005806

通辽铁路分局志

1917 —— 2000

《通辽铁路分局志》编纂委员会编

中国铁道出版社

2002 · 北京

通辽铁路分局志

1917——2000

《通辽铁路分局志》编纂委员会编

中国铁道出版社

2002 · 北京

(京)新登字 063 号

图书在版编目(CIP)数据

通辽铁路分局志/《通辽铁路分局志》编委会编
北京：中国铁道出版社,2002.12
ISBN 7-113-04208-2

Ⅰ.通… Ⅱ.通… Ⅲ.通辽铁路分局-概况
Ⅳ.F532.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 029639 号

书　　名:通辽铁路分局志
作　　者:《通辽铁路分局志》编委会
出版发行:中国铁道出版社(100054,北京市宣武区右安门西街 8 号)
责任编辑:罗桂英
封面设计:雷明义
印　　刷:通辽铁路分局印刷厂
开　　本:889×1194　1/16　印张:51.75　插页:24　字数:1771 千
版　　本:2002 年 12 月第 1 版　　2002 年 12 月第 1 次印刷
印　　数:1～1000 册
书　　号:ISBN 7-113-04208-2/Z·560
定　　价:220 元

版权所有、盗印必究
凡购买铁道版的图书,如有缺页、倒页、脱页者,请与本社发行部调换。

分局长张德兴

分局党委书记李仿微

序

在喜庆中国共产党第十六次全国代表大会召开之际，恰逢通辽铁路分局安全生产实现3500天、运输生产和经营管理再获丰收之时，《通辽铁路分局志》编纂完成，万分高兴，可喜可贺。盛世修志，乃中华民族的优良传统。江泽民同志指出："编纂社会主义新方志是两个文明建设的组成部分，是社会主义文化建设的系统工程，是承上启下，继往开来，服务当代，有益后世的千秋大业。"因此，中央对编史修志十分重视，铁路系统在80年代中期掀起了修志工作高潮，到90年代初形成了铁道部、铁路局、分局三级修志的局面。通辽分局自有史以来已经80多年了，期间没有一部完整的史册，铁路事业的发展被湮没了，广大职工的英雄业绩被埋没了，出现了一个历史空白，作为社会主义的运输大企业，没有自己的历

史，是一大遗憾。在全路修志热潮中，我分局也将这项有益当代、惠及后世的重大文化系统工程当作大事来抓，设立了机构选调专人负责筹备编纂分局志。盛世编纂通铁分局志，实为弘扬革命传统、推动我分局运输生产经营进步之一大系统工程。它全面记述我分局历史，探索规律，继往开来，总结前人之业绩，资治今朝之工作，启迪后人之奋进，均有莫大教益。

通辽铁路分局管辖铁路，历史悠久，上下达80余年，纵横达3千余里。位于内蒙古自治区东部与吉林、辽宁、河北四省区交界处，扼平齐、大郑、京通、通让、通霍线和集通铁路之中枢，连接祖国北部、内蒙古东部和东北西部的铁路网。东临祖国产粮基地吉林，西南连接祖国政治经济文化中心首都北京，北部有大兴安岭余脉中的露天煤海，南有辽宁的各个入海口和进入关内的第二大通道，在路网中占据重要位置。

解放前，它饱经沧桑、历尽磨难、满目疮痍。解放战争中，它曾是东北解放区的前沿分局，也是辽沈战役中惟一的一条铁路补给线，管内职工在极端困难的条件下为前线输送大批的部队人员和作战物资，为支援人民战争的胜利做出了巨大的牺牲和贡献，有27名铁路员工为支援解放战争献出了宝贵的生命。解放后，在中国共产党领导下，政通人和，人民铁路开始新生，铁路建设、运输生产蒸蒸日上，各业兴旺。特别是党的十一届三中全会后，更有长足进步。经过铁路工作者们几十年的辛勤努力，通辽已由50年代的三等小站逐渐发展成为一等站和全国路网中的重要枢纽。

通辽铁路分局管内铁路，历经中华民国和东北军阀、东北沦陷、解放战争和人民铁路诸多时期。80余年历史资料散失各方，修志人员，不畏艰辛，四处搜寻，挑灯夜战，始得完成初稿。继之史志办与各部分撰稿人良工苦心，锲而不舍，请教专家，反复切磋，精心加工，三易其稿，雕琢成志。《通辽铁路分局志》作为分局的首

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

部，历时3个春秋，动员百余名同志，克服了诸多难以想像的困难，经过艰辛努力，呈献给全分局3万余(包括原郑家屯地区和平齐线)干部职工，留给后世，实为我分局政治经济生活中之大事，它是通辽铁路分局自修建铁路以来的传世之作。

《通辽铁路分局志》是众人汗水浇灌出来的丰硕成果，是集体智慧的结晶，是通辽铁路分局有史以来的第一部官书。《分局志》是通辽铁路分局80年历史发展的长篇叙事诗，是记载分局广大职工光辉业绩的英雄史诗，也是为分局各条战线职工立下的一块丰碑。《通辽铁路分局志》的结构经纬分明，详略得当，应用了马列主义、毛泽东思想和邓小平理论的原则精神，应用了新观点和新方法，记载了通辽铁路分局之发展变化和广大职工为开创人民铁路事业立下的丰功伟绩及日夜战斗在运输一线的广大职工的平凡业绩。它是一部历史性资料性著述，应广为利用，即可为管理资政，又可为广大职工和青少年进行爱国、爱路、爱分局教育之良好教材。此书问世，会使全分局的干部职工精神为之振奋。

然而，尽管编辑人员和撰稿人员多方努力，各级领导层层把关，终因水平所限，起步较晚，缺乏经验，资料欠缺，难免有苟简滥收、言不尽意、疏漏偏颇之处，殷切希望各位读者予以斧正。

以志为镜，明鉴万里，继往开来，严实拼搏，勇创一流，大力弘扬通辽铁路分局的光荣历史，振兴通辽铁路分局的诸方事业，在前人创业的基础上为通辽铁路分局再铸辉煌。

2002年11月

《通辽铁路分局志》编纂委员会

主　任　张德兴　李仿微

副主任　张　瞬

委　员　（以姓氏笔划为序）

丁福祥　于兆明　于文良　马作海　马腾雁　王德良
王玉成　王野春　王　桐　王作相　王立志　王忠长
王明修　车静平　付正平　田国宝　左占斌　孙立善
刘天佐　刘玉林　刘崇齐　刘维谦　安卫林　张德兴
张　瞬　张大业　张长海　李仿微　李景志　李光伟
陈云鹏　陈宝秋　佟明星　杨春生　杨维民　杨宝林
宋　海　岳兴叶　单长江　赵　军　赵　辉　赵守仁
赵凤山　赵殿吉　赵景云　宫亚廷　郭翼翔　郭春玉
高亚旭　崔大鹏　黄永良　焦玉春　韩　铁　董金彪
喻俊勋　潘福昌

铁道部审稿　马素琏　姚世刚　孙丽男　张　维

沈阳铁路局审稿　张耀锟

分局领导审稿　张德兴　李仿微　郑洪章　刘启军　成爱民
王宜轩　何德君　张　瞬　刘克诚　郭慧杰

分局领导主审　张　瞬

特邀审稿　高玉琛　葛传忠　肖百魁

编委会办公室　**主　任**　赵　辉

副主任　梁海平　雷明义(常务)

执行主编　雷明义

总体设计　雷明义

文稿总纂　雷明义

凡　例

一、本志以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导，以《关于建国以来党的若干历史问题的决议》和中央改革开放后的方针政策为依据，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法，实事求是地记述通辽铁路各个部门、各个系统的历史和现状。

二、本志记述时间，上限为1917年修建四郑铁路开始，下限为国家"九·五"计划的最后一年和世纪末年2000年，因时因事适当上溯下延。按"详今略古"的原则，重点记述中华人民共和国成立后，特别是1964年重建分局和改革开放以来管内的发展变化。

三、本志记述空间，以2000年底前分局管界为限，平齐线和郑家屯地区及各单位全部包含在内。

四、本志体裁，采用述、记、志、传、图、表、录7种，以志为主体，以大事记为纲，以概述统领全志，以章节形式载志内容。本志以文字叙述为主，辅以图表和照片。

五、本志的篇目结构是"从现在社会分工和科学的实际出发"，根据铁路运输的性质和企业管理的内容，结合分局的特点，进行科学分类，按类归属，不按部门隶属关系立志，排序先后不代表某一部门工作重要与否。结构层次主要为篇、章、节、目4个层次，大部分内容是以目为单元以时为序记述，少数目下设有子目或亚子目。

六、本志一律使用规范的语体文，用第三人称，要求文风严谨、朴实、简洁、语言通俗易懂，本书除概述中有夹叙夹议外，余者均用记述文体，据事直抒，不加褒贬，不加渲染，详近略远，详独略同。

七、大事记以编年体为主，以记事本末体为辅。大事记对年、月、日记述，月无考记"是年"，日无考记"是月"，同日以"△"标明。

八、人物记载本着“生不立传”的原则，为在辖区内去世的分局党政正职、革命烈士、工运著名人物和在分局内外有重大影响及特殊贡献的人物立传，顺序以卒年为序。立传人物只记事迹，不作评论。在世的省部级以上英模人物和特殊人物入表和录，以命名时间为序，分局的党政副职以上领导、分局纪委书记、分局工会主席、分局总工程师、分局总经济师、分局长助理均以任职时间为序录入。领导人物任职时间以人事干部部门提供的资料为准，如人事干部部门无记载，以公布的任职时间为准。对于在世的、有重要影响的人物，本着以事系人的原则，分散在各章记载。

九、本志纪年一律采用公元纪年。日本侵略军占领时期，根据行文规定和语言环境，称“东北沦陷时期”或“伪满时期”、“日伪时期”。“解放”系指1947年5月的最后一次解放，“建国”为中华人民共和国的建立。

十、本志数字使用方法，以国家语言文字工作委员会等部门颁布的《关于出版物上数字用法的试行规定》为标准。所有计量单位一律使用公制，计量单位名称一律用汉字标识，不用各类符号、字母表示。在文字记叙中，尽量减少专用符号。所有使用的数据，基本依据统计部门的统计资料为准，兼用各主管部门提供的数据。建国前统计资料依据历史档案和文献史料，建国后有的来自铁路局和分局有关卷宗，录用时不一一注明出处。

十一、单位名称，一律为当时当地使用的名称，不用现代名称替代历史名称(这样易混淆时间概念)。单位名称在第一次出现写全称，并注简称。通辽铁路分局(或郑家屯铁路分局)在多次重复出现时在不与其他外分局混淆时简称“分局”或“管内”。个人名后一律不加“同志”、“先生”、“女士”，也不加官称，直书其名。

十二、本志中文字、数字、标点符号、语法、用词用语等均按中国地方志指导小组和铁道部史志中心的有关规定执行。尽量减少专业性较强的专用符号使用，使之达到通俗化。

十三、本志卷首照片为大事要闻，上级领导检查工作，只上部级以上；分局领导活动只上正职，按时间顺序排列，其他图、表一律随文。

十四、本志注释采用页内脚注式，当页编码。

《通辽铁路分局志》目录

要　目

图　片
示意图
序　言
目　录
概　述
大事记
第一篇　建制机构
第二篇　铁路修建
第三篇　运输生产
第四篇　企业管理
第五篇　基建·房地产
第六篇　多元经济
第七篇　文教·卫生·后勤
第八篇　共产党组织
第九篇　群团组织
第十篇　政法人武
第十一篇　人　物
附　录
后　记
索　引

目　录

通辽铁路分局管界(行政区划)示意图
通辽铁路分局管界站段分布示意图
通辽铁路枢纽示意图
通辽铁路分局在全路路网中的位置示意图
序　言
编纂委员会
照片(大事要闻)
照片(历届正职领导人)
凡　例
目　录
概　述 …… (1)
大 事 记 …… (11)

第一篇　建制机构

第一章 分局之前机构 …… (74)
第一节　中华民国和东北军阀时机构 …… (74)
一、四洮铁路 …… (74)
二、大通铁路 …… (75)
第二节　日伪时机构 …… (75)
一、平齐线 …… (75)
二、大郑线 …… (76)
第三节　解放战争时机构 …… (76)
一、西满铁路局 …… (76)
二、锦州区铁路管理局 …… (77)
三、齐齐哈尔铁路局 …… (77)
第二章　分局机构 …… (77)
第一节　郑家屯铁路分局(第一次) …… (77)
第二节　郑家屯铁路分局(第二次) …… (78)
第三节　郑家屯铁路办事处(工委) …… (78)
第四节　郑家屯铁路分局(第三次) …… (78)
第五节　军管会和革委会 …… (79)
第六节　郑家屯铁路分局(恢复) …… (79)
第七节　通辽铁路分局 …… (80)
第三章　管理体制 …… (82)
第一节　解放前的管理体制 …… (82)
第二节　解放后的管理体制 …… (82)
一、战时军事管制 …… (82)
二、行政首长负责制 …… (83)
三、党委领导下的厂长负责制 …… (83)
四、政治委员和行政首长共同负责制 …… (83)
五、军管会与革委会 …… (83)
六、党委领导下的厂长负责制 …… (83)
七、厂长负责制 …… (84)

第二篇　铁路修建

第一章　干　线 …… (86)
第一节　平齐线 …… (86)
一、自然条件 …… (86)
二、修建缘起 …… (86)
三、勘测设计施工 …… (87)
四、抢修复旧 …… (87)
五、技术改造 …… (87)
六、技术条件及设备能力 …… (88)
第二节　大郑线 …… (89)
一、自然条件 …… (89)
二、修建缘起 …… (89)
三、勘测设计施工 …… (90)
四、抢修复旧 …… (90)
五、技术改造 …… (91)
六、技术条件及设备能力 …… (91)
第三节　通让线 …… (93)
一、自然条件 …… (93)
二、修建缘起 …… (93)
三、勘测设计施工 …… (93)

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

四、技术改造 …… (93)
五、技术条件及设备能力 …… (94)
第四节　京通线 …… (95)
一、自然条件 …… (95)
二、修建缘起及勘测设计 …… (95)
三、施工及验收 …… (95)
四、技术改造 …… (96)
五、技术条件及设备能力 …… (96)
六、管界变更 …… (96)
第五节　通霍线 …… (98)
一、自然条件 …… (98)
二、修建缘起 …… (98)
三、勘测设计 …… (99)
四、施工运营 …… (99)
五、技术改造 …… (100)
六、技术条件及设备能力 …… (100)
第二章　段线·联络线 …… (101)
第一节　叶赤线 …… (101)
一、管　界 …… (101)
二、修建与改造 …… (101)
三、技术条件 …… (101)
第二节　新立屯联络线 …… (101)
第三节　南环线及通霍增二线 …… (101)
第三章　桥　隧 …… (102)
第一节　特大桥 …… (102)
第二节　大　桥 …… (104)
第三节　隧　道 …… (111)
第四章　枢　纽 …… (112)
第一节　枢纽建设 …… (112)
一、方案设计 …… (113)
二、规模及施工 …… (113)
三、应用新技术 …… (114)
四、筹备与开通 …… (114)
五、客技站建设 …… (115)
第二节　通辽编组场 …… (115)
第三节　通辽南编组场 …… (116)
第四节　枢纽各站 …… (116)

第三篇　运输生产

第一章　车　务 …… (118)
第一节　运输组织 …… (118)
一、计划运输 …… (118)
二、合理运输 …… (120)
三、直达运输 …… (120)
四、装卸组织 …… (121)
第二节　技术管理 …… (122)
一、编组计划 …… (122)
二、运 行 图 …… (123)
三、技术计划 …… (124)
四、运输方案 …… (125)
第三节　运输调度 …… (126)
一、调度机构 …… (126)
二、日班计划 …… (127)
三、车流组织 …… (128)
四、行车指挥 …… (129)
第四节　基层行车组织 …… (130)
一、车站与车务段 …… (130)
二、车站行车设备 …… (131)
三、车站日常作业 …… (133)
四、运转车长乘务 …… (137)
第二章　客　运 …… (153)
第一节　客运设备 …… (154)
一、车　站 …… (154)
二、客　车 …… (155)
第二节　客运组织 …… (155)
一、客 运 量 …… (155)
二、客运计划 …… (155)
三、售票组织 …… (156)
四、行包运输 …… (156)
五、假日运输 …… (156)
第三节　乘务组织 …… (157)
一、列车开行 …… (157)
二、列车乘务 …… (158)
三、列车服务 …… (158)
四、列车卫生 …… (159)
第四节　旅行服务 …… (160)
一、服务体制 …… (160)
二、餐车售货 …… (160)

三、车站售货 …… (161)
四、站车供水 …… (161)
第五节　客运安全 …… (162)
一、安全管理 …… (162)
二、客运事故 …… (173)
第三章　货　运 …… (173)
第一节　货运设备 …… (174)
第二节　货场和专用线 …… (174)
一、货场管理 …… (174)
二、专用线管理 …… (176)
第三节　货运组织 …… (177)
一、普通货物 …… (177)
二、特殊货物 …… (177)
三、货车满载 …… (178)
第四节　货物装卸 …… (179)
一、装卸队伍 …… (179)
二、装卸管理 …… (179)
三、装卸设备 …… (181)
第五节　货运安全 …… (181)
一、监督队伍 …… (181)
二、服务设施 …… (181)
三、保证措施 …… (182)
四、安全成果 …… (182)
第四章　军　运 …… (193)
第一节　基础建设 …… (193)
一、正规化建设 …… (193)
二、交通战备 …… (194)
三、运输战备 …… (194)
四、军交技术 …… (194)
五、军事专用线 …… (194)
六、军交训练 …… (194)
第二节　运输任务 …… (195)
一、战时运输 …… (195)
二、救灾运输 …… (195)
三、“南打北防”运输 …… (195)
四、扑火运输 …… (195)
五、演习、整编运输 …… (195)
六、新老兵运输 …… (196)
第五章　机　务 …… (196)
第一节　机械设备 …… (197)
一、设备配备 …… (197)
二、检修鉴定 …… (197)
第二节　机车运用 …… (197)
一、机车配属 …… (197)
二、机车交路 …… (197)
三、机务折返段 …… (198)
四、机车乘务员 …… (198)
五、标准化作业 …… (199)
六、燃料热力及软水化验 …… (199)
第三节　机车检修 …… (199)
一、机车段修 …… (199)
二、质量鉴定 …… (200)
三、三项设备和监控装置 …… (200)
第四节　机车整备 …… (200)
第五节　供电供水 …… (200)
第六节　救援列车 …… (201)
第六章　车　辆 …… (210)
第一节　设　备 …… (210)
一、设备配属 …… (210)
二、设备管理 …… (212)
三、设备检修 …… (212)
四、质量鉴定 …… (212)
第二节　客　车 …… (213)
一、客车配属 …… (213)
二、客车编组 …… (213)
三、客车修理 …… (214)
四、客车运用 …… (215)
第三节　货　车 …… (216)
一、货车检修 …… (216)
二、货车运用 …… (217)
第四节　轮　对 …… (219)
第七章　工　务 …… (230)
第一节　工务设备 …… (230)
一、线　路 …… (230)
二、桥　梁 …… (231)
三、隧　道 …… (232)
四、道　口 …… (232)
五、路　基 …… (233)
六、道　岔 …… (235)
第二节　养修基地 …… (235)
第三节　线桥维修 …… (237)
一、线路维修 …… (237)
二、桥隧维修 …… (241)
第四节　线桥大中修 …… (243)
一、线路大修 …… (243)

二、线路中修 …… (243)
三、桥隧大修 …… (244)
第五节　灾害预防 …… (245)
一、防　洪 …… (245)
二、抗　震 …… (245)
三、防　沙 …… (246)
四、防　雪 …… (246)
五、防　冻 …… (246)
六、防　断 …… (246)
七、防　胀 …… (246)
第六节　水害及抢险 …… (247)
第八章　电　务 …… (253)
第一节　通　信 …… (253)
一、长途通信 …… (253)
二、地区通信 …… (256)
三、专用通信 …… (257)
四、电报通信 …… (258)
五、通信电源 …… (259)
六、无线通信 …… (259)
七、报话业务 …… (260)
八、战备通信 …… (262)
九、防灾抗灾 …… (262)
第二节　信　号 …… (263)
一、信号机 …… (263)
二、车站联锁 …… (264)
三、区间闭塞 …… (265)
四、驼峰信号 …… (266)
五、机车信号 …… (266)
六、道口信号 …… (267)
第三节　养护维修 …… (267)
一、维修方式 …… (267)
二、重点整治 …… (267)
三、设备中修 …… (269)
四、安全管理 …… (269)
第九章　行车安全 …… (275)
第一节　安全管理 …… (276)
一、执行法规 …… (276)
二、检查监督 …… (277)
三、安全设备 …… (278)
四、安全竞赛 …… (279)
五、防止事故 …… (279)
六、行车事故 …… (280)
七、违章处罚 …… (281)
第二节　路外安全 …… (282)
一、管理措施 …… (282)
二、交通事故 …… (283)
三、事故赔偿 …… (283)
第十章　路风建设 …… (287)
第一节　路风管理 …… (287)
一、规章制度 …… (287)
二、社会监督 …… (288)
三、检查处理 …… (288)
第二节　宣传教育 …… (289)
一、路风教育 …… (289)
二、十佳好事 …… (290)
三、典型宣传 …… (290)
第三节　路风活动 …… (291)
一、做、争、创 …… (291)
二、形象设计 …… (291)
三、文明单位 …… (291)
四、季度评比 …… (292)
五、杯赛活动 …… (292)
第四节　路风整顿 …… (292)
一、自查自纠 …… (292)
二、清理服务费 …… (292)
三、专项整顿 …… (293)
四、整顿收费 …… (293)

第四篇　企业管理

第一章　综合管理 …… (295)
第一节　文　秘 …… (295)
一、秘　书 …… (295)
二、信　息 …… (296)
三、文书、印信 …… (296)
第二节　档　案 …… (297)
一、设　施 …… (297)
二、管　理 …… (297)
第三节　保　密 …… (301)
第四节　史　志 …… (303)

第五节　信　访……（304）
一、机　构……（304）
二、制　度……（304）
三、接　待……（304）
第六节　乘车证……（305）
一、乘车证演变……（305）
二、乘车证管理……（306）

第二章　企业改革……（307）

第一节　企业整顿……（307）
一、步　骤……（307）
二、内　容……（308）
三、成　果……（308）
第二节　管理升级……（309）
一、活　动……（309）
二、成　果……（309）
第三节　管理改革……（309）
一、扩大经营权……（309）
二、经济承包……（311）
三、资产经营责任制……（312）

第三章　计划统计……（314）

第一节　运输计划……（314）
一、经济调查……（314）
二、计划编制……（315）
第二节　长远规划……（315）
第三节　投资计划……（316）
一、基建计划……（316）
二、更改计划……（316）
第四节　统计管理……（319）
一、统　计……（319）
二、分　析……（320）
三、监　察……（320）

第四章　劳资管理……（325）

第一节　用工管理……（326）
一、职工队伍……（326）
二、工人来源……（327）
三、工人调配……（327）
四、“三员一长”及工班长管理……（327）
五、技师评聘……（328）
六、职工退休……（329）
第二节　工资计划……（329）
一、人数计划……（329）
二、工资计划……（330）
三、生产率计划……（331）
第三节　用工制度……（332）
第四节　职工奖惩……（332）
第五节　工资管理……（333）
一、基本工资……（333）
二、职工升级……（334）
三、津贴、补贴……（335）
四、附加工资……（336）
第六节　劳动定额与计件工资……（336）
第七节　人身安全……（337）
第八节　社会保险……（338）
一、组织机构……（338）
二、养老保险……（338）
三、劳动保险……（339）
四、工伤保险……（339）
五、基金管理……（339）
第九节　退休职工管理……（339）
一、管理机构……（339）
二、经费管理……（340）
三、管理服务……（340）
四、文体活动……（340）

第五章　干部管理……（347）

第一节　干部来源……（348）
一、工人提干……（348）
二、工人改干……（348）
三、落段干部……（348）
四、军转干部……（348）
五、大中专生……（348）
六、社会招干……（348）
第二节　队伍结构……（348）
第三节　干部使用……（349）
一、任用制度……（349）
二、干部调配……（350）
三、干部交流……（350）
第四节　领导干部……（351）
第五节　后备干部……（352）
第六节　技术干部……（353）
一、干部队伍……（353）
二、职称评定……（354）
第七节　大中专生……（355）
第八节　干部培训……（356）
第九节　干部考核……（357）
第十节　干部审查……（358）
第十一节　离退休干部管理……（359）

一、老干部管理 …… (359)
二、老干部活动 …… (360)
第六章　财务管理 …… (365)
第一节　管理制度 …… (365)
第二节　成本管理 …… (366)
一、核算单位 …… (366)
二、规则科目 …… (367)
三、管理方式 …… (367)
四、成本核算 …… (367)
五、科目负责制 …… (368)
六、班组核算 …… (368)
七、经济分析 …… (368)
第三节　资金管理 …… (368)
第四节　核算决算 …… (370)
一、会计科目 …… (370)
二、站段核算 …… (371)
三、达标活动 …… (371)
四、电算化 …… (372)
第五节　财务监察 …… (373)
第六节　资金结算 …… (374)
一、管　理 …… (374)
二、业　务 …… (374)
第七章　收入管理 …… (375)
第一节　业务管理 …… (376)
一、计划管理 …… (376)
二、进款管理 …… (376)
三、收入设备 …… (378)
第二节　内审外查 …… (378)
一、票证审核 …… (378)
二、收款审核 …… (378)
三、收入稽查 …… (378)
四、追缴欠款 …… (379)
五、收入建议 …… (379)
第三节　票证管理 …… (379)
一、票证请印 …… (379)
二、常备客票 …… (379)
三、票证建帐 …… (380)
四、票库达标 …… (380)
五、票库管理 …… (380)
六、评比竞赛 …… (381)
第四节　电子计算 …… (381)
一、微机应用 …… (381)
二、硬件维护 …… (381)
三、软件开发 …… (381)
第五节　收入完成 …… (381)
一、目标责任制 …… (381)
二、挖潜增收 …… (382)
三、运价调整 …… (382)
四、堵漏保收 …… (385)
第六节　业务培训 …… (385)
一、集中学习 …… (385)
二、技术比赛 …… (385)
第七节　违纪处理 …… (385)
第八节　核收清算 …… (386)
第八章　物资设备管理 …… (386)
第一节　物资供应 …… (386)
一、计划管理 …… (386)
二、核销报告 …… (387)
三、物资采购 …… (387)
第二节　定额统计 …… (388)
一、定额管理 …… (388)
二、物资统计 …… (388)
第三节　物资储运 …… (389)
一、仓储设施 …… (389)
二、仓储管理 …… (389)
三、物资收发 …… (390)
四、保管保养 …… (390)
五、安全管理 …… (390)
第四节　物资监察 …… (391)
第五节　节约挖潜 …… (391)
第六节　废钢铁管理 …… (392)
第七节　物价管理 …… (392)
第八节　机械设备管理 …… (393)
第九节　压力容器管理 …… (394)
一、锅炉管理 …… (394)
二、压力容器安全 …… (394)
第十节　汽车管理 …… (395)
第九章　技术管理 …… (397)
第一节　技术负责制 …… (397)
第二节　质量管理 …… (498)
第三节　标准计量 …… (401)
一、标 准 化 …… (401)
二、计量管理 …… (402)
第四节　工程规划 …… (403)
第五节　技术鉴定与质量监督 …… (406)
第六节　技术改革 …… (408)

第七节　电子计算技术……（412）
一、系统管理 ……（412）
二、网络设备 ……（413）
三、开发应用 ……（414）
第十章　审　　计 ……（416）
第一节　审计业务……（416）
一、管理制度 ……（416）
二、业务培训 ……（417）
三、兼职队伍 ……（417）
第二节　依法审计……（417）

第五篇　基建·房地产

第一章　基　　建 ……（423）
第一节　施工管理……（423）
第二节　质量管理……（426）
第三节　工程管理……（429）
一、资金管理 ……（429）
二、工程发包 ……（431）
第二章　房　　产 ……（432）
第一节　设备管理……（433）
一、设备分类 ……（433）
二、设备数量 ……（433）
三、技术状态 ……（434）
第二节　大修维修……（435）
一、维　　修 ……（435）
二、大　　修 ……（436）
第三节　房产管理……（437）
一、管理分工 ……（437）
二、管理范围 ……（437）
三、技术管理 ……（437）
四、房屋管理 ……（438）
五、住宅区管理 ……（438）
六、租金管理 ……（439）
第四节　房产规划……（440）
第五节　供　　热……（440）
一、管理分工 ……（440）
二、采暖供热 ……（440）
三、浴池管理 ……（441）
第六节　住房制度改革……（441）
第三章　土　　地 ……（444）
第一节　地籍管理……（445）
一、分布属境 ……（445）
二、土地征用 ……（446）
三、土地清查 ……（446）
四、申报登记与确权 ……（446）
第二节　土地监察……（446）
第四章　测　　量 ……（448）
第一节　技术设备……（448）
第二节　测量成果……（448）
第五章　设　　计 ……（449）
第一节　设计任务……（449）
第二节　设计项目……（450）
第三节　经营管理……（450）
第四节　技术设备……（450）
第五节　设计成果……（450）
第六章　林　　业 ……（452）
第一节　林业管理……（452）
第二节　造林育苗……（453）

第六篇　多元经济

第一章　多种经营 ……（455）
第一节　经营项目……（455）
一、工业生产 ……（456）
二、延伸服务 ……（456）
三、工程建筑 ……（456）
四、种植养殖 ……（456）
五、商饮旅服 ……（457）
第二节　经营管理……（457）

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com