

003070

交通銀行 南京分行志

江苏地区交通银行志丛书



江苏地区交通银行志编纂委员会

 交通銀行

南京分行志

江苏地区交通銀行志编纂委员会

丛书

銀行

A480013

印年二

江苏地区交通银行志

圓拾

拾

付即票憑

蘇

江苏地区交通银行志编纂委员会

(一九九六年十一月)

主 任	李一敬				
副 主 任	姚金华	王慧生	黄可标	李永翠	顾迈先
	孙文华	宋修高	侯云祥	姚瑞珠	乔瑾瑜
	王文泰	赵加宁	王志金		
委 员	吕从余	孟庆宏	章子华	于 涛	韩延夫
	潘致熙	陆 誉			
主 编	姚金华				
副 主 编	陆 誉				
责任编辑	黄庆宝	乐华云			

江苏地区交通银行志编纂委员会

(一九九二年二月)

主 任	李一敬				
副 主 任	沈霞晔	徐 飏	姚金华	顾迈先	黄可标
	宋修高	侯云祥	王文泰	姚瑞珠	赵加宁
委 员	邵高美	韩延夫	潘致熙	祝春友	陆 誉
主 编	姚金华				
副 主 编	陆 誉				
责任编辑	黄庆宝	乐华云			

江苏地区交通银行志编纂委员会

(一九九六年十一月)

主 任	李一敬				
副 主 任	姚金华	王慧生	黄可标	李永翠	顾迈先
	孙文华	宋修高	侯云祥	姚瑞珠	乔瑾瑜
	王文泰	赵加宁	王志金		
委 员	吕从余	孟庆宏	章子华	于 涛	韩延夫
	潘致熙	陆 誉			
主 编	姚金华				
副 主 编	陆 誉				
责任编辑	黄庆宝	乐华云			

江苏地区交通银行志编纂委员会

(一九九二年二月)

主 任	李一敬				
副 主 任	沈霞晔	徐 飏	姚金华	顾迈先	黄可标
	宋修高	侯云祥	王文泰	姚瑞珠	赵加宁
委 员	邵高美	韩延夫	潘致熙	祝春友	陆 誉
主 编	姚金华				
副 主 编	陆 誉				
责任编辑	黄庆宝	乐华云			

《交通银行南京分行志》编纂人员

主 审	李一敬			
主 编	姚金华			
副 主 编	陆 誉	易宏仁		
编辑部主任	黄庆宝			
责任编辑	黄庆宝	乐华云		
特 约 编 审	(按姓氏笔画为序)			
	马张寿	孙立忠	厉以昆	刘 柱
	李国华	李建华	李碧茹	张伯明
	张 旭	陆元鑫	郭明秀	唐树清
	钱邦志	钱韵芳	徐庆龙	顾 全
	黄恒丰	谭曙光		
参与编辑人员	季长佑	钱瑞麟	王端生	姚远声
	卫开元	顾 生	颜卫卫	袁成舒

总 序

《江苏地区交通银行志丛书》(以下简称《丛书》),是在江苏省金融志编纂委员会的指导下,在各级领导、专家、学者和有关部门的关心、支持与帮助下,经过全体编撰人员艰苦努力,通力合作编纂成书,从现在起陆续出版问世了。在此,我谨代表江苏地区交通银行志编纂委员会对支持本书编撰出版工作的各级领导、有关部门、全体编撰人员表示衷心的感谢。

交通银行成立于清光绪三十四年(1908年),至今已有80多年的历史。它的创立为我国交通邮电事业和民族工商业的发展,推动我国金融事业的进步起过积极作用。清宣统二年(1910年),交通银行在南京马府街设立江宁试办分行(简称陵行),截至1948年6月,交通银行南京分行在江苏地区的分支机构有徐州、镇江、扬州、泰县支行等23个行处,同时,隶属于上海分行在江苏地区的分支机构还有苏州、无锡、南通、新浦、武进、常熟、江阴支行等。它们在筹集资金、扶助和支持交通航运事业、促进江苏经济发展方面起到过积极的作用。但在1949年之前,中国处于内忧外患、政局动荡的状态下,交通银行经历了曲折的发展道路,它的兴衰成败和发展演变,都和当时的政治、经济息息相关,其间既有许多需要继承发扬的成功经验,更有不少需要引以为戒的教训。

1949年中华人民共和国建立后,交通银行由人民政府接管,改组为办理工矿、公用事业投资和长期贷款的专业银行。1958年起,其内地业务分别并入中国人民银行和中国人民建设银行。

1986年,国务院决定重新组建交通银行。重组后的交通银行是在社会主义条件下,以马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导,致力于中国商业银行发展道路的探索,采取股份制形式筹集资本,开展各种业务融通资金,向社会各界提供优质、高效、多功能的金融服务,成为我国实行改革开放政策后第一家按照股份制商业银行模式组建的全国性银行。到1992年末,交通银行在江苏地区已设有一个管辖分行,即南京分行,辖镇江、徐州、连云

港及安徽、江西地区的合肥、南昌、芜湖、蚌埠、淮南、景德镇等分(支)行;在苏州、无锡、常州、扬州、南通等地设立的分(支)行,隶属于上海分行管辖。江苏地区交通银行在总行、管辖分行、当地中共党委、政府、人民银行的领导下,在社会各界的大力支持下,坚持社会主义商业银行发展方向,坚持“三个一流”(一流的服务质量、一流的工作效率、一流的银行信誉)的办行宗旨,以实现资产增值、结构优化和提高效益为经营目标,全面加强资产负债管理,积极稳健地开拓各项金融业务,合理地融通资金,不断提高为客户提供金融服务的功能,使各项业务迅速发展,取得了良好的经济效益和社会效益,为振兴江苏、发展外向型经济、繁荣江苏的金融事业作出了应有的贡献。

盛世修志,鉴古观今。了解历史,是为了开拓未来。现在,随着社会主义市场经济的发展,我国的金融业出现了前所未有的发展势头,取得了令人瞩目的成绩。在未来的经济、金融发展进程中,交通银行将肩负着更加重大的责任,应作出更大的贡献。热爱交行、建设交行和发展交行,首先要了解交行。编写本《丛书》的目的,在于比较客观、系统地记述江苏地区交通银行的历史发展过程,以求使我们进一步了解江苏地区交通银行的历史和现状,从中总结经验,把握规律,使之服务当代,惠及后世。

就编纂者而言,在全面地搜集整理历史和现状资料的基础上,侧重记述江苏地区交通银行重新组建后的新情况、新经验,力求把《丛书》编修成为一部具有社会主义时代特点、江苏地方特色和思想性、科学性、资料性、可读性相统一的志书。《丛书》搜集了大量的资料,编纂者从浩瀚的资料中按照丛书的编辑构想,对所需资料反复遴选,仔细斟酌,逐篇推敲,认真编撰。《丛书》作为记载江苏地区交通银行创立、发展、变化的综录,纵溯历史,横陈现状,内容丰富,资料翔实,具有长久的认识价值和较高的研究价值。《丛书》融汇着江苏地区交通银行干部和职工的创业精神和内在情感,记述的行情和经验教训,对于推动交通银行事业的发展,实现在我国建立社会主义商业银行体系的改革目标,定将发挥她的积极作用。

但由于交通银行在江苏各地的分支机构、人事屡经变迁,情况复杂,且经历的时间久远,一些重要的档案数据资料不易查找到,故在全面反映业务和数据统计上存在着一些不可弥补的缺陷和不足。加之编纂者受才识和水平所限,疏漏和错误在所难免,欢迎领导、专家和同仁不吝指教。

李敬

序

我国有悠久的编修志书的优良传统。修志是继承历史、承前启后的需要,也是历史赋予我们这一代人的责任。改革开放给金融事业带来了勃勃生机。躬逢盛世,我有幸主持编纂《交通银行南京分行志》,赖修志同仁齐心协力,有关部门团结协作,专家学者热心指导,经多次易稿,反复锤炼,卒得付梓问世,对此,我深表谢意。

南京是我国著名的历史文化古城,自公元前 472 年越国范蠡在此筑城开始,历经 2400 多年,有 10 个朝代在这里相继建都,多次成为我国政治、经济、文化中心。随着商品经济的发展,清朝末年南京地区出现了近代银行。清宣统二年(1910 年)交通银行江宁试办分行开业,它是南京第一家官商合办的银行,至今已有 80 多年的历史。按照详今略古的原则,本志如实地记述解放前南京交通银行走过的崎岖曲折道路,侧重记载中华人民共和国成立以后南京交通银行的发展变化,着力反映 1986 年至 1992 年交通银行南京分行重新组建 6 年来改革与发展的情况。重新组建后的交通银行南京分行是一个按商业银行模式组建的区域性银行,管辖苏、皖、赣 3 省中的 10 个分支行。到 1992 年末,南京分行全辖资产规模 121.2 亿元,其中分行本部资产规模 58.9 亿元,为促进地区经济的发展,发挥了积极作用。通过编纂《交通银行南京分行志》,我们可以鉴前世之盛衰,考古今之得失,使前有所稽,后有所鉴,有助于资政、教化、存史,意义十分深远。

我们编纂《交通银行南京分行志》的着眼点在于加深对交通银行发展史的了解,继承和发扬交通银行的优良传统,弘扬和开拓交通银行事业,推动我国社会主义市场经济和金融业的蓬勃发展,更好地为社会主义现代化建设服务。我们之所以花这么多时间、人力、物力和财力编纂行志,其目的就在于此。我相信这部专业志出版发行以后,将会受到广大读者的欢迎,积以时日,它必将发挥越来越大的作用。

值此志书问世之际,我怀着十分喜悦的心情,谨以为序。

姚金华

凡 例

一、《江苏地区交通银行志丛书》的编纂以马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导，遵照实事求是的原则，记述江苏地区各地交通银行分支机构的历史状况，详述交通银行重新组建之后的发展、变化。

二、《江苏地区交通银行志丛书》是一套全面、系统地记载交通银行在江苏地区各分支机构的历史与现状的科学文献，为社会各界了解研究江苏交行服务。本丛书虽采用丛书编辑形式，但各分行行志单独编修成册，具有独立使用价值。交通银行南通分行重新组建于1992年12月，根据本丛书断限时间，因重组时间较短，故暂不列入本丛书。

三、本志记述的江苏地区各地交通银行的分支机构，由于成立时间不一，其间名称亦几经更迭，故丛书各册以该行所在地地名称谓，取名为《交通银行××分行志》。

四、本志篇目按时代特点、地方特点和金融专业特点设置，采用章节体，设篇、章、节三个层次。

五、本志取事，坚持立足当代，详近略远，横排竖写，秉笔直书。断限时间，上限自江苏地区各地交通银行分支机构建立之日起，下限断至1992年末。

六、本志采用述、记、志、图、表、录诸体，以志为主。概述列全书之首，为全书之纲；大事记以编年体为主，辅以记事本末体，为全书之经；专业志为全书之纬；图、表、录分别应用于全书之中。

七、本志记述范围，1986年以后重新组建部分以现今辖属范围为限，建国前及建国初期改组部分则按当时的辖属范围记述。

八、本志采用语体文、记述体。力求文风朴实、严谨。

使用文字、标点、数字、计量均按国家有关规定书写。

1955年3月1日前使用的旧人民币，按1万比1折成新人民币计算。

九、志书纪年，辛亥革命前采用朝代年号，加注相应的公元纪年，如“清

宣统三年(1911年)”;辛亥革命后用公元纪年。“大事纪”中的纪年,为便于查阅,则先写公元纪年,再加注朝代年号。

1948至1949年江苏各地解放前后(如南京解放是1949年4月23日)简称“解放前”、“解放后”。

1949年10月1日中华人民共和国成立前后,简称“建国前”、“建国后”。

十、本志资料来源于各类档案、图书、报刊、旧志、政府公报、文件以及调查采访实录等,为节省篇幅,一般不注明出处,不加注释。

十一、各分行行志根据需要可另作编辑说明。

编辑说明

一、《交通银行南京分行志》是《江苏地区交通银行志丛书》的组成部分，是在江苏地区交通银行志编纂委员会领导下，按照江苏省金融志编纂委员会的统一部署和要求组织编撰的。

二、《交通银行南京分行志》的范界，以交通银行南京分行本部为主，其辖属范围延伸至外地部分，则作略记。

三、《交通银行南京分行志》分三篇，第一篇为建国前部分，从1910年南京交行成立至1949年。第二篇为建国后改组部分，从1949年至1957年。第三篇为重新组建后部分，从1986年至1992年。

四、本志称谓，交通银行南京分行重新组建之前，因机构迭有变迁，名称屡有更改，为行文方便，简称“南京交行”；重新组建之后，简称“南京分行”。

五、《交通银行南京分行志》图片资料延伸至1994年，其中总行、分行行政领导1994年7月1日前称总经理、副总经理，1994年7月1日后改称行长、副行长。

六、《交通银行南京分行志》编纂过程中，得到中国第二历史档案馆、上海市博物馆、江苏省档案馆、南京市档案馆等单位的大力支持和帮助，上级单位及专家学者给予了指导，谨致谢意，尚请指正。

书 名 交通银行南京分行志
编 著 者 江苏地区交通银行志编纂委员会
责任编辑 陈中南
出版发行 江苏人民出版社
地 址 南京中央路 165 号
邮政编码 210009
经 销 江苏省新华书店
印 刷 者 江苏地矿竺桥印刷厂
开 本 787×1092 毫米 1/16
印 张 20.5 插页 24
印 数 1—3000 册
字 数 320 千字
版 次 1997 年 3 月第 1 版第 1 次印刷
标准书号 ISBN 7—214—01893—4/F·388
定 价 50.00 元

(江苏人民版图书凡印装错误可向承印厂调换)

第一篇 建国之前 (1910—1949)

第一章 机构	10
第一节 沿革	10
第二节 机构	12
第三节 历任经理更迭	15
第二章 货币发行	16
第一节 沿革	16
第二节 发行	18
第三章 业务经营	21
第一节 存款	21
第二节 储蓄	24
第三节 放款	30
第四节 汇兑	41
第五节 信托	44
第六节 损益	46

第二篇 建国初期 (1949—1957)

第一章	机构	50
第一节	接管和改组	50
第二节	沿革	51
第三节	机构与人事	53
第二章	业务经营	56
第一节	拨款和投资	56
第二节	对合营企业管理	60
第三节	其他业务	64

第三篇 重新组建之后 (1987—1992)

第一章	重组筹建	68
第一节	批准筹建	68
第二节	开业准备过程	69
第二章	机构沿革及人事变更	71
第一节	管理委员会	71
第二节	总经理(经理)	74
第三节	内设机构	80
第三章	资本金	89
第一节	概况	89
第二节	股息	91
第四章	存款	93
第一节	企事业单位存款	93
第二节	储蓄存款	97
第三节	其他存款和负债	104
第五章	贷款	106
第一节	业务概况	106

第二节	流动资金贷款	109
第三节	固定资产贷款	114
第四节	同业资金拆借	117
第六章	外汇业务	119
第一节	沿革	119
第二节	外汇信贷	120
第三节	贸易结算	122
第四节	非贸易结算	123
第五节	外汇会计	125
第七章	信托业务	127
第一节	投资	127
第二节	租赁	131
第八章	证券业务	133
第一节	证券交易	133
第二节	证券代保管	134
第三节	代理债券发行	134
第四节	其他业务	138
第九章	房地产业务	139
第一节	业务概况	139
第二节	银通房地产开发公司的建立	141
第十章	保险业务	142
第一节	沿革	142
第二节	业务发展	142
第十一章	结算	144
第一节	概况	144
第二节	结算	147
第三节	联行	149
第十二章	计划管理	151
第一节	信贷收支计划管理	151
第二节	利率管理	154
第三节	现金管理和工资基金管理	159
第十三章	信贷管理	161

第一节 贷款业务管理	161
第二节 信贷资产质量监控	168
第十四章 财务管理	172
第一节 资金指标	172
第二节 成本指标	173
第三节 效益指标	174
第四节 资产、负债、损益	176
第十五章 劳动人事管理	180
第一节 人事管理	180
第二节 教育培训	185
第三节 专业技术职务评聘和管理	188
第十六章 调研与信息	191
第一节 调查研究	191
第二节 信息与资料	192
第三节 学会活动	193
第十七章 计算机的应用与开发	194
第一节 计算机的应用	194
第二节 计算机软件开发与管理	197
第三节 计算机管理	198
第十八章 监察与稽核	199
第一节 监察	199
第二节 稽核	202
大事记	210
附录 重要文件辑存	235
交通银行章程(清光绪三十三年十一月初四日邮传部奏颁)	236
交通银行则例(中华民国三年四月七日大总统令公布)	240
交通银行条例(中华民国十七年十一月十六日国民政府公布,中华民国二十四年六月四日奉国民政府令准修正)	242
中华人民共和国国务院关于重新组建交通银行的通知(国发[1986]81号)	245