

长沙市物资局 轻化公司志

1960—1985



长沙市轻化材料公司编印

1987.9

长沙市物资局 轻化公司志

1960—1985

长沙市轻化材料公司编印

1987.9

本志编辑人员

主 编：关自宣

副主编：黄谷山

主 笔：黄谷山（兼）

编 辑：张 玉 书

周国云

开本：787×1092大32开 228,000字

五丰印刷厂承印

前 言

党的十一届三中全会后，拨乱反正，力挽狂澜，春风化雨，人心振奋，各条战线都在为祖国社会主义四个现代化建设开拓前进。政治、思想路线的端正，经济体制改革的成就，出现了政治上的安定团结，经济上的繁荣活跃。物阜民康、万新气象，是历史上所罕见的。盛世修志，自古已然。全国陆续开展地方志的编纂，我市于一九八五年成立市志办，号召基层抓紧编辑工作。同年六月局志办拟订《长沙市物资局志》目录，九月对基层志作了具体布置，从而全面迅速展开。

我司于一九八五年九月开始研究，提出了资料整理类目，由经营管理科具体负责。开始收集整理公司成立以来的历史资料，着手编印《经营管理资料汇编》（于一九八六年六月完成，计六十四万字）。一九八六年三月成立《化轻材料志》编纂领导小组，由关自宣、谢桂南、邓万贵、曾海华、曾岳俊、黄谷山、黄杏元、何德泉、曹栋仪、葛唯、曹允杰、刘阜南、余宗凡、魏天爵组成，关自宣任组长。并设置编辑室，关自宣任主编、黄谷山任副主编兼主笔、张玉书、周国云任编辑。收集整理资料，近两百万字。查阅了公司全部文书档案，汇编了财务、业务、计统、储运、人事等方面的历史资料，走访了公司离、退休人员及有关单位。一九八七年四月开始编写，六月底完成初稿，九月份经局志办审定后付印。

全书共分十八章，十个专题材料，采取章节横排，按节直叙，记

述了解放后轻化工材料流通市场状况,物资体制变革、供应政策执行情况 & 公司发展经过。为使一些较重大改革过程及所取得的经验教训有一个系统概念,故编写了专题材料,作为史料的补充。编写中陆续将稿件复印,分送各部门及离、退人员征求意见。特别得到市志办与局志办的指导和支持,使工作进展较为顺利。

由于受“文化大革命”的破坏,资料多有失散,使收集整理工作遇到很大困难,经过多方查找,甚至从帐表凭证中重新汇集素材,才得以较为系统完整。为避免章节重复,往往经过多次重写方能定稿。编辑人员的勤奋刻苦,三个月编写完二十余万字的志书,付出了辛勤劳动。关自宣同志因病住院,仍十分关心编辑工作,带病修改稿件。

第一章至第九章、第十六章、专题材料之三至之十及全部附录资料,由黄谷山执笔编写,第十一章由周国云执笔,第十六章由曹允杰执笔,第十、十二、十三、十五、十七、十八章,及专题材料之一、之二由张玉书执笔。完稿后由公司党总支书记谢桂南亲自审阅。并邀请了公司历届领导及老职工与离、退休人员,分别进行座谈,再次征求意见。付印前又根据局志办和各方面的意见,由关自宣、黄谷山负责全面修改校订。

在编纂过程中,承公司各部门和离、退休职工,已离任的历届领导同志,积极收集、回忆、提供了较重要的史料,特此表示感激。但时间短促,加上我们编辑人员水平有限,错漏之处在所难免,请读者提出宝贵意见,待将来续志时再作补正。

《化轻志》编辑室一九八七年九月

目 录

第一章 概述.....	(1)
第二章 组织机构沿革.....	(5)
第三章 供应体制与政策.....	(8)
第一节 统一分配 归口安排.....	(9)
第二节 集中统一 分级管理.....	(11)
第三节 开放搞活 形成网络.....	(14)
第四章 轻化工材料流通市场.....	(18)
第一节 解放前夕的状况.....	(18)
第二节 五十年代的兴起.....	(20)
第三节 计划市场的建立.....	(21)
第四节 开放搞活的进展.....	(22)
第五章 业务经营.....	(24)
第一节 经营范围.....	(24)
第二节 供应方式.....	(26)
第三节 服务项目.....	(27)
第四节 进销进度.....	(29)
第五节 商品资金.....	(30)
第六节 供求矛盾.....	(31)
服务队的作用与效果 (专题材料之一)	(34)
一、组织形式.....	(34)

二、做法与效果·····	(37)
三、上门服务的尝试·····	(40)
社会物资节约 (专题材料之二) ·····	(42)
一、节约利废的途径·····	(43)
二、主要方法与效果·····	(44)
第六章 经济效益 ·····	(51)
第一节 增长速度·····	(51)
第二节 内部挖潜·····	(52)
第三节 外部条件·····	(54)
第七章 计统及信息管理 ·····	(56)
第一节 计划编制·····	(56)
第二节 申请订货·····	(57)
第三节 合同管理·····	(58)
第四节 信息管理·····	(58)
第五节 统计核算·····	(59)
第八章 财务管理 ·····	(60)
第一节 财政隶属关系·····	(60)
第二节 核算体系变革·····	(61)
第三节 健全基础工作·····	(62)
第四节 改善帐务核算·····	(63)
第五节 微机开发应用·····	(64)
第六节 经济档案管理·····	(64)
第七节 提高业务素质·····	(65)
建立月度经济活动分析制 (专题材料之三) ·····	(66)
一、摸清脉搏 探索规律·····	(66)

二、从粗到细 逐步完善·····	(68)
三、改进工作 效益明显·····	(70)
四、致力改革 重在坚持·····	(72)
固定资产管理 (专题材料之四) ·····	(74)
一、全面清查·····	(74)
二、财产分类·····	(75)
三、建立制度·····	(79)
四、加强核算·····	(80)
五、使用维护·····	(80)
六、革新改造·····	(82)
七、效用考核·····	(82)
流动资金管理 (专题材料之五) ·····	(84)
一、资金变化·····	(84)
二、加快周转·····	(86)
三、加强商品管理·····	(87)
四、往来帐款控制·····	(88)
五、资金效益提高·····	(88)
商品包装物管理 (专题材料之六) ·····	(92)
一、包装物的特殊性·····	(93)
二、加强管理的办法·····	(94)
三、建立核算制度·····	(96)
四、认识与经济效益·····	(100)
商品流通费用管理 (专题材料之七) ·····	(103)
一、构成·····	(103)
二、水平·····	(104)

三、控制	(106)
四、效用	(108)
第九章 物价管理	(109)
第一节 物价政策	(109)
第二节 建立档案	(115)
第三节 调整控制	(116)
第四节 测算检查	(117)
第五节 完善制度	(118)
第十章 储运管理	(120)
第一节 仓储管理	(120)
第二节 运输管理	(123)
第三节 基建管理	(124)
仓库管理 (专题材料之八)	(130)
一、仓库的布局	(130)
二、制度的建立	(131)
三、物资的进出存	(133)
四、人员的配备	(134)
五、安全的管理	(135)
仓储建设 (专题材料之九)	(137)
一、库房设备	(137)
二、储罐设备	(139)
三、配套设施	(140)
四、装卸机械	(141)
五、消防设备	(141)
运输管理 (专题材料之十)	(143)

一、外地调运.....	(143)
二、市内运输.....	(144)
三、汽车管理.....	(145)
四、自运效益.....	(146)
第十一章 劳动人事管理.....	(147)
第一节 职工队伍状况.....	(147)
第二节 政治思想教育.....	(148)
第三节 劳动工资管理.....	(150)
第四节 人事档案管理.....	(153)
第十二章 文书档案管理.....	(156)
第十三章 精神文明建设.....	(160)
第一节 思想政治工作.....	(161)
第二节 集体荣誉.....	(165)
第三节 先进个人.....	(169)
第十四章 党团组织.....	(172)
第一节 组织建设.....	(172)
第二节 思想建设.....	(173)
第三节 党对共青团的领导.....	(175)
第十五章 职代会与工会.....	(177)
第一节 职工代表大会.....	(177)
第二节 工会组织.....	(180)
第十六章 职工生活福利.....	(186)
第一节 新建宿舍.....	(186)
第二节 改善食堂.....	(187)
第三节 物质奖励.....	(188)

第四节 医疗福利·····	(189)
第十七章 各级负责人员的更迭·····	(191)
第十八章 大事记 (1960年至1985年) ·····	(199)

附录:

1.主要经济指标完成情况表 (1961—1985) ·····	(218)
2.历年销售计划完成情况表 (1971—1985) ·····	(222)
3.历年进货计划完成情况表 (1971—1985) ·····	(223)
4.统配化工产品申请、分配、经营情况表 (1980—1985) ·····	(224)
5.库存物资周转情况表 (1971—1985) ·····	(228)
6.经营化工产品库存结构ABC分析 (1982·1985) ···	(230)
7.历年盈亏情况分析表 (1971—1985) ·····	(232)
8.销售利润分析表 (1985) ·····	(234)
9.保本分析 (1985) ·····	(236)
10.物资流转费用表 (1971—1985) ·····	(238)
11.费用分析表 (1985) ·····	(240)
12.劳动生产率及人平创利额表 (1971—1985) ·····	(244)
13.历年末资金来源状况表 (1961—1985) ·····	(246)
14.历年末流动资金占用情况表 (1961—1985) ·····	(248)
15.固定资产分类汇总表 (1985) ·····	(252)
16.固定资产效用考核表 (1971—1985) ·····	(254)
17.流动资金效用考核表 (1971—1985) ·····	(256)
18.专用基金历年末余额表 (1961—1985) ·····	(258)
19.工资统计表 (1971—1985) ·····	(260)

20. 历年储运科直接办理港站物资入库图·····	(264)
21. 历年代运物资一览表·····	(265)
22. 历年就站就港直拨物资图·····	(266)
23. 人员分布表 (1985)·····	(267)
24. 组织系统图 (1985)·····	(268)
25. 本届公司领导及部门负责人名单·····	(270)
26. 公司现任党、团、工会负责人名单·····	(271)
27. 一九八五年实际经营产品目录·····	(272)
28. 机构分布图·····	(275)
29. 公司办公楼 (照片)·····	(276)
30. 麓山经营部 (照片)·····	(276)
31. 六〇一库 (照片)·····	(277)
32. 三〇八库 (照片)·····	(282)
33. 碱库 (照片)·····	(286)
34. 职工宿舍 (照片)·····	(290)
35. 历届公司经理及副经理照片·····	(292)
36. 历届公司党支部及党总支书记照片·····	(296)
38. 编志人员合影·····	(298)
39. 通讯地址·····	(299)

第四章 轻化工材料流通市场

长沙市轻化工生产资料流通市场，是在解放后工业生产发展的推动下，需求量不断增长，才兴盛起来的。到现在每年由国家分配的统部配、省管物资（包括液体烧碱）已达十二万多吨。通过我司经营的也有五万多吨。市场调节与生产企业自行组织的为数就更多了。已成为国民经济的重要组成部分，对国计民生起着保证作用。但有一个曲折的发展过程，是值得回顾的。

第一节 解放前夕的状况

一、轻化工业生产

解放前长沙轻化工业生产十分落后，解放前夕化学工业有精一锌白粉厂股份有限公司，主要生产氧化锌，永生化工厂生产铬酸，大丰化工厂生产硫酸锰、硝酸银、硫酸铜，益华化工厂生产硝酸钾，华开化工厂生产片碱，华中化工厂生产亚硫酸钠，大苏打（硫代硫酸钠），利华化工厂生产胶鞋，明亮、大吉、精彩等厂生产立德粉、油漆颜料等。真是廖廖无几，屈指可数。产品单一，产量甚微，职工人数不到两千，资金短缺，按现值计算也不过两百万元。

针纺织行业，在抗日战争中毁于“四战一火”，除官商合办裕湘纱厂能纺织棉纱外，其余私营厂均系小手工织布、印染生产。尚

有土靛染布、踩石压光等落后工艺。织布多使用手拉脚踏木机，产品以“土布”为主，“洋布”则多从日本、英、美进口。针织业只有手摇袜机，设备、技术都非常陈旧。全行业有织染厂十八家，针织厂三十八家，多处于半停工状态。根据当时不完全统计，除裕湘纱厂外全部资金约一百五十万元，职工人数也只三千五百多人。

轻工业有造纸厂一家，印刷厂一百三十一家，玻璃厂一家，肥皂厂五家，电池厂七家，榨油厂（食用油）四家，鞋厂三家，卷烟厂五家，火柴厂一家。其余刺绣、服装、竹篾、木器、制革等小厂及作坊，很不固定大都是小手工业个体户。即使是印刷业，也很少使用动力机械，印刷机多靠人力手摇脚踩来操作，破烂不堪，频于倒闭，其落后程度可想而知。

二、化工原料流通市场

解放前长沙市由于工业生产的不发达，化工厂的产品，品种不多、数量甚少，采取自产自销方式，市场靠进口商品供应。故没有民族资本专门从事化工原料经营的商店，多由槟榔号兼营颜料、染料。解放时兼营染料颜料的商店有四十四家，油漆商店（以经营生漆为主）十四家，销售额都很小。而资力雄厚的洋行仍有十四家（最多时达七十五家因接近解放大多逃跑）之多，其中：法商五家，日商三家、美商两家、英商两家、瑞士一家、法商一家，以倾销染料，颜料为主。英商卜内蒙洋行经营有烧碱、纯碱、氟矽酸钠、苯酚、甲酸、重铬酸钾，漂粉等化工原料，垄断了整个市场。而我国的私营商业就沦为洋行的零售、推销商。洋行以高价出售商品，又以廉价收购桐油、茶油、五倍子、生漆、锑、锰、钨、锌、锡、铅等矿砂，每年榨取超额利润不下数百万银元。伴随着军事侵略，接踵而来的……

经济掠夺，无孔不入。外国人在长沙设厂、设行任其自由，置人民如水深火热之中，直到解放才斩断魔爪。

第二节 五十年代的兴起

历史的转折，民族的振兴，经济的苏醒，震撼世界。首先是工业的建设，对私营工商业实行“利用、限制、改造”的政策，把一些不利于国计民生的生产企业转产。但基础过于薄弱，国家采取投资扩建和新建了一批企、事业单位。长沙市化学工业第一批新建的有长沙化工厂（系颗粒肥料厂、大丰、华开、永生等厂合并）、建中化工厂及长沙骨粉厂（岳麓化工厂的前身）、五一和红旗化工厂（后并入湘岳化工厂）、湖南橡胶厂、湖南制药厂、长沙中药厂、湘江化工厂、长沙树脂厂、建湘油漆厂、坪塘化工厂、细菌肥料厂（现微生物研究所）、有机化工厂等规模较大的现代化学工业。扩建了精一、益华、利华（现长沙橡胶厂）等化工厂。

轻工业新建了建湘瓷厂、长沙玻璃厂、湖南日用化工厂、热水瓶厂、搪瓷厂、建湘烟厂、新华印刷厂、长沙印刷厂、制革皮件厂。扩建了天伦造纸厂、长沙火柴厂等厂。

纺织印染业，除扩建了裕湘纱厂（现长沙纺织厂）外，新建了红旗、新华、人民、民丰（大信织布厂前身）、红卫、湘江、印染、床单（原中州棉织厂）、两个线带厂（现改为经编、羊毛衫厂）万众针织厂（现长沙针织厂）等。

先后将原有的小厂并入大厂、技术力量、设备工艺都有很大的提高。长沙市有了这批骨干企业、在产业结构，门类品种，产量质量等方面，得到了合理的调整和布局、充实和提高，为国民经济建

立了工业基础，走上了自力更生的道路。对适应市场需求，改善人民物质生活，创造了条件，坚定了建设社会主义的信念。

工业的发展促进了商品流通的扩大，由于解放后对棉、粮、油等生活必需品实行统购统销，引导私营商业资金转入工业。同时建立国营“长沙市化工原料公司”，经营三类化工产品及零售统部配化工产品。大宗的统部配化工产品，则由省工业厅经理处及各市工业主管局经理部组织调拨供应。部分物资直达到生产企业，产需直接对口。但工业处于高速度发展阶段，生产资料的供求矛盾，始终未能缓和。在分配上往往留有缺口，所以长期呈现紧张状态。

第三节 计划市场的建立

按生产行业归口供应产品，而许多产品都是难以截然划分的。现代化大生产必然出现副产品、系列产品，不可能完全按产品属性来归属。产品的用途越来越广，需要部门、单位也就越来越多。一个生产企业或部门要与众多的用户直接对口，是十分困难的。而且不便于用户对产品的比较与选择，在规格、质量的要求上更难于满意，这种供应方式是有缺陷的。生产资料的生产与消费，在企业之间总是交错进行的，如果没有一个专业综合流通部门，不可避免地产生“求售无主，求购无门”的现象。加上“大跃进”中新建项目求多、求速、贪大，自必导致争购超储。清产核资中就暴露了同一种物资，“一面紧张短缺，一面又超储积压”。

有鉴于此，六十年代初，除西藏外都先后建立了物资专业公司，接管了工业生产主管部门的供销经理部门。统一管理了统配、部管，省管物资，按国家分配指标统一组织调拨供应。1963年开展全国清

产核资工作，收购了工业部门大量积压物资。从此生产资料有了一个专业经营系统，形成计划产品市场。

统管产品的品种逐渐增多，管理产品逐渐扩大，1981年国家管理产品达873种，其中：统配256种，部管581种。化工产品占247种，其中：统配6种（不包括火工产品），部管241种，外省管化工产品42种，合计为289种。实现了生产资料的统一计划，统一分配，统一收购，统一供应，全面管理。除物资专业公司外，不准其它部门经营和生产企业自销。

新建生产项目逐步投产，资源不断增长，国家分配指标逐年上升。如长沙市需用的硫酸、由五十年代每年1,000多吨。到1985年分配指标达57,000吨，纯碱由每年1,500吨，增加到11,790吨，烧碱按100%计算由每年500多吨，增至5,095吨。有的地产品出现了生产过剩现象，如环氧树脂、轮胎、磷酸三钠、立德粉等生产潜力很大，不能充分发挥。

物资专业经营在保证重点，支持生产发展，是起了重要作用的，形成了企业生产资料来源的主要市场。

第四节 开放搞活的进展

在“对外开放，对内搞活”政策的指导下，由统一经营逐步走向开放。资源也大大丰富起来，除中外合资企业直接引进设备器材外，工业部门出口贸易换回的原材料也在增多。地方外汇增加，外贸业务扩大。促使了国内生产技术，产品质量的提高。出口产品日新月异，数量迅速增长。

国内生产资料市场日趋活跃，是建国以来从未有过的。指令性计划逐渐缩小，指导性计划逐渐扩大。计内分配物资销售量逐渐下