

100150

中国兵器工业史丛书

# 国营第六一八厂厂志

(1946—1990)



一九九八年五月

国营第六一八厂厂志  
(1946——1990)

---

编辑:国营第六一八厂厂志(史)编辑委员会

印刷:北京巨龙印刷厂

开本:787×1072 毫米 1/16

字数:73 万字

印数:1——500

印刷时间:1998 年 7 月

---

内部发行 注意保存

# 序 言

宋鹤龄

厂志是全面、系统地记述工厂生产、管理、产品等各项事物发展演变过程与现状的综合性著述，是工厂各时期建设与发展的志书。编写厂志是一项浩繁和具有深远意义的工作，目的是记录史实、展现成就、总结经验、教育当代、流传后世。

六一八厂是国家兵器行业中一个老厂，是新中国成立后组建的第一个坦克修理厂。几十年来，工厂从一个修理厂逐步发展，从小到大、从修理到制造，经历了团结奋进、艰苦创业的光辉历程。党的十一届三中全会以来，工厂在不断深化改革中得到迅速发展，到1990年，工厂生产的履带装甲输送车已成为世界第三大轻型履带装甲车族，并开发、生产了以北方牌大客车为“龙头”的多项民品，成为国家大型的军民结合型企业，为国防现代化和国家经济建设作出了应有的贡献。

厂志编写始于1990年8月，1992年10月中断，1995年11月又继续编写，经过两年多的认真编纂，基本完成了编写任务。1997年12月24日中共中央总书记、国家主席江泽民到厂视察并题词，给全厂职工以极大鼓舞，也极大地推动了厂志编写工作。今天，厂志正式出版了，这是工厂精神文明建设的一项重要成果，是值得庆幸的。

工厂在厂志编写过程中，始终以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导。按照“众手修志”原则，全厂先后有一百多人参加了志稿撰写，很多职工参与了史料收集等工作。上级有关部门给予了指导。已经离退休和曾在工厂工作过的老领导、老同志给予了亲切的关怀和鼓励，有的还积极提供有关史料或珍贵的历史照片，为本书的完成发挥了重要作用。在此，谨向上级有关部门，工厂的老领导、老同志及参加本书编纂工作的全体人员表示诚挚的感谢！

《国营第六一八厂厂志》记述了工厂几十年来在党的领导下所取得的成绩与进步。全书共分15篇、82章，总计70多

万字。志书中的“概述”篇阐述了工厂的地理环境、历史沿革、发展阶段、企业现况及为国家和国防建设所作出的贡献，是工厂的简要史；“坦克大修”、“产品研制与开发”是工厂产品的发展史；“工艺进步与技术改造”记述了工厂工艺进步与技术改造的历史；“企业管理”记述了各项管理工作的发展；“党群工作”、“基本建设”、“生活福利事业”、“职工教育与普通教育”、“驻厂单位”、“国内外往来”、“人物”、“集体经济”等，都记述了工厂方方面面的历史；“大事记”记载了工厂历史上发生的重大事件及活动；志书最后设有“附录”。

厂志的编纂出版，不仅记载了工厂建设者为工厂发展所作出的贡献与业绩，也为工厂领导提供了基础资料，便于了解历史、借鉴历史、为现实工作和两个文明建设服务；同时，也是对全厂职工（特别是青年一代）进行爱国、爱厂和进行优良传统教育的好教材，是留给后代的珍贵财富。

为编写好这本书，从事修志的全体人员做了大量工作，查阅了大量档案材料，走访了许多当事人、知情人，召开了多次座谈会，对一些拿不准的史料进行了多方面的考证和调查研究工作。全书志稿完成后，又多方征求意见，进行修改补充，力求使志书内容做到思想性、科学性、资料性的统一。但由于大家都是初次从事这项工作，缺乏经验，又加以水平所限，难免在写作与史实上存在不足或差错，敬请读者批评指正。

向在工厂建设与发展中做出贡献的老领导、老职工们诚致敬意！

向正在为工厂振兴和发展而努力工作的职工们表示亲切慰问！

祝愿工厂在江泽民总书记“发扬老兵工传统，开创北方车未来”题词的鼓舞下，继往开来、深化改革、团结奋进、再创辉煌！

1998年4月7日

# 凡 例

一、本志书采用以志为主，志史结合的体例。

二、本志书以生产、技术和企业管理为主线。文字断限日期至1990年底，大事记及照片、题词延至1997年。

三、志书体例结构，一般采用篇、章、节的形式。

四、志书史料主要依据文书、技术档案材料。对各单位提供的资料以及老领导、老职工书写的资料或口碑材料，凡采用的，均经鉴别与核实。

五、志书使用普通语体文。

六、志书中所用数字，除习惯用汉字表示者外，均采用阿拉伯数字。

七、志书中的年、月、日，除年代及习惯用汉字表示者外，均用阿拉伯数字表示。

八、人物入志，坚持以事系人、生不立传等原则。

九、大事记编写采用编年体，逐年逐月逐日记述。如遇某事件的准确时间难于考证，月内日期不明者放该月最后，写是月；年内月份不明者，放该年最后，写是年。

十、志书中撰稿人员名单，按初稿、二稿等顺序排列。

# 厂志(史)编辑委员会

主任委员 宋鹤龄

副主任委员 许平 张国平

委员 (按姓名笔划排列)

王文生	王志周	王连振	王禄培	田军	石贵祥
许平	刘永和	刘连和	刘春泓	毕远年	李忠德
张仁	张向彭	张成德	张国平	张维平	张琦
陈光艺	宋鹤龄	周流芳	周景开	郭成源	夏鲁江
曹玉成	崔金溪	曾旭	程宗俭		

主编	宋鹤龄				
副主编	许平	张国平	王禄培		
编辑	刘春泓	张维平	王志周	丘俊彪	张向彭
	钱士文	张秀芹			

## 厂志(史)编辑委员会办公室

主任 王禄培  
副主任 刘春泓 张华明 刘养田  
成员 张维平 王志周 张秀芹

### “征求意见稿”特邀审稿

方敏 郭昌 邢宝正 张竟成 秦荫柱 李经源

1990年8月以来,曾任过厂志(史)编委会成员的有:

边毓斌 马志彬 回育广 徐家鹏 周湘泉 李季春  
张长恩 郭昌 原复生 杨世仝 王常祐 丘俊彪  
邹春安 李怀善 董顺法 黄家顺 钱士文 宋春华  
魏首衍 张才龙 李连君 童国强 王殿明 贾俊启  
谢富友 王秉君 岑志东 王印 张志 吕勇  
刘真祥 张学仁 齐善乐 常家琛 孔祥威 高万福  
李会忠 秦荫柱 李经源 徐澄 潘延丰等

1990年8月以来,曾在厂志(史)编委会办公室工作过的有:

原复生 秦荫柱 李经源 高万福 郭鹤臣 李国富  
王铁英 李璿 李中和 白发祥 李自强等

# 目 录

序言  
凡例  
厂志(史)编辑机构及人员  
工厂区划图、平面示意图、沙盘图  
中共中央总书记、国家主席江泽民题词  
党和国家领导人来厂视察照片  
上级领导来厂检查指导工作照片  
题词  
照片

## 第一篇 概 述

地理环境.....	(3)
工厂历史沿革.....	(3)
工厂现貌.....	(8)
关怀与贡献.....	(9)

## 第二篇 生产车间

第一章	基本生产车间 .....	(17)
第一节	总装车间.....	(17)
第二节	甲板加工车间.....	(23)
第三节	木工车间.....	(27)
第四节	传动件加工车间.....	(29)
第五节	行动件加工车间.....	(33)
第六节	操纵及车体附件车间.....	(38)
第七节	液压件及标准件车间.....	(42)
第八节	钣金冲压车间.....	(47)

第九节	中小件加工车间·····	(52)
第十节	铸钢车间·····	(56)
第十一节	锻造车间·····	(60)
第十二节	铸铁车间(含铸铝、铸铜、精密铸造)·····	(65)
第十三节	热处理及表面处理车间·····	(70)
第十四节	下料车间·····	(73)
第十五节	汽车办公室·····	(76)
<b>第二章</b>	<b>辅助生产车间·····</b>	<b>(81)</b>
第一节	工具车间·····	(81)
第二节	机修车间·····	(88)
第三节	非标车间·····	(91)
第四节	动力车间·····	(94)
第五节	电力车间·····	(98)

## 第三篇          坦克大修

<b>第一章</b>	<b>坦克大修概况 ·····</b>	<b>(105)</b>
第一节	工厂改建前后 ·····	(105)
第二节	苏制坦克、自行火炮、发动机基本 型号及大修工艺过程 ·····	(106)
第三节	配件的供应 ·····	(107)
<b>第二章</b>	<b>坦克大修技术水平的提高 ·····</b>	<b>(108)</b>
第一节	修理关键的解决 ·····	(108)
第二节	零部件修理水平的提高 ·····	(108)
第三节	自力更生、试制急需的零部件 ·····	(109)
<b>第三章</b>	<b>倪志福钻头的诞生和发展 ·····</b>	<b>(111)</b>
<b>第四章</b>	<b>苏联专家与翻译工作 ·····</b>	<b>(112)</b>
第一节	苏联专家工作·····	(112)
第二节	翻译工作·····	(113)
<b>第五章</b>	<b>光学产品的修理 ·····</b>	<b>(114)</b>

## 第四篇 产品研制与开发

第一章	履带装甲输送车	(117)
第一节	中国第一辆履带式装甲输送车(5872)的诞生	(117)
第二节	531 系列	(118)
第三节	B531 系列	(123)
第四节	YW531C 系列	(124)
第五节	YW531H 系列	(125)
第六节	WZ534 系列	(127)
第二章	各种变型车	(129)
第一节	步兵战车	(129)
第二节	自行火炮	(130)
第三节	指挥车	(133)
第四节	通信车和侦察车	(136)
第五节	救护车	(137)
第六节	其它变型车	(138)
第三章	炮兵系列产品	(140)
第一节	五七高炮炮车的研制与生产	(140)
第二节	6501 指挥仪车的研制与生产	(140)
第三节	843 甲天线车的研制与生产	(141)
第四节	WZ601 指挥仪通用仪车的研制与生产	(141)
第四章	其它军品研制	(142)
第一节	533 装甲汽车的研制与生产	(142)
第二节	3069 工程配套产品	(143)
第三节	苏制 Б М П-1 步兵战车的测试与仿制	(145)
第五章	民品开发	(146)
第一节	第一次民品开发(1957 年—1965 年)	(146)
第二节	第二次民品开发(1976 年—1981 年)	(146)
第三节	第三次民品开发(1984 年—1990 年)	(147)

## 第五篇 工艺进步与技术改造

<b>第一章</b>	<b>铸造</b> .....	<b>(153)</b>
第一节	铸钢.....	(153)
第二节	铸铁.....	(154)
第三节	精密铸造.....	(154)
第四节	有色金属铸造.....	(155)
第五节	履带板铸造.....	(156)
<b>第二章</b>	<b>锻造</b> .....	<b>(156)</b>
第一节	自由锻.....	(156)
第二节	模锻.....	(157)
第三节	其它锻造.....	(158)
<b>第三章</b>	<b>冲压</b> .....	<b>(159)</b>
第一节	钣金冷冲压.....	(159)
第二节	装甲板压形.....	(161)
第三节	爆炸成形.....	(162)
<b>第四章</b>	<b>机械加工</b> .....	<b>(162)</b>
第一节	齿轮加工.....	(162)
第二节	轴类加工.....	(163)
第三节	高速切削加工技术.....	(163)
第四节	车体加工.....	(164)
第五节	加工设备及工艺装备.....	(166)
第六节	液压件加工.....	(167)
<b>第五章</b>	<b>热处理</b> .....	<b>(167)</b>
第一节	化学热处理概况.....	(167)
第二节	甲板热处理的发展.....	(168)
第三节	感应加热.....	(169)
第四节	工具热处理的发展.....	(170)
第五节	热处理等设备的改造.....	(170)
<b>第六章</b>	<b>表面处理</b> .....	<b>(171)</b>
第一节	磷化、法兰与电镀.....	(171)
第二节	涂装.....	(172)

第三节	工序间防腐和防腐包装·····	(172)
<b>第七章</b>	<b>焊接与切割</b> ·····	<b>(173)</b>
第一节	坦克修理时期的焊接与切割·····	(173)
第二节	一代车生产时期的焊接与切割·····	(173)
第三节	二代车及民品制造的焊接与切割·····	(175)
<b>第八章</b>	<b>总体装配</b> ·····	<b>(176)</b>
第一节	底盘装配·····	(176)
第二节	武器装配·····	(177)
第三节	电器装配·····	(178)
第四节	液压装配·····	(178)
<b>第九章</b>	<b>技术改造</b> ·····	<b>(178)</b>
第一节	新中国成立初期到坦克大修厂的形成·····	(179)
第二节	从坦克大修转为装甲车制造·····	(179)
第三节	“四五”规划时期·····	(179)
第四节	大上民品, 实现军民结合·····	(181)

## **第六篇            企业管理**

<b>第一章</b>	<b>企业管理概述</b> ·····	<b>(185)</b>
第一节	企业领导制度的演变·····	(185)
第二节	规章制度·····	(189)
第三节	企业整顿·····	(189)
第四节	现代化管理的应用·····	(191)
第五节	合理化建议管理·····	(192)
<b>第二章</b>	<b>生产管理</b> ·····	<b>(195)</b>
第一节	生产指挥系统·····	(195)
第二节	生产管理的机构沿革与主要职责·····	(195)
第三节	生产作业计划的编制与实施(含均衡生产管理)·····	(195)
第四节	生产调度·····	(197)
第五节	在制品、半成品及成品的管理·····	(199)
第六节	库房管理·····	(199)

<b>第三章</b>	<b>生产技术准备管理</b> .....	(202)
第一节	机构沿革、主要职责.....	(202)
第二节	生产技术准备.....	(202)
第三节	中长期规划编制.....	(203)
<b>第四章</b>	<b>计划管理</b> .....	(207)
第一节	机构沿革、主要职责.....	(207)
第二节	经济计划的编制与管理.....	(207)
第三节	统计工作.....	(208)
第四节	技措计划的编制与管理.....	(209)
第五节	经济活动分析.....	(210)
<b>第五章</b>	<b>物资管理部门机构沿革</b> .....	(214)
第一节	物资供应机构沿革及主要职责.....	(214)
第二节	产品配套机构沿革及主要职责.....	(216)
第三节	综合管理机构沿革及主要职责.....	(217)
<b>第六章</b>	<b>物资管理</b> .....	(218)
第一节	物资供应计划与管理.....	(218)
第二节	产品配套管理.....	(220)
第三节	物资消耗定额与管理.....	(221)
第四节	物资储备与流动资金管理.....	(222)
第五节	物资统计与管理.....	(223)
第六节	库房管理.....	(223)
第七节	废旧物资回收与利用.....	(224)
第八节	积压物资处理.....	(225)
第九节	计算机管理.....	(226)
<b>第七章</b>	<b>运输管理</b> .....	(230)
第一节	机构沿革、主要职责.....	(230)
第二节	运输设备与管理.....	(231)
第三节	车辆的保养与修理.....	(232)
第四节	铁路专用线的建设与管理.....	(233)
第五节	职工通勤车的管理.....	(233)
<b>第八章</b>	<b>设备管理与能源管理</b> .....	(237)

第一节	机构沿革、主要职责·····	(237)
第二节	设备管理·····	(237)
第三节	能源管理·····	(230)
第四节	技术资料及设备档案管理·····	(241)
<b>第九章</b>	<b>工具管理</b> ·····	<b>(248)</b>
第一节	机构沿革·····	(248)
第二节	工具的计划管理·····	(249)
第三节	工具的生产与管理·····	(249)
第四节	工具库的管理·····	(250)
第五节	组合夹具站·····	(251)
第六节	工具的定期计量、鉴定、修理与报废管理·····	(252)
<b>第十章</b>	<b>技安与环保管理</b> ·····	<b>(254)</b>
第一节	机构沿革、主要职责·····	(254)
第二节	安全教育与安全生产管理·····	(255)
第三节	劳动保护用品管理·····	(257)
第四节	事故处理程序管理·····	(257)
第五节	环境保护与“三废治理”·····	(258)
<b>第十一章</b>	<b>产品销售管理</b> ·····	<b>(262)</b>
第一节	机构沿革、主要职责·····	(262)
第二节	产品销售管理·····	(263)
<b>第十二章</b>	<b>军品科研管理</b> ·····	<b>(263)</b>
第一节	机构沿革、主要职责·····	(263)
第二节	军品科研管理·····	(264)
第三节	科技情报工作·····	(265)
<b>第十三章</b>	<b>民品管理</b> ·····	<b>(268)</b>
第一节	机构设置·····	(268)
第二节	历年民品开发管理综述·····	(269)
<b>第十四章</b>	<b>工艺管理</b> ·····	<b>(270)</b>
第一节	机构沿革、主要职责·····	(270)
第二节	工艺准备管理·····	(270)
第三节	工艺技术文件编制与管理·····	(271)

第四节	工艺装备设计与管理·····	(272)
第五节	技术革新与新技术推广管理·····	(273)
第六节	计算机管理及应用·····	(276)
<b>第十五章</b>	<b>技术、档案管理</b> ·····	<b>(279)</b>
第一节	机构沿革、主要职责·····	(279)
第二节	标准化管理·····	(279)
第三节	档案管理·····	(281)
第四节	图纸复制管理·····	(282)
第五节	技术图书管理·····	(283)
<b>第十六章</b>	<b>全面质量管理</b> ·····	<b>(283)</b>
第一节	机构沿革、主要职责·····	(283)
第二节	全面质量管理工作概述·····	(284)
第三节	质量立法·····	(288)
第四节	产品创优·····	(289)
<b>第十七章</b>	<b>质量检验管理</b> ·····	<b>(293)</b>
第一节	检验机构的沿革·····	(293)
第二节	产品检验管理·····	(293)
第三节	原材料进厂及外协件、外购件的管理·····	(294)
第四节	协议品及不合格品管理·····	(295)
第五节	靶场管理·····	(295)
第六节	历次质量整顿情况·····	(295)
<b>第十八章</b>	<b>理化分析与计量检测</b> ·····	<b>(301)</b>
第一节	理化分析·····	(301)
第二节	计量检测·····	(304)
第三节	区域计量站的建立与发展·····	(306)
<b>第十九章</b>	<b>厂务管理</b> ·····	<b>(313)</b>
第一节	厂部办公室机构沿革、主要职责·····	(313)
第二节	秘书工作·····	(314)
第三节	公文与印章管理·····	(317)
第四节	招待所管理·····	(318)
<b>第二十章</b>	<b>人事管理</b> ·····	<b>(320)</b>

第一节	机构沿革、主要职责·····	(320)
第二节	工人管理·····	(321)
第三节	干部管理·····	(321)
第四节	科技人员管理及职称评定·····	(323)
<b>第二十一章</b>	<b>劳动工资管理</b> ·····	<b>(328)</b>
第一节	机构沿革、主要职责·····	(328)
第二节	职工队伍的发展和定员管理·····	(328)
第三节	劳动定额管理·····	(329)
第四节	工资、奖金及津贴管理·····	(331)
第五节	劳动纪律及考勤制度管理·····	(333)
<b>第二十二章</b>	<b>财务管理</b> ·····	<b>(338)</b>
第一节	机构沿革、主要职责·····	(338)
第二节	财务核算及其管理·····	(339)
<b>第二十三章</b>	<b>审计与法制管理</b> ·····	<b>(342)</b>
第一节	审计工作概述·····	(342)
第二节	法制工作概述·····	(343)

## 第七篇            党群工作

<b>第一章</b>	<b>党的地下情报活动</b> ·····	<b>(347)</b>
<b>第二章</b>	<b>党委会</b> ·····	<b>(348)</b>
第一节	机构设置与演变·····	(348)
第二节	党在各时期的主要工作·····	(349)
第三节	历届党员代表大会·····	(355)
第四节	整党整风工作·····	(357)
第五节	思想政治工作会议·····	(359)
第六节	统战工作·····	(361)
第七节	党委日常工作·····	(362)
<b>第三章</b>	<b>党的纪律检查工作</b> ·····	<b>(364)</b>
第一节	机构设置、主要职责·····	(364)
第二节	纪律检查工作·····	(365)

第四章	党的组织工作·····	(369)
第一节	机构设置、主要职责·····	(369)
第二节	组织建设·····	(369)
第三节	干部管理与审干工作·····	(372)
第四节	人事档案管理·····	(374)
第五章	党的宣传工作·····	(376)
第一节	机构设置·····	(376)
第二节	理论教育工作·····	(376)
第三节	宣传教育工作·····	(378)
第四节	党校·····	(381)
第五节	思想政治工作研究·····	(381)
第六节	“六一八精神”的产生与弘扬·····	(382)
第七节	厂报·····	(383)
第八节	精神文明建设和军民共建工作·····	(383)
第六章	老干部管理工作·····	(385)
第一节	机构设置、主要职责·····	(385)
第二节	工作概述·····	(387)
第七章	工会·····	(388)
第一节	机构设置、主要职责·····	(388)
第二节	历届职工代表大会·····	(389)
第三节	劳动竞赛工作·····	(391)
第四节	组织工作·····	(392)
第五节	宣传教育工作·····	(393)
第六节	劳保福利工作·····	(394)
第七节	女工工作·····	(395)
第八节	职工文艺体育工作·····	(396)
第九节	工人技术协会工作·····	(399)
第十节	退休职工管理·····	(400)
第八章	共青团·····	(401)
第一节	机构设置、主要职责·····	(401)
第二节	历届团员代表大会·····	(403)