006895

肇庆
丝绸志

《肇庆丝绸志》编纂领导小组

《肇庆丝绸志》编纂领导小组

肇庆丝绸志

序

盛世修志，这是值得高兴的事。在我市历史上，此前还没有一部蚕桑生产和丝绸外贸的专志。现在《肇庆丝绸志》出版成书了，作为肇庆市丝绸战线上的工作者，这是更令人高兴的事。

回首往事，历历在目。昔日同志们的努力，拼搏，心血和汗水，已经变成了我们走过来的，前进路上一个个耸立着的里程碑了。昔日的困难，障碍，关隘和险阻，也已经成了我们脚下的征尘了。昔日许多目标，许多计划，和许多美丽的蓝图，也一一实现，已成我们眼底下的峰峦了。然而，面前的路还在延伸，未来的路途也一如当初起步云遮雾障，崎岖未卜。为使今后我市丝绸事业前进的脚步迈得更大，迈得更快，系统地详实地记载肇庆桑蚕茧丝生产的历史和发展轨迹，系统详实地记载肇庆丝绸外贸在改革开放中，从零的突破到连续十年出口创汇超千万美元和超两千万美元的飞跃过程，总结经验，探索规律，是很有必要的。这样才能把握未来，继往开来。这也是我们编写《肇庆丝绸志》的目的了。

在《肇庆丝绸志》的编写过程中，我们致力于志书的

思想性，科学性，和资料性的统一，致力于实用价值和历史价值。在未来的岁月中，该志能为后人继续推动肇庆丝绸业向前发展提供一个镜鉴作用，则我们编纂同仁不胜欣喜，心愿足矣。是为序。

黎杏流

一九九八年夏

凡 例

一、本志按照1994年7月前，肇庆划分为两个地级市前的行政区域范围。涉及各不同时期的行政区机构名称时，采用当时的称谓。

二、本志内容上溯公元前116年（西汉元鼎元年），下迄1997年。

三、历史纪年，民国及民国以前的朝代，用民国纪年或朝代年号。在每个纪年或年号首次出现时括注公元年份。建国后一律用公元纪年。

四、中华人民共和国建立前、后，在第一次出现用全称，其后简称“建国前”，“建国后”。

五、本志采用的量度单位，为方便阅读，除桑地面积仍沿用亩、蚕茧产量仍沿用担外，其它均用公制。

六、“广东省丝绸公司肇庆市公司”、“广东省肇庆丝绸进出口公司”为一套人马两个牌子，为方便阅读，在第一次出现全称后，简称为“肇庆公司”。

七、“广东省丝绸公司”在第一次出现全称后，为方便阅读，适当的地方简称为“省公司”。

4

目 录

序	1
凡 例	1
概 述	1
大事记	13
第一章 栽桑养蚕条件优越	23
第二章 蚕桑生产历史悠久	26
第三章 蚕茧生产及收购	32
第一节 蚕茧生产、收购持续稳定发展	32
第二节 制造优质蚕种满足生产需要	49
第三节 发展木薯蚕生产 解决群众穿衣困难 ...	61
第四节 发展蚕茧生产几条成功经验	66
第四章 发展丝绸工业生产	73
第一节 丝绸工业生产历史悠久	73
第二节 发展土丝、线丝工业生产	75
第三节 机械缫丝工业的壮大	76
第四节 丝绸工业的发展	77
第五节 下次茧的加工利用	79
第六节 丝绸服装加工业的兴起	80
第五章 丝绸出口贸易事业的起飞	82
第一节 出口贸易的雏形	82
第二节 高速高效持续发展	83

2

第三节	调整策略 迎难而上	88
第四节	出口贸易的主要经验	91
第六章	市丝绸公司建立和发展过程	99
第一节	公司成立时间及任务	99
第二节	公司名称及领导成员变更	100
第三节	批准出口业务及公司名称变更	101
第四节	地区改市后变更单位名称	102
第五节	体制改革及机构	103
第六节	各县(市)公司、茧站名称	104
编后语		107

概 述

肇庆，古称端州。春秋战国时为百越地。公元前111年，汉武帝始设高要县。南北朝设高要郡。隋唐设端州府。公元1118年，宋徽宗改为肇庆府。迄今已有二千多年的文字记载历史，是我国历史文化名城，和著名的风景旅游城市。

肇庆市位于广东省中西部，辖端州区、鼎湖区、高要市、四会市、广宁县、怀集县、封开县、罗定市、郁南县、德庆县、新兴县、云浮市。土地面积2.2万平方公里，人口573万，是广东省行政区域最大，人口也较多的省辖市。1994年7月，已划分为两个地级市：肇庆市和云浮市。肇庆市管辖端州区、鼎湖区、高要市、四会市、广宁县、怀集县、德庆县、封开县。面积1.5万平方公里，人口346万。市区距广州100公里，距深圳200多公里，距香港水路142海里，交通方便，是粤西地区和西江流域的交通枢纽。

肇庆市自然环境优越，珠江主干流西江及北回归线横贯其中，属亚热带气候，年平均气温为20.7℃至

5

22.0℃。阳光充足，雨量充沛，土地肥沃，极宜栽桑养蚕，自古即为岭南蚕茧生产的重要基地之一。根据文字记载，肇庆栽桑养蚕缫丝已有二千多年历史。茧丝与其他土特产品经海上丝绸之路输出国外，一直是肇庆出口贸易的传统商品。

但是，由于历史的原因和历史条件的限制，肇庆的蚕丝业，在中华人民共和国成立之前，一直发展不大。史载，肇庆历史上蚕丝业最鼎盛时期，是本世纪二十年代中期，然而蚕茧产量也仅达五万多担。不久即因为蚕丝质量下降，出口停滞，茧价下跌，农民弃蚕挖桑改种其他作物，致使蚕茧产量又迅速回落。接着日寇侵华，肇庆大部分蚕区沦陷，民不聊生，桑园被毁，蚕种场、丝厂、绸厂被日寇蓄意破坏，蚕丝业遭到严重摧残。抗日战争胜利后，国民党又发动内战，民心浮动，政局不稳，肇庆蚕丝生产进一步衰退。到中华人民共和国成立的1949年，肇庆桑地面积只剩下3,942亩，蚕茧产量416担，蚕丝业处于奄奄一息的境地。

二

中华人民共和国的成立，揭开了肇庆蚕丝事业崭新的一页，并不断写下前无古人的业绩。首先是肇庆的蚕丝生产，在各级党政领导的重视和关怀下，获得了迅速的恢复，进入了稳步发展的时期。1978年中国共产党十一届三中全会以后，调整农业生产结构，采取一系列改革开放的

经济政策，有力地促进了肇庆蚕丝业的起飞。特别是建立健全了肇庆蚕丝业领导机构，使整个行业的迅猛发展有了一个带动奔驰的火车头。1982年10月，“广东省丝绸公司肇庆地区办事处”成立；1985年11月，更名为“广东省丝绸公司肇庆地区公司”。机构的主要任务是在省丝绸公司，和肇庆地委、行署的领导下，贯彻执行广东省丝绸公司下达的各项任务，组织肇庆地区的桑蚕茧丝绸类的生产、加工、收购等工作。为此，公司领导和工作人员，深入到肇庆地区桑蚕茧丝生产的每一个地方，长期下乡蹲点。从发动农民对种桑养蚕的积极性、检查茧价和收购政策的落实，到农民的桑园管理、桑树栽培、以及养蚕烘茧的技术等方面，都做了大量的细致的工作。尤其是在蚕桑生产和蚕茧收烘两大工作领域，向农民提供了周到的物资服务和技术服务。具体帮助养蚕队、蚕农解决生产中所需的资金、种子种苗、生产资料、化肥农药，还帮助供销社代购点解决收茧用具。为了普及和提高科学种桑养蚕的知识，公司人员不但要深入到蚕农家里，手把手地辅导一些技术要领。还采取了分段办班，办短训班，请技术员和老蚕农讲课，播放专家讲课录音录像，以及举办全地区的大型蚕桑学习班，专门聘请华南农业大学、省蚕业研究所和省丝绸公司的教授、专家、高级农艺师等前来讲课等多种形式，有效地提高了蚕农的技术水平，全面推广了栽桑养蚕、蚕茧收烘的最新技术。例如总结推广罗定旱坡地栽桑的“垦地一尺五，基肥二百担，壮苗二尺高，密植一万二，种后定根水，稻草复盖上，增施有基肥，采伐合

理化，造桑施造肥，精心勤管理”的“五十字”措施，和推广了桑园“五改”技术；改单一的冬根刈为多留冬中刈和大树尾；改粗种轻管迟投产为高质量早种、早管、早投产；改少施肥和偏施氮肥为重入冬肥，施足春芽肥，增施磷钾肥，一造桑施一造肥；改迟打顶和采叶桑为早打顶，采横枝桑，推广壮蚕枝桑育；改桑园不合理间套种为合理间套种等等。蚕桑生产大规模发展起来后，又不断解决了蚕种供应问题，蚕种质量问题，蚕房配套建设问题，防病治病，夏蚕饲养等问题，以及与之相适应的一系列技术措施问题。进入九十年代，又全面推广了小蚕片叶立体育的养蚕新科技，并得到国家农业部颁发的“全国小蚕片叶立体育技术二等奖”。肇庆的蚕桑生产，也因此自八十年代中开始不断刷新纪录。1984年，肇庆蚕茧收购5.1万担，恢复并超过历史上收购量最高的1925年水平；桑地面积62,579亩，也比1925年超出1万多亩。1985年，蚕茧收购量达8.6万担，以显著丰产高产又刷新了历史纪录。从此，肇庆蚕茧收购量从占全省收购总量的10%，上升到20%，跃居本省前列，成为广东省蚕茧主要基地之一。1987年至1990年，由于厂丝多渠道出口，蚕茧厂丝供不应求导致几年全省性的“蚕茧大战”，干扰了肇庆的蚕茧、厂丝收购，致使蚕茧厂丝增产而减收。但是，除1987年蚕茧收购量下滑至5.98万担外，1988年、1989年仍保持在8万担以上。1990年，又猛增至9万零5百多担，在困难重重中再一次刷新历史纪录。1991年之后，至1994年连续四年突破10万担大关，取代被称为广东蚕桑之乡的，以

“桑基鱼塘”闻名于世的珠江三角洲地区，跃居和稳居全省蚕茧生产的榜首。其中1992年达14万2千多担，成为迄今肇庆蚕桑生产史上最鼎盛的时期。1994年，肇庆遭受西江百年一遇的连续三次特大洪水的袭击，受浸桑田达2万8千多亩，占全市桑地面积的32%，损毁蚕房3,367间，损失蚕具约31,259件，以致损失蚕茧约22,208担，造成经济损失2,451.1万元。但在各级党政机关的领导下，广大蚕农奋起抗灾，桑地面积保存85,689亩，产茧109,365担，仍然夺得了十分喜人的大丰收。这期间，肇庆的蚕茧工作也多年以来，多次受到国家农业部、省丝绸公司的表彰奖励，多次授予肇庆丝绸公司为“广东省蚕茧工作先进单位”，及“全国农牧渔业丰收奖”等一系列殊荣。

1995年至1997年底，由于国际丝绸市场疲软，价格下跌，国内蚕茧价格一降再降，蚕茧收购价格明显偏低，蚕茧工作遇到了前所未有的困难，形势十分严峻。肇庆丝绸公司积极贯彻“恢复、稳定、提高、发展”的方针，狠抓科学种养技术，努力提高单产和质量，尽量把生产损失减少到最低限度。1997年茧丝市场稍有复苏，蚕茧价格有所回升，肇庆市丝绸公司又及时抓住这个机遇，及时向蚕农宣传，调动起蚕农的积极性，使丢荒失管的桑园得到复管，加强了桑园的管理。并及时加强技术指导，多方面提供技术服务。同时认真执行国家茧价政策，制定合理茧价，积极筹集资金，做好蚕茧收购工作。使蚕茧产量和收购量均比往年提高，生产蚕茧比上一年增长22%，收购蚕茧也增长11.7%。为我市今后恢复和更大发展蚕桑生产，

进一步巩固了坚实的基础。

三

肇庆蚕茧生产的大发展，对肇庆缫丝工业的发展是一个有力的促进。自八十年代中期开始，具有一定规模的机械缫丝厂，在各重要蚕区相继建立。为蚕农解决了蚕茧不断增产后的售茧难问题，使蚕农有了可靠的依托，更加专心致志发展蚕茧生产。从而又保证了缫丝工业原料茧的供应，再进一步促进了缫丝工业的发展。同时，又带动了织绸、丝织物和服装业的发展，到1997年，肇庆市拥有机械缫丝厂5家，立缫机792台，自动缫机196台，职工达2,750人，年生产厂丝735吨。并带出一大批丝织厂、绸厂、扎染绸厂、丝棉厂、丝绸服装厂等茧丝绸领域的企业，收到了较好的经济效益和社会效益。

四

肇庆蚕茧生产的大发展，不仅有力地促进了肇庆缫丝工业的发展，更为开创肇庆丝绸出口贸易的工作新领域，提供了坚实的基础。建国后至1986年4月前，肇庆丝绸外贸尚属空白。肇庆地区公司只是作为省公司的派出管理机构，在业务科内成立一个代理来料加工的业务小组，代理省公司在肇庆地区的来料加工，非证非额的出口丝绸服装的业务。

为了开辟肇庆丝绸外贸新领域，让肇庆蚕丝业迈上新的台阶，作为行业领导机构的肇庆公司作出了许多努力，做了大量的工作，于1986年4月取得出口经营权。1987年以原公司一套人马两个牌子的成立了“中国丝绸进出口总公司广东省分公司肇庆地区支公司”。1988年肇庆升格为地级市，更名为“中国丝绸进出口总公司广东省分公司肇庆市支公司”。1988年5月，公司又获得进口权。1991年，又更名为“广东省肇庆丝绸进出口公司”。

肇庆丝绸外贸从一开始就呈现出很好的势头，新开创出口业务的第一年1987年，出口创汇60.41万美元。1988年即有了新的突破，创汇998.76万美元，比1987年增长了15倍多。1989年，虽然受到当时国际国内大小气候的影响，对外贸易形势严峻，开展业务非常困难，但是肇庆丝绸外贸工作仍然取得了长足的发展，收购总值1.06亿元，出口创汇达1,014.4万美元。出口创汇第一次突破千万美元大关，一跃成为肇庆市出口创汇大户之一。

进入九十年代，外贸工作困难不断，问题一个比一个严峻。首先是国际市场疲软，国内市场竞争激烈，资金紧缺，出口许可证配额不足。接着是退税缓慢滞后，结汇汇率下跌，出口物价成本高企，出口费用上升，向银行贷款困难，资金严重紧缺。但是，在肇庆市委、市府和省公司的大力支持下，肇庆公司迎难而上，围绕着提高效益，确保出口创汇任务完成，扩大出口规模这个主题，采取了许多有效的措施。其中“以自营出口为基础，积极开展横向联营”为主线，贯串于几年来的工作，取得了比较显著的

成效。接1987年开展外贸业务以来出口创汇连年递增的好成绩，1990年以后又上了两个台阶。1988年至1997年连续十年出口创汇超千万美元；三年超二千万美元，其中1994年突破二千万美元，外贸收购总值达1.7324亿元，创造了肇庆丝绸外贸历史最高水平。也因此，肇庆公司自开展丝绸外贸业务以来，多次获得肇庆市人民政府、肇庆市外经贸委多次分别授予的“出口创汇奖”、“出口创汇金猴奖”、“扩大出口先进单位”等奖项和荣誉称号。

1995年至1997年，随着我国对外贸易的发展，贸易规模日益扩大，国际贸易竞争日益激烈，市场多元化战略的实施，和受经济大环境的影响，出口贸易工作形势严峻，丝绸行业更出现了前所未有的困难。资金紧缺，出口物价成本高企，出口费用上升，利息支出增加，出口退税缓慢滞后，结汇汇率下跌等等，特别是资金紧缺，使出口贸易困难越来越大。但肇庆市丝绸公司并没有被困难所吓倒，而是迎难而上。首先是公司领导班子团结一致，引导员工正确认识形势，统一了在改革中求发展的共识，并从三个方面做了大量艰苦细致的工作。一是处理好出口规模与经营效益的关系，既要完成上级下达的任务，又要确保企业经营不受亏损。把企业的生存放在第一位。围绕经济效益制订“利大大干，利小少干，无利有选择地干，亏损不干”的经营方针。二是处理好国家收紧银根与企业流动资金的关系。其中，依靠多年与客商、厂家建立的良好信誉，巧妙采取先结汇后出口，和赊货出口两种方式，利用商人资金和厂家货源做生意，成为公司解决眼前资

金严重紧缺的重要方法，也体现了公司对客商和厂家的优质服务，优惠让利作价，以及一直以来树立的良好企业形象和信誉。三是深化企业改革，建立现代企业制度。重点是改革分配制度，健全激励机制，实行能上能下的人事聘任制，及开拓多种经营，发展壮大经济实体。由于措施正确，在1995年以后的出口总值和收汇，均能较好地完成上级下达的任务。

五

在建国后的肇庆丝绸外贸工作新领域中，也积累起许多来自实践中的宝贵经验。肇庆公司准确分析外贸形势，把握国内外市场动向，制订“以自营出口为基础，积极开展横向联营”的方针，并围绕这个中心开展了一系列卓有成效的工作。首先是建立和不断扩大客户网络。为此，肇庆公司主要领导亲自带队赴香港、澳门、深圳和北京等地联系客户。积极参加市外经贸委组织的赴港展销会，招商会，和在广州举办的“广交会”等各种有关商务活动，广泛接触客商客户。坚持“客户至上，信誉第一”的宗旨，坚持互利互惠、薄利多销，优质服务的原则。无论新老客户，无论成交与否，无论合作数额大小，肇庆公司一视同仁，真诚待客、急客户所急，想客户所想，为客户排忧解难。向客户提供适销对路货物的同时，努力按照客户的不同要求，及时组织不同规格品种的货源。交货准确及时，货物保质保量，严格履行合同合约。在贸易往来

中树立优良的信誉和实力形象，不断增强客户合作的信心，从而不断增强合作的长期性和稳定性，加大合作的深度和广度。所以，肇庆丝绸外贸的客户发展一个巩固一个，已不但拥有一个令人鼓舞的客户网络，还在不断扩大，成为今后肇庆丝绸外贸事业发展必不可少的后劲。

抓出口货源基地建设也十分重要。1993年之后由于坯绸市场混乱等不利因素，导致坯绸出口相当困难。根据这种市场变化情况，肇庆公司及时调整资金，出口重点转移为丝绸服装。但丝绸服装货源缺乏，要确保正常出口，必须建立直属的货源基地。为此，肇庆公司先后办起了两间中外合资制衣厂：永隆制衣有限公司、圣莎拉制衣厂有限公司。对这两间合资企业，肇庆公司在资金、出口报关等方面给予多方支持，提供方便，密切合作关系，确保货源基地一切正常运转。自1993年起，两个基地厂每年提供货源500万美元以上，有效地确保了肇庆丝绸服装出口的正常贸易。

以丝绸服装出口为主外，积极拓展新品种出口，对扩大出口规模也是一项有力的措施。而在具备了自营出口的坚实基础上，肇庆公司积极开展横向联营出口，以弥补出口用证的严重不足，更是肇庆丝绸外贸能够不断扩大出口规模，每年刷新出口创汇成绩必不可少的一个重要方面。因为丝绸类配额出口许可证的使用好坏，是丝绸出口的关键。如果仅凭肇庆公司使用省公司的配额许可证，是非常有限的，是不能满足肇庆丝绸外贸发展的需要的。肇庆公司因此多年来已在北京、四川、浙江、江苏等地，