011741

栾城农村金融志

主编：周明

栾城农村金融志

栾城农村金融志编委会

中国农业银行栾城县支行

前　言

《栾城农村金融志》今天与大家见面了，这不仅是我行档案升级达标的需要，而且也是我行历史上的一件大事，它的编印出版必将起到"存史、育人"的目的。

栾城县农业银行自恢复建立以来，走过了艰难的历程，创造出了辉煌的业绩。目前，农村金融体制改革的深化和金融格局的演变重组，为国有商业银行的转轨注入了活力，农村金融事业面临新的挑战和机遇。在新旧交替的重大变革时期，编写一部反映栾城辖区农村金融改革变化的史志就显得尤为重要。

编写《栾城农村金融志》是一项全新的工作，既无范本可鉴缺少编写经验，又无专门人才。再加上机构多次变动，搜集、整理资料任务繁重，编写任务十分艰巨。"盛世修志"农行栾城县支行的领导充分认识到志书"存史、资政、育人"的重要作用，对编修工作给予了大力支持，编纂领导小组和编委会的主要成员均由行主要领导担任，各有关部、室、科都有专人负责起草有关章节，才使编志工作顺利进行。

在撰写过程中，坚持以马列主义、毛泽东思想为指导，以社会主义初级阶段理论和党的基本路线为指针，以历史材料为线索，做到了"三新"（新观点、新方法、新材料）和"两性"（科学性、现实性），把好了"四关"（政治关、资料关、体例关、文字关），全面正确地记述栾城农村金融事业发展的历史和现状，实事求是地反映栾城农村金融事业的兴衰与变化。

4

按照《栾城农村金融志》的篇目要求，志书涉及内容起止时间为1953年至1995年底，内设："概述"、"大事记"、"机构沿革"、"资金组织"、"农村信贷"、"农村信用合作社"、"社队会计辅导"、"会计计划"、"监察保卫审稽"、"人事教育"、"工会"、"先进人物""重要文件辑存"等，十三项内容，尽可能做到资料翔实，准确完整。另外还收入了一些珍贵的历史资料和重要图片。

在栾城农行党组的正确领导和栾城县档案局的大力帮助下，经过全体修志人员的共同努力，历时一年，《栾城农村金融志》于一九九六年九月底终于辍笔。

由于水平所限，加之资料缺乏，时间紧，任务重，缺点错误在所难免，望农村金融工作者和广大读者给予批评指正。

栾城农村金融志编委会

目　　录

概　　述 …… (1)
大　事　记 …… (5)
第一章　机构沿革 …… (15)
第一节　职能 …… (15)
第二节　机构 …… (16)
第三节　领导 …… (17)
第二章　资金组织 …… (23)
第一节　对公存款 …… (23)
第二节　个人储蓄与机构 …… (25)
第三节　储蓄种类 …… (27)
第四节　信用卡 …… (31)
第三章　农村信贷 …… (32)
第一节　集体农业贷款 …… (32)
第二节　社队企业贷款 …… (44)
第三节　乡镇企业贷款 …… (45)
第四节　个人贷款 …… (48)
第五节　商业贷款 …… (50)
第四章　社队会计辅导 …… (56)
第五章　计划会计 …… (57)
第一节　会计出纳 …… (57)

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

第二节　联行结算 …… (60)
第三节　财务核算与经营管理 …… (62)
第六章　监察　保卫　审稽 …… (65)
第一节　安全保卫 …… (65)
第二节　监察 …… (70)
第三节　审稽 …… (76)
第七章　职工教育 …… (78)
第八章　工　　会 …… (81)
第九章　信用合作 …… (84)
第一节　发展与沿革 …… (84)
第二节　存款 …… (89)
第三节　贷款 …… (94)
第四节　盈亏 …… (104)
附　　录 …… (108)
(一)、先进单位和个人 …… (108)
(二)、重要文件辑存 …… (117)

概　述

自1979年9月14日，中国农业银行栾城县支行到恢复建立以来，农业银行和信用社在党的十一届三中全会路线方针政策指引下，在各级党政和上级行的正确领导下，充分发挥职能作用，支持社会主义建设，促进国民经济发展。并积极推进改革，使全县农村金融事业不断发展壮大，在栾城这块沃土上创出了非凡的业绩，有力地支持了地方经济的发展和腾飞。农业银行、信用社的下设机构遍布栾城16个乡、镇，205个行政村，成为栾城县境内机构人员最多、队伍素质较高、资金力量雄厚、服务领域广泛的金融机构，在栾城县的经济发展中起着举足轻重的作用。

——信贷管理。栾城县农行根据国家"调整、改革、整顿、提高"的"八字"方针针，针对行业特点和不同的历史发展阶段及模式，先后实行了"统一计划、分级管理、存贷挂钩、差额包干"和"统一计划、分级管理、规模控制、周转使用"的信贷管理办法，增强了县行和基层所社的资金平衡能力，扩大了信贷资金来源，加强了资金融通和有效利用，注重资金的营运效果和责任。在贷款上，对企业流动资金改由银行统一供应和管理，并建立了企业自补流动资金制度。对贷款对象实行了"区别对待，择优扶植"和"以销定贷"的信贷原则；在贷款方式上改变了单一信用放款方式，实行了担保贷款、抵押贷款、质押贷款相结合的办法；在贷款管理上，开始逐步推行"审贷分离"和风险度管理；在贷款范围上，突破了信贷资金只能解决流动资

金需要的界限，对企业挖潜革新改造，以及符合国家产业政策和计划，投资见效快的项目也给予积极的支持；在信贷工作的指导思想上，突破了农贷支农、商贷支商的观念，明确支持对象，使农村副业、乡镇企业以及农村商办工业和国有工业都有了长足的发展，使信贷工作逐步向商业银行方向迈进。

改革了农村信用合作管理体制，根据信用社在农行领导下实行"独立核算、自负盈亏"的经营方针和政策灵活的特点，恢复了信用社组织上的群众性、管理上的民主性、业务经营上的灵活性。成立了信用合作联社，对信用社进行直接管理，在人事管理上实行了招聘制和合同制；在经营管理上实行了以"责、权、利"相结合的不同形式的经营承包责任制和目标管理；在资金管理上，除按规定向银行缴存存款准备金外，资金可以自主运营，且在利率、贷款对象与范围上有较大的灵活性，使信用社的改革朝着强化内部经营机制提高经济效益上的方向发展。

改革资金组织工作。恢复之初，农行基本没有自己的资金组织体系，信贷业务所需资金主要依靠信用社转存款维持经营。为适应信贷工作的需要，改变被动局面，1985 年成立了存款股。同时在"全面规划、合理布局、方便群众、增强实力"的原则下，树立"存款兴行"的思想，先后建立了 14 个储蓄所、164 个协储站。建立了自己的资金组织网络。通过增加储种、代办、协办、宣传服务、队伍建设及办公现代化、实行责任制等措施和方式，使存款余额大幅度上升，截止 1995 年底储蓄存款余额达 22030 万元，是恢复之初的 1574 倍。在 1995 年成立了信用卡部，拓宽了服务领域和融资渠道。对供销社系统推行了"存贷分户"管理，商业企业建立了结算户转

存、专用基金户存款。通过提供方便快捷的开户结算服务提高了对公存款能力。

——改革结算制度和财务管理体系。为适应农村商品经济的发展，在延续传统的结算方式的同时，先后开办了限额结算、异地委托收款结算、票汇结算等新业务，开办了票据承兑业务，积极参加和扩大同城票据交换，在"自成联行系统，跨行直接通汇，相互发报移卡，及时清算资金"的原则下，自成联行系统实行微机操作，三级联网，提高了工作效率和质量。十几年来通过不断的改革和完善，形成了包括资金来源、资金运用、经营质量、经营成本、经营利润五项财务指标，并辅之于利润留成在内的财务指标核算体系，使核算体制向完善的经营责任制转化。

——改革干部管理体制和建立教育体系。在干部配备使用上根据"任人唯贤"的原则，实行了"德、能、勤、绩"的综合考核办法，实行了中层领导干部"公开答辩、竞争上岗、领导聘任"制，一般干部"双向选择，自报岗位，领导聘用"制，调动了广大干部职工的积极性和主动性，同时建立和完善了教育体系，县支行中专班学员27名，已全部合格毕业，同时通过委培和自培以及组织电大、函大学习，使行社干部职工的整体业务和文化素质大大提高。

——工会工作在改革中得到了发展，在强化工会参政议政的同时，通过组织业务、技术比赛、文体比赛，涌现出大批的业务标兵，服务能手，活跃了职工的文体生活，通过搞"五小"建设，使基层行社职工工作和生活环境有了大的改观。

为确保改革的顺利进行，促进农村金融事业的发展，先后成立了保卫股、审计股、监察室，1993年合并为监保审稽科，

通过职能作用的发挥，推动了农村金融事业的繁荣，为农村金融事业的发展，起到了保驾护航的作用。

社会在发展、历史在前进。栾城农村金融事业在前进中取得了长足的发展和丰富的经验，在改革开放新的历史时期，栾城县的农村金融工作者将抓住机遇，迎接挑战，在实行商业化经营改革的道路上，走向光辉灿烂的明天。

大 事 记

一九七九年

9月，“中国农业银行栾城县支行”恢复建立，随之设立了党支部、人秘股、计划会计股、信用合作股、会计辅导股、农业信贷拨款股、企业信贷股、城关营业所、冶河营业所、聂家庄营业所，行长兼党支部书记：刘书义；副行长兼副书记：侯增续；成员：郝荣喜、王慎之、刘士斌。

一九八〇年

11月25日：建立陈村营业所，副主任：杨志发。

一九八一年

4月12日：建立党组委员会。书记：刘书义。

5月30日：郝荣喜任机关党支部书记。

7月：制定了《综合奖励试行办法》严格了劳动纪律，起到了奖励先进、促进后进、防止平均主义的作用，各职能部门严格执行，收到较好效果。

一九八二年

5月：郝荣喜任付行长。

11月12日：侯增续任党组副书记。

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

12月22日：城关信用社东街储蓄所储蓄员冯秀君，不畏强暴，奋不顾身，同抢劫库款的歹徒进行英勇搏斗，身负重伤，保护了国家集体库款。地区中心支行授予她“三八红旗手”称号、省分行授予“金融红旗手”称号、省妇联授予“省三八红旗手”称号；全国妇联授予“全国三八红旗手”称号。

一九八三年

8月28日：在梁城镇中心路建筑三层双面办公楼一座，开支198900元。

12月30日：侯增续任行长、党组书记；郝荣喜、张新起任副行长、党组成员。

12月为控制信贷投放，增加回笼，紧缩银根，大力筹措资金，采取了以下措施：①加强农贷资金管理，严格控制信用投放；②加强信贷制裁，积极组织收回到、逾期贷款；③加强领导，积极组织各项存款。

一九八四年

1月5日：新领导班子为赢得大家信任，向县委、县政府立下军令状：①搞好物质文明建设和精神文明建设；②端正党风和遵守纪律；③克服涣散软弱现象。

4月29日：柳林屯信用社城郎村信用员刘香菊与抢劫库款的歹徒进行英勇搏斗，颈、头、手指被刺伤十几处，保住了库款安全。5月2日县委十二次常委会决定：将她转为固定工，记大功一次。

6月：县支行组织全体行、社职工开展“制止以贷谋私行

业不正之风"教育，选拔13名业务骨干深入所社进行信贷政策检查。其结果：①贷款政策掌握偏松；②对乡镇企业设备资金和流动资金管理松；③对挪用资金或逾期贷款加罚息方面执行不严；④发放贷款资金使用渠道变更，转移用途。

10月12日：杨军成任副行长、党组成员，苏顺歧任副行长。

一九八五年

1月22日：在人行资金透支款达715万元，垫付的联行汇差889万元。5月中旬在人行的存款余额最低时只有20万元，同时还要投放粮食收购资金、存款单位提取存款。为度过资金难关，采取了：①建立资金调度领导小组，加强资金调度；②大力发展储蓄存款，扩大信贷资金来源；③控制信贷规模，积极收回到、逾期贷款。通过以上措施，顺利地度过资金难关，充实了信贷资金力量，保证了正常业务支付，同时也支持了我县商品经济发展。

4月：在赵李庄征用土地5亩，用于建职工宿舍，解决了干部职工住房难的问题。

12月2日：①成立党组纪检组，组长：杨军成，同时撤销监保股；②成立存款股，副股长：郝云歧。

一九八六年

1月：建立方村营业所，证号：06152，李永海任副主任

3月25日：为进一步贯彻好《借款合同条例》，管好用好信贷资金，建立了贷款审批小组。侯增续任组长。其工作：①制定信贷资金使用计划，审批工商信贷和农业信贷方面超过

股、所权限范围的，以及政策性强，需要研究决定的各项贷款。

7月：增设审稽股，张庭芳任股长。

9月6日：免去杨军成副行长、党组成员职务。。

一九八七年

2月29日：刻制“中国农业银行栾城县支行党组纪律检查组”公章一枚。

9月2日：侯增续任党组书记，免去行长职务；郝荣喜任行长，党组成员。

一九八八年

1月29日：王三吉任工会副主任。

5月10日：给予警卫徐立顺开除公职处分。

8月8日：侯云丽在省农行首届储蓄业务技术比赛中获第一名，并由省总工会颁发业务技术能手证书。

8月：撤销纪检组，建立监察室，赵玉华任主任。

9月16日：杜丽妍同志所撰写的《栾城县柳林屯信用社在抢购中认真做好储户的思想工作，储蓄存款稳中有升》一文在河北省电台新闻节目中播出，并荣获“华药杯”好新闻有奖征文“优秀稿”奖。

一九八九年

1月5日：郝荣喜任党组书记。

3月31日：按照上级行提出的“三压缩、四公开、五不贷、

一控制"的原则，成立信贷资金管理领导小组，郝荣喜任组长。其任务：首先盘活信贷资金，优化信贷结构，提高信贷资金管理的透明度；其次是维护农行信誉，确保上级下达各项限额的贯彻执行。

5月13日，候增续任调研员（正行级）。

5月23日：《中国农金报》第一版刊登杜丽妍《农行筹资五百万，交售粮棉得现款—栾城县跨年度收购资金得到充实》一文。

7月6日：楼底乡王家屯信用站发生一起特大抢劫杀人案，信贷员王荣刚被杀死，其子受重伤。王荣刚被追认为革命烈士。

8月4日：购进现代化办公用具"长城比特打印机"及配套速印机。

9月1日：建筑办公楼一座，面积1902平方米，投入资金92万元，

12月23日：杨军成任机关党支部书记（副行级）。

一九九〇年

6月：侯云丽代表省农行参加了由省人行、农行、中行、工行、建行、河北经济报社、金融时报驻河北记者站、河北邮电局、河北电视台联合举办的首届"金融杯"储蓄知识电视竞赛，取得第一名，并由省人行颁发了荣誉证书。

7月10日：建立北关村等164个储蓄代办站。

8月25日：白志学任副行长、党组成员。张元龙任副行长；张新卓任工会工作委员会主任（副行级），免去其副行长、

党组成员职务。

12月24日：建立南陈村等6个储蓄代办站。截止年底，由于在农村增设了储蓄网点，储蓄余额猛增到6959万元，是建行初期的497倍，使农村闲散资金由“死”变“活”。

一九九一年

7月8日：抽调行社业务骨干34人，对农行系统开展“七查、七看、七清理”活动。

10月：组织全系统200多人开展纠风整顿活动，同时安排了“教育、清理、整顿”工作。通过这两项大的活动，使行风行纪有了明显改观，广大干部职工思想觉悟有了新的提高。

11月29日：杜丽妍写得《栾城农行积极支持棉花收购》一文，被《中国金融报》刊载。

12月：宋秉宏同志参加编写的《企业结算与贷款指南》一书由吉林人民出版社出版。

一九九二年

4月29日：根据石家庄市政办(92)24号文件精神，发放了150万元专项支农贷款，支持农村购置农业大中型机械设备，确保了秸杆还田，使其得到有效利用。

9月15日：在县档案局指导下，经过勤奋努力，顺利完成文书卷300余卷、会计卷3000余卷的立卷工作，同时编写、制定了“档案管理暂行办法”、“基础数字汇编”、“机构组织沿革”以及“大事记”等成果。档案工作通过评定验收，符合达标升级条件，并获得了“河北省档案局三级档案工作合格证”。从

此，档案管理工作步入正规化管理。

11月1日：农行石家庄分行石农银党字(92)45号文任命周明同志为中国农业银行栾城县支行副行长、党组成员。苏顺歧任调研员，免去其副行长职务。

12月31日：行、社各项存款余额达到46376万元。各项贷款余额达到35413万元。

一九九三年

3月8日：根据省分行会议精神及我县经济发展状况，在较大村镇和石家庄近郊村镇建立了南渠等7个储蓄所，方便了群众，增加了储蓄存款。

3月20日：根据市分行"三定"(定人员、定岗位、定职责)工作指导思想，以改革为先导，以转换机制，转变职能，精简行政机构与管理人员，充实业务第一线为原则，以业务经营为中心，以提高经济效益为目的，研究制定并实施了本行"三定"工作方案。"三定"后的机构由9股2室精简为6科2室(信贷科长史玉良、会计计划科长牛春昌、资金组织科长李国军、人事教育科长王树林、监保审稽科长卢士云、信用合作科科长翟梅菊、办公室主任杨振兴、营业室主任韩荣辉、工会工作委员会办公室主任路月辰。

4月10日：狠抓储蓄存款工作，牢固树立"存款立行"思想，完善各种规章制度，正确实施奖惩办法，成绩突出，县支行被中国农业银行总行授予"储蓄存款余额超一亿元"荣誉称号，并颁发了奖状。

8月1日：根据市分行指示精神，首次对储蓄所实行承包

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com