

齐齐哈尔线路维修段志

二〇〇二年十月

目 录

概述	1
大事记	7

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔线路重点维修段	41
第一节 大修队(1953.1—1973.1.20)	41
第二节 线路大修段(1973.1.21—1995.3.1)	43
第三节 线路重点维修段(1995.3.1—)	43
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔线路重点维修段委员会	45
第一节 党支部(1953.1.1—1953.4.15)	45
第二节 党总支(1953.4.16—1963.6)	45
第三节 党委(1963.6—)	46
第三章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔线路重点维修段纪律检查委员会	47
第一节 纪律检查委员会(1985.4—)	47
第四章 中国铁路工会齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔线路重点维修段委员会	48
第一节 分会委员会(1954.4—1968.7.29)	48
第二节 工代会常委会(1968.7.30—1971.1.31)	48
第三节 工会委员会(1971.2.1—)	49
第五章 中国共产主义青年团齐铁分局齐齐哈尔线路重点维修段委员会	49
第一节 团支部(1953.1.1—1953.4.15)	50
第二节 团总支(1953.4.16—1968.7.29)	50

第三节	团委(1970.4—)	51
第四节	政党纪工团建制隶属关系表	52
第六章	领导人名单	56
第一节	段党政工团领导人	56
第二节	各科室主任、工程队(车间)负责人名录	60

第二篇 企业管理

第七章	综合管理	71
第一节	方针目标管理	71
第二节	班组管理	72
第三节	合同管理	75
第四节	年度安排、总结、月份计划	75
第五节	全面质量管理	76
第六节	史志	77
第七节	公文	78
第八节	票证	79
第九节	档案	80
第十节	计划生育	81
第十一节	房屋、后勤、锅炉房管理	82
第十二节	食堂	88
第十三节	物业管理	91
第八章	劳动人事管理	93
第一节	干部管理	93
第二节	工人管理	99
第三节	劳动工资	103
第四节	劳动保险	107
第五节	劳动定额	109

第六节	职工奖惩	110
第七节	工人档案管理	112
第九章	安全、教育管理	113
第一节	安全组织	113
第二节	安全规章	114
第三节	安全教育	118
第四节	安全检查、考核	123
第五节	安全预防、攻关	127
第六节	劳动保护	132
第七节	主要事故案例统计	136
第八节	职工教育培训	141
第十章	财务管理	150
第一节	财务核算制度	150
第二节	成本管理	152
第三节	固定资产管理	155
第四节	流动资金管理	157
第五节	低值易耗品	159
第六节	财务监督	160
第十一章	技术、设备管理	160
第一节	调度管理	161
第二节	施工管理	165
第三节	技术管理	166
第四节	计划管理	167
第五节	预算管理	168
第六节	验工管理	169
第七节	1953年—2000年施工位置及数量表	169
第八节	计量管理	179
第九节	能源管理	180

第十节	经济核算管理	181
第十一节	计算器、通讯电话、无线电管理	182
第十二节	路用车、自备车、宿营车管理	183
第十三节	机械设备管理	186
第十二章	物资管理	194
第一节	物资计划与物资供应	194
第二节	仓库管理	196
第三节	消耗定额管理	198
第四节	修旧利废与物资节约	201
第五节	旧轨料管理	203
第六节	物资监察管理	205

第三篇 多元经济

第十三章	集体经济管理	209
第一节	起源和发展	209
第二节	工业企业	217
第三节	建筑业	230
第四节	饮食服务业	232
第五节	商业	233
第十四章	多种经营	236
第一节	初建时期	236
第二节	发展时期	237
第三节	经营方式	238
第四节	多经财务	239
第五节	多经合同	240
第六节	撤销原因	240

第十五章	外经管理	241
第一节	外经生产	241
第二节	履行合同	242
第十六章	北黑工程	244
第一节	工程现状	244
第二节	工程承建	245
第三节	工程荣誉	246
 第四篇 党群工作 		
第十七章	党务工作	249
第一节	历届党员代表大会	249
第二节	重要政治活动	255
第三节	思想政治工作	260
第四节	组织建设	266
第五节	宣传教育工作	274
第六节	武装工作	280
第七节	老干部工作	284
第八节	关心下一代工作	285
第九节	党的纪律检查工作	287
第十八章	工会工作	290
第一节	会员代表大会和职工代表大会	290
第二节	民主管理	296
第三节	劳动生产	298
第四节	宣传教育	302
第五节	劳动保险	304
第六节	女工及家属工作	305
第七节	职工生活及经费管理	308

第八节 退休职工管理	312
第十九章 共青团工作	313
第一节 历届团代会	313
第二节 团的组织建设	316
第三节 宣传教育活动	318
第四节 生产活动	321
第五节 文体活动	324

第五篇 先进集体先进人物

第二十章 先进集体	329
第二十一章 先进生产(工作)者	334
第二十二章 先进党群组织	341
第二十三章 优秀共产党员	346

附 录

大事记	353
跋	359

概 述



啟

○ Gai shu

QiQiHaEr xian lu zhong dian wei xiu duan zhi yao mu • QiQiHaEr xian lu zhong dian wei xiu duan zhi yao mu

齐齐哈尔铁路分局线路重点维修段是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个基层单位之一，位于黑龙江省齐齐哈尔市站前大街 71 号，担负哈尔滨铁路局及齐齐哈尔分局线路大修施工生产任务。

1953 年 1 月 1 日，齐齐哈尔铁路管理局局长（1953）第 31 号命令，组建齐齐哈尔桥梁大修队（今齐分局线路重点维修段前身）。在建立后的 47 年中，齐线路重点维修段的兴衰荣辱始终与铁路和国家的命运紧密相连。50 年代，广大职工发扬吃苦耐劳的光荣传统，在铁路局管内 11 条线上进行线路、桥涵大中修，并学习中长铁路先进经验，加强施工组织和各项管理工作，提高劳动效率。为国民经济的迅速恢复和发展，为支援抗美援朝作出贡献。先后有 121 人立功受奖。“大跃进”期间，在极“左”思潮影响下，提出一些不切实际的口号，管理体制几经变革，使施工生产受到一定影响。但是“大跃进”中大搞技术革新、技术革命和群众运动，土法上马，修站台、改桥涵等，促进了铁路的发展和建设。特别是广大职工那种自力更生、奋发向上、艰苦奋斗、忘我工作和无私奉献的精神，至今仍要大力提倡和发扬。进入 60 年代，齐大修人在困难的条件下，积极参加铁路的更新和建设，在平齐线、滨洲线、齐北线、绥佳线进行大规模的改扩建。1961 年，在富嫩线对面泉迅速处理 3350 立方米冰锥工程，保证了列车畅通和安全；1963 年，在滨洲线前代一烟筒屯间换枕 22961 根，提高了线路质量；1964 年，在滨洲线 246 公里，为防止滑坡，做路基护坡加固 5958 立方米，并线路大修 114 公里，为保证列车安全和线路稳定作出贡献。

十年“文化大革命”期间，齐大修段同全路、全国一样，历经一场浩劫。正常的施工生产遭到严重冲击，规章制度被废弃，职工纪律松懈，思想涣散，施工生产不执行规定制度，党、工、团组织被迫停止活动。思想政治工作、岗位思想政治工作无法深入。1968 年、1974 年，人身死亡、重伤、行车险性事故达到高峰期，给企业造成很大损失。然而，齐大修段的施工生产并没有中断，十年中，共大中修铁路 589 公里，桥大修 15 座，换枕 30000 根。铁路工人的传统仍在发扬光大。1975 年，贯彻落实中共中央 9 号文件，对施工生产安全、劳动纪律、规章制度进行整顿，使齐大修段各项工作出现转机。在 1976 年 7 月的唐山大地震中，齐大修段组织干部职工 286 人，历时 33 天，出色完成了铁道部交给的抗震抢险、抢修铁路的任务，涌现出张学芳等 52 人为代表的英雄模范人物，有 52 人立三等功，有 29 人立二等功，有

8人立一等功，并光荣出席铁道部庆功大会。

1976年10月，粉碎江青反革命集团以后，齐大修段与其他企业一样，拨乱反正，整章建制。开展工业学大庆热潮。齐大修段被黑龙江省、齐齐哈尔铁路局命名为“大庆式企业”。

1978年，党的十一届三中全会以后，齐大修段进入一个新的发展时期。施工生产秩序走上规范化轨道。1980年，全员实行包工制；1983年，实行施工生产目标管理。1989年，线路大修120.8公里，更换道岔78组，创造了历史上最高峰，安全稳定、质量达到优良，连续三年获铁道部、铁路局“安全优质大修段”称号。1990年，施工能力形成半径200公里内的当天组装当天大修铺轨能力，1991年，在滨洲线黑岗—白山乡间，封锁3小时带大揭盖清筛机铺轨1225米，至今成为全路大修施工纪录。

1995年、1997年、1999年、2000年，在完成指令性大修施工任务后，承建北黑地方铁路改扩建工程199.4公里。全部按国铁大修标准施工，被地铁局评为全优工程。并享誉唯齐线路段，余不予施工的质量信得过单位。

1998年，齐线路段参加了举世瞩目的列车提速、抗洪抢险两件大事。43天完成更换、移位提速道岔74组。哈局首次重要提速设备18号可动心钢筋混凝土轨枕道岔全长69米，重91吨，更换在齐分局榆树屯站，在封锁4小时仅用400人更换2组。提前11天开通提速。提速再次使齐线路段干部职工得到砺炼；滨洲线277公里被百年不遇洪水冲断289米，齐线路段奉命从东向西堵口子，贯通滨洲线国际通道，提前48小时通车，用不屈不挠的意志铸就了齐分局8.25抗洪精神，受到黑龙江省、铁道部、铁路局和齐分局的表彰和奖励。

1998年—2000年，加大对榆树屯基地改扩建工程的投入，硬化地面13600平方米，植树2万余株，雕塑出齐铁人的铁牛精神，建成了文明施工生产、花园式的厂区19.8万平方米，成为全路最大的组装基地。2000年冬，战风雪冒严寒，奋战58天，完成滨洲线让湖路—红旗营提速封闭工程80.3公里。

纵观齐齐哈尔铁路分局线路重点维修段47年的历史变迁，建队（段）后的发展虽然不是一帆风顺，但总体上取得了很大进步。

47年来铁路大修改扩建发生根本变化。建队（段）初期，老线路以木枕、混砂

道床为主，钢轨以杂、老、轻型为主。经过齐大修段 40 多年不懈奋斗，使铁路局管内的线路中，正线线路 50 公斤钢轨达 100%，钢筋混凝土轨枕达 100%，碎石道床达 100%，60 公斤钢轨达 40%。经过分期分批逐渐更换旧轨，从 43 公斤、50 公斤、60 公斤钢轨，使用年限 10 年—15 年，基本淘汰了使用期超过 15 年的旧钢轨。在 1989 年—1999 年中，共更换 50 公斤、60 公斤新钢轨 1, 001. 4 公里，更换道岔 757 组（含 1998 年、1999 年滨洲线安达—榆树屯三期提速更换道岔 128 组）。

47 年来大修施工机械设备不断增加。1953 年—1962 年，大中修施工没有机械，靠手工作业，在哪个工务段管辖施工就在哪个工务段借工具。桥涵大中修必用设备打风机、空气压缩机、电钻是从外单位租赁来的。1962 年 9 月，铁路局调拨 2 套铺轨龙门架，使大修施工第一次有了自己的机械，提高劳动效率 20%。此后五年当中，有了固定的基地和段址，逐渐购置了机床、刨床、汽车、电焊机、柴油机、发电机组、空气压缩机、轻重型轨道车、水准仪等设备。到 1998 年，施工机械设备总台数达 215 台，资产原值 1, 432 万元，主要设备台数 183 台。

47 年来，职工住宿条件有很大变化。1953 年组建初期，职工在施工区段住车站候车室或工区借宿，离车站远的区间就近租老百姓房子住。1956 年，有了帐篷，夏天进雨水，冬天冻冰。至 1962 年，购买铁道部封存的 34 辆棚车，改装成上下两层铺的宿营车，每节可住 22 人。1964 年—1965 年，修造宿营车 71 辆，职工全部住上了宿营车。1970 年，宿营车全部安装暖气和照明。1976 年，铁道部命令抗震抢险，组成全列集吃、住、施工为一体的 46 辆车，23 小时到达坨子头抢险现场，受到铁道部表扬。经 1984 年、1989 年两次改型到 1994 年，全部宿营车、指挥车、办公车实行公寓化管理。

47 年来，职工队伍不断壮大，各项事业蓬勃发展。随着大修事业的不断发展，到 2000 年末，全段职工总数达 1453 人（集体工 847 人），是 1953 年的 4 倍，职工住宅 480 余户，是组建初期的 6 倍。此外，文化体育设施明显增加，职工生活福利和医疗卫生条件显著改善，集体经济不断增长，企业管理向现代化方向发展，班组完成了双向选择、优化组合、从粗放型向集约型的转变，并向自管型迈进，精神文明建设取得显著成效。25 年未发生路风事件，安全逐渐好转，形成了“一四三五”安全管理模式，到 2000 年末，达到安全生产 6422 天，连续 9 年获铁道部、铁路局“安

全优质大修段”称号。

齐分局线路重点维修段，47年经历了不同的历史时期，逐步的改变了面貌，还有许多经营管理上的困难，大修施工生产受指令性计划控制，受社会主义市场经济的制约，面对诸多不利因素，生产经营矛盾不断突出，改革与发展的任务还相当艰巨。然而，具有47年光荣传统的齐大修人，将发扬齐铁分局“严实拚搏，争创一流”和齐线路段“团结拚搏、务实争先”的企业精神，为铁路大修事业的发展，为社会主义现代化建设做出不懈的努力。

34

QidihairTieluFenjuJiCengDanWeizhi

大事记

7 ~ 38



1953 ~ 2000 年

○ Da shi ji

大
四

QiQiHaEr xian lu zhong dian wei xiu duan zhi yao mu • QiQiHaEr xian lu zhong dian wei xiu duan zhi yao mu

1953年

1月1日 组建齐齐哈尔线桥大修队,任延书任队长。实行“一长制”领导体制。隶属领导机关为齐齐哈尔铁路管理局工务处。

△ 成立中国新民主主义青年团齐齐哈尔线桥大修队支部委员会。王忠贤任支部书记。

△ 成立齐齐哈尔线桥大修队党支部。王景隆任党支部书记。

△ 成立齐齐哈尔线桥大修队工会。徐国臣任工会主席。

1月6日 实行地区津贴。实行“工薪分”制,月工资一半发实物一半发货币。

4月15日 齐齐哈尔线桥大修队改为齐齐哈尔桥梁大修工程队,定员307人。工会、青年团随之改名。

4月16日 齐齐哈尔桥梁大修工程队党支部改为党总支。

9月21日 19名职工获得铁路局“国庆节优秀职工”奖励。

是年 开始扫盲教育。

△ 爱国主义劳动竞赛中,王贤才创造了方枕木的双钩器,提高劳动效率3倍。

1954年

3月2日 张鸿雁任总支书记。

3月12日 齐齐哈尔桥梁大修工程队第一次党员代表大会召开。出席会议正式党员 34 名,预备党员 7 名。

4月 队分会召开第一次会员代表大会,民主选举产生队分会委员会。分会主席陈祖范。

6月16日 在绥佳线 373 公里大桥卸块石,捣眼不彻底,货车脱线 1 辆,中断行车 45 分钟,造成恶性事故。

1955 年

7月4日 桥梁领工区桥面组、铲锈组,获局先进集体称号。

是年 绥佳线晨明—宝泉间 262 公里桥更换钢梁,因铰手架负荷过重而压塌坠落,重伤 2 人。

1956 年

5月 广泛开展先进生产者运动,开展“比、学、赶、帮、超”活动。

6月 工资改革,废除“工薪分”制。实行货币工资制。

8月 第一次整党工作开始,历经四个月。

9月 实行施工伙食津贴。

是年 在职工群众中大搞技术革新改造,发明创造了涵管大修整体推进法,获局先进技术奖。