



# 衡阳市烟草志

1996 - 2003

衡阳市烟草专卖局 编  
湖南省烟草公司衡阳市公司

## 《衡阳市烟草志》编纂委员会

顾 问 荣培桂 程晓邵  
主 任 柏承知  
副 主 任 周百升 周清明 李惠群 刘诗清  
资锦义 贺秋元 李刚华 张洁清  
唐国生 王 勇 万 伟  
委 员 (以姓氏笔画为序)  
王 哲 李占东 李祚衡 李康凤  
朱起玉 刘兰芬 刘满生 阳天和  
旷德揆 张石林 陈 览 陈巧明  
陈桂华 欧学院 罗伍二 罗壮志  
周克明 单雪华 郝东初 聂东发  
雷显元 蒋惠春 谢纪文 欧阳群  
欧阳耀飞 裴云衡 廖小龙 谭柱生

## 《衡阳市烟草志》纂修人员

总 纂 柏承知  
副 总 纂 李刚华  
主 编 罗壮志  
编写人员 罗壮志 曾志刚 李罗标 邹德元  
雷小明

## 《衡阳市烟草志》编纂委员会

顾 问 荣培桂 程晓邵  
主 任 柏承知  
副 主 任 周百升 周清明 李惠群 刘诗清  
资锦义 贺秋元 李刚华 张洁清  
唐国生 王 勇 万 伟  
委 员 (以姓氏笔画为序)  
王 哲 李占东 李祚衡 李康凤  
朱起玉 刘兰芬 刘满生 阳天和  
旷德揆 张石林 陈 览 陈巧明  
陈桂华 欧学院 罗伍二 罗壮志  
周克明 单雪华 郝东初 聂东发  
雷显元 蒋惠春 谢纪文 欧阳群  
欧阳耀飞 裴云衡 廖小龙 谭柱生

## 《衡阳市烟草志》纂修人员

总 纂 柏承知  
副 总 纂 李刚华  
主 编 罗壮志  
编写人员 罗壮志 曾志刚 李罗标 邹德元  
雷小明

# 序

韶华易逝，事业千秋。转眼间，距上一部《衡阳烟草志》的出版已逾八年。八年在历史长河中不过为短短一瞬，而对于从低谷中崛起的衡阳烟草事业，却是熠熠生辉的华彩篇章。衡阳市第二部烟草志在世纪之交的轻快步履中问世了。

1996~2003年，是烟草行业风云际会的重大转变时期，中国烟草经过“六五”、“七五”和“八五”三个五年计划的大发展之后进入关键转型期。这一时期，卷烟市场由卖方市场转为买方市场，烟草行业深层次矛盾和问题逐渐显现，行业内部存在一些不规范经营行为，社会上违法经营活动时有发生，“假、私、非、超”四种烟占据卷烟市场一定的份额，全国烟草市场形势严峻，国家烟草专卖局致力于格局调整和市场重组。抓住机遇，面对挑战，着力整顿与规范，力促改革与发展，已经成为世纪之交烟草行业面临的必然选择。

在这种大势下，衡阳市烟草商业系统审时度势，坚定地在国家局、省局的领导下，准确把握方向，转变经营观

念，及时调整策略，摆脱不利境地，一步一步发展壮大，逐渐把握住市场主动权。八年的改革与发展，衡阳烟草市场呈现几个显著特点：一是烟草专卖管理日益加强，“两烟”市场秩序凸显良性发展。全市烟草商业系统以市场为导向调整营销策略，改进管理方式，坚持以专卖户籍化管理为核心，普遍建立卷烟零售户档案，改分区分片管理为分线分块管理，条块分割，责任到人。打私打假成效显著。市场上的走私烟、假冒伪劣卷烟得到有效遏制，卷烟市场净化率达 85% 以上；二是卷烟市场营销网络从无到有，从小到大，从弱到强。改变以往的坐店批发经营形式为送货上门服务，实施集访销、配送、管理、监控、服务为一体的卷烟营销策略，加强信息网络建设，网络辐射功能不断提升，基本形成“以网建促规范，以网建提效益，以网建带发展”的崭新格局，全市发展零售网络户 19000 余户，初步建立起功能齐全、结构完善、机制灵活、监控严密的数字化衡阳烟草；三是烟叶生产突飞猛进，烟叶内在质量稳步提高，跃居全省先进行列；四是市场运行机制由松散粗放型向集约效益型转变，专销紧密结合，人、财、物流有序，现代管理方式和科学经营理念融于日常管理工作之中，且不断在实践中得到改进和发展；五是完成了由传统商业经营方式向现代物流转变，公司与市场、管理与服务通过现代通信设备、电子技术、信息网络和高

速营销方式紧密联系，实现了人流、物流、资金流、信息流等四流互通，企业管理日趋规范；六是物质文明、政治文明和精神文明建设协调发展。基于以上六个特点，衡阳市烟草商业系统成功实施以“一要规范，二要改革，三要创新”为核心的第二次创业，企业综合实力大大增强，形成拥有系统职工 558 人、两烟仓储面积 2.06 万平方米、烟叶种植面积 8 万亩收购烟叶 20 万担、卷烟年吞吐量 20 万箱、资产总额 6.38 亿元的较大规模。

卷烟工业企业完成产业结构战略性调整，祁东卷烟厂停止生产卷烟，并入常德卷烟厂。

此次《衡阳市烟草志》编纂工作自 1999 年 10 月开始，在省、市局领导高度重视、系统内各单位和相关部门的大力支持和密切配合下，修志人员宵衣旰食，殚精竭虑，甘于清苦，广征博采，通过近 4 年的艰苦修纂，真实记载衡烟八年的发展历史，详实地向人们再现这段艰辛与拼搏、探索与前行、光荣与梦想、荣耀与辉煌的历程。感谢编纂人员客观公正地为我们刻记下这段历史。在此，我谨代表中共衡阳市烟草专卖局（公司）党组和《衡阳市烟草志》编纂委员会全体成员，向烟草志编纂人员和给予编纂工作关心的各界领导和同志们致以最衷心地感谢！

再次回眸岁月，无疑会为我们衡阳市烟草商业系统下步的改革与发展提供借鉴。同时，我深刻感受到，衡阳烟

草有辉煌的今天，得益于国家局、省局的正确领导，得益于衡阳市委、市政府及相关部门的大力支持，得益于历届领导班子的开拓进取，得益于衡烟系统广大干部职工的奋力拼搏。值此志书出版之际，一并表示谢意。

我希望衡阳市烟草商业系统以志为鉴，认真学习贯彻马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，坚持全面、协调、可持续发展的科学发展观，坚持“一要规范，二要改革，三要创新”的行业指导思想，按照与时俱进、开拓创新、求真务实、奋发有为的总体思路，上为国家做贡献，下为职工谋福利，奋发图强，锐意开拓，为把衡阳烟草事业做大做强，实现跨越式发展，建成“小康衡烟”而努力奋斗。是为序。



2004年6月



▲第四任局长（经理）、  
党组书记：荣培桂

▼衡阳市烟草专卖局（公司）第四届党组一班人在研究工作。左起：李惠群（纪检组长、党组成员），荣培桂（局长、经理、党组书记），周清明（副局长、副经理、党组成员），刘诗清（副局长、副经理、党组成员）



▼衡阳市烟草专卖局（公司）第五届领导班子成员合影。左起：李惠群（纪检组长、党组成员），刘诗清（副局长、副经理、党组成员），荣培桂（调研员），程晓邵（局长、经理、党组书记），周清明（调研员），刘建伟（副局长、党组成员）



▲第五任局长（经理）、  
党组书记：程晓邵





◀第六任局长（经理）、  
党组书记：柏承知

►衡阳市烟草专卖局（公司）第六届党组（党员）商讨工作。左起：王成勇（总会计师、党组成员），李刚华（副局长兼党组书记），张洁清（副局长兼纪检组长、党组成员），万伟（副经理、党组成员）



▲1999年以前，衡阳市烟草专卖局（公司）使用的徽标

**衡烟之歌**

1=F 4/4 何中河 词  
高磊 曲

（前奏） 4/4 拍  
 (1̣. 2̣ 1̣. 5̣ | 1̣. 2̣ 3̣ 3̣ | 1̣ 5̣ | 1 2 3 3 | 2 3 7 6 | 5̣ - 4 5 6 7 |  
 1̣. 2̣ 1̣. 5̣ | 1̣. 2̣ 3̣ 3̣ | 1̣ 5̣ | 1 2 3 3 | 2 3 7 6 | 5̣ - - - )

(1234 23123) (1234 23123)  
 5 - 5 - | 1 5 0 0 | 6 - 6 - | 4 2 0 0 | 2 2 3 1 | 4. 5 6 6 - |  
 衡 江 奔 腾， 大 雁 飞 翔， 衡 烟 烟 草 无 限 风 光，  
 衡 州 烟 草 景 观 日 上。

5. 5 5 4 | 3 - - - | 2 5 1 3 | 2. 2 5 - | 6 1 2 6 | 5. 2 3 - |  
 无 限 风 光， 烟 草 烟 草 景 观 日 上， 衡 州 烟 草 景 观 日 上，  
 衡 州 烟 草 景 观 日 上， 衡 州 烟 草 景 观 日 上。

(1234 23123) (1234 23123)  
 1 1 1 | 1 7 2 3 4 - | 5. 5 5 5 3 2 | 1 - - - | 3 3 3 3 |  
 衡 州 烟 草 景 观 日 上， 衡 州 烟 草 景 观 日 上， 衡 州 烟 草 景 观 日 上，  
 衡 州 烟 草 景 观 日 上， 衡 州 烟 草 景 观 日 上。

3. 2 2 3 1 5 | 6 1 2 6 | 5. 5 5 5. 1 | 6 6 6 6 | 5. 5 5 5 3 |  
 我 们 争 夺 一 流， 同 心 同 德， 同 舟 共 济， 为 衡 州 烟 草 景 观 日 上 争 夺 一 流，  
 我 们 争 夺 一 流， 同 心 同 德， 同 舟 共 济， 为 衡 州 烟 草 景 观 日 上 争 夺 一 流。

7. 7 7 7 6 9 | 6 9 7 1 | 2. 2 2 3. 1 | 4 4 4 4 | 1. 2 2 3 3 3 1 |

0 5 5 7 | 3 - - - | 7. 2 6 3 | 5 - - - | 2. 1 2 3 |  
 同 心 同 德， 同 舟 共 济， 同 舟 共 济，  
 同 心 同 德， 同 舟 共 济。

0 2 5 6 | 7 - - - | 5. 5 4 5 | 3 - - - | 5. 5 2 3. |

(副歌)  
 (1. 2. 3. 1. 5. | 1. 1. 1. 1. | 1. 1. 1. 1. | 1. 1. 1. 1. | 1. 1. 1. 1. |

5 - - - | 3 - - - | 3 0 0 0 | 0 0 0 0 |  
 衡 州 烟 草 景 观 日 上， 衡 州 烟 草 景 观 日 上， 衡 州 烟 草 景 观 日 上， 衡 州 烟 草 景 观 日 上。

▲2003年12月创作的衡烟之歌



◀ 2003年12月，位于衡阳市船山路68号的衡阳市烟草专卖局（公司）办公大楼

▼ 2003年12月，位于衡阳县西渡镇向阳南路4号的衡阳县烟草专卖局（公司）办公楼



▲ 2003年12月，位于衡阳市蒸湘北路55号的衡南县烟草专卖局（公司）办公楼



▶ 2003年12月，位于衡山县开云镇人民西路16号的衡山县烟草专卖局（公司）办公楼





◀2003年12月，位于衡东县新塘镇滴翠路136号的衡东县烟草专卖局（公司）办公楼

▶2003年12月，位于耒阳市金山路188号的耒阳市烟草专卖局（公司）办公楼



◀2003年12月，位于常宁市青阳路93号的常宁市烟草专卖局（公司）办公楼

▶2003年12月，位于祁东县新山东路9号的祁东县烟草专卖局（公司）办公楼





◀ 2003年12月，位于南岳区万福路21号的南岳区烟草专卖局（公司）办公楼

▶ 建于2001年10月的衡南县宝盖烟叶收购站



◀ 建于2003年7月的衡南县冠市烟叶收购站



◀2002年2月24日，国家烟草专卖局局长倪益瑾（中）在省局和市局领导的陪同下，视察南岳区局（公司）卷烟营销网络建设

▶2002年4月初，国家烟草专卖局副局长关政林（左二）在湖南省烟草专卖局副局长刘明初（右二）、市烟草专卖局副局长张洁清（左一）的陪同下，视察衡阳市烟叶生产



◀2002年7月，湖南省烟草专卖局（公司）局长（总经理）周昌贡（左）在市烟草专卖局（公司）局长（经理）程晓邵陪同下，视察衡南县向阳镇烟叶收购站



▶2002年6月，长沙卷烟厂厂长卢平（右二）视察衡南县宝盖镇烟叶基地建设和烟叶生产情况





▲2003年12月，衡阳市烟草专卖局（公司）局长（经理）柏承知（中）视察衡南县花桥镇烟叶基地



▲2003年12月，衡阳市烟草专卖局（公司）电话访销中心



▲2003年7月，仓储工作人员正在加贴卷烟辖区销售标识

▶2003年8月，衡阳市烟草专卖局（公司）卷烟中心仓库





▲2003年9月，收款员正在卷烟零售户店中清点货款



▲2003年11月，客户经理走访卷烟网络户



▲2003年12月，衡阳市烟草专卖局（公司）卷烟配送车组



►2003年4月，衡阳市烟草公司为城区卷烟零售户免费制作烟柜。图为烟柜发放现场



▲2000年4月25日，衡阳市副市长王宏（左）、市烟草专卖局局长程晓邵为衡阳市烟草专卖局稽查支队成立揭牌



▲2000年4月，衡阳市烟草专卖局市场管理人员统一着装参加专卖稽查支队成立揭牌仪式



▲1998年3月，稽查管理人员利用节假日积极开展烟草专卖法规宣传活动，为消费者解难答疑



◀1998年3月，衡阳市烟草专卖局（公司）举行“打假保真”宣传周游行活动