



机厂大门



俱乐部



微机室



游艺室

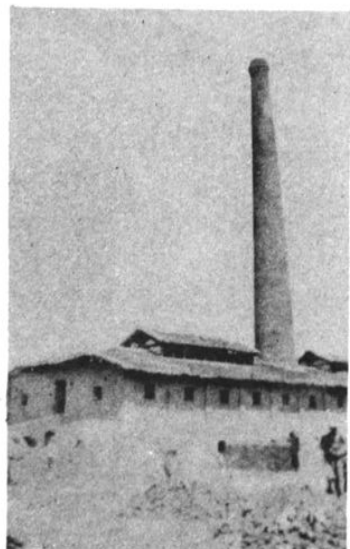


电机

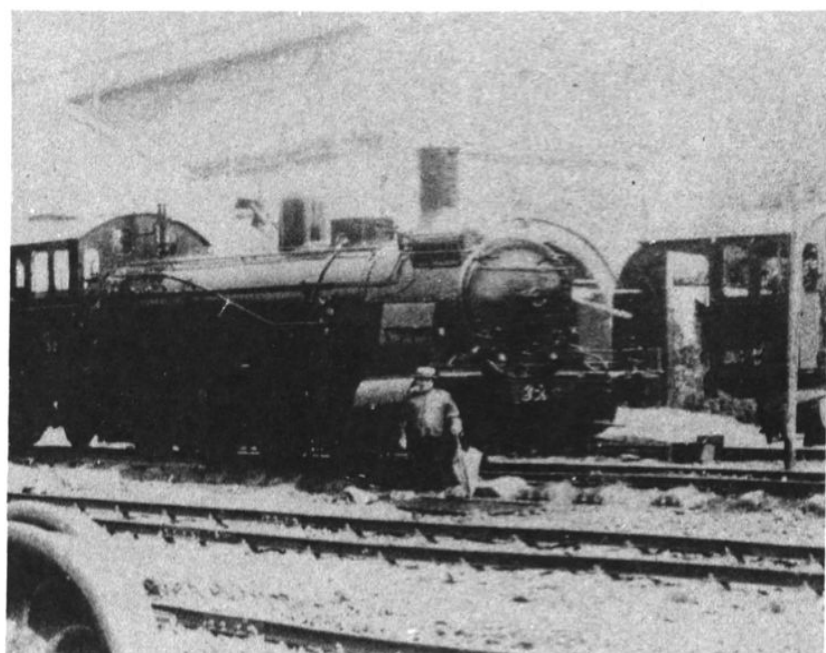
2



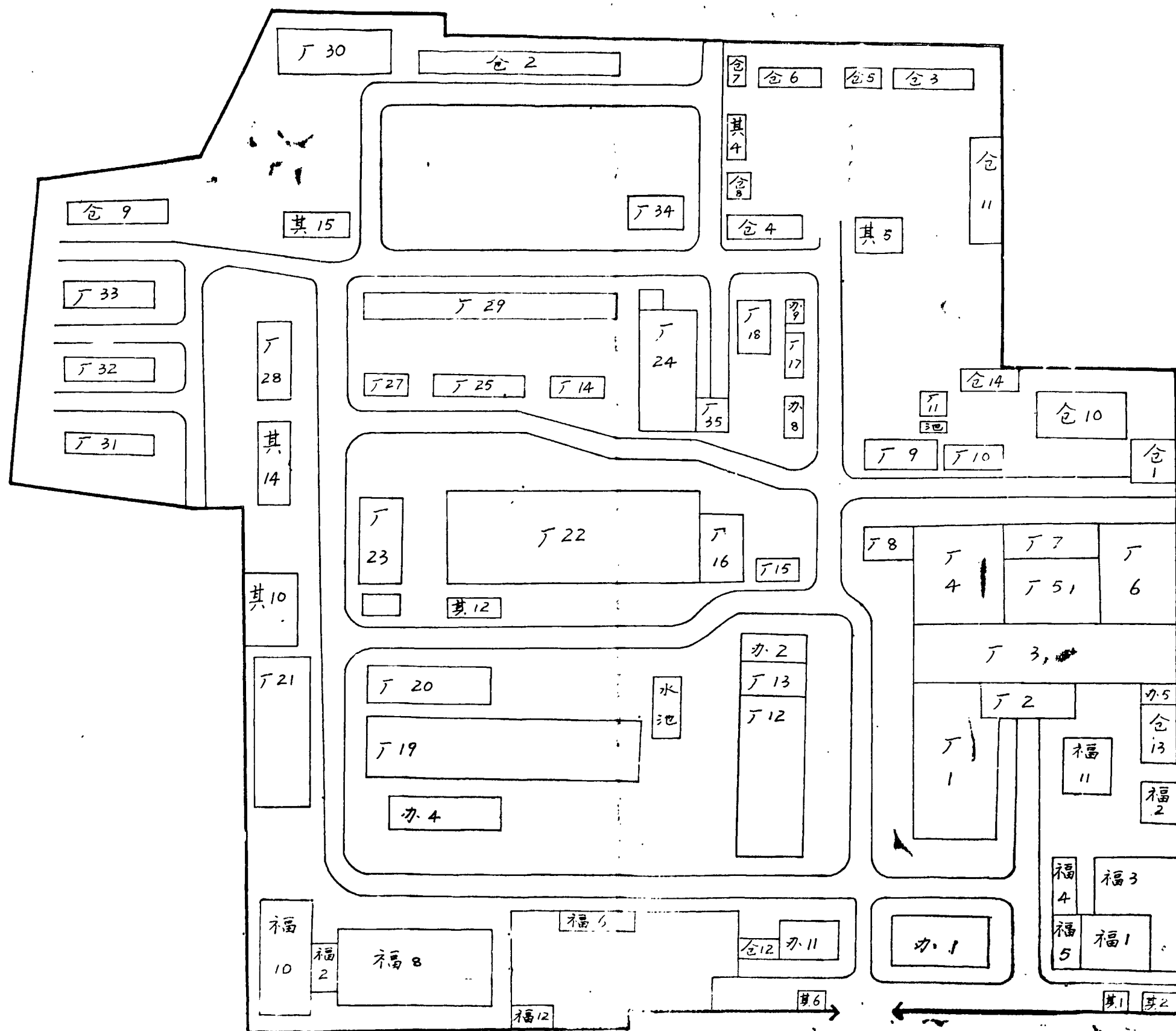
青年时期的郑兆平



砖瓦厂



忻理生和他修复的
的火车头



八一年厂区平面布置一览表

单位: m²

编 号	工 程 名 称	建 筑 面 积	编 号	工 程 名 称	建 筑 面 积
厂 1	装配车间	1,164.38	厂 24	铸钢车间	848.64
厂 2	工 具 间	155.25	厂 25	清 砂 间	151.15
厂 3	金工车间	1,608.97			
厂 4	金工车间	1,065.90	厂 27	电 石 间	54.33
厂 5	金工车间	871.92	厂 28	木 工 房	439.81
厂 6	金工车间	732.29	厂 29	铸钢扩建	1,216.00
厂 7	金工车间	422.12	厂 30	木 型 楼	789.24
厂 8	变 电 所	181.40	厂 31	电 修 1	450.12
厂 9	电 镀 间	158.02	厂 32	电 修 2	555.10
厂 10	锅 炉 房	156.56	厂 33	电 修 3	445.90
厂 11	油 漆 间	134.40	厂 34	剪刀机房	72.72
厂 12	机修车间	797.45	厂 35	铸钢变电所	72.00
厂 13	热 处 理	363.72	小计		19,720.62
厂 14	抛丸清砂房	74.00	仓 1	福利仓库	166.80
厂 15	高 频 间	146.78	仓 2	炉 料 库	792.00
厂 16	混 砂 棚	123.75	仓 3	仓库扩建	441.75
厂 17	化 验 室	135.68	仓 4	综 合 库	292.59
厂 18	钢 造 型	408.99	仓 5	水泥仓库	134.90
厂 19	锻铆车间	1,589.28	仓 6	原汽车房	152.41
厂 20	冲床压力间	539.14	仓 7	材 料 库	53.76
厂 21	金属支柱车间	685.72	仓 8	铜 库	34.00
厂 22	翻 砂 间	2,866.79	仓 9	电修仓库	267.54
厂 23	压风机房	243.10	仓 10	成品仓库	644.00

编 号	工 程 名 称	建 筑 面 积	编 号	工 程 名 称	建 筑 面 积
仓11	汽 车 库	333.00		餐 厅	462.38
仓12	小汽车库	42.00		小 餐 厅	90.05
仓13	福利仓库	216.00		食堂操作间	516.32
仓14	福利仓库	124.58		食堂仓库	114.84
小计		3,695.33	福 1	食堂仓库	98.76
办 1	三层办公楼	1,348.62	福 2	文 艺 室	339.76
办 2	机修办公室	161.26	福 3	俱 乐 部	875.29
办 4	锻铆办公室	118.96	福 4	化 妆 室	58.34
办 8	翻砂办公室	61.76	福 5	浴 室	551.29
办 9	汽车调度室	39.06	福 6	卫 生 所	438.75
办11	二层办公楼	800.00	福 8	售 票 房	15.00
小计		2,575.56	福 9		
其 1	茶 炉 房	32.56	福10		
其 2	小 卖 部	36.25	福11		
其 4	地 磅 房	22.00	福12		
其 6	传 达 室	24.91			
其10	原食堂仓库	148.91			
其12	泵 房	51.20			
其14	原 浴 室	305.55			
其15	原木型仓库	316.88			

《枣庄矿务局机电修配厂厂志》

编 审 委 员 会

主 任：宋宪录

副主任：李金山、裴金龙

委 员：鞠端学、盛宝铤、张俊山、王彦喜、田安路

孙桂田

编 辑：孙桂田

执 笔：孙桂田

一九八八年十二月

前 言

《枣庄矿务局机厂厂志》在党的编志方针指导下，在全国编写志书的热潮中诞生了。厂志上限时间从1909年建厂起，下限至1986年止。全书共分为十一篇，四十二章。

这个厂就象煤矿竖井架上的天轮，沿着历史的轨迹，辗过了七十八个年头，其间先后经历了中兴煤矿公司的经营，日本帝国主义的霸占，国民党的统治与建国后的社会主义革命与建设几个时期。在不同的时期企业的生产关系不同，经营管理方式不同，工人阶级在企业的政治地位不同，他们的生产积极性与创造性的发挥自然也各不相同，因而企业的生产发展变化也是不同的。在资本家经营时期技术革新与发明创造仅限于资方以高薪聘任的几个高级技师，而广大职工群众对此是没有兴趣的，因而生产的发展也是缓慢的。在日本帝国主义统治的八年里，不仅职工群众没有任何革新活动，就是日寇所倾心依赖的德国工程师克立本也没有一项革新或创造，简直就是死水一潭。建国后职工群众由奴隶的地位成为企业的主人，生产积极性与创造性得到了极大的发挥，技术革新与技术革命如雨后春笋般涌现出来。生产的发展日新月异，一日千里。310轴承的生产、C630车床和八米龙门刨的制造，单晶炉，掘进机组的试制成功无不显示了机厂职工的聪明才智。充分体现了马克思所指出的生产关系要适合生产力发展的这一基本规律。

工人阶级的思想觉悟又是与党的培养与教育分不开的。而枣庄便是中国共产党进行革命活动较早的地区之一。而机厂又是枣庄地区的革命发祥地，象1926年那样声势浩大的工人运动，如果没有机电工人的带头参加要迫使资本家低头认罪，是不可想象的。

但是在有阶级的社会里，人们的社会活动总是反映了一定的阶级属性，对历史人物、历史事件的认识，由于观点不同，往往评判也就各不相同，甚至功过难分。褒贬不一。我们编写志书的指导思想是注重事实，述而不论，把是非褒贬寓于记述之中，正确的一面与错误的一面都如实记载。读者自会得出正确的结论。

编写这部志书，我们花费了四年多的时间，收集了大量的资料。古人说：“前车之覆，后车之鉴。”历史上不论是成功的经验，还是失败的教

训，都可为今后制定治厂方针和规章制度，管好企业、改进工作提供有益的借鉴。

枣庄机厂由于年代久远，资料不全，给编写志书带来一定困难，但志书又是借助于大量资料来完成的。在收集资料过程中，我们除翻阅了历年来的档案之外，还进行了广泛的社会调查以及各科室、各车间、各部门的大力支持与热情帮助，特别是过去在这个厂工作过的老职员、老工人给我们提供了十分可贵的材料与线索，从而丰富了志书的内容，在此表示真诚的谢意。

编写志书是一项新的工作，由于缺乏经验，再加上编纂人员水平所限，难免会有不足之处，甚至是错误。我们真诚的希望同志们能给予提出宝贵的意见。

说 明

一、枣压机厂建国前原是枣庄中兴煤矿公司的附属厂，建国后至1957年仍隶属枣庄煤矿领导。它与枣庄煤矿有着一定的联系。为能较全面地反映机厂的历史渊源，志书在概述中，对枣庄煤矿的发展过程也作了概括的记载。

二、1962年矿务局机厂与薛城炼铁厂机修总厂合并，因此，志书对薛铁机厂的来源，也作了简单的交待。

三、机务处工程师王贯吾是一个比较复杂的历史人物。在资本家经营时期，他竭诚为中兴公司服务，革新、创造颇多，贡献较大。1926年枣庄闹工潮时，他站在资方的立场上极力反对工人运动，曾受到工人的批斗。在日寇侵占枣庄后，但又拒不为日军做事，虽贫穷潦倒而不折，表现了高尚的民族气节。志书依据辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，对其在不同时期的不同表现均如实地记载，是非功过，只能靠历史评判。

四、技术革新与技术革命，是群众性活动。建国后，机厂职工以国家主人翁的姿态，满腔热情地投入到社会主义建设中去，革新事迹大量涌现，志书不能一一记载。没被载入志书的项目，实属忍痛割爱。

目 录

前 言	(1)
说 明	(3)
第一篇：概 述	(1)
第二篇：大事记	(7)
第三篇：组织概况	(11)
第一章 建国前机务处组织状况	(11)
第一节 组织沿革	(11)
第二节 机务处主要成员名单	(11)
第二章 建国后枣庄机厂组织机构	(12)
第一节 领导关系与沿革	(12)
第二节 机构设置	(13)
第四篇：生产建设	(17)
第一章 建国前机务处的生产概况	(17)
第二章 建国后枣庄机厂生产情况	(17)
第一节 恢复生产时期	(17)
第二节 生产建设时期	(18)
第三节 历年完成生产任务量	(20)
第三章 基本建设	(23)
第一节 组织机构	(23)
第二节 基建工程计划、设计与施工	(23)
第三节 工程预算与结算	(23)
第四节 基建项目与投资	(23)
第五篇：科学技术	(27)
第一章 机构设置	(27)
第一节 组织机构	(27)

第二节 技术队伍.....	(27)
第二章 双革活动.....	(30)
第三章 主要革新项目.....	(30)
第四章 推广新工艺.....	(39)
第五章 新产品试制.....	(40)
第六章 设备制造.....	(41)
第七章 荣誉与奖励.....	(46)
第六篇：经营管理.....	(47)
第一章 生产管理.....	(47)
第一节 生产制度.....	(47)
第二节 计划编制.....	(49)
第三节 生产调度.....	(50)
第四节 生产统计.....	(51)
第五节 产品管理与销售.....	(52)
第二章 技术管理.....	(55)
第一节 技术管理的工作范围.....	(55)
第二节 技术资料与技术档案管理.....	(56)
第三节 工艺管理.....	(57)
第三章 设备管理.....	(59)
第一节 设备管理机构.....	(62)
第二节 设备管理内容.....	(62)
第三节 设备管理制度.....	(62)
第四节 设备保养.....	(63)
第五节 设备检查.....	(64)
第四章 劳动工资.....	(67)
第一节 劳动管理.....	(67)
第二节 工资管理.....	(74)
第三节 津贴.....	(86)
第四节 奖金.....	(90)
第五章 安全管理.....	(93)
第一节 安全机构.....	(93)
第二节 安全生产方针.....	(93)
第三节 安全检查.....	(95)
第四节 安全技术培训.....	(95)

第五节	事故处理.....	(96)
第六章	质量管理.....	(98)
第一节	产品质量检查体系.....	(98)
第二节	质量活动.....	(99)
第三节	产品质量检查.....	(100)
第四节	全面质量管理.....	(104)
第五节	信息反馈.....	(106)
第六节	物理检验.....	(106)
第七章	财务管理.....	(112)
第一节	固定资产.....	(112)
第二节	流动资金管理.....	(117)
第三节	计划编制与资金管理.....	(118)
第四节	生产成本.....	(120)
第八章	器材供应.....	(127)
第一节	物资计划与供应.....	(127)
第二节	仓库管理.....	(128)
第三节	清仓核资.....	(129)
第四节	节约回收.....	(130)
第五节	车辆管理.....	(131)
第九章	文明生产.....	(132)
第十章	节能与供电.....	(134)
第一节	节能.....	(134)
第二节	供电.....	(136)
第七篇	党群工作.....	(139)
第一章	党的组织.....	(139)
第一节	组织机构.....	(139)
第二节	历届党代会.....	(140)
第三节	组织工作.....	(143)
第四节	干部工作.....	(147)
第五节	宣传工作.....	(148)
第六节	办公室工作.....	(151)
第七节	监察工作.....	(154)
第八节	政治运动.....	(155)
第二章	工会.....	(159)
第一节	机构设置.....	(159)

第二节	会员代表大会·····	(160)
第三节	职工代表大会·····	(162)
第四节	工会工作方针与任务·····	(164)
第五节	女工工作·····	(169)
第三章	共青团·····	(170)
第一节	机构沿革·····	(170)
第二节	历届团代会·····	(171)
第三节	团费收入·····	(174)
第四节	团的活动·····	(176)
第四章	民兵·····	(179)
第一节	武装部的建立与民兵组织·····	(179)
第二节	民兵训练·····	(179)
第三节	征兵·····	(180)
第四节	人防工程·····	(181)
第五章	保卫·····	(182)
第一节	机构设置·····	(182)
第二节	治保工作·····	(182)
第三节	调解·····	(185)
第四节	防火·····	(185)
第五节	人口普查·····	(186)
第八篇	文教卫生·····	(187)
第一章	职工教育·····	(187)
第一节	机构沿革·····	(187)
第二节	文化教育·····	(187)
第三节	技术教育·····	(189)
第二章	体育活动·····	(189)
第一节	文化生活·····	(189)
第二节	体育活动·····	(191)
第三章	医疗卫生·····	(194)
第一节	组织机构·····	(194)
第二节	医疗工作·····	(194)
第三节	体检与卫生·····	(195)
第四节	计划生育·····	(198)

第九篇：生活福利	(203)
第一章 食堂.....	(203)
第二章 宿舍.....	(204)
第三章 浴室.....	(206)
第四章 职工疗养.....	(206)
第五章 职工救济.....	(207)
第六章 互助储金会.....	(208)
第七章 托幼工作.....	(209)
第十篇：多种经营	(211)
第一章 机构设置.....	(211)
第一节 行政机构.....	(211)
第二节 党支部.....	(213)
第三节 工会.....	(213)
第二章 生产经营.....	(214)
第三章 安装公司.....	(215)
第四章 开发公司.....	(215)
第十一篇：人物与荣誉	(219)
第一章 人物.....	(219)
第二章 荣誉.....	(221)
第一节 集体荣誉.....	(221)
第二节 个人荣誉.....	(223)
附记.....	(224)

第一篇 概 述

枣庄矿务局机电修配厂建国前原为枣庄中兴煤矿公司的机务处。建国后在1953年至1958年枣庄煤矿恢复生产时期为枣庄煤矿的修理厂。1956年成立矿务局。1958年7月1日经矿务局批准，枣庄机厂属于矿务局直接领导，在经济上为独立核算单位。1962年5月1日，经山东省委和煤炭部批准，枣庄机厂与薛城炼铁厂机修总厂合并，定名为“枣庄矿务局机由修配厂”。

枣庄机厂居于枣庄矿务局机关院后，与矿务局仅一路之隔，东面与枣庄发电厂为邻，西面与枣庄煤矿职工宿舍接壤，南面紧靠矿务局机关，北面与田庄相连，全厂占地面积至1986年底止合计为203.38亩。（折合135.587平方米）。

枣庄市区交通、铁路有：薛枣线市郊铁路与津浦线相通。公路有薛枣、滕枣、临枣、台枣各路，通向四面八方，交通极为方便。

枣庄煤矿以煤炭优质而闻名，它有着悠久的历史，资本家经营枣庄煤矿是从1879年（光绪五年）正式在枣庄设立中兴矿局的。1909年划定矿界为317平方里，为华商自办的民族企业。在生产组织方面开始因袭地主小密制度土法开采。1909年扩大生产筹建大井（即枣庄煤矿南大井）并从德国礼和洋行订购了西门子电机厂的一千马力蒸汽绞车锅炉、立井架、煤仓、抽水泵、钢管电缆等设备改用机械生产，聘用德国人高福曼为矿师。

中兴公司在用土法开采小煤井时，所需用的工具不过是镐头、铁铲、斧头之类，对生产工具的制造与修理只要有几盘打铁炉就可以了。后来公司添置了抽水机等新式机器在各井口处，才设置了小规模修理组。

1909年中兴公司在筹建第一大井时，由于煤矿机械的增多，机械化程度的提高，为了维护机器的安全运转，保证煤矿的正常生产，遂在第一大井开拓现场西面附近建起了较大规模的机器厂，这就是枣庄中兴煤矿最早的修机厂。并聘用广东人郑英负责机厂的全面筹建与管理工作。郑英应聘时，又从广东带来一批机器师，他们多是翻砂工、锻工、钳工等技术熟练的技工，以后他们便成为枣庄煤矿公司机务处的技术骨干力量。

筹建机厂时，中兴公司先后又在德国礼和洋行购买了各种大小机床和锻造机械，按外洋蓝图设计起来了厂房。全厂分为木型、机器、翻砂、铁工、铆工等五个厂（一个厂相当于现在在一个车间）。