

北京外国语大学总务志

1941—2001



北京外国语大学总务志编委会

献给

北京外国语大学六十华诞！

北京外国语大学总务志

北京外国语大学总务志编委会
2001年8月

北京外国语大学总务志

主 编 刘 杰 汤修平

副主编 (以姓氏笔划为序)

王聆音 刘建林 高剑云 韩亭芳 薛秀英

编 委 (以姓氏笔划为序)

马玉花	王聆音	王福源	田志阁	刘 杰
刘建林	汤修平	沈立昌	张 荃	肖中建
林桐民	金如平	罗 利	袁友志	高剑云
董超英	韩亭芳	缪延森	薛秀英	

前 言

北京外国语大学是国家教育部直属的重点大学之一。它的前身是创建于1941年延安抗大三分校的俄文大队。学校发展到今天,已走过六十个春秋,共讲授31种语言,是我国语种最多的外语大学。建校六十年来,培养了大批外语人才,他们遍布世界各地,活跃在我国各条战线上,被人们誉为外交官的摇篮。

学校的发展壮大,无不凝聚着广大后勤职工的心血。为了最大限度地创造办学条件,培养外语人才,从初创时期(战争年代)的开荒种地、纺纱织布、伐木盖房,到后来几经转战搬家的佣工换粮;从建国初期进城借民房、建校舍,到困难时期的办农场弥补供给不足;从“文革”学校停办期间的后勤保障,到改革开放后学校的迅速发展,广大后勤干部职工充分发扬“敬业、开拓、服务、奉献”的后勤精神,克服困难,全心全意地为广大师生员工服务。他们勤勤恳恳,兢兢业业,不讲条件,不计报酬,不顾个人得失,一心一意为满足教学、科研和师生员工生活的需要,恪敬职守,努力工作。可以肯定地说,北外风风雨雨、红红火火的六十年,后勤职工为学校保障服务工作和基础性建设做出了突出的贡献!

为了向校庆六十周年献礼,总结后勤工作,促进我校后勤社会化改革的顺利进行。我们翻阅档案、查找资料,请曾经工作在后勤岗位的离退休老同志回忆、介绍。经

过一年多的努力,重现了我校后勤工作的组织机构、人员变化、工作职能、服务状况、经济效益及后勤社会化改革的经验教训等情况,编写了《北京外国语大学总务志》这本书。由于时间有限,尽管所写的《总务志》还不能全面反映学校的后勤工作,但总结了后勤保障、服务的基本经验和教训。它将激励广大后勤职工更加自觉地坚持“三服务、两育人”的根本宗旨,认真落实“三个代表”的重要思想,大力弘扬后勤精神,共同酿造北外育人的新环境,更好地为教学、科研和师生员工服务,为北外的再度辉煌做出新的贡献!

编者
2001.8

目 录

前言

第一章 综合篇

第一节 概况

- 一、概述 1
- 二、分管后勤工作的校领导 3

第二节 机构与人员

- 一、机构与人员 5
- 二、后勤机构演绎 7
 - 1. 中国人民抗日军政大学第三分校俄文队 7
 - 2. 延安军事学院俄文科 7
 - 3. 中央军委俄文学校 7
 - 4. 延安外国语学校 7
 - 5. 华北联合大学外国语学院 7
 - 6. 中央外事学校 7
 - 7. 外国语学校 7
 - 8. 北京外国语学院 8
 - 9. 北京俄文专修学校 8
 - 10. 北京俄语学院 9
 - 11. 北京外国语学院 9
 - 12. 北京外国语大学 11
- 三、总务后勤历届行政负责人更迭表 12
 - 1. 中央军委俄文学校校务处 12

2. 延安外国语学校校务处	12
3. 中央外事学校总务科	12
4. 外国语学校总务科(处)	12
5. 北京外国语学院总务处	13
6. 北京俄文专修学校行政处	13
7. 北京俄语学院总务处	13
8. 北京外国语学院总务处	13
9. 北京外国语大学总务处	15
四、后勤系统历届党组织负责人更迭表	15
1. 中央军委俄文学校校务处	15
2. 延安外国语学校校务处	16
3. 外国语学校总务处	16
4. 北京外国语学院总务处	16
5. 北京俄文专修学校行政处	16
6. 北京俄语学院总务处党总支	17
7. 北京外国语学院后勤(总务处)党总支	17
8. 北京外国语大学后勤党总支	18
五、总务处现有人员素质分析	18
第三节 动力维修中心	
一、机构与人员	20
1. 机构沿革	20
2. 动力维修中心负责人	22
3. 人员情况	22
二、工作职能及自身建设	24
1. 工作职能	24
2. 制度建设	24

3. 自筹经费购进的主要机械设备	25
三、改革措施与服务	25
四、服务效益及经济效益	27
1. 维修服务	27
2. 工程效益	28
3. 锅炉房管理	28
4. 转变思想观念,增强服务意识	29
5. 经济效益取得明显成效(见图表)	30
第四节 饮食服务中心	
一、机构与人员	31
1. 机构沿革	31
2. 历年负责人及人员情况	32
二、工作职能、改革措施及服务情况	35
1. 工作职能	35
2. 改革措施	35
3. 服务情况	36
三、服务效益、社会效益和经济效益	37
1. 服务效益	37
2. 社会效益	38
3. 经济效益	39
四、改革方向	40
第五节 管理中心	
一、机构设置及人员状况	41
1. 机构设置	41
2. 主要负责人及人员状况	41
二、固定资产及工作职能	43

1. 固定资产及设备	43
2. 工作职能	44
三、服务效益和社会效益	45
1. 节能工作	45
2. 电话通信	46
3. 收发工作	48
4. 高压配电	48
四、经济效益	49
第六节 劳动服务公司	
一、机构与人员	51
1. 机构沿革	51
2. 历年负责人及任职时间	52
3. 现有人员	52
4. 曾在劳服工作过的人员	52
5. 派往校内其他部门工作的人员	53
二、工作职能及自身建设	53
1. 工作职能	53
2. 制度建设	53
3. 固定资产及设备	54
三、经营项目及服务范围	54
四、社会效益及经济效益	55
五、环海贸易公司	57
1. 机构与人员	57
2. 经营项目及经营方针	57
3. 经济效益及社会效益	58

第七节 汽车队

- 一、机构与人员..... 59
 - 1. 机构沿革 59
 - 2. 行政负责人及任职时间 59
 - 3. 现有人员 60
 - 4. 曾在汽车队工作过的人员 60
- 二、车辆状况及工作职能..... 60
 - 1. 车辆状况 60
 - 2. 工作职能 61
 - 3. 车队历年发生的交通事故 61
- 三、改革措施及服务..... 62
- 四、社会效益和经济效益..... 63
 - 1. 社会效益 63
 - 2. 经济效益 64

第八节 幼儿园

- 一、机构及人员..... 66
 - 1. 机构沿革 66
 - 2. 历届负责人 67
 - 3. 1999 年工作人员 67
 - 4. 曾在幼儿园工作过的人员 67
- 二、办园宗旨及工作职能..... 68
- 三、自身建设..... 68
 - 1. 制度建设 68
 - 2. 主要设备及固定资产 68
 - 3. 幼儿园评级、评先情况 69
- 四、招收人数及保教情况..... 70

1. 历年入托儿童数	70
2. 幼儿保教情况	70
五、服务效益和经济效益	72
第九节 处机关	
一、机构设置	73
二、人员变化	73
1. 现有岗位人员	73
2. 历任处公室正副主任	73
3. 曾在处机关工作过的人员	73
三、工作职能	74
1. 处办公室的工作职能	74
2. 财务室	75
3. 技术室的工作职能	77
第十节 顺义基地和香山教学基地物业管理中心	
一、顺义基地	78
(一) 顺义基地的建立	78
(二) 人员状况	78
(三) 投资情况	79
(四) 生产经营情况	79
二、香山教学基地物业管理中心	80
(一) 香山教学基地物业管理中心的建立	80
(二) 机构与人员	80
(三) 工作职能	81
(四) 投资改造项目	81
第十一节 改革发展方向	
一、改革发展的总趋势	83

二、我校后勤改革的具体目标·····	83
第二章 人物篇	
张子丰同志小传·····	85
史文淑同志小传·····	86
彭伯勋同志小传·····	87
宗群同志小传·····	89
殷铁铭同志小传·····	90
熊正阳同志访谈录·····	91
檀振华同志简介·····	93
蔡邵龙同志简介·····	94
贾立刚同志简介·····	95
王士成同志简介·····	97
李庭芳同志小传·····	99
李洪臣同志简介·····	100
菅鹤同志小传·····	101
段仲鑫同志简介·····	102
杨德恒同志小传·····	103
曲星明同志简介·····	104
余思红同志简介·····	105
续三义同志简介·····	107
朱冬民同志简介·····	109
刘杰同志简介·····	110
程洪刚同志简介·····	111
田志阁同志简介·····	112
张天信同志简介·····	113
王友生同志简介·····	114

王聆音同志简介	115
董亚平同志简介	116
刘毓纒同志简介	117
林渊同志小传	118
曹焕成同志简介	119
孙进元同志简介	120
丁原任同志简介	122
王吉生同志简介	123
汤修平同志简介	124
薛秀英同志简介	126
高剑云同志简介	127
第三章 大事记篇	
后记	187

第一章 综合篇

第一节 概况

一、概述

后勤工作是一项基础性和保障性的工作,它是保障教学、科研开拓进取和师生员工安居乐业不可缺少的组成部分。建校六十年来,后勤服务为学校的初创、发展壮大、深化改革,培养合格的外语人才做出了贡献。后勤服务其核心是保障与服务,但在不同的历史时期,又有其不同的特点,它也在不断地进步与提高,发展与创新。

1941年至1942年,建校初期,隶属抗大三分校,延安军事学院,师生实行边区军事供给制。

1943年至1948年,日本帝国主义、国民党反动政府战争封锁陕北根据地和解放区,全校师生员工为了生存,开展大生产自救办学:男同志垦荒积肥、种粮种菜,修河堤、铺道路、建窑洞,佣工换粮;女同志纺线,织毛衣、毛裤,拆洗被褥,做军服计价折粮;校务处办农场养猪养羊,开办工厂、小商店、骡马车店,建豆腐坊、酒坊、酱园。“自己动手,丰衣足食”,生存物资、办学经费自给有余,是典型的中国革命根据地特色的自给自足后勤。

1950年至1959年,新中国建立初期,百废待兴,再加上抗美援朝的消耗,国家财力紧缺,仍投重金给我校,制

定高标准的供给制和助学金。学校提出“教学、后勤是一辆大车的两个轮子，缺一不可。”后勤职工发扬艰苦奋斗、勤俭持家的好传统、好作风，全心全意“为师生员工、为教学服务。”鼎盛时期，4000 人规模的两所学校容纳师生员工 7000 余人。后勤职工为新中国培养合格人才，不计时间，不计报酬，供水、电、暖、衣、食、住、行、书籍、本册服务到位；食堂采购靠自行车、三轮车、大马车自装自卸，厨师精工细做，卫生保健医疗；每年近 2000 名学生出国五年穿戴的内装、外装、鞋帽，三套高级礼宾服量体裁衣的置备；师生员工并肩平操场、修马路、绿化种树，建设校园情谊交融。

1960 年至 1978 年，三年自然灾害，“文化大革命”十年动乱，唐山大地震，灾难重重，国家经济困难，几次大幅度削减办学经费，“面向师生，面向教学”的后勤举步维艰。

1980 年至 1990 年，党的十一届三中全会拨乱反正，改革开放，重振教育。后勤向科学技术要生产力，更换新型锅炉 19 台，配电增容 5 倍，建筑电教楼、图书馆、专家楼、宿舍楼 80000 平方米；购置大批教学、科研、办公自动化设备；兴建 3 个花园，60000 平方米绿地，成千上万棵雪松、翠柏、国槐、白杨、鲜花，托映学校勃勃生机。1983 年，总务处首先在伙食科、幼儿园试点承包责任制，随后推广扩大到全处。除特种行业工程外请施工队外，总务处的达标服务，维修工程全部自己施工。提高了工程质量，增加了职工收入，总务处 4 年创收积累资金 100 万元，迈出了改革开放第一步。

1991年至2000年,总务处干部、职工面对计划经济与市场经济;行政后勤与重组企业化后勤;大锅饭、铁饭碗与定额考核验收的冲击,逐步实现观念转变。1995年至1996年精兵简政,成立动力中心、饮食中心、管理中心三个实体,压缩裁减人浮于事的机构人员,强化技术、物资、项目验收,确保服务达标,总务处两年节创资金80万元。1997年至2000年,总务处认真坚持“三服务,两育人”的指导思想,立足于深化改革走向社会化,改变机制,向管理要效益。以三个中心为支撑点,组建经济实体,实行企业化管理,严格三级考核,定岗定责,减员增效,工资、奖金自创、自筹、自分,上不封顶,下不保底,不仅提高了职工的工作积极性,也增加了职工的收入。3年来,学校大力支持,供热并网,管道更换,电网改造,餐厅设备更新换代,浴室、修缮服务。既重视服务效益,也重视经济效益,总务处4年节创投入资金为改造工作条件、就餐环境、增添设备、购置工具、兴建后勤产业等1000多万元。为后勤改革走向社会化积累了成功的经验,打下了坚实的基础。

二、分管后勤工作的校领导

姓名	职务	分管时间
刘仲容	副院长、院长	1949—1966
陆曦	副院长	1966—1980
秦思平	副院长	1980—1982
尹企卓	副院长	1982—1984
刘政权	副院长	1984—1988