

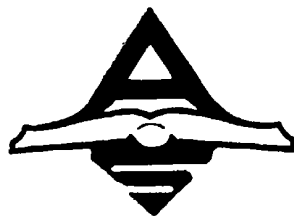
010700

# 鞍山市乡镇企业志



红旗出版社

# 鞍山市乡镇企业志



红旗出版社

## 鞍山市地方志编纂委员会

**主 任** 马延利 (中共鞍山市委副书记、市长)

**副主任** 郭 军 (中共鞍山市委副书记)

于利人 (鞍山市副市长)

邢德昶 (中共鞍山市委秘书长)

李升照 (鞍山市人民政府秘书长)

刘惠德 (鞍钢党委副书记)

陈国山 (鞍山市地方志办公室主任)

## 《鞍山市乡镇企业志》编纂领导小组

**组 长** 孙恭明

**副组长** 谢民宜 于国壮

刘凤歧 刘承年

**成 员** 古秀芬 王书年 王春录

邵世荣 李光林 卢福林

徐文凯

**主 笔** 卢福林

## 鞍山市地方志编纂委员会

**主 任** 马延利 (中共鞍山市委副书记、市长)

**副主任** 郭 军 (中共鞍山市委副书记)

于利人 (鞍山市副市长)

邢德昶 (中共鞍山市委秘书长)

李升照 (鞍山市人民政府秘书长)

刘惠德 (鞍钢党委副书记)

陈国山 (鞍山市地方志办公室主任)

## 《鞍山市乡镇企业志》编纂领导小组

**组 长** 孙恭明

**副组长** 谢民宜 于国壮

刘凤歧 刘承年

**成 员** 古秀芬 王书年 王春录

邵世荣 李光林 卢福林

徐文凯

**主 笔** 卢福林

## 序 一

鞍山市市长 马延利

“盛世修志”。经过五个春秋的辛勤笔耕,《鞍山市志》丛书,陆续出版问世。它是鞍山市社会主义物质文明和精神文明建设的璀璨硕果,是鞍山市文化建设事业的宏篇巨著,也是鞍山市社会安定、经济繁荣和文化进步的显著标志。

编史修志,是中华民族优良文化传统。《鞍山市志》作为钢都的科学文献,将日益显示出它的历史价值和社会效益。

物华天宝,人杰地灵。鞍山是辽东半岛开发区的腹地,是连接对外开放城市大连、营口和沈阳的枢纽,是蜚声中外的祖国钢都。得天独厚的地理条件,勤劳勇敢的钢都人民,使它诞生不到一个世纪就成为全国22个特大城市之一。中国最大的“鞍山群”铁矿藏,世界上储量最多的“辽河群”镁矿和滑石矿藏,就埋在鞍山的地下。全国12座名山之一的千山,全国著名的汤岗子温泉,就在鞍山的城郊。

据考古发掘,远在旧石器时代,我们的祖先就生息繁衍在这片土地上。战国时代,鞍山为燕国的属地;汉代,鞍山古冶铁业盛行;唐代,鞍山一带一度为古战场;明代,兴建“鞍山驿”、“长甸铺”、“沙河铺”,开通了边塞邮路;清代,留下许多文化遗迹。所有这些,标志着鞍山在不同历史时期人类社会的进程,说明鞍山历史悠久。清末以后,鞍山一直处在帝国主义的铁蹄之下,资源被掠

夺，河山被践踏，人民被奴役。然而，英雄的鞍山人民并没有屈服，义和团的风暴震慑沙俄，抗日义勇军在鏖战中前仆后继，争取民族解放的工人罢工斗争此起彼伏。在全国取得抗日战争胜利的斗争中，鞍山人民回到了祖国的怀抱。解放战争期间，富有光荣革命传统的鞍山人民积极投入反对帝国主义、反对封建主义、反对官僚资本主义的斗争，奋力支援中国人民解放军，1948年2月19日迎来了鞍山的解放。中华人民共和国成立39年来，鞍山市在前进中虽曾有过失误，但在中国共产党和人民政府的领导下，所取得的成绩是辉煌的，为国家社会主义建设做出了重要贡献。特别是中共十一届三中全会之后，改革、开放给鞍山带来了新的生机和活力，使鞍山人民迸发出建设社会主义物质文明和精神文明的极大热情。鞍山正在发生着新的巨大变化。

纵观鞍山的历史，既是一部苦难史，又是一部斗争史，更是一部发展史。

今日鞍山，它不仅拥有我国特大型钢铁联合企业鞍钢，而且还拥有机械、化工、能源、电子、建材、轻工、纺织、印染、食品等门类齐全、协调发展的工业体系。鞍山农村自然资源丰富，有“四山一水五分田”，为发展农村商品经济提供了有利条件。农村产业结构得到了调整，呈现出农业、林业、牧业、副业、渔业、工业、建筑业、运输业、商业、服务业十业兴旺的景象，农村经济开始向着城乡统一市场、城乡一体化的方向迈进。鞍山市城市建设日新月异。壮丽多姿的建筑群拔地而起，优美雅致的居民楼鳞次栉比，城市基础设施日臻完善。科学、文化、教育、卫生、体育、商业、金融等事业，更呈现出一派欣欣向荣的景象。

编纂地方志，目的在于“资治、教化、存史”。《鞍山市志》

丛书以丰富翔实的资料，再现了鞍山悠久的历史、灿烂的文化、美丽的大自然、蓬勃发展的经济、丰富多彩的生活，展示了它在社会主义初级阶段已走过的历程。我坚信，它作为一部上载天文、下载地理、中括人间事物的地方百科全书，必然起着总结历史，服务现实，鉴戒未来的作用。

《鞍山市志》丛书在编纂过程中，自始至终得到中共鞍山市委、鞍山市人大常委会、鞍山市人民政府和鞍山市政协的关怀，自始至终得到各级领导和各界有识之士的支持，经过鞍山市地方志办公室和广大修志工作者的呕心沥血完成的。我代表全市人民，向为此书作出贡献的同志，表示诚挚的敬意。

1988年10月1日

## 序 二

鞍山市乡镇企业管理局局长 孙恭明

编修地方志是我国优良的文化传统。乡镇企业是我国社会主义初级阶段国民经济的重要组成部分，古来无志，因而编纂一部《鞍山市乡镇企业志》十分必要。

我自1978年首任乡镇企业管理局局长以来，亲历乡镇企业发展之曲折，亦深感乡镇企业的生机与活力。乡镇企业冲破“左”的错误束缚，在困境中倔强的成长，从原来附属地位一跃而成为农村经济的重要支柱，其根本动力是中共十一届三中全会正确路线的指引，也是农村干部和农民大力开拓的结果。它的存在与发展，适合中国社会主义初级阶段的国情，从而为发展农村商品经济、安排劳动力、积累农村建设资金找到了根本出路。鞍山市乡镇企业的成就，充分证明了这个事实。

《鞍山市乡镇企业志》编纂三年而成，是谢民宜、卢福林二同志在鞍山市地方志办公室和农委修志办公室有关同志指导下，与全局同志通力合作，共同劳动的结晶。志书从实际出发，记述了鞍山市农村手工业、工副业的历史，直到中共十一届三中全会以来乡镇企业所走过的艰难道路和取得的巨大成就；反映了乡镇企业的本质、特点、规律和经验教训，再现了历史真实面貌；记述了党和政府在扶持乡镇企业方面所采取的方针、政策和措施；汇集了鞍山有

利于发展乡镇企业的地理、人才、物力、科技、管理等方面的资料，为今后乡镇企业发展提供了借鉴。

《鞍山市乡镇企业志》对各级乡镇企业管理人员了解过去，规划未来，均将有所裨益。当然，这部志书在编纂体例、材料取舍、文字运用等方面尚存在缺点和不足，望读者批评指正，不胜感谢。

1988年10月1日

## 凡 例

一、本志书以马列主义、毛泽东思想和党在社会主义初级阶段的基本路线为指导,根据中共中央《关于建国以来党的若干历史问题的决议》、《中共中央关于经济体制改革的决定》的精神,历史地唯物地记述了鞍山市乡镇企业的发生、发展,力求探索其规律、特点。

二、本志书本着详今略古的原则,适当简述历史资料,以表明乡镇企业发展的连续性。重点记述1978年中共十一届三中全会之后乡镇企业的改革和发展。

三、本志书上限追溯到明朝洪武年间,下限断于1985年末。

四、本志书资料来源于鞍山市档案馆,市直有关部门和市、县(市)、区、乡镇企业管理局档案,及部分乡(镇)企业的志稿和资料,并查阅了一些旧志书。所用数字,自1978年以后,以市乡镇企业管理局的统计年报为依据。

五、本志书分章、节、条目三个层次。条目中的层次用黑体字和1、2来排列。

六、本志书的体裁有述、记、志、录,并配以图表。卷首配有黑白照片插页。大事记采用编年体,辅之以记事本末体。

七、本志书所用数字,除习惯用汉字表示的以外,一般用阿拉伯字。计量单位,均用汉字表示。

八、台安县于1976年1月划归鞍山,在这以前的所有情况均不包括台安县。

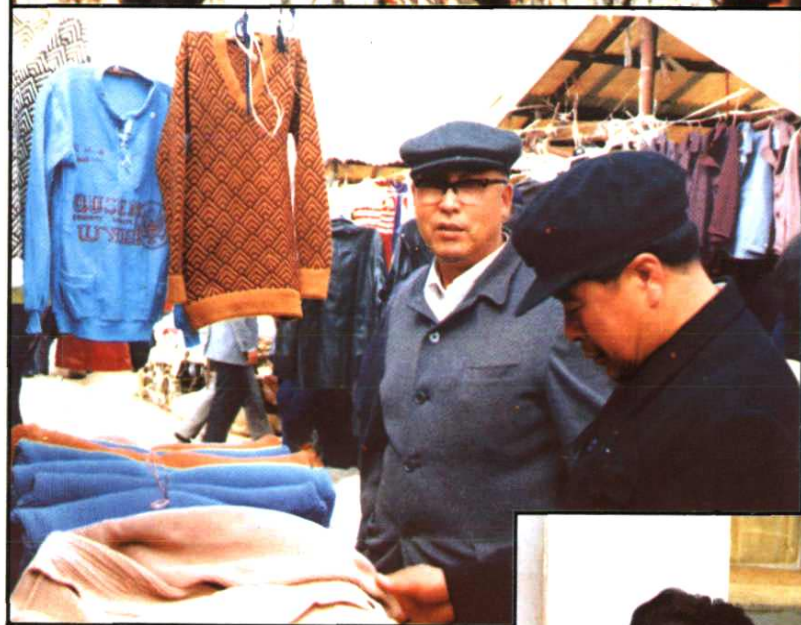
九、1983年12月30日,鞍山市郊区更名为旧堡区;1985年1月,

撤销海城县，设立海城市；1984年6月7日，鞍山市社队企业管理局更名为乡镇企业管理局。为真实地反映各个历史时期的情况，对上述单位的称谓，均随其名称的变更而改变。原“社队企业”，从1984年开始改称“乡镇企业”。

十、本志书所称“乡镇企业”，系指农业、工业、建筑业、运输业和商饮服务业五大行业及乡办、村办、部分社员联营、其它形式的合作和个体企业五个层次的总和；“乡村企业”，系专指乡办和村办的集体企业。

十一、本志书所列重点企业，从行业、产品、地区和企业所有制形式等诸因素考虑，择其有影响者录之。

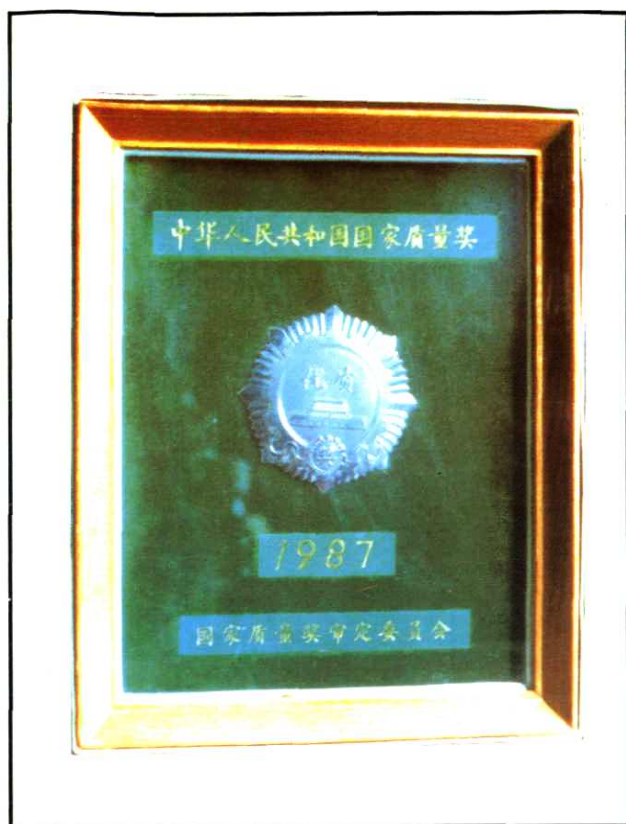
十二、本志书卷尾附有“补记”，记述1986年和1987年鞍山市乡镇企业发展概况，作为本志书史料的延续，旨在突出反映乡镇企业改革、开放、搞活的新变化、新成果。



辽宁省乡镇企业管理局局长王大军同志视察西柳服装市场



鞍山市乡镇企业管理局局长孙恭明同志陪同省局领导访问制兜专业户陈香兰



海鹰牌冶金镁砂获国家银牌奖

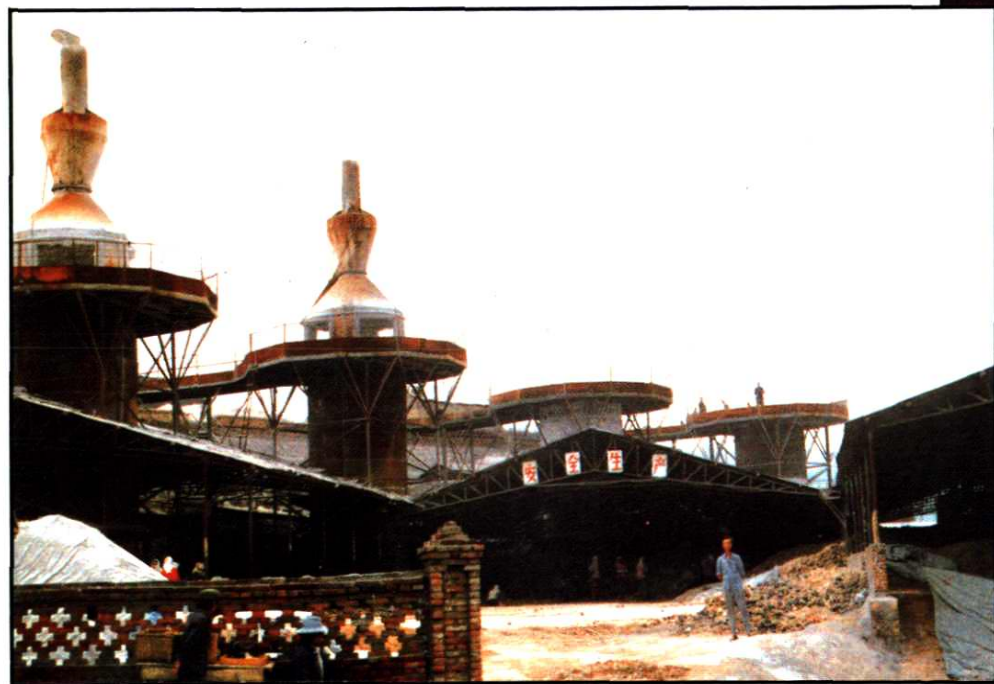


鞍山自行车零件七厂



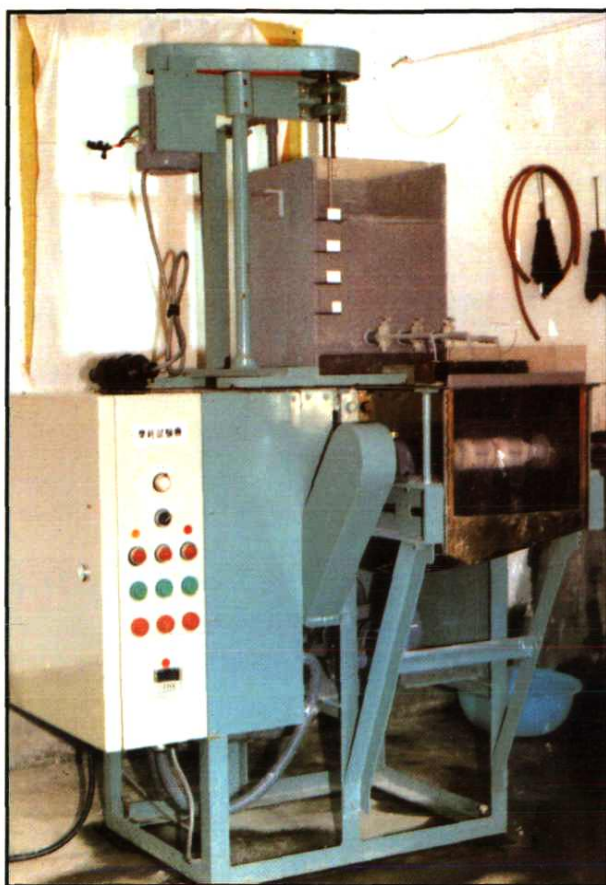
百灵牌自行车球架被评为  
农牧渔业部优质产品

海城市英落镁砂矿生产车间一角





百灵牌自行车球架



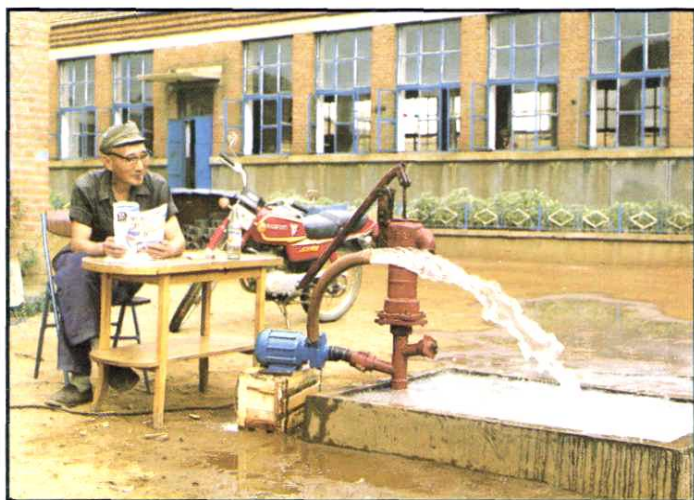
先进的检验测试仪器

海城医药滑石粉厂进口的粉碎设备





1



2

- 4
- 1 海城市高频焊管厂成品库
  - 2 辽宁省优质产品—三鱼牌水泵
  - 3 夺标牌蓄电池是出口产品
  - 4 鞍山市沙河茶炉厂的节能茶炉
  - 5 台安县的柳编工艺品

5



3



# 目 录

|                      |    |
|----------------------|----|
| 概 述                  | 1  |
| 大事记                  | 9  |
| 第一章 乡镇企业的形成和发展       | 29 |
| 第一节 企业的形成和特点         | 29 |
| 企业的形成                | 29 |
| 企业的特点                | 31 |
| 第二节 企业的发展            | 32 |
| 发展乡镇企业的有利条件          | 32 |
| 城市工业的支援与促进           | 33 |
| 乡镇企业的发展是农村经济发展的需要    | 36 |
| 第二章 乡镇企业的构成          | 39 |
| 第一节 类 别              | 39 |
| 市、县(区)乡镇企业管理局直属企业    | 39 |
| 乡(镇)、村集体企业           | 41 |
| 部分社员联营合作企业和其他形式的合作企业 | 42 |
| 个体企业                 | 43 |
| 第二节 行 业              | 46 |
| 行业构成                 | 46 |
| 工业企业                 | 46 |
| 农业企业                 | 72 |
| 交通运输企业               | 76 |
| 建筑企业                 | 78 |

|               |     |
|---------------|-----|
| 商饮服务业         | 81  |
| 第三节 规 模       | 85  |
| 固定资产          | 85  |
| 自有流动资金及定额流动资金 | 86  |
| 机械设备及占地面积     | 88  |
| 职工队伍          | 89  |
| 第三章 乡镇企业的经营管理 | 92  |
| 第一节 管理体制      | 92  |
| 第二节 计划管理      | 93  |
| 产品纳入计划的形式     | 93  |
| 生产计划          | 94  |
| 物资供应和产品销售计划   | 94  |
| 第三节 经济责任制     | 95  |
| 承包经营管理        | 95  |
| 承包形式          | 95  |
| 承包办法          | 96  |
| 承包经营效果        | 97  |
| 第四节 劳动工资      | 98  |
| 职工录用及辞退       | 98  |
| 工资支付形式        | 99  |
| 奖 罚           | 100 |
| 劳保福利          | 101 |
| 安全生产          | 102 |
| 第五节 人才开发      | 103 |
| 第六节 企业整顿与行业调整 | 104 |
| 企业整顿          | 104 |
| 行业结构调整        | 106 |
| 第七节 技术质量管理    | 108 |
| 管理手段          | 108 |