

005652

根河林业局志

内蒙古文化出版社

根河林业局志

根河林业局编



内蒙古文化出版社

海拉尔·1999

献给

内蒙古根河林业局
成立四十五周年
(1954 ~ 1999)

企业精神

兴林育人 团结奉献
内塑企业精神 外树企业形象



目 录

序 言	1
凡 例	1
概 述	1

第一编 自然环境

第一章 地 质	8
第一节 地质发育史	8
第二节 地 层	8
第三节 构 造	9
第四节 侵入岩	10
第二章 地 貌	12
第一节 地貌特征	12
第二节 地貌营力	13
第三节 地貌类型及成因	13
第三章 气 候	15
第一节 气候特征	15
第二节 气象要素	15
第三节 气象灾害	18
第四章 水 文	19
第一节 水文特征	19
第二节 地表水	20
第三节 地下水	22
第五章 土 壤	22
第一节 分 布	22
第二节 类 型	23
第三节 土壤养分	25
第六章 植 被	27
第一节 分 布	27
第二节 类 型	27
第七章 自然资源	29
第一节 土地资源	29
第二节 森林资源	30
第三节 植物资源	31
第四节 动物资源	44
第五节 矿产资源	52

第六节 旅游资源	52
第八章 自然灾害	52
第一节 雷击火	52
第二节 洪涝灾害	53
第三节 森林病虫害	55
第四节 其他灾害	56

第二编 党政群团

第一章 中共根河林业局委员会	58
第一节 机 构	58
第二节 内设机构	60
第三节 基层党组织	61
第四节 党员代表大会	62
第二章 党务工作	65
第一节 组织工作	65
第二节 宣传工作	69
第三节 纪律检查工作	75
第四节 党委办公室工作	80
第五节 统战工作	81
第六节 直属机关党总支工作	82
第七节 社会治安综合治理	85
第八节 老干部工作	90
第九节 民族工作	93
第十节 保密工作	94
第十一节 信访工作	95
第十二节 党校工作	97
第三章 内蒙古根河林业局	99
第一节 机 构	99
第二节 科室设置	101
第三节 基层单位	102
第四节 林业局办公室	103
第五节 体制改革办公室	104
第六节 技术改造办公室	104
第四章 中国内蒙古森工集团根河森林工业有限公司	104
第一节 公司组建和运营	104

第二节	公司基本模式	105
第三节	公司管理机制	105
第五章	工 会	106
第一节	机 构	106
第二节	会员代表大会	109
第三节	群众生产工作	111
第四节	劳动保险与职工生活工作	116
第五节	职工宣传教育工作	118
第六节	妇女工作	120
第七节	职工代表大会	122
第八节	整顿“建家”和争先创模活动	126
第六章	共青团	128
第一节	机 构	128
第二节	团的活动	130
第三节	组织建设	132
第四节	宣传教育	133
第五节	学校和少先队工作	133
第六节	青工工作	135
第七节	创建少年军校	135
第八节	“爱心助学”基金会	136

第三编 森林经营

第一章	森林调查设计	138
第一节	机 构	138
第二节	调查设计	139
第三节	调查设计成果	141
第二章	森林资源管理	143
第一节	机 构	143
第二节	林政管理	144
第三节	林业区划	147
第四节	林种区划	152
第五节	资源监督	154
第三章	营林生产	158
第一节	机 构	158
第二节	种苗生产	160
第三节	科研工作	164
第四节	更新造林	165
第五节	抚育间伐	168
第六节	环境植树绿化	170
第四章	森林保护	171
第一节	机 构	171
第二节	护林防火	171

第三节	防 汛	173
第四节	根河森警机降大队	174
第五节	森林病虫害防治	176

第四编 森林工业

第一章	伐区生产	180
第一节	生产组织	180
第二节	准备作业	181
第三节	采伐方式	184
第四节	伐 木	185
第五节	打 枝	187
第六节	集 材	187
第七节	装 车	188
第八节	伐区清理与作业质量管理	188
第二章	木材运输	189
第一节	运材方式	189
第二节	森铁运输	192
第三节	汽车运输	200
第三章	贮木管理	204
第一节	贮木场生产工艺	204
第二节	检尺验收	206
第三节	生产工序	208
第四节	商品化管理	211
第五节	计量监装	214
第六节	木材产量与销售	215
第七节	根河贮木场	217
第八节	好里堡贮木场	219
第四章	生产调度	221
第一节	机 构	221
第二节	调度指挥	222
第五章	林场简介	224
第一节	好里堡经营林场	224
第二节	潮查经营林场	226
第三节	乌力库玛经营林场	227
第四节	上央格气经营林场	229
第五节	下央格气经营林场	231
第六节	开拉气经营林场	232
第七节	约安里经营林场	233
第八节	萨吉气经营林场	235
第九节	角刀木经营林场	237
第十节	撤销林场	238

第五编 林产工业

第一章 概 况	242
第一节 机 构	242
第二节 沿 革	242
第二章 林产公司	242
第一节 机 构	242
第二节 设 备	243
第三节 锯材生产	243
第四节 细木加工	244
第五节 木材干燥	245
第六节 综合利用	245
第七节 产品销售	245
第三章 人造板厂	246
第一节 筹建人造板厂	246
第二节 厂区工程	246
第三节 生产线	247
第四节 机 构	248
第五节 经营管理	249
第四章 木材加工	252
第一节 概 况	252
第二节 制材管理	253
第三节 多种经营	253
第四节 销 售	253
第五节 制材厂被人造板厂兼并	254

第六编 基本建设

第一章 机构队伍	256
第一节 机 构	256
第二节 队伍与设备	257
第二章 基本建设管理	257
第一节 管理工作	257
第二节 投资与效益	259
第三章 建筑工程公司	262
第一节 机 构	262
第二节 设备与设施	263
第三节 管理工作	264
第四节 典型工程	265
第四章 工业建设	266
第一节 木材采运	266
第二节 林产工业建设	268

第三节 营林事业建设	269
第五章 公用及民用建筑	270
第一节 公用建筑	270
第二节 民用建筑	272
第三节 学校建设	277
第四节 文化卫生设施	278
第五节 商业福利设施	278
第六节 环保设施建设	279
第六章 道路桥涵	281
第一节 道路工程	281
第二节 桥涵工程	283

第七编 机械电力电讯

第一章 机电设备	286
第一节 采运机械	286
第二节 营林机械	287
第三节 林产工业机械	288
第四节 筑路养路机械	288
第五节 锅 炉	290
第六节 电 力	290
第七节 机电管理	291
第二章 机械检修	293
第一节 机 构	293
第二节 检修网点	293
第三节 检修管理	294
第三章 电 讯	295
第一节 机 构	295
第二节 设备与设施	296
第三节 电讯管理	296
第四节 电视管理	298

第八编 多种经营

第一章 经营管理	300
第一节 机 构	300
第二节 经 营	301
第三节 管 理	302
第四节 改 革	305
第二章 工 业	308
第一节 友谊煤矿	308
第二节 根河卫生筷子厂	309

第三节	木旋产品加工	310	第二节	审计工作	348
第四节	四中印刷厂	311	第六章	标准计量物价工商管理	349
第五节	劳服面粉加工厂	311	第一节	标准化管理	349
第六节	好里堡砖厂	312	第二节	计量管理	349
第三章	农 业	313	第三节	物价工商管理	350
第一节	木瑞农场	313	第七章	物资管理	352
第二节	加拉嘎农场	314	第一节	机 构	352
第三节	家庭经济	315	第二节	设备与设施	353
第四章	商 业	316	第三节	物资计划	353
第一节	机 构	316	第四节	物资采购	354
第二节	购 销	316	第五节	仓储管理	355
第五章	旅 游	317	第六节	物资供应	356
第一节	概 况	317	第七节	废旧物资回收利用	357
第二节	旅游设施	318	第八章	销售管理	358
第三节	经 营	318	第一节	机 构	358
第九编 企业管理					
第一章	企业管理基础工作	320	第二节	销售工作	358
第一节	机 构	320	第三节	销售流向	359
第二节	管 理	320	第四节	木材价格	359
第三节	企业整顿与升级	321	第五节	清欠工作	360
第四节	全面质量管理	323	第六节	林铁协作	360
第二章	计划统计管理	325	第九章	安全生产管理	361
第一节	机 构	325	第一节	机 构	361
第二节	计划管理	325	第二节	安全生产工作	361
第三节	统计管理	327	第三节	劳动保护用品	363
第四节	土地管理	328	第四节	职工保健	364
第三章	财务管理	328	第五节	职工伤亡事故管理	364
第一节	机 构	328	第十章	档案管理	365
第二节	会计核算	329	第一节	机 构	365
第三节	内部银行	331	第二节	设施与馆藏	365
第四节	成本核算	331	第三节	档案管理	365
第五节	资金管理	334	第四节	档案制度与利用	366
第四章	劳动人事管理	335	第十一章	公路管理	367
第一节	机 构	335	第一节	机 构	367
第二节	人事管理	335	第二节	设备与设施	367
第三节	劳动管理	340	第三节	公路养护	368
第四节	工资定额	342	第四节	路政管理	369
第五节	社会保险	346	第十二章	公有住房管理	369
第五章	审计管理	348	第一节	机 构	369
第一节	机 构	348	第二节	设备与设施	370
			第三节	住房管理办法	370
			第四节	经营	371
			第十三章	其他管理	372
			第一节	能源管理	372

第二节 现代化管理 373
 第三节 现场管理 374
 第四节 两个目标化管理 374
 第五节 企业民主管理 377
 第六节 学习推广邯钢经验 379

第十编 企业改革

第一章 局长负责制 382
 第一节 地位与关系 382
 第二节 任期目标 383
第二章 承包经营责任制 388
 第一节 承包形式 388
 第二节 承包指标体系 389
 第三节 责任制的发展 389
第三章 公司制改造 390
 第一节 挂牌运营 390
 第二节 运营成果 390
第四章 主体产业改革 391
 第一节 精干主体 391
 第二节 剥离辅助 391
第五章 辅助产业改革 391
 第一节 变动产权改革 391
 第二节 不变动产权改革 391
第六章 三项工作改革 392
 第一节 小企业改制 392
 第二节 生产资料有偿转让 392
 第三节 生产作业方式改革 392
第七章 综合配套改革 392
 第一节 医疗制度改革 392
 第二节 教育制度改革 393
 第三节 住房制度改革 395
第八章 天然林资源保护工程 398
 第一节 机 构 398
 第二节 主要工作 399

第十一编 群众性精神文明建设

第一章 概 况 402
 第一节 机 构 402

第二节 纪 要 402
第二章 企业文化 404
 第一节 企业精神 404
 第二节 局旗、局徽、局歌 406
 第三节 群众文化生活 407
第三章 环境建设 407
 第一节 环境净化 408
 第二节 环境绿化 408
 第三节 环境美化 409
第四章 文明单位建设 410
 第一节 文明单位 410
 第二节 “三优两学一提高”竞赛活动 411
 第三节 文化系列活动 411
 第四节 文明共建 413

第十二编 教育科技

第一章 教 育 416
 第一节 机 构 416
 第二节 学前教育 416
 第三节 小学教育 417
 第四节 中学教育 422
 第五节 职业技术教育 426
 第六节 教育改革 426
 第七节 勤工俭学 426
 第八节 教师队伍 427
 第九节 职工教育 429
第二章 科学技术 430
 第一节 机 构 430
 第二节 科技队伍 430
 第三节 科技应用 430
 第四节 科技活动 431
 第五节 学术团体 432

第十三编 文体卫生

第一章 文 化 434
 第一节 文学艺术创作 434
 第二节 群众文化 435
第二章 广播电视电影 436
 第一节 广 播 436
 第二节 电 视 437

第三节 电 影	439
第三章 体 育	439
第一节 机 构	439
第二节 设 施	439
第三节 群众性体育活动	440
第四节 学校体育	441
第五节 职工体育	441
第六节 对外体育交往	442
第四章 医疗卫生	444
第一节 机 构	444
第二节 医 疗	445
第三节 卫生防疫与妇幼保健	448
第五章 计划生育	449
第一节 机 构	449
第二节 政策法规与宣传	450
第三节 计划生育措施及奖惩	451
第四节 晚婚晚育与优生优育	454
第五节 计划生育成果	454
第十四编 林区社会	
第一章 人口民族	456
第一节 人 口	456
第二节 民 族	456
第二章 生活福利	457
第一节 机 构	457
第二节 设施与设备	458
第三节 主副食品供应	458
第四节 职工生活用燃料	459
第五节 取暖锅炉管理	460
第六节 职工食堂	460
第七节 托幼园所	461
第八节 职工洗理	461
第三章 森林公安	461
第一节 机 构	461
第二节 设备与设施	463
第三节 森林公安工作	464
第四章 人民武装	469
第一节 机 构	469
第二节 民兵建设和军事训练	470
第三节 征兵工作	471
第四节 退伍军人安置和复转军人接收	471
第五节 武器装备管理	471

第五章 法律事务	472
第一节 机 构	472
第二节 法律事务工作	472
第六章 环境保护	473
第一节 机 构	473
第二节 环境保护工作	473
第七章 畜牧兽医	476
第一节 机 构	476
第二节 主要工作	476
第八章 林业宾馆与对外联络	477
第一节 林业宾馆	477
第二节 对外联络	478

第十五编 人物 荣誉

第一章 人 物	480
第一节 人物传略	480
第二节 现任党政领导简介	489
第三节 林管局驻根局森林资源监督员简介	494
第四节 曾任根河林业局党委领导简介	495
第五节 曾任根河林业局行政领导简介	499
第六节 老干部简介	504
第七节 劳动模范简介	506
第八节 根河林业局离休干部名录	507
第九节 根河林业局已故离休干部名录	509
第十节 根河林业局高级知识分子名录	510
第十一节 1998年根河林业局现任正、副科级干部名录	513
第十二节 根河林业局曾任正、副科级干部名录	520
第二章 荣 誉	521
第一节 企业荣誉	521
第二节 自治区级以上先进人物名录	523
第三节 林管局级(系统)先进人物名录	525
第四节 自治区级及以上先进集体名录	540
第五节 林管局级先进集体名录	543

第十六编 大事记

大事记	552
-----	-----

附 录

一、史料辑存

- 丰碑永存 580
- 回忆国家主席刘少奇视察根河林区 582
- 回忆刘少奇同志视察根河林业局 584
- 根河镇“5·11”特大火灾始末 585

二、艺文选编

- (一) 报告文学 592
- (二) 散 文 646

三、根河林业局施业区主要地名释略 649

四、俗语拾零 650

五、林区风情 653

《根河林业局志》历届编纂委员会成员名单 656

《根河林业局志》编纂人员名单 657

《根河林业局志》编纂人员分工 657

为《根河林业局志》提供资料的部门和单位 658

为《根河林业局志》提供资料和撰稿人名单 658

编纂始末 660

序 言

内蒙古兴安林化高科股份
有限公司董事兼总经理
内蒙古根河林业局局长

鹿占山

内蒙古兴安林化高科股份有
限公司党委副书记 中共内
蒙古根河林业局委员会书记

钦达穆尼

在根河林业局建局 45 周年和内蒙古兴安林化高科股份有限公司挂牌运营之际,《根河林业局志》历经数载修成问世了,这是根河林业局的一件大事,是企业精神文明建设的重要成果,可喜可贺!

内蒙古根河林业局筹建于 1953 年 2 月,1954 年 7 月 1 日建成投产,是属于内蒙古大兴安岭林业管理局的国家大型一档森林工业企业,至今已有 45 年的建设历史。45 年来,全局各族职工群众在中国共产党的领导下,在邓小平建设有中国特色的社会主义理论指引下,团结奋斗,用辛勤的汗水谱写了根河林业局各项事业的辉煌篇章。特别是党的十一届三中全会以来,改革开放给企业注入了生机和活力,“兴林育人,团结奉献,内塑企业精神,外树企业形象”的企业精神,把各族职工群众紧紧地凝聚在一起,吹响了企业阔步跨入二十一世纪的嘹亮号角。

企业新一届领导班子组建后,提出了“巩固、理顺、提高、发展”的八字工作方针,按照这一方针,企业确定了“以营林为基础,以木材生产为重点,以林产工业为龙头,以多种经营求致富”的“四业并举”发

展战略。通过全面实施林区“3·21”工程,进一步深化企业管理,强化内部管理,企业各项事业蓬勃发展,社会政治、经济秩序稳定,职工群众安居乐业,生活水平不断提高。当前,根局正在实施具有划时代意义的“天然林资源保护工程”,这必将为实现企业的可持续发展提供千载难逢的机遇。

伴随着现代企业制度的建立和完善,为促进林区经济的腾飞,内蒙古森工集团(内蒙古大兴安岭林管局)对根河森工公司、甘河森工公司、牙克石栲胶制品有限公司进行资产重组,成立了内蒙古兴安林化高科股份有限公司(暂定名),原根河森工公司变为根河公司,根河林业局名称不变,与根河公司并存。

盛世修志,乃历史之必然。《根河林业局志》广收博采,从自然到社会,从政治到经济,从历史到现实,真实地记述了根河林业局管理者、建设者团结奋斗的历史,系统准确地描绘了根河林业局发展的全貌,歌颂了创业者可歌可泣的光辉业绩,展示了后继者勇于开拓的精神风貌。翻开《根河林业局志》,可鉴古察今,具有“资政、存史、教化”之功。

《根河林业局志》的出版发行,对于我们认识局情,探索规律,发展经济以及保存史料起到了积极的作用。随着时间的推移,根局的第一部志书必将显示出其重要史料的价值。

《根河林业局志》能如期出版,是各方人士通力合作的结果,是集体智慧的结晶。在此,我们代表根河林业局党委、根河林业局,向所有关心、支持《局志》编纂出版工作的有关单位的领导、专家、学者,向为之付出艰苦劳动,洒下辛勤汗水,默默精心著述的全体专兼职编纂人员,表示诚挚的敬意和衷心的感谢。

由于我们修志工作时间仓促,任务繁重,加之水平有限,在编纂过程中,难免有疏漏和不足之处,恳请各级领导、专家及广大读者批评指正。

1999年4月10日

凡 例

一、《根河林业局志》是在林业局党委、林业局直接领导下，以《根河林业局志略》为基础，由局办公室修订、编纂而成。

二、本志以马克思列宁主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导思想，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点和方法，如实记述根局自然、政治、经济、文化、社会等方面的历史和现状，力求体现鲜明的林业特点，做到思想性、科学性和资料性的统一。

三、本志记述上限起于1953年根河森林工业局筹建，部分内容视需要据实上溯，下限到1998年底。

四、本志记述的内容以本企业的林业生产为主，社会事业为辅，依据行业分类，横排竖写。

五、本志采用“述、记、志、传、图、表、录”等体裁，以志为主，辅以图表和照片。彩色照片和地图设在志首，黑白照片和图表散插于各编之中。志首设“序言”、“凡例”、“概述”，志末设“附录”，全志16编，83章355节。

六、本志遵循“生人不立传”的原则，对贡献较大、事迹突出者，采取以事系人的方法，记入本志。

七、对建局以来的历次政治运动,本着“宜粗不宜细”的原则,不设编章记述,散见于有关章节及大事记中。

八、“人物传略”中的人物以卒年排列。入传的局级领导不另在“曾任局领导简介”中重复记述。“曾任局领导简介”中,因1977年根河大火烧毁了部分资料,个别领导人未能记入,而在根局领导人名录中予以记述。另外,也因大火烧毁档案资料造成部分科级干部未能记入“曾任科级干部名录”。“荣誉”章均以获奖时间为序排列。

九、为行文方便,将内蒙古自治区简称“自治区”,内蒙古大兴安岭林业管理局简称“林管局”,内蒙古根河林业局简称“根局”、“全局”,中国内蒙古森工集团根河森林工业有限公司简称“根森公司”或“公司”。

十、本志资料主要来源于局档案馆及有关部门,所用统计数字由局计划统计科或有关科室、单位提供或核准。

概 述

内蒙古根河林业局施业区位于大兴安岭北麓西坡中段,内蒙古自治区呼伦贝尔盟根河市境内。东部连甘河林业公司,西靠得耳布尔林业局和额尔古纳市,北与金河林业局毗邻,南与图里河、伊图里河、克一河林业局接壤。这里地域广阔,资源丰富,山川秀丽,大自然的天造地设,使这片古老的土地充满无限神奇的魅力。

根局东北至西南长 161 公里,东南至西北宽 39 公里。地理坐标为东经 $120^{\circ}41'30''\sim 122^{\circ}42'30''$,北纬 $50^{\circ}25'30''\sim 51^{\circ}17'00''$ 。属中低山丘陵地形,山峦起伏不平,总的趋势为东北高,西南低。平均坡度为 15° 左右,山脉多南北走向。开拉气南部、约安里南部、萨吉气东部连接大兴安岭主脉。最高海拔 1451 米,最低海拔 623 米。根局施业区内最大河流为根河,发源于萨吉气林场,由东北向西南贯穿全局,流经额尔古纳市注入额尔古纳河。境内还有约安里河、乌力依特河、鲁吉刁河、雅格河、潮查河、木瑞河、冷白露河、角刀木河等主要河流。在漫长的地质岁月中,逐步形成的山地浅层灰化土、地带性棕色针叶林土、漂灰土,与山间谷地、沼泽地带的草甸土和沼泽土,共同构成施业区土壤的五种类型。地带性棕色针叶林土是施业区的湿润性土壤,是森林植被下的主要土壤种类。根局施业区属寒温带湿润季风气候区,四季气温差异大,冬季严寒漫长,夏季温热短暂。年降水量 400~500 毫米,年平均气温 -5.5°C ,无霜期为 80~90 天。

根局施业区内蕴藏着丰富的自然资源,属寒温带针叶林区,植被由东西伯利亚植物区系和蒙古植物区系构成。树种主要以兴安落叶松为主,其次是白桦、樟子松、山杨、甜杨、朝鲜柳等。林间隙地生长着各类野生植物,其中药用植物有黄芪、五味子、党参、沙参、柴胡、玉竹、百合、芍药、金莲花、地榆、刺玫等 50 余种;油类植物有偃松;芳香类植物有杜鹃、杜香、铃兰等;制酒类浆果植物有越桔(红豆)、乌斯越桔(乌斯)、山葡萄、草莓、山丁子、稠李子、刺玫果等;真菌类有蘑菇、木耳、猴头等;还有黄花菜、蕨菜、山芹菜、山韭菜、山野葱、柳蒿芽等人们喜爱的别具风味的野菜。在葱郁茂密的森林栖息着种类繁多的珍禽异兽,主要兽类有驼鹿、马鹿、棕熊、狍子、野猪、水獭、松鼠、獐子、紫貂、雪兔、黄鼬、麝鼠等 30 余种。飞禽主要有花尾榛鸡(飞龙)、细嘴松鸡、啄木鸟、猫头鹰、布谷鸟(杜鹃)、鹰、鹤、百灵、大山雀、绿头鸭、罗纹鸭、红嘴鸭、灰鹭、雁、猎隼等。益林鸟类还有灰喜鹊、长尾林鸮、短耳鸮、灰林鸮、灰背隼等。根河水域盛产鲫鱼、哲罗鱼、红鳞鱼、鲟子鱼、鲶鱼、鲈鱼等。其中有国家级保护动物 30 余种。施业区地下还埋藏着丰富的矿产资源,金属矿产有铅、锌、铁、银、铜、镉、铀等;非金属矿产主要有石灰石、大理石、珍珠岩、石墨、冰洲岩等。其中在好里堡地区已开发利用的有冰洲岩和珍珠岩。

根局施业区不仅资源丰富,自然风光也雄浑壮丽。逶迤的山峦,苍茫的林海,湍急的河流,无不向人们展示着她的原始、神奇和豪迈。春天山花烂漫,绯红的杜鹃花顶雪绽放,宛如彩霞披帛。盛夏松涛滚滚,满目苍翠,原始林自然保护区古木参天,百花斗艳,“度假村”碧波荡漾,绿草如茵,是难得的“避暑山庄”和理想的旅游、消夏胜地。秋日云高气爽,满目丰腴,苍

松墨绿,白桦流金;红橙橙的山丁子,黑油油的稠李子,紫微微的鸟斯,似珍珠玛瑙,累累垂枝。严冬寒冷而漫长,白雪皑皑,冰雕玉砌,天地间浑然一色。生产工人的号子声,各种机械的轰鸣声,林海起伏的松涛声,组成了战天斗地、艰苦创业的交响曲,弹奏出一曲曲胜利凯歌。

二

内蒙古根河林业局1953年筹建,1954年投产。是属于内蒙古大兴安岭林业管理局的国家大型一档森林工业企业。林业局施业区总面积632424公顷(其中:地方用地4832公顷,根局经营面积实际为627592公顷)。有林地面积为497473公顷,森林总蓄积量47319476立方米,其中活立木蓄积为46321281立方米,占总蓄积的97.9%;枯倒木蓄积998195立方米,占总蓄积的2.1%。森林覆盖率为81.5%。拥有固定资产原值32665万元,固定资产净值24786万元。全局有各类生产(包括木材加工)设备1655台(套),各类建筑433236平方米,道路738.1公里,其中森铁线路118公里。所辖科场级基层单位41个,其中主伐林场9个。1998年末,职工总数10692人,其中干部3139人,工人7553人;集体职工(知青)2744人;各类专业技术人员2214人。年木材生产能力为35万立方米。1998年全民经济实现销售收入16972万元,全局上缴利税1551万元。最高年份1993年上缴利税达3642万元,是内蒙古大兴安岭林区上缴利税最多的企业。

自建局至1998年末,林业局共为国家生产商品材16486117立方米,上缴利税总额4.37724亿元,为国家的社会主义经济建设做出了积极贡献。

根河林业局始建于国民经济恢复时期,当时生产工艺落后,机械化程度不高,加之长期囿于计划经济体制的束缚,又受“文化大革命”的影响,企业各项事业虽有较大发展,但进展缓慢,力度不大。1978年党的十一届三中全会以后,开始清除“左”的思想干扰,拨乱反正,整顿提高,使企业生产建设步入正常轨道。

1985年后,林业局党委、林业局紧紧抓住改革开放的有利时机,率领广大职工群众,在企业整顿提高的基础上,按照邓小平理论,坚持以经济建设为中心,以改革开放总揽全局,实行“以林为主,科学管理,多种经营,综合利用,全面发展”的经营方针,加强基础建设,转换经营机制,使企业从封闭型向开放型转变,生产型向生产经营型转变,打破“单一木材生产,单一计划经济,单一全民经济”的生产经营方式,加快林产工业、多种经营、基本建设、文教卫生四条战线的建设,实现“林、农、工、商、副”五业俱兴的全面发展战略。

1988年,根局实行局长负责制,确立了局长在企业经营活动的中心地位,这是林业局领导体制的重大变革。党、政、工领导成员以改革的姿态,超前的思想意识和高度的历史责任感,紧密团结,默契合作,立志把根局的物质文明和精神文明建设好。制定了《根河林业局“十年规划”和“八五”计划》,提出了转换经营机制,建立现代企业制度;调整产业结构,调整产品结构;提高企业素质,提高文明程度,提高经济效益的“一转二调三提高”的经营工作方针。加强企业管理,推行和完善经济承包责任制;实行“五项改革”(改革经营机制,改革分配制度,改革人事劳动制度,改革住房制度,改革医疗制度),做到“五个强化”(强化思想政治工作和党委的政治核心作用,强化企业素质和企业后劲,强化科技进步和双增双节,强化经营者的中心地位和党委的保证监督作用,强化职工的积极性和民主管理)。招商引资,扩大对外开放。在抓好物质文明的同时抓好精神文明建设,制定了精神文明建设规划,使“双文明”建设同步研究,同步规划,同步实施。企业生产建设蒸蒸日上,一年一个样。一个具有中国特色的

新型企业正在腾飞。

改革开放 20 年来,根局的发展成就受到上级的肯定,并荣获林管局、内蒙古自治区等领导机关的嘉奖。1989 年晋升为内蒙古自治区级先进企业、自治区全面质量管理教育和国家级全面质量管理教育先进单位,计量管理升级为国家二级单位;1990 年荣获自治区“企业管理奖”;1991 年被自治区党委、政府授予“文明企业”的光荣称号。

三

根局经过四十余年的风风雨雨,从茫茫林海的第一声开山斧响到如今现代化机械设备的轰鸣;从过去低矮昏暗的板木平房到今天的水泥马路、林立高楼;从单一木材生产模式到今日综合性现代化森工企业的建立,无不饱含着根林人艰苦创业的坎坷与艰辛。这里浸透着老一辈创业者的毕生心血和新一代建设者的奋勇拼搏。展望四十余年的历史,征程漫漫,硕果累累。尤其是 1986 年后,根局靠天时、地利、人和,在这片绿色净土上使各条战线、各项工作创出了辉煌业绩。

企业管理水平全面提高。建局以来,根局在企业管理工作中,经历了计划经济和市场经济不同发展时期。1986 年前,是实行计划经济,企业管理工作具有一定的基础。1986 年后,企业向市场经济过渡,实行市场经济管理模式。1987 年,广泛开展“抓基层,打基础,上等级”活动,全面推行质量管理、计量管理、标准化管理和现代化管理方法。全面质量管理取得自治区二级质量合格证书和全质教育先进单位称号;计量管理获国家二级合格证书;标准化管理严格执行国家和部颁标准;全面推行费用目标化管理和物资消耗目标化管理,对企业管理中的重点部位、关键环节进行量化控制;线型规划、网络技术、系统工程、微机管理等现代化管理方法得到普遍应用。1990 年获自治区“企业管理奖”。1996 年,认真学习推广邯钢经验,使全局整体素质和企业管理水平再上新台阶。

改革开放取得突破性进展。根局以“保护、培育、发展森林资源求生存,以开发建设林产业求发展,以严格科学管理求效益”。改革开放以来,积极进行技术设备的更新改造,改造后的根河贮木场卸、造、选、归、装生产形成流水线作业,连续五年被评为“全国最佳贮木场”;引进西德、挪威先进技术设备的人造板厂,年产 5 万立方米刨花板和近万吨甲醛树脂胶,又引进投产了刨花板贴面和家具的二次加工生产线,使产品成龙配套。同时,引进投产了台湾技术的地板砖生产线,产品质量达到国家标准。1988 年后,根局认真落实各项改革措施,对企业的经营机制、人事劳动制度、分配制度、住房制度、医疗制度、承包责任制等进行一系列改革,增强了市场竞争力。特别是 1997 年以后,在新一届领导班子带领下,企业打响了“精干主体,减员增效,主辅剥离,综合配套”的改革第一战役,1998 年又进行了以“生产资料有偿转让,小企业改制和生产作业方式改革”为中心的改革第二战役,通过改革的不断深化,企业主体生产得到精干,机构、冗员、管理费用大幅度减少,经济效益明显提高。同时破除旧的思想意识,敞开局门,走出大森林,招商引资,扩大开放。以丰富的自然资源,得天独厚的地缘优势,优惠的经营政策,变坐地经销为主动迎接市场,先后在北京、河北等 9 个省市和满洲里、额尔古纳市边境口岸建立营销处和边贸公司,增加企业的知名度。

森林工业突飞猛进,营林事业长足发展。随着林区的开发建设,森林工业生产规模逐年扩大。建局初期,年产商品材仅 5~6 万立方米。进入 80 年代,年均生产商品材达 36 万立方米。1987 年后,实行“一本帐”管理。根局以改革开放为契机,抓住机遇,合理调整生产布局,加速林场建设,修筑运材公路,改革森铁线路,全面改造根河贮木场。更替主要采、运、贮机械