

002439

衡阳烟草志

陈 竟 主编

湖南出版社

衡阳烟草志

陈 览 主 编



湖南出版社

《衡阳烟草志》编纂委员会

顾主副 副总 主编	主 任 纂 纂 编 委	问 任 纂 纂 编 委	彭旭东 荣培桂 周清明 周清明 周克明 陈 览 (以姓氏笔画为序) 邓时龄 李小能 周百升 罗高社 荣培桂 陈 览 李小能	周百升 (常务) 刘诗清 李惠群 周克明 段世禄 唐 群 单雪华	颜学满 刘绿原 陈 览 周清明 郝东初 颜学满 段世禄
-----------------	----------------------------	----------------------------	--	---	---

前 言

古往今来，生生灭灭，烟草之于衡阳，自明天启年间（1621～1627）传入，迄今已逾 300 年历史。

衡阳市烟草专卖局（公司）、衡阳市烟草学会会同祁东卷烟厂组织编写的这部《衡阳烟草志》紧紧抓住烟草这一特殊消费品所具有的特性，从烟草种植、加工、购销、专卖、科研、管理诸方面，全面系统地记述了衡阳境内烟草业的 300 年兴衰起伏，突出了衡阳烟草传入较早且名闻于世、中期萎缩而发展缓慢、烟草专卖则旧貌换新的三个阶段性特色。再现了自明天启年间（1621～1627）烟草传入境内，发展成为现在的全省优质烟叶生产基地、年产卷烟近 10 万箱、年销卷烟近 30 万箱、年实现工商税利超亿元、拥有商业固定资产 3658 万元、工业固定资产 6921 万元、祁东卷烟厂跻身于“中国烟草行业最佳经济效益百强企业”和“中国最大经济规模 500 家工业企业”的行列，并创出省优产品的全过程。

《衡阳烟草志》根据略古详今的原则，记述明天启年间（1621～1627）至民国时期的情况较为简略。中华人民共和国成立后，特别是 1984 年全面实行烟草专卖以来，境内烟草行业发展迅速，在满足市场需求，增加国家积累等方面作出了一定贡献，志书重点记述了这一过程。并寓规律于记述之中，为深化烟草行业改革，振兴衡阳

烟草经济提供了丰富详实的史料和可资借鉴的经验。《衡阳烟草志》作为境内第一部烟草专志，它的出版发行，是衡阳烟草事业发展史上的一件大事，可喜可贺，意义重大而深远。

“一观于衡，而天下之观止矣”，

一兴于烟，则国家之兴盛矣。

历史的车轮滚滚向前，正充满着勃勃生机的衡阳市烟草行业的发展迎来了跨世纪的历史时刻，随着二十一世纪晨钟的撞响，随着改革开放的不断加快和深入，其前景必将蔚为大观。

编 者

一九九六年八月

凡 例

一、本志属部门志的范畴。记述 1840~1995 年间衡阳市（1983 年地市合并前为“地区”）烟草行业发展、变化的过程，为反映事物全貌，对有些事类适当进行上溯和下延。

二、为记述方便，防止混淆，本志记述的区域范围以 1995 年 12 月的区域范围为准。地域名称为衡阳市，所辖各县（市、区）为衡南、衡阳、衡山、衡东、常宁、祁东六县、耒阳市和江东、城南、城北、郊区及南岳五区。

三、本志按衡阳市烟草行业特点设章，分为《机构与企业》、《烟叶生产》、《卷烟生产》、《烟草购销》、《烟草专卖》、《烟草科研》、《企业管理》七章，前加《概述》，后设《附录》。各章采用横排竖写、略古详今的方式纂写。随文插列图表，以求文省事明。

四、本志按湖南省地方志编纂委员会《行文通则》规定编写。

编 者

目 录

前 言

凡 例

大事记 (1)

概 述 (13)

第一章 机构与企业 (19)

第一节 衡阳市烟草专卖局 (公司) (20)

第二节 祁东卷烟厂 (23)

一、管理体制 (23)

二、内部机构 (25)

第三节 学术组织 (26)

一、衡阳市烟草学会 (26)

二、衡阳市烟草职工政研会 (28)

第二章 烟叶生产 (37)

第一节 烟区分布 (40)

一、条件 (40)

二、区划 (41)

(一) 品种布局 (41)

1. 晾晒烟	(41)
2. 烤烟	(42)
3. 香料烟	(43)
(二) 区域划分	(43)
第二节 烟草种植	(44)
一、晾晒烟	(44)
二、烤烟	(47)
三、香料烟	(54)
第三节 烟叶调制	(57)
一、晾晒烟	(57)
二、烤烟	(58)
(一) 烤房	(58)
(二) 烟叶采收	(60)
(三) 烘烤	(61)
三、香料烟	(62)
第三章 卷烟生产	(66)
第一节 生产工艺	(72)
一、发酵	(72)
二、制丝	(75)
三、卷接	(77)
四、包装	(79)

第二节 产品开发.....	(80)
一、产品产量.....	(80)
二、卷烟结构.....	(82)
三、名优产品.....	(86)
第四章 烟草购销.....	(88)
第一节 烟叶.....	(89)
一、收购.....	(89)
二、调拨.....	(93)
第二节 卷烟.....	(96)
一、购进.....	(96)
(一) 省内购进.....	(98)
(二) 省外调入.....	(100)
二、销售.....	(102)
(一) 区内销售.....	(102)
(二) 省外销售.....	(105)
(三) 市场供应.....	(107)
(四) 效益状况.....	(108)
(五) 烟厂销售.....	(109)
第三节 网点.....	(110)
第四节 价格.....	(116)
第五章 烟草专卖.....	(125)

第一节 专卖体制.....	(125)
第二节 队伍和制度建设.....	(127)
一、人员配备.....	(127)
二、学习宣传.....	(128)
三、制度建设.....	(131)
第三节 证件管理.....	(134)
第四节 市场管理.....	(137)
一、查处违章经营.....	(137)
二、打击假冒伪劣和走私贩私.....	(141)
第六章 烟草科研.....	(152)
第一节 烟叶科研.....	(153)
一、烤烟.....	(153)
二、香料烟.....	(155)
第二节 卷烟科研.....	(156)
一、低焦油卷烟.....	(156)
二、烟草薄片.....	(158)
三、烟草膨胀.....	(159)
第三节 辅料开发.....	(160)
一、商标设计印刷.....	(160)
二、烟用香精香料.....	(161)
第七章 企业管理.....	(163)

第一节 工业企业管理.....	(163)
一、计划管理.....	(165)
二、目标管理.....	(167)
(一) 经济目标管理.....	(167)
(二) 政治工作目标管理.....	(170)
三、质量管理.....	(173)
四、物资管理.....	(175)
五、财务管理.....	(178)
六、劳动人事管理.....	(184)
七、安全管理.....	(186)
第二节 商业企业管理.....	(189)
一、计划管理.....	(189)
(一) 计划编制.....	(189)
(二) 计划执行.....	(190)
二、目标管理.....	(191)
三、仓储管理.....	(194)
四、财务管理.....	(198)
五、人事劳资管理.....	(204)
(一) 干部人事管理.....	(204)
(二) 劳动工资管理.....	(206)
六、安全管理.....	(211)

附 录	(215)
一、重要文献辑录	(215)
二、主要制度汇编	(242)
三、中层干部名录	(255)
四、先进集体、先进个人名录	(269)
后 记	(300)

大 事 记

明天启年间（1621～1627）

衡阳县引种晾晒烟。

清康熙年间（1662～1722）

衡阳境内出现刨烟业。

民国四年（1915）

北洋政府决定对烟、酒实行“公卖”。湖南省烟酒公卖局在衡阳设立分局。

民国十七年（1928）

为贯彻国民政府颁布的《卷烟统税条例》，衡阳再次对烟酒实行“公卖”。市设烟酒事务局，县设烟酒事务分局，

再下设稽征所。

抗日战争时期（1937～1945）

衡阳境内出现行业性的手工卷烟。

民国三十年（1941）

衡阳境内出现机制卷烟工场。

民国三十二年（1943）

国民政府财政部湖南区烟类专卖局设于衡阳市。

中华人民共和国时期

1951 年

10 月：地方国营湘江烟厂在衡阳城内建立。

1952 年

9 月：根据湖南省人民政府指令，衡阳设立衡阳专区专卖事业处及其经营机构，经营机构的名称为“中国专卖事业公司衡阳分公司”。属于衡阳行政专署工商科领导。同年 11 月，衡阳、零陵、郴州三专区专卖事业处合并组成湘南行署专卖事业处，属于湘南行署工商处领导。

1953 年

4 月：湘南行署专卖事业处改组成立中国专卖事业公司湖南省公司衡阳采购供应站。

1958 年

3 月：祁东县甲级残疾军人李良德组织 11 名残疾军人，自筹资金 1150 元，创办祁东县荣军烟厂。

1959 年

耒阳县从河南许昌引进烤烟种子及种植技术。自此，衡阳境内始有烤烟种植。

1964 年

9 月：在国民经济的调整整顿中，祁东县荣军烟厂被停产关闭。

1965~1970 年

衡山县、南岳县、衡南县、衡东县、常宁县、祁东县、先后试种烤烟成功。

1970 年

6 月：祁东县民政科为解决复转军人的就业问题而重办烟厂，即祁东县民政福利烟厂。

1975 年

祁东县民政福利卷烟厂开发甲级“湘莲”牌卷烟成功。

1976 年

5 月：祁东县民政福利烟厂改名为地方国营祁东县卷烟厂。

1977 年

7 月：衡南县唐春芳、谭雅、罗维希、何恒柱等在三塘镇创办“衡南县卷烟厂”。年生产能力 1 万箱。

1981 年

耒阳县卷烟厂成立。工厂从常德等地购进 3 台卷烟设备，日产量 40 多件。

5 月：根据中共祁东县委决定：为扩大卷烟生产规模，原祁东县机械厂并入祁东县卷烟厂。

1983 年

5 月：国务院以国发（1983）84 号文件批转轻工业部《关于计划外烟厂调整意见报告的通知》，把祁东县卷烟厂正式纳入国家计划内烟厂。衡南县卷烟厂、耒阳县卷烟厂相继停止卷烟生产。衡南县卷烟厂改办衡南县仪器饮料厂，耒阳县卷烟厂改办耒阳县阀门厂。

1984 年

5 月：祁东县卷烟厂获衡阳市人民政府颁发的“企业全面整顿验收合格证”。