

风华正茂

FENGHUAZHENGMAO

中南大学湘雅三医院院史

(1989~2009)

中南大学湘雅三医院院史编辑委员会

风华正茂

FENGHUAZHENGMAO

中南大学湘雅三医院院史

1989~2009) 20

中南大学湘雅三医院院史编辑委员会

中南大学湘雅三医院院史



(1989~2009)

封面设计/李星星

《风华正茂》编辑委员会

主任委员 卢捷湘 孙 虹

主 编 吴希林

副 主 编 梁国清

编委会委员 (按汉语拼音排序)

黄进华 黄祖发 刘浔阳

刘笑春 罗爱静 李俊儒

李虹辉 梁国清 卢捷湘

孙 虹 史毓阶 吴希林

肖 平 袁 洪 叶启发

杨伯勋 余 希 赵玲玲

郑 治 郑兰香 朱晒红

主 审 孙 虹 卢捷湘

序

20 载沧桑砺洗，20 载文脉流传。

长歌奋进中，中南大学湘雅三医院 / 第三临床学院迎来了 20 周年华诞。

峥嵘岁月堪回首，辉煌成绩当自豪。20 年来，在原湖南医科大学和中南大学党委和行政的正确领导下，湘雅三医院四届党政领导班子带领全体职工，艰苦创业、无私奉献、奋发图强、顽强拼搏，在昔日的荒山上建起了一座现代化的医院，改写了长沙市大河西没有大型综合性三级甲等医院的历史。

“南湘雅，北协和”的美名蜚声海内外，湘雅三医院则是“南湘雅”大家庭最年轻的成员。1906 年成立的雅礼医院（湘雅医院的前身）开辟了封闭的旧中国引进西方医药技术的新天地；1911 年建立的湘雅护士学校，开拓了国人新视野；1914 年成立的湘雅医学院堪称汇合中西文化炼丹的熔炉，开创了我国中外合办高等医学教育之先河；1958 年成立的湘雅二医院是顺应新中国建设和发展的需要，不断为“南湘雅”增辉添彩；1989 年成立的湘雅三医院是改革开放的新苗，更在为“南湘雅”增添新的活力。

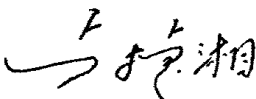
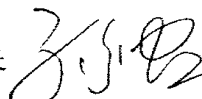
湘雅三医院是“八五”期间，由卫生部和湖南省政府共同投资兴建的大型综合性三级甲等医院，前身是创建于 1989 年 11 月 28 日的湖南医科大学附属第三医院。1984 年，以何鸿恩、徐有恒为首的湖南医学院领导班子作出大胆决策：“新建附属第三医院和新教学区”！选址于靠近 319 国道的长沙市河西桐梓坡开发区地段的茅坡地区；1989 年 11 月 28 日，附属第三医院门诊楼破土、开工奠基；1992 年 12 月 8 日开诊并试运行，医院在这里拓荒创业、艰难起步；1996 年 9 月，医院三大主体工程相继落成，全面开院；1998 年 12 月，医院通过卫生部“三级甲等医院”达标验收；2001 年 7 月，湖南医科大学附属第三医院更名

为中南大学湘雅三医院；1999年至2005年，医院在新世纪曙光中步入创新探索、扩大规模、打造品牌的快速发展轨道。2006年新一届班子上任以来，在“坚持自主创新，建设创新型医院；坚持以人为本，建设和谐医院；坚持科学管理，建设节约型医院”办院理念，以及“清廉、规范、高效”管理原则的指导下，湘雅三医院以“湘雅”这一百年品牌为历史传承，以国内一流大学——中南大学为依托，成为一所集医疗、教学、科研、预防、保健、康复于一体，提供高质量医疗服务、培养高层次医学人才、进行高水平科学研究的管理规范、服务一流、特色鲜明的“数字化”现代综合医院。

经过20年的努力，医院已经发展成为了湖南省最大的疑难重症诊疗中心之一、国家级临床技能实验教学示范中心、湖南省医学科学技术创新的重要基地、湖南省最先进的集医院管理和临床信息系统为一体的数字化医院，还建立了湖南省规模最大、设备最先进、业务最齐全的高标准健康管理中心，湖南省区域医疗技术合作网络中心。湘雅三医院的建设和发展为“南湘雅”知名品牌的铸就作出了积极贡献。

“南湘雅”的发展，不是百米赛，而是一场没有终点的马拉松。20年风雨兼程，20年春华秋实。20年，全体三院人的心血智慧；20年，又一个全新的起点！自强不息的三院人，将把湘雅文化和时代精神结合起来，不断吸纳时代活力，扩充自身内涵，按照国家、社会、患者和学生的需求及时调整自身发展战略，与时俱进，顺时而动，应时求新。在医疗服务、育人模式、科研创新、医院管理和服社会中，形成独特的精神内核，独有的品格风貌和特色的发展道路。在新的医疗卫生改革的历史背景下，肩负起湘雅三医院和“三院人”应承担的历史责任和社会责任，完成医院在新的历史坐标下的神圣使命。

20年前的湘雅三医院是一棵幼苗，而今已经枝繁叶茂，未来，一定会长成参天大树。

党委书记  院长 

2009年11月

目 录

第一篇 拓荒篇(1985 - 1992)

第一章	概述	(3)
第二章	立项缘起	(6)
第三章	立项申报与选址	(9)
第四章	医院设计	(18)
第五章	破土奠基与门诊楼建成	(32)

第二篇 创业篇(1992 - 1999)

第一章	概述	(45)
第二章	奋战 90 天实现医院开诊	(47)
第三章	无私奉献铸就附三精神	(53)
第四章	解放思想闯过生存危机	(59)
第五章	自筹资金创建生活小区	(62)
第六章	加快基建促进全面开院	(65)
第七章	背水一战勇创“三甲”医院	(68)

第三篇 探索篇(1999 - 2005)

第一章	概述	(77)
第二章	探索医院内部管理体制改革的	(81)
第三章	创建移植医学品牌	(92)
第四章	二期工程建设全面启动	(105)

第四篇 发展篇(2005 - 2008)

第一章	概述	(109)
第二章	提出科学发展新理念	(113)
第三章	医疗、教学、科研全面发展	(118)
第四章	建成省内最先进的数字化医院	(125)
第五章	“长沙宣言”诞生	(134)
第六章	服务社会成效显著	(139)
第七章	知名度与影响力大幅提升	(141)
第八章	全面推进内涵建设	(143)

第五篇 管理篇

第一章	医疗工作	(147)
第一节	概述	(147)
第二节	基础医疗与质量管理	(148)
第三节	医疗特色与医疗新技术项目	(150)
第四节	医师培训	(158)
第二章	护理工作	(160)
第一节	概况	(160)
第二节	临床科室护理单元建设与发展	(161)
第三节	基础护理与质量管理	(162)
第四节	护理特色技术项目	(164)
第三章	教学工作	(165)
第一节	概况	(165)
第二节	医学本科生教育	(167)
第三节	研究生教育	(179)
第四节	国家实验教学示范中心建设	(183)
第五节	“精品课程”和“名师”工程	(186)

第四章 科研工作	(188)
第一节 概况	(188)
第二节 学科特色	(189)
第三节 基础研究	(197)
第四节 平台建设	(204)
第五节 社科研究	(207)
第六节 科研成果	(208)
第五章 党建与思想政治工作	(233)
第一节 两次党代会	(233)
第二节 思想建设	(240)
第三节 组织建设	(244)
第四节 纪检监察工作	(248)
第五节 工会工作	(257)
第六节 共青团工作	(262)
第七节 离退休工作	(267)
第六章 行政后勤管理	(270)
第一节 概况	(270)
第二节 人事管理	(273)
第三节 国际交流与合作	(281)
第四节 后勤保障工作	(285)
第七章 社会服务	(296)
第一节 概况	(296)
第二节 科技特派员工作	(297)
第三节 对基层医院的技术扶持与指导	(298)

第六篇 风采篇

第一章 医疗科室	(303)
第二章 临床医技专家简介	(397)

附录 历任院党、政领导名录

第一章	党委系统	(477)
第二章	行政系统	(481)
后 记		(484)

第一篇 拓荒篇(1985—1992)

第一章 概述

中南大学湘雅三医院的前身是创建于1989年11月28日的湖南医科大学附属第三医院。她的创建与发展,在湘雅医学教育发展史上揭开了崭新的一页。

长期的社会实践,使湘雅人更加理解“创业难,守业更难,创新发展难上加难”的深切含义。建设附属第三医院和新教学区是长期来湘雅人共同的愿望,并且在一代又一代师生员工中传递。如今,梦幻终于在湖南医科大学这代人手中变成了现实。忆当年,为了满足国家和社会对高级医务人员的需要,湖南医学院扩大了招生数量,仅1958年至1960年间,每年招生量都比原计划翻了一番,每年招收了720名学生。其结果,不仅学生的生活安排遇到了前所未有的压力,更主要的是临床教学难以应对,保证不了教学质量。为此,主管部门不得不下决心“消肿”,即将刚学完基础课的学生“砍掉”一半,让360名学生参加中国人民解放军,转入军队医学院校继续学习,直至毕业。因此,师生员工和校领导都期盼着学校能扩大规模,加大建设与发展力度。直到1978年党的十一届三中全会后,校领导解放思想,带领全体教职员工总结历史经验,抓住发展机遇,才开始策划走扩校发展之路。

1984年,以何鸿恩、徐有恒为首的院领导班子作出了大胆的决策:“新建附属第三医院和新教学区”!并在调查研究的基础上,选址于靠近319国道的长沙市河西桐梓坡开发区地段的茅坡地区。这一愿望立即得到了中共湖南省委、省政府和卫生部的全力支持。湖南省人民政府和长沙市人民政府无偿提供了600亩建设用地。特别是中共湖南省

委常委、主管文教卫的副省长王向天，对湖南医学院附属第三医院及新教学区建设给予了特殊关怀与具体指导。他经常深入到学校、医院乃至茅坡建筑工地视察，听取汇报，及时解决建设过程中发生的问题；为便于学校找他，他确定每周来校两次现场办公，后来干脆把办公室移到了与湖南医学院相邻的省卫生厅。当初为申报立项到规划、初步设计，将近五年过去了，而投资经费一直没能落实，有关部门甚至提出要附属第三医院“下马”，让给其他院校。王向天知道后，一再表示：“附属第三医院项目不能夭折”，“过了河的卒子只能向前，不能退后。”他为此多次专程赴北京，会晤卫生部陈敏章部长和主管基建财务的副部长何界生，一再表示湖南省人民政府承诺无偿提供 500 亩基建用地不变，还根据设计部门提出用地偏紧的建议，再增加征地 100 亩，并承担基地建设“三通一平”费用等等。卫生部领导对中共湖南省委、省政府对卫生事业的支持深受感动，在基建投资经费十分紧张的情况下，力排众议，先期批准下达了湖南医学院附属第三医院门诊大楼投资经费 100 万元，并要求在 1989 年年内工程开工。至此，附属第三医院建设工程终于尘埃落定。1989 年 11 月 28 日，又是他为建设中的附属第三医院门诊大楼开工奠基送上了第一锹土，并代表省委、省政府热情洋溢致贺词。

1985 年 9 月，湖南医学院组建了以谷岫为组长的湖南医学院附属第三医院筹建领导小组。

1985 年 11 月，卫生部郑重批复：附属第三医院按 1000 张病床规模进行规划，新教学区按在校学生 2350 人及 3 个科研所(室)规模规划设计。

1986 年 6 月，湖南医学院附属第三医院筹建处宣告成立，由李俊儒任筹建处主任，翁学东任副主任。

1989 年 10 月 6 日，湖南省人民政府作出决定：成立了由王向天、翁晖、王克英、汪啸风、高锦屏、罗嘉典、曾繁友、罗桂求组成的湖南医科大学附属第三医院及新教学区建设工作领导小组，下设工程指挥部：由罗桂求任指挥长，常显宜、陈光亮任副指挥长。并将这一文件发到了全省各行政公署、自治州、市人民政府和省直有关单位。

1989年11月28日,附属第三医院门诊楼破土、开工奠基。

1991年,湖南医科大学党委扩大会议就附属第三医院开放门诊进行了专题研究,并就附属第三医院领导体制、基建管理、门诊开放规模、医院机构设置、人员编制、生活配套设置等问题作了原则批复。学校在《批复》中特别强调:“兴建附属第三医院是在卫生部、省市党委和政府的关怀与支持下,学校领导经过多年努力的结果,她的顺利建成与否关系到学校的发展。因此,已将附属第三医院建设列入学校党委和行政的重要议事日程,并将进一步统一思想,加强领导,对各项工作作出全面安排。全校各部门、各单位都要以附属第三医院的建设为己任,在人员调配、经费、设备等方面给予大力支持,也希望附属第三医院全体同志更加振奋精神、艰苦创业,为争取在年内开放门诊而努力工作。”

1992年12月8日,恰逢湖南医科大学78周年校庆,附属第三医院门诊楼竣工并对外开诊,由130余位港澳校友捐赠的“港澳校友楼”也于同日奠基致贺。

在随后的日子里,建设者们顶风冒雨,顽强地坚持附属第三医院的全面建设,抓进度,查质量,克服了因物价上涨导致的经济困境;并且与湖南医科大学新教学区建设工程办公室一道,狠抓职工住房建设,创建了颇富特色的杏林生活小区。

全赖党和政府及社会各界的深切关怀与全力支持,全校师生员工,特别是创业者们,终于亲身见证了湖南医科大学又一座新的大型综合性教学医院——附属第三医院的胜利建成。

第二章 立项缘起

几十年来,以“南湘雅”享誉海内外的湖南医学院,不仅办学规模小,每年的毕业生不够分配,而且学校占地面积狭小,包括两所附属医院在内才 546 亩,排在全国同类院校的后面。特别是临床教学满足不了扩大招生的需求。一直以来,扩大基建规模,增建新教学区和附属第三医院,不仅是湘雅人的共同心愿,也已成为学校发展的瓶颈。

创建于 1914 年 7 月的湘雅医学专门学校(简称湘雅医学校),是由湖南育群学会和美国雅礼会合办的新型医科大学,开创了中外合办高等医学教育之先河。当年是湖南省政府支拨长沙市草潮门潮宗街公房一处作湘雅医学校校舍,并于 12 月 8 日,在这里举行了湘雅医学专门学校成立大会暨开学典礼。1915 年,湖南育群学会呈请湖南省政府拨款,在长沙市北门外麻园岭购地 54.9 亩用以建筑新校舍,并于 1919 年正式动工兴建。第二年初,湘雅医学校便从潮宗街搬进了新校址,自此“湘雅”在麻园岭扎根留芳。迄今,学校先后更名为湘雅医科大学(1924)、私立湘雅医学院(1931 年)、国立湘雅医学院(1940 年)、湖南医学院(1953 年)、湖南医科大学(1987 年)和中南大学湘雅医学院(2000 年)。

新中国成立后,学校得到了较快发展。1955 年,与湘雅一路之隔的长沙解放中学(原雅礼中学)迁往新址,其原校址土地被划归湖南医学院,并扩建为湖南医学院校本部北院。随着医学教育事业的发展,原有附属医院(湘雅医院)难以满足临床教学需要。1956 年 10 月,经湖南省政府和国家卫生部批准,由卫生部拨款 360 万元,在长沙市东

区文艺路附近的黄泥坑、南元宫、古潭坪一带(97.44亩)兴建了规模为500张床位的附属第二医院,并于1958年8月1日举行了开院典礼,迎来了湘雅医学教育发展史上新的里程碑。

十年“文革”结束后,高校恢复了招生考试制度,知识分子成为了工人阶级队伍的一部分,湘雅医学教育重新焕发了生机,“公勇勤慎、诚爱谦廉”,“求真求确、必邃必专”和“勤奋、严谨、团结、进取”的校风与学风进一步得以弘扬,教育质量稳步提升。特别是在1982~1987年卫生部组织对部属院校应届本科毕业生进行统一会考(一些非部属院校也相应参考),湖南医学院77级、78级、79级和82级学生参加了全国统考,相继取得了(总平均成绩)连续三年第一名和名列前茅的优异成绩,进一步扩大了在全国的影响。因此,“如何把湖南医学院办成全国一流的医科大学”就成了全校师生追求的目标。

然而,学校要发展就要扩大基本建设;医学教育质量要提高,就要增设附属教学医院。可当时的校区土地仅有216亩,是全国同类院校中最小的。1984、1985年,学校用位于长沙市南门外烂泥冲地段的实验动物场与长沙韶山电视机厂交换来麻园湾的零星用地,用于新建了公共卫生系大楼和成人教育学院。但学校仍无发展用地,现有的两所附属医院也难以应对扩招后的临床教学需要。因此,如何解决学校发展中的两大难题,便成了编制学校“七五”规划的重要课题。

1984年4月,以何鸿恩、徐有恒为首的湖南医学院领导班子,审时度势,果断决策,作出了“建设新教学区和附属第三医院”的重大决策。当时有消息引起了校领导的注意:省教委告知,长沙市城市建设开发公司拟开发河西桐梓坡地段,兴建居民小区,省教委还准备组织几所缺地的高校进驻建设教职工住宅,从而使校领导萌发了到河西桐梓坡建新校区和附属第三医院的构想。随后,奉命前往桐梓坡察看的基建科负责人回报:桐梓坡路虽然只开挖了30余米,但广阔的荒山却成了建设者们心中的宝地。

1984年5月14日,湖南医学院以信函形式向长沙市建委报告,要求在河西桐梓坡新开发区内规划湖南医学院新教学区和附属第三医院建设用地。2个月后,长沙市建委答复“同意”。这就是湖南医学院关