湖路电务段与昂昂溪电务段几经分合,加之“文化大革命”特定历史时期,部分史料无考断线。行车事故、人身伤亡、有关案例是为总结经验教训而编,不做各类问题处理的依据。

八、地名、站名均按年代、时期习惯称谓。在括号内加注现名。

九、本志均用公元纪年,大事记中 1949 年前,在括号内加注民国年号。

十、人物遵循生不立传的原则,劳动模范及其他人物均列表各简介。

十一、计量单位和数字书写,均按《中华人民共和国法定计量单位》及《关于出版物上数字用法的试行规定》书写。

十二、中华人民共和国成立后历次政治运动,不设专章记述,散见于大事记中有关篇章。

目 录

概述	1
大事记	7

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局让湖路电务段	57
第一节 昂昂溪电务段	57
第二节 让湖路电务段	58
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局让湖路电务段委员会	60
第一节 党总支	60
第二节 党委	60
第三章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局让湖路电务段纪律检查委员会	61
第四章 中国铁路工会让湖路电务段委员会	61
第五章 中国共产主义青年团齐齐哈尔铁路分局让湖路电务段委员会	62
第一节 团总支	62
第二节 团委	63
第六章 领导人名表	63
第一节 让湖路电务段领导人名表	64
第二节 让湖路电务段科室主任名表	66
第三节 让湖路电务段领工员(支部书记)名表	70

第二篇 运输生产

第七章 通信	80
--------------	----

第一节	长途通信	80
第二节	地区通信	86
第三节	专用通信	87
第四节	维修方式	92
第八章	信号	94
第一节	信号设备	95
第二节	车站联锁	105
第三节	区间闭塞	109
第四节	机车信号	112
第五节	驼峰调车	113
第六节	道口防护	114
第七节	电源及防雷	116
第八节	设备养护维修	119

第三篇 企业管理

第九章	综合管理	137
第一节	公文	137
第二节	档案	139
第三节	信访	140
第四节	计划生育	141
第五节	史志	142
第六节	总务	143
第七节	治安保卫	144
第十章	技术管理	149
第一节	质量管理	149
第二节	班组建设	152
第三节	计算机应用与开发	154
第四节	计量、能源	155
第五节	设备	157
第十一章	劳动人事管理	159

第一节	职工队伍	159
第二节	工人管理	160
第三节	干部管理	165
第四节	职工奖惩	172
第五节	职工工资	175
第六节	劳动定额	180
第七节	劳动保险	181
第十二章	财务管理	184
第一节	运输成本计划	184
第二节	运输成本与利润	185
第三节	资金与财务管理	186
第四节	财务监督	188
第五节	财务会计电算化	189
第十三章	物资管理	190
第一节	物资计划管理	190
第二节	物资供应管理	192
第三节	仓储管理	194
第四节	物资消耗定额管理	196
第五节	物资节约、修旧利废、废钢铁管理	197
第六节	生产、生活用煤管理	198
第十四章	安全管理	200
第一节	组织机构	200
第二节	安全生产概况	201
第三节	管理模式和运作	203
第四节	行车事故及人身安全典型案例及统计	208
第十五章	职工教育	211
第一节	职工技术培训	212
第二节	基地建设	219
第三节	主要荣誉及技术表演赛	223

第四篇 多元经济

第十六章 集体经济	229
第十七章 多种多营	232
第一节 概述	232
第二节 企业经营	233
第三节 财务管理	234

第五篇 党群工作

第十八章 党务工作	240
第一节 党员代表大会	240
第二节 党建工作	242
第三节 整党工作	247
第四节 精神文明建设	248
第五节 思想政治工作	250
第六节 宣传教育	254
第七节 关心下一代工作	259
第十九章 纪律检查工作	261
第一节 纪检工作	261
第二节 保密工作	265
第二十章 工会工作	265
第一节 会员代表大会	266
第二节 职工代表大会	266
第三节 民主管理	269
第四节 职工文化生活	272
第五节 女工工作	273
第六节 劳动保护、保险	274
第七节 老干部及离退休工作	275

第二十一章	共青团工作	276
第一节	团员代表大会	276
第二节	团的活动	278

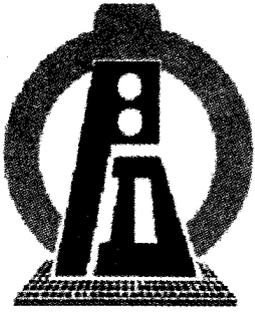
第六篇 人 物

第二十二章	铁道部级荣誉	285
第一节	集体	285
第二节	个人	285
第二十三章	先进集体	286
第一节	哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进集体	286
第二节	齐齐哈尔铁路分局先进集体	287
第三节	让湖路电务段先进集体	288
第二十四章	先进生产(工作)者	291
第一节	哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进生产(工作)者	291
第二节	齐齐哈尔铁路分局先进生产(工作)者	293
第三节	让湖路电务段先进生产(工作)者	298
第二十五章	先进党委(党支部、党小组)优秀党员	313
第一节	哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)表彰	313
第二节	齐齐哈尔铁路分局表彰	314
第三节	让湖路电务段表彰	319

附 录

让湖路分段		327
安达分段		328
银浪分段		331
信号修配所		333
信号检修所		337

信号中修队	339
通信检修所	341
无线检修所	342
通信中修队	344
试验车间	346
报话车间	348
跋	349



中国科学院
院刊

○ Gai shu

Rang Hu Lu dian wu duan zhi yao mu • Rang Hu Lu dian wu duan zhi yao mu • Rang Hu Lu dian wu duan zhi yao mu

哈尔滨铁路局齐齐哈尔分局让湖路电务段位于黑龙江省松嫩平原西部的石油城——大庆市让胡路区西虹路45号,占地面积13750米,是齐齐哈尔铁路分局电务系统下属的四个电务段之一,主要担负滨洲线安达站—红旗营站,通让线让湖路站—立志站间的通信、信号设备维修任务及电话、电报服务业务。

段管辖铁路全长228.00公里,位于滨洲线及通让线,跨越黑龙江省二市一县(大庆市、安达市、杜尔伯特蒙古族自治县)滨洲线东起安达站外124.000公里处,与哈尔滨分局相接,西到红旗营站(三间房方向262.120公里处,昂昂溪方向264.159公里处,榆树屯方向距红旗营站中心4.842公里处),与齐齐哈尔电务段及昂昂溪电务段相接。管辖红旗营、后五家、乌台、二道桥、烟筒屯、前后代、泰康、高家、齐家、喇嘛甸、让湖路西、让湖路、大庆、龙凤、卧里屯、安达16个站场的通信、信号设备。通让线北起让湖路站,南至立志站外335.000公里处,与沈阳铁路局长春分局相接,管辖壮志、独立屯、银浪、创业村、林源、兴无、八村、新华屯、向阳、立志10个站场的通信、信号设备。

让湖路电务段管辖地区主要在大庆市管内,大庆市是蜚声国际的高产稳产大油田,年产原油达5千万吨以上,为全国的经济发展提供了汽、柴油等燃料及乙烯、化肥等化工产品及原料,有全国特大型企业——大庆石油管理局,经济较发达,管内的客货运量也在齐分局有举足轻重的作用,是哈尔滨铁路局、齐齐哈尔铁路分局的重点地区,从开发大庆开始,电务系统的通信、信号设备就一直在不断的更新之中,至2000年末,段管辖的主要信号设备有电气集中站场28个,道岔702组,电动转辙机960台(其中双机牵引道岔258组,电动转辙机516台),非机械化驼峰道岔9组,色灯信号机1060架,轨道电路1012个区段,半自动闭塞239.956千米,接近连续式地面机车信号239.956千米;通信设备有架空明线83.341杆路公里(其中长途73.1杆路公里),电缆388.285皮长公里(长途153.285皮长公里),光缆145.093皮长公里,载波电话端机15台(其中3路3台、12路8台、60路分支4台),程控交换机容量4400线、实装2015线,纵横交换机容量200门、实装87门,无线列调站台52台、机车台40台,无线列调助理台255台、车长台25台、副司机台40台、电报终端机5台。

1896年清政府与俄国签订《中俄密约》,夺取了东北铁路的修建权,随着铁路的修建,开始出现较为原始的信号、通信设备。1900年中东铁路开始由哈尔滨向昂昂溪方向修建,至1903年,中东铁路建成通车,管内建成安达、萨尔图等站,在昂昂溪成立中东铁路电务二段,负责中东铁路安达至碾子山站电务设备的管理维护。1905年开始全面使用电气路签机。

1931年“九一八”事变后,日本帝国主义侵略中国,东北沦陷,他们为加强对中国的殖民统治,控制铁路,为其侵略目的服务,于1933年将中东铁路更名为“北满铁路”,并开始修建通信楼,安装磁石电话交换机等通信设备,由此可以看出日本帝国主义企图长期霸占中国的野心。在日本帝国主义的统治时期,中国人民不堪忍受其奴役,激起了全国人民的强烈反抗,终于在中国共产党的领导下,于1945年打败了日本帝国主义

侵略者，赢得了民族解放战斗的伟大胜利。

1945年中国长春铁路管理局在哈尔滨成立，同时成立昂昂溪二分局，昂昂溪成立电务段，负责管理北满铁路的通信、信号设备的维护工作，1947年，新建成卧里屯信号场交付使用。

1949年新中国成立，铁路的建设得到了蓬勃发展，随着第一个五年计划，在东北齐齐哈尔、哈尔滨两地的重型工业基地开始建设，铁路的运输能力也急需提高，先后开通了齐家、红旗营等站，开始安装部分自动电话交换机，电报所也陆续划归电务部门管理使用，使电务通信设备初步具备了现代化的雏形。1958年，滨洲线上的闭塞机全部更新成了“五八”型半自动闭塞机，铁路的行车安全保障措施有了第一次质的飞跃。随着大庆油田的大规模开发建设，前后代会站、让湖路站、龙凤站于六十年代初相继建成。至1962年12月6日，龙凤站至大连港第一列成品油列车的开行，滨洲线正式担负起了成品油外运任务。1966年通让线建成通车，电务系统由昂昂溪电务段在林源设领工区，管理通让线的电务设备。地方经济建设的高速发展，给铁路系统带来了新的发展，由于通让线建成，使昂昂溪电务段的管辖区段加长，管理上难度增大，管理时效性减慢。1969年，为提高运输经济效益，提高管理水平及设备维修质量，适应新形式的发展，齐齐哈尔铁路局决定将通让线及滨洲东线部分电务系统的维护工作交由大庆铁路地区革命委员会领导管理。

1970年初，由大庆铁路地区成立电务革命领导组，筹备让湖路电务段的成立。6月1日，让湖路电务段正式成立，按二等站段掌握，有职工234人，下属安达、让湖路、泰康、林源、立志等16个领工区和信号修配所，重新划界为滨洲线红旗营—安达站、通让线让湖路—林源站（齐齐哈尔铁路局局界），担负起齐局滨洲东部线通信、信号设备维修养护任务。1971年10月29日，让湖路电务段成立党总支委员会，党员高度重视党建工作，于1972年2月1日，组建了6个党支部，为开展党的工作奠定了组织基础。在“无产阶级文化大革命”运动的干扰下，全段职工仍坚持通信、信号设备的正常维护及更新换代工作，先后建成了革志、八村、让湖路、喇嘛甸、齐家、高家等站电气集中设备及让湖路站信号楼、萨尔图站信号楼等一批大站电气集中信号楼的施工任务，把使用多年的臂板信号机、电锁器更新为色灯信号机及ZD-4型电动转辙机。通信交换机也逐步更新为步进式自动总机。至八十年代初，让湖路电务段管内设备大部分联锁设备实现电气集中联锁。但由于让湖路电务段新成立，各种工作制度在健全之中，管理亦在规范，各行政管理部门工作也在逐步规范之中，与具有悠久历史的昂昂溪电务段、齐齐哈尔电务段尚存差距，造成让湖路电务段在齐局的电务系统处于“让老三”的地位。

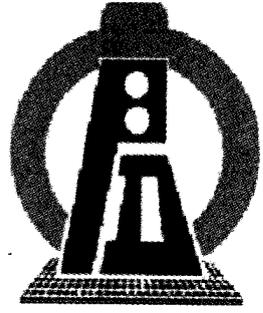
八十年代，在党的十一届三中全会精神的指引下，全段党、政、工、团积极动手，投身到改革与整顿工作中去，有步骤的开展了“三项制度”改革，建立健全各种管理制度，规范劳动纪律。党的建设和精神文明建设取得很大进步。1981年6月2日，中共让湖

路电务段党总支委员会正式改为中共让湖路电务段委员会。在党的建设上,贯彻了十一届六中全会《关于建国以来的若干历史问题的决议》,结合整顿贯彻《国营企业基层组织条例》,制定了《党委工作制度》、书记和委员《岗位责任制》、《学习制度》、《会议制度》、《民主生活会制度》等,为加强党的建设提供了制度上的保证,确保了党委稳妥地开展党内创先争优活动和整党工作。加强了精神文明建设,在这一阶段中,段党委组织全段开展创建文明单位、争当文明职工活动。段开展管理达标活动等一系列整章建制工作,下发了《让湖路电务段段管细则》。职工积极性得到了较大提高。1983年4月29日大风雪,段管内通信、信号设备受到严重毁坏,客货运输全部中断,段组织183人成立临时抢修指挥部,集中抢修,及时保证线路开通,受到分局、路局表彰,部分人员荣立三等功。1984年8月17日39次列车在齐家站发生脱线大事故,让湖路电务段承担连带责任,分局解剖结论为:设备失修、管理失控、干部失职。使段的安全形势滑落到了历史的最低谷,回到了零的起点,分局对段领导班子进行了调整,新任段领导班子对此次事故深刻吸取教训,重新规范各项经济责任制及奖惩条例等指导性文件,明确各项作业、管理标准。使各项管理工作实现有规可遵、有章可循,建立安全委员会、全面质量管理委员会等12个单项管理委员会,负责对各部门单项工作的日常业务指导及检查、监督工作,实现事事有人管,有专业部门负责的良性发展格局。职工技术业务教育得到了强化,提高了职工的业务素质。到1985年10月,段教育室被齐分局评为标准化教育室,各项工作全面提高,1986年末,段达成了齐分局文明单位。从根本上扭转了安全被动局面,安全生产持续稳定发展,至1988年实现局级安全优质段。1989年分局在工、电部门开展“二三五”管理模式,结合电务系统实际情况制定《齐齐哈尔分局“二三五”安全管理模式电务部门实施办法》,作为考核电务段安全管理的基本依据,该年度开始的分局第18、19个百日安全考核被评为一类单位,领导班子被评为一类班子。1990年段管内的信号设备基本实现了定型化,联锁设备使用的是6502型电气集中联锁,安装了机车信号地面设备,大量采用ZD-6型电动转辙机、色灯信号机等定型的信号设备,区间实现了64D、64F型半自动闭塞。通信设备中,50年代初普遍采用的磁石手摇电话机和磁石交换机完全被自动电话机和纵横制自动交换机取代,开通了无线调车电话,机车台开始采用TW-8C型电台。电报机由音响式发展到音频振荡式,后被电传打字机取代,滨洲线使用多年的架空明线路被传输效率高、通信质量好的同轴电缆取代,地区通信设备普遍采用资中通信厂生产的CZH-Ⅲ型的8门、18门集中机及会议总机分机设备,站场广播开始使用275W扩音机。企业升级验收达成局三级企业,连续5个百日安全考核被评为齐分局一类单位,领导班子被评为一类领导班子。12月31日,达成无一切行车责任事故645天。让湖路电务段的各项工作都上了一个新台阶。

九十年代是让湖路电务段的各项工作大发展的时期。1991年达成了哈尔滨铁路局级文明单位。设备不断更新换代,信号设备在6502型电气集中的基础上增设了极

频、移频电码化设备,为机车的运行安全提供了新的保障手段。大站电气集中控制台开始更新为新型轻触式按钮控制台。1998年开始提速工程,管内滨洲线正线使用AT型双机牵引提速道岔,应用ZD-6E、J型电动转辙机。列车的提速给电务设备提出了新的要求,增加了维修工作难度。大庆站6502电气集中发展为微机联锁,出现了电务信号设备的微机化控制,实现了信号联锁型式的又一次质的飞跃。通信设备中的八十年代的同轴电缆被光缆取代,自动交换机被程控数字交换机代替,自动电话机的装机数量明显增加,实现了铁路电话的全国联网及与市话联网服务。并在程控交换机及光缆的基础上开通了数据服务业务,2000年实现全路客票联网,电报设备由电传机转向了智能电报终端机,提高了收发电报的准确性,减轻了报务员的工作强度。无线站台由TW-8C型更新为TW-8D型,2000年开通了400兆无线电台,提高了抗干扰能力及话音质量。实现了通信、信号设备的更新换代。建立了历经三个时期的考核运行机制,实行三级考核制,(即段对分段、分段对班组、班组对个人逐级考核)。1991年-1993年为第一时期,以分段、班组为考核单位,实行日打分、月累计的计分方式,按分计奖,把分局下发的生产奖作为奖金分配基数。1994年-1998年为第二时期,考核方式无变化,把生产奖,20%的技能工资作为奖金分配基数,1999年-2000年为第三时期,把六项工资捆绑后纳入考核,作为奖金分配基数。随捆绑力度的加大,考核力度亦随之加大。职工工作好坏对工资收入水平产生了较大的影响,对职工干好本职工作产生了积极的作用。安全管理由“二三五”模式转变为落实“二六一”安全基础工程,认真落实干部逐级负责制,结合干部“五定三率”巩固加强段安全管理工作。之后执行铁路局安全管理的七个机制及“3711”工程。不断细化安全管理,制定实施细则,做到检修作业有标准,安全管理有规章,使安全形势稳定,连续7年实现安全优质段。截止2000年12月31日实现安全生产4454天,连续11个安全年。职工教育建设取得丰硕成果,建成高标准教育基地2处,教育室成为部级标准化教育室,班组建设取得较大进步,下发了《让电自管型班组管理办法》及《班组管理资料明细》等文件,使班组管理真正走上了制度化的轨道,使工长从技术型逐步向技术加管理的复合型过渡。2000年末银浪信号工区定为分局级自管型班组。机构改革稳步推进,2000年完成了分局下达的机构改革任务,科室由8个合并到5个,干部全部竞聘上岗。由于段的各项工作全面发展,步入先进的行列,实现连续33个安全百日考核一类单位,领导班子为一类班子。

让湖路电务段管辖的电务设备,由于地处哈尔滨铁路局的运输主要干线上,是路局的重点路段,近十几年来进行了多次大规模技术改造,优先安装了一些先进设备,各项管理工作开始走上正轨,步入良性循环,在分局各电务段中的位置逐步提高。安全生产也得到了强有力的保证。让电人发挥“团结、求实、奉献、创新”的企业精神,为铁路运输事业的发展,为社会主义的现代化初级阶段建设做出新的贡献。



1896 ~ 2000 年

○ Da shi ji

中国科学院
院刊

Rang Hu Lu dian wu duan zhi yao mu • Rang Hu Lu dian wu duan zhi yao mu • Rang Hu Lu dian wu duan zhi yao mu

1896年(光绪二十二年)

6月3日(四月二十二日) 清廷直隶总督兼北洋通商事务大臣李鸿章和俄国外交大臣罗拔诺夫在莫斯科分别代表中俄双方签订《中俄御敌互相援助条约》即《中俄密约》。

12月16日(十一月十二日) 沙皇尼古拉二世批准《中俄合办东省铁路公司章程》三十款。

1897年(光绪二十三年)

3月13日(二月十一日) 中国东省铁路(简称“中东铁路”)公司在彼得堡城正式成立。

8月28日(八月一日) 中东铁路公司在小绥芬河右岸三岔口地方(东宁县境内后线起点改在绥芬河)举行中东铁路开工典礼。

1899年(光绪二十五年)

10月5日(九月一日) 黑龙江将军恩泽与中东铁路工程局总工程师订立《黑龙江铁路交涉总局章程》。1902年1月重订章程,交涉总局设在哈尔滨,富拉尔基设分局。

1900年(光绪二十六年)

4月(三月) 中东铁路由哈尔滨向西至昂昂溪开始铺设钢轨。