

沈阳华大实业总公司志

二〇〇四年五月

沈阳华大实业总公司志

二 00 四年五月

沈阳华大实业总公司志书编撰组

组 长：王复中

副 组 长：王淑珍、周长江、周学范、王铁柱

顾 问：石永安、蒋宏业

成 员：王铁柱、姜越

主持撰稿：王铁柱

撰 稿：姜越

修 改：王铁柱

审 核：沈阳华大实业总公司董事长办公会

目 录

序言.....	1
一、公司的由来.....	2
二、公司的现状.....	4
三、公司的沿革.....	6
四、公司的经营与管理.....	32
五、公司的资产与积累.....	53
六、公司的社会贡献.....	60
七、公司的股金与红利.....	61
八、公司应汲取的教训.....	90
结语.....	93

序 言

沈阳华大实业总公司创建于 1992 年，十余年来，从一个默默无闻，名不见经转的小企业、小公司逐步发展壮大为一个在区内、市内和省内较有名气的公司，无论从经营管理的制度建设还是从经营管理的理念树立，无论是从企业精神的形成还是从企业宗旨的实现，无论从员工的团结创业还是从公司决策的民主，说明了公司的长足发展和较大的进步，说明了公司的潜在优势在继续挖掘和发挥，说明了公司在广大股东心目中已经奠定了有所依赖和充分相信的基础。

在市场经济的商海大潮中，一个公司的存在、发展和壮大，有其生育的条件、发展的土壤、壮大的养份。其中，它的坎坷经历和走向成熟的过程，是有着诸多令人回味和总结的方程式。尽管，沈阳华大实业总公司并不是商海中的一艘巨舰，但飘泊的小船也有它风雨的积累，它毕竟是我们华大人在市场经济的大潮中应运而生的产物，是自己生育、养大并逐步健壮起来的亲生子。带着这种感情，起草沈阳华大实业总公司的沿革历史，直面公司的十余年，将其经验、教训留给后来者，是一件含有千秋功德的善事。

当人们老去的时候，后人也许会提及，在建设有中国特色的社会主义经济建设中，有过这样一群人，他们是华大实业总公司创业之初投资入股的股东们，曾经创办过“沈阳华大实业总公司”，有过阵痛，有过曲折，有过辉煌。

这一本“沈阳华大实业总公司志书”如果能起到这样一点作用，那么，也就少了些许遗憾吧！

一、公司的由来

沈阳华大实业总公司系无主管部门股份合作制企业。企业的兴办，是改革开放新形势发展中的必然产物。1991年，随着国家经济体制改革的不断深入，企业结构开始调整，工商局部分职工家属由于停薪留职以及部分子女毕业后在家待业，造成大部分干部、职工家庭生活困难。面对干部、职工队伍家庭生活的实际状况，如何改善职工家庭生活和解除职工的后顾之忧，就成为当时局领导班子的一件心事。为此，石永安局长排除了诸多干扰，力主解决这一困难，于1992年初，毅然决定，本局自行开办一个以工商局职工家属投资入股，围绕几个大市场兴办服务性企业。应该说，这件事情的办成，对于工商东陵分局的干部、职工来说，是一种最好最有效的无声的思想政治工作。当时由于登记法规定，兴办公司必须有上级主管部门的批件，因此，办企业一度搁浅。后来经过研究决定，暂时利用中国鞋城个体劳动者分会的名义申办企业。

1992年5月10日经正式登记兴办了“沈阳振东贸易公司”，经济性质为集体所有制，法定代表人梁学军，注册资金三十万元，经营项目：市场物业服务、针纺织品、日用杂品等。家属自办企业先后分三期投资入股，第一期每个股东3,000元、第二期2,000元、第三期5,000元。

在兴办企业的过程中，1992年6月份，中共中央、国务院下发了《关于加快发展第三产业的决定》。决定中指出：“九

十年代，我国每年都将有大批新成长的劳动力和从第一、第二产业转移出来的劳动力需要安置”，“加快发展第三产业是缓解我国日益严峻的就业压力的主要出路，充分调动各方面的积极性，国家、集体、个人一起上”。“主要依靠社会各方面力量，坚持谁投资、谁所有、谁受益的原则”。在“决定”精神的鼓舞下，“振东贸易公司”将企业办好、办大的决心更加坚定。因此，于1993年2月3日公司进行变更登记，由“沈阳振东贸易公司”变更为“沈阳华大实业总公司”，法定代表人由梁学军变更为魏尚年。

随着改革开放的不断深入，股份制企业的有关规定更加明确，公司于1993年10月30日由当时代管的工商局向东陵区政府呈文报告，将原集体企业性质的“沈阳华大实业总公司”变更为股份合作制企业，工商局脱离代管关系。同年11月10日，东陵区体改委以沈东政体改发（1993）17号文件正式批复，“同意呈请报告，沈阳华大实业总公司实行股份合作制无主管部门企业，同你局彻底脱钩，独立承担民事责任，具有法人资格。”

批复后做了四件事，一是区工商局同本公司正式宣布脱钩代管关系；二是进行变更登记，把企业经济性质变更为无主管部门股份合作制企业，法定代表人变更为蒋宏业，注册资金从30万元增加到200万元；三是聘请蒋宏业为董事长；四是制定了公司章程，章程中突出制定了：只限于东陵区工商局干部、职工和沈阳华大实业总公司的正式员工，其家属

一人投资入股，双职工可投资两股，对调出工商局和华大实业总公司以及因病死亡的职工，其家属自然退股。

公司运行到 1999 年选举产生了以鲍德海为董事长的第一届董事会。

2002 年 11 月 12 日，第一届董事会三年届满，经股东代表大会选举产生了第二届董事会。王复中任董事长，王淑珍任监事长，周长江任总经理。

二、公司的现状

沈阳华大实业总公司以市场物业管理为主，其它经营为辅。运行中始终坚持“敬业、勤奋、开拓、务实”的企业精神，内强管理，外树形象，扩大规模完善功能，充分发挥潜在优势。经过十多年的精心经营和艰苦奋斗，公司下设办公室、经营管理部、财务部、安全部、基建维修部。现已拥有东北日杂市场、南塔电子市场、南塔小食品市场、泉园农贸市场等四个早已形成规模的专业市场和一个仓储服务公司、咨询代理中心、汽车维修中心。市场经营面积 70,000 多平方米，设有各式摊位 3,800 个，固定资产原值一亿元以上。其中：东北日杂市场和南塔电子市场由于有优越的地理位置，先进的建筑设施，合理的经营布局，管理与服务基本适应发展需要，平均日客流量达七万多人次，年成交额已超 10 亿元。由于经营有序、安全运作，总公司年收入 1,800 余万元，历年上缴国家税金总额为 3,000 余万元，仅 2003 年就上缴国家税金 380 万元，既带动了周边经济的发展，又为社会解决就

业人员 6,000 余人，特别是在促进和发展东陵区第三产业上做出了较大贡献。

总公司先后被有关部门评为“辽宁省知名企业跨千年质量、服务承诺榜上有名荣誉单位”、“辽宁省信誉评定为 AA 级单位”、“优秀纳税单位”以及四个市场均被评为“文明市场”等荣誉称号。

目前，在公司新一届董事会的率领下，先后解决了历史遗留问题多件，建立健全了各项规章制度，规范了公司的各种经营管理行为，理顺了劳动人事关系，积蓄了公司发展的后劲，各项工作更加公开、透明，股东的知情权更加扩大，对公司的信任度更加牢固，应该说，一个更加崭新的华大公司已经呈现在广大股东面前。

三、公司的沿革

机构与人员

随着公司经营领域的不断扩展，公司的上下机构和人员组成以及下属企业的建立、合并或注销都在不断地适时地发生了变化。

董事会、监事会

1、自 1993 年 11 月至 1999 年 12 月期间，由于初起阶段条件尚不成熟以及后来的诸多原因，一直没有正式选举产生董事会与监事会，只聘任蒋宏业为董事长，魏尚年为总经理，李立明、王焕章、高光镇、闫树忠等几名同志任副总经理。总公司一切重大事宜，均由总经理办公会议来决策。在此期间曾几次酝酿召开股东大会选举产生董事会，并按程序要求制定了“章程”、选举办法等筹备工作，但一直没有实施。

2、1999 年 12 月 25 日通过股东代表大会正式选举产生了首届董事会和监事会，至 2002 年 11 月 12 日董事会、监事会届满。

首届董事会成员与分工情况：

法人代表鲍德海任董事长，副董事长张杰，董事会成员：王复中、魏尚年、王铁柱、张连宏、周长江。聘用弓德祥为公司总经理。

股东代表大会以决议方式决定：

聘请蒋宏业、石永安为公司名誉董事长。

聘用魏尚年、高光镇、李立明、王焕章为公司顾问。

首届监事会成员与分工情况：

监事长刘桂鸿，监事：李淑英、朱奎俊。朱奎俊为公司驻会专职监事。

3、自 2002 年 11 月 12 日至今第三次组成董事会和监事会，亦称第二届董事会和监事会。在充分征得全体股东意见的基础上，于 2002 年 11 月 12 日召开股东代表大会正式选举产生了第二届董事会。成员分工：法人代表王复中任董事长，副董事长周长江、周学范，董事：李文忠、齐世昌、于福德、梁海峰、刘若琦(王)、肖凤娟(秦)、韩秀娟(张)、程国丽(王)、金凤颖(石)、孙凤娟(任)。

第二届监事会成员分工：监事长王淑珍，监事：金晶山、仲伟功、蔡国超(李)、刘建敏(李)、赵丽荣(王)、孙淑娟(聂)。其中：仲伟功、金晶山为公司驻会专职监事。

总公司自身和下属企业的机构及人员组成也都逐年发生变化：

1993 年至 1999 年是总公司起步发展和逐步走向正轨企业之年。实施聘请能人组阁的办法，聘请原东陵区人大主任蒋宏业、原东陵区商业局局长李立明、原粮食局局长王焕章、原东陵区政府机关党委书记高光镇等退休干部组成总公司领导班子（任职与分工见“历年总公司人员组成与分工表”）。当时聘用上述四位同志的条件是：（1）为总公司员工；（2）为公司股东；（3）享受公司退休待遇。

总公司设有办公室、财务室和专职安全员、市场维修管理员。随着经营的发展，总公司组建了：物资公司、木材经销公司、箱包厂、电子开发公司、东港装修材料公司、鞋城饭店、汽车修理厂、包装运输公司、刻印厂、东北日杂市场服务公司、仓储服务公司和工商事务所。这 12 个下属企业单位的人员组成及有关事宜，详见“历年下属企业人员组成与分工表”。

总公司 1993 年职工人数为 110 人，其中：各级管理人员为 37 人，工人为 73 人。

1994 年总公司发展变化的下属企业有：

- 1、1 月 28 日新建立轻工产品经销公司，将上年兴办的箱包厂合并在一起；
- 2、5 月 20 日新建立了商饮服务部；
- 3、8 月 12 日新成立了肉食品加工厂
- 4、把工商事务所业务变更为塑封室；
- 5、12 月 8 日新建立了鞋城服务处。

这样，下属企业增到 15 个，人员组成与分工详见：“历年下属企业人员组成与分工表”。

全年总公司总人数为 251 人，其中：各级管理人员为 48 人，工人为 203 人。

1995 年总公司和下属企业变化是：

- 1、于 3 月 2 日新建立了沈阳电子市场服务处；
- 2、于 5 月新建立了驻罗马尼亚“华大 88 进出口贸易有

限公司”；

3、总公司于8月成立了经营管理部，并把原财务办公室改为财务部。

全年总公司下属企业已达16个。总人数为313人，其中：管理人员为59人，工人254人。

全年总公司上下机构组成和人员分工详见“历年总公司人员组成与人员分工表”和“历年下属企业人员组成与分工表”。

1996年下属企业变化是：

- 1、于5月份肉食品加工厂和电子开发公司先后注销；
- 2、于6月、7月先后建立了汽配经销中心和木线厂。

当年新建和注销企业各两个，公司实际下属企业仍为16个，总人数316人，其中：管理人员为57人，工人259人。机构组成与人员分工详见“历年总公司人员组成与分工表”和“历年下属企业人员组成与分工表”。

1997年总公司建立了安全部，下属企业由上年16个减少到13个，其变化情况：

- 1、当年先后注销四个企业。①驻罗马尼亚的华大88进出口贸易有限公司；②木线厂；③商饮服务部；④物资公司。
- 2、新建立了日杂经销中心。

当年总公司人数为345人，其中：管理人员为61人，工人284人。上下机构组成和人员分工详见“历年总公司人员组成与分工表”和“历年下属企业人员组成与分工表”。

1998 年总公司下属企业为 12 个，较 1997 年减少一个，即汽配经销中心停业，把商品及经销业务划到汽车修理厂。总公司上下机构组成与人员分工详见“历年总公司人员组成与分工表”和“历年下属企业人员组成与分工表”。

1999 年下属企业变化情况：

- 1、当年注销的有三个企业：轻工产品经销公司、汽车修理厂和日杂经销中心；
- 2、把东港装修材料公司改名为市场服务中心；
- 3、先后新建南塔小食品市场服务处和泉园农贸市场服务处。

当年下属企业为 11 个，较上年减少一个。总公司人数为 283 人，其中：管理人员 47 人，工人 236 人。上下机构组成与人员分工详见“历年总公司人员组成与分工表”和“历年下属企业人员构成与分工表”。

2000 年总公司下属企业为 10 个，较 1999 年减少一个，其变化是：

- 1、鞋城饭店于 1999 年下半年因鞋城整体改造而注销；
- 2、市场服务中心改为服务中心维修队；
- 3、包装运输公司承包给刘佐利经营；

当年总公司总人数为 336 人，其中：管理人员 57 人，工人 279 人。上下机构组成与人员分工详见“历年总公司人员组成与分工表”和“历年下属企业人员组成与分工表”。

2001 年总公司下属企业为 10 个，与上年相比数量上没

有变化，但刻印厂改为个人承包，承包给原厂长伊铁军经营。

总公司总人数为 287 人，其中：管理人员 47 人，工人 240 人。上下机构组成与人员分工详见“历年总公司人员组成与分工表”和“历年下属企业人员组成与分工表”。

2002 年总公司下属企业为 9 个，较上年减少一个，即鞋城进行整体改造，原鞋城东区产权已转让给南塔农工商公司，注销了鞋城服务处。

总公司总人数为 237 人，其中：管理人员为 37 人，工人为 200 人。全公司上下机构与人员组成分工详见“历年总公司人员组成与分工表”和“历年下属企业人员组成与分工表”。

2003 年总公司下属企业较上年增加了基建维修部、咨询服务中心和汽车维修中心。

总公司总人数为 196 人，其中；管理人员为 44 人，工人 152 人。具体机构组成和人员分工详见“历年总公司人员组成与分工表”和“历年下属企业人员组成与分工表”。

历年总公司人员组成与分工表

年度	部门	姓名	职务	原单位	说明
1993	总公司	蒋宏业	总负责人	区人大	11月16日前,企业法人梁学军,后变为魏尚年,16日以后为董事长(退休干部)
1993	总公司	魏尚年	总经理	区工商局	
1993	总公司	李立明	副总经理	区商业局	主抓业务(93年6月调入) 退休干部
1993	总公司	吕玉珩	副总经理	南塔街道办事处	主抓业务 退休干部
1993	总公司	王焕章	副总经理	区粮食局	主抓业务(93年12月调入) 退休干部
1993	总公司	闫树忠	副总经理	区劳动局	主抓业务(93年12月调入) 退休干部
1993	办公室	马锡福	办公室主任	区工商局	
1993	办公室	高光镇	办公室主任	区政府	本年12月调入接替马锡福 退休干部
1993	财务室	陈留富	会计负责人	区工商局	
1993	财务室	吕新华	会计员	区教育局	退休干部
1993	财务室	孙丽娜	出纳员	市51中学	退休干部
1993	办公室	齐宝明	司机	区工商局	
1994	总公司	蒋宏业	董事长	区人大	
1994	总公司	魏尚年	总经理	区工商局	
1994	总公司	韩绍忠	副总经理	区乡企局	主抓业务 退休干部
1994	办公室	高光镇	主任	区政府机关党委书记	
1994	办公室	齐宝明	司机	区工商局	
1994	会计室	陈留富	财务负责人	区工商局	
1994	会计室	吕新华	会计员	英达乡财务助理	
1994	会计室	孙丽娜	出纳员	市51中	
1994	会计室	曾淑珍	管票据	防爆灯具厂	退休人员
1995	总公司	蒋宏业	董事长	区人大	
1995	总公司	魏尚年	总经理	区工商局	
1995	总公司	刘振邦	常务副总经理	区工商局	1995年8月到任 退休干部
1995	办公室	陈巨业	主任	区工商局	退休干部
1995	办公室	王贵发	工作人员	区工商局	退休干部
1995	办公室	齐宝明	司机	区工商局	
1995	办公室	官国盛	司机	粘合剂厂	
1995	经营管理部	姜越	部长	区工商局	1995年8月成立 退休干部
1995	财务部	申宝连	部长	区工商局	1995年8月成立 退休干部
1995	财务部	程延章	总会计	区粮食局	退休干部
1995	财务部	单淑莲	会计员	南塔大队	
1995	财务部	孙丽娜	出纳员	市51中学	

历年总公司人员组成与分工表

年度	部门	姓名	职务	原单位	说明
1995	财务部	曾淑珍	管票据	防爆灯具厂	
1996	总公司	蒋宏业	董事长	同前	
1996	总公司	魏尚年	总经理	同前	
1996	总公司	刘振邦	常务副总经理	同前	
1996	办公室	陈巨业	主任	同前	
1996	办公室	王贵发	工作人员	同前	
1996	办公室	曹霞	打字员	社会青年	
1996	办公室	齐宝明	司机	同前	
1996	办公室	官国盛	司机	同前	
1996	经营管理部	姜越	部长	同前	兼罗马外贸公司经理
1996	财务部	申宝莲	部长	同前	
1996	财务部	程延章	总会计	同前	
1996	财务部	单淑莲	会计员	同前	
1996	财务部	孙丽娜	出纳员	同前	
1996	财务部	曾淑珍	管票据	同前	
1997	总公司	蒋宏业	董事长	同前	
1997	总公司	魏尚年	总经理	同前	
1997	办公室	崔宏志	主任	区工商局	退休干部
1997	办公室	王贵发	工作人员	区工商局	退休干部
1997	办公室	王丽杰	工作人员	区燃料公司	
1997	办公室	官国盛	司机	粘合剂厂	
1997	办公室	商德亮	司机		
1997	经营管理部	谭士杰	部长	铁西商业大厦	上半年部长为姜越,谭士杰下半年接任
1997	经营管理部	彭长春	副部长	区工商局	退休干部
1997	调研室	姜越	主任	同前	退休干部 该室下半年成立
1997	安全部	高光镇	部长	同前	任总公司副总经理
1997	财务部	申宝莲	部长	同前	
1997	财务部	程延章	总会计	同前	退休干部
1997	财务部	单淑莲	会计	同前	
1997	财务部	赵凤霞	出纳员	石油化工厂	7月1日前出纳员孙丽娜,7月1日后赵凤霞接任
1997	财务部	曾淑珍	管票据	同前	年初调离
1997	财务部	曹霞	打字员	同前	兼管票据
1998	总公司	蒋宏业	董事长	同前	
1998	总公司	魏尚年	总经理	同前	
1998	经营管理部	张杰	部长	区商业局	