

# 沙市第一棉纺织廠

## 廠誌

(1930—1981)

湖北省沙市市第一棉纺织厂  
厂志编写组编纂

一九八三年四月

# 沙市第一棉纺织厂

## 厂志

(1930——1981)

湖北省沙市市第一棉纺织厂

厂志编写组 编 纂

一九八三年四月

# 前 言

修志是我们中华民族的优良传统，是社会主义事业的组成部份。我厂创建至今，已历半个世纪，确有必要编纂志稿，籍以记载我厂建设成就，反映新旧社会制度的根本不同，运用大量的具体历史事实，说明社会时代的深刻变化，雄辩证明社会主义的无比优越性。

厂志编纂的指导思想是：坚持马列主义、毛泽东思想和辩证唯物主义、历史唯物主义的根本观点；坚持党的四项基本原则和十一届三中全会以来及十二大制订的路线方针和政策；坚持实事求是的思想作风，真实记载和反映我厂五十年来创建、变迁、发展的历史事实，努力反映我厂发生发展的规律性，体现厂志思想性、科学性和资料性的统一。

根据我厂发展特点和编纂需要，厂志采用“通纪体”的志书体例。名称：《沙市第一棉纺织厂厂志》。结构：厂志下设卷、篇、编、章、节等六层。体裁：记叙文，在全面记载历史事实的前提下，文字力求通俗易懂，简明扼要。断限：上限为1930年即建厂初年，下限为1981年。

厂志分一、二两卷。第一卷为通志卷，记载我厂各个历史时期的变迁发展，概况后分上下两篇，上篇记载解放前（1930至1949年）的沙市纱厂，下篇记载解放后（1949至1981年）的沙市纱厂。第二卷为专志卷，记载我厂经营、管理、人物各个方面的专题资料。

沙市第一棉纺织厂厂志编写组

1983年4月

# 目 录

## 第 一 卷

### 概况、上篇、下篇

|                     |   |
|---------------------|---|
| 第一章 沙市第一棉纺织厂概况..... | 1 |
| (一) 厂名地址.....       | 1 |
| (二) 简要现状.....       | 1 |
| (三) 历史变迁.....       | 4 |
| (四) 发展阶段.....       | 7 |
| (五) 奋勇前进.....       | 9 |

## 上 篇

### 解放前的沙市纱厂1930——1949年

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 第二章 沙市纱厂的兴建1930年6月——1938年10月.....  | 11 |
| (一) 建厂起因.....                      | 11 |
| (二) 资本筹集.....                      | 12 |
| (三) 厂址基建.....                      | 13 |
| (四) 机器购置与安装.....                   | 14 |
| (五) 工人招收与待遇.....                   | 15 |
| (六) 组织章程与机构.....                   | 16 |
| (七) 经营管理状况.....                    | 18 |
| 第三章 沙市纱厂的内迁1938年10月——1945年10月..... | 25 |
| (一) 内迁原因.....                      | 25 |
| (二) 内迁经过.....                      | 27 |
| (三) 重庆建厂.....                      | 29 |
| (四) 重庆沙市纱厂简介.....                  | 30 |

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 第四章 沙市纱厂的复员1945年10月——1949年7月 | 33 |
| (一) 复员决定经过                   | 33 |
| (二) 恢复生产情况                   | 34 |
| (三) 组织机构状况                   | 37 |
| (四) 经营管理状况                   | 38 |
| 第五章 沙市纱厂在民族纺织工业中的历史地位与作用     |    |
| 1930年—1949年                  | 41 |
| (一) 沙市纱厂历史地位                 | 41 |
| (二) 沙市纱厂历史作用                 | 43 |
| 第六章 沙市纱厂工人的革命斗争1930年—1949年   | 45 |
| (一) 资本主义生产中的各种矛盾             | 45 |
| (二) 纱厂工人历史上的苦难               | 47 |
| (三) 纱厂工人的革命斗争                | 49 |

## 下 篇

解放后的沙市纱厂1949——1981年

### 第一编 七一八章

基本完成社会主义改造时期中的沙市纱厂 1949——1957年

|                        |    |
|------------------------|----|
| 第七章 国民经济恢复时期1949—1952年 | 53 |
| 第一节 恢复生产               | 53 |
| (一) 安定生产情绪             | 53 |
| (二) 实行加工代纺             | 54 |
| (三) 增产节约运动             | 55 |
| 第二节 社会改革运动             | 56 |
| (一) 民主改革运动             | 56 |
| (二) 民主团结运动             | 58 |
| (三) 五反运动               | 59 |
| (四) 组建工会、建团建党          | 60 |

|                         |    |
|-------------------------|----|
| 第三节 基本厂况                | 63 |
| (一) 组织机构状况              | 63 |
| (二) 生产经营状况              | 64 |
| 第八章 社会主义改造时期1953—1957年  | 65 |
| 第一节 所有制的社会主义改造          | 65 |
| (一) 公私合营的实现过程           | 66 |
| (二) 公私合营的协议内容           | 66 |
| 第二节 生产规模的扩建(新增纱锭16408枚) | 68 |
| (一) 第一次扩建工程的实施过程        | 68 |
| (二) 第一次扩建工程的主要项目        | 69 |
| (三) 第一次扩建工程的基本概况        | 69 |
| 第三节 生产管理活动过程            | 70 |
| (一) 领导工作重点转向生产          | 70 |
| (二) 深入开展增产节约运动          | 70 |
| (三) 加强全面管理、贯彻全面方针       | 71 |
| (四) 关于生产管理活动的若干记载       | 71 |
| 第四节 主要政治运动              | 72 |
| (一) 肃反运动                | 72 |
| (二) 整风反右运动              | 73 |
| 第五节 基本厂况                | 74 |
| (一) 组织建设                | 74 |
| (二) 组织机构                | 75 |
| (三) 生产经营状况              | 76 |

## 第二编 九——十章

开始全面建设社会主义时期中的沙市纱厂 1957——1966年

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 第九章 “大跃进”和经济困难时期1958——1961年 | 77 |
| 第一节 生产规模的扩建(新增纱锭25000枚)     | 78 |
| (一) 第二次扩建工程的计划编订            | 78 |

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| (二) 第二次扩建工程的实施过程        | 81  |
| 第二节 “大跃进”运动的主要活动        | 84  |
| (一) “双反”(反浪费、反保守)运动     | 84  |
| (二) 思想革命运动              | 85  |
| (三) 技术革命运动              | 85  |
| (四) 大办轴承大办机械运动          | 86  |
| (五) 大办钢铁运动              | 87  |
| (六) 继续“跃进”活动            | 88  |
| 第三节 “反右倾”运动的基本情况        | 89  |
| (一) “反右倾”运动的主要经过        | 89  |
| (二) “反右倾”运动的甄别平反        | 89  |
| 第四节 纠正“五风”错误, 克服经济生活困难  | 90  |
| (一) 纠正“五风”错误            | 90  |
| (二) 克服经济生活困难            | 91  |
| 第五节 基本厂况                | 93  |
| (一) 组织建设                | 93  |
| (二) 组织机构                | 94  |
| (三) 生产经营状况              | 95  |
| 第十章 国民经济调整时期1962——1966年 | 97  |
| 第一节 生产规模的扩建(新增布机、线锭)    | 97  |
| (一) 第三次扩建工程(新增布机300台)   | 97  |
| (二) 扩建线锭工程(新增线锭3800枚)   | 101 |
| (三) 恢复停开纱锭(25000枚)      | 103 |
| 第二节 主要生产管理活动            | 104 |
| (一) 深入贯彻工业“七十”条         | 104 |
| (二) 深入开展增产节约活动          | 106 |
| (三) 开展五好企业、五好职工活动       | 107 |
| (四) 学“毛著”、学解放军、学大庆活动    | 108 |

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 第三节 社会主义教育运动                 | 109 |
| (一) 新“五反”运动                  | 109 |
| (二) “四清”运动                   | 111 |
| 第四节 基本厂况                     | 112 |
| (一) 组织建设                     | 112 |
| (二) 组织机构                     | 113 |
| (三) 生产经营状况                   | 115 |
| 第三编 十一——十三章                  |     |
| “文化大革命”时期中的向阳纺织厂1966——1976年  |     |
| 第十一章 “文化大革命”的初期阶段1967—1969年  | 116 |
| (一) “文革”初期的主要经过              | 116 |
| (二) “文革”初期的严重灾难              | 121 |
| (三) 基本厂况                     | 123 |
| 第十二章 “文化大革命”的中期阶段1970——1973年 | 125 |
| 第一节 生产规模的扩建(第四次扩建工程)         | 125 |
| (一) 2.5万纱锭设备更新工程             | 125 |
| (二) 改制并捻机、线锭扩建工程(新增13440枚)   | 128 |
| 第二节 主要生产管理活动                 | 130 |
| (一) 加速高产战役活动                 | 130 |
| (二) “工业学大庆”活动                | 131 |
| (三) “改章建制”“健全组织”活动           | 131 |
| (四) 总路线再教育、增产节约活动            | 132 |
| 第三节 “文革”中期的主要经过              | 133 |
| (一) “一打三反”运动                 | 133 |
| (二) “批林整风”运动                 | 136 |
| 第四节 基本厂况                     | 137 |
| (一) 组织建设                     | 137 |
| (二) 组织机构                     | 138 |

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| (三) 生产经营状况 .....                   | 140 |
| 第十三章 “文化大革命”的后期阶段1974——1976年 ..... | 141 |
| 第一节 “文革”后期的主要经过 .....              | 141 |
| (一) 所谓“批林批孔”运动 .....               | 141 |
| (二) 批判资产阶级派性 .....                 | 142 |
| (三) 所谓“反击右倾翻案风”运动 .....            | 143 |
| 第二节 主要生产管理活动 .....                 | 144 |
| (一) 正常生产秩序的活动 .....                | 144 |
| (二) 全面整顿企业的活动 .....                | 145 |
| (三) 减轻停电损失的活动 .....                | 146 |
| 第三节 基本厂况 .....                     | 146 |
| (一) 组织建设 .....                     | 146 |
| (二) 组织机构 .....                     | 147 |
| (三) 生产经营状况 .....                   | 149 |

#### 第四编 十四章

历史的伟大转折时期中的第一棉

纺织厂 1976——1981年

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| 第十四章 历史的伟大转折时期1977年—1981年 ..... | 151 |
| 第一节 生产规模的扩建 .....               | 151 |
| 一、第五次扩建工程（化纤改造、布机更新） .....      | 152 |
| (一) 化纤兴建与改造工程 .....             | 152 |
| (二) 布机改造与更新工程 .....             | 154 |
| 二、第六次扩建工程（改造5万、新增2.4万纱锭） .....  | 155 |
| (一) 第六次扩建工程的计划编订 .....          | 155 |
| (二) 第六次扩建工程的方案组织 .....          | 158 |
| (三) 第六次扩建工程的基本概况 .....          | 160 |
| (四) 第六次扩建工程的实施进度 .....          | 162 |
| 第二节 主要生产管理活动 .....              | 165 |

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| (一) 77至78年的学大庆活动·····       | 165 |
| (二) 79至81年的生产活动分析·····      | 166 |
| 第三节 主要政治活动·····             | 167 |
| (一) 揭发、批判、清查“四人帮”反革命罪行····· | 167 |
| (二) 全面清理“文化革命”的左倾错误·····    | 169 |
| 第四节 基本厂况·····               | 170 |
| (一) 组织建设·····               | 170 |
| (二) 组织机构·····               | 171 |
| (三) 生产经营状况·····             | 173 |

## 第 二 卷

### 一 至 四 编

#### 第一编 一——七章

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| 经济技术指标统计·····                    | 179 |
| 第一章 沙市纱厂解放前若干统计资料·····           | 179 |
| (一) 沙市纱厂1931年至1938年统计数字·····     | 179 |
| (二) 沙市纱厂1947年至1949年统计数字·····     | 180 |
| (三) 沙市纱厂20支纱各部出品检验一览表(三十年代)····· | 181 |
| 第二章 企业1949年至1981年经济情况统计·····     | 182 |
| (一) 工业总产值·····                   | 182 |
| (二) 职工人数·····                    | 184 |
| (三) 全年工资总额·····                  | 186 |
| (四) 基建投资额·····                   | 186 |
| (五) 固定资产·····                    | 187 |
| (六) 流动资金·····                    | 189 |
| (七) 全年产品销售收入·····                | 190 |
| (八) 全年产品销售成本·····                | 190 |
| (九) 全年产品销售税金·····                | 191 |
| (十) 全年产品销售利润·····                | 191 |

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| (十一) 全年利润总额.....                 | 191 |
| (十二) 全年积累总额.....                 | 191 |
| (十三) 全年企业利润留成总额.....             | 191 |
| (十四) 全年提得的折旧基金.....              | 191 |
| (十五) 全年提取的大修理基金.....             | 191 |
| (十六) 产品成本.....                   | 194 |
| (十七) 劳动生产率.....                  | 196 |
| (十八) 房屋建筑.....                   | 197 |
| (十九) 水、电、汽车耗量.....               | 198 |
| 第三章 企业1949年至1981年主要产品产量统计.....   | 199 |
| (一) 棉纱产量.....                    | 199 |
| (二) 棉线产量.....                    | 207 |
| (三) 棉布产量.....                    | 208 |
| (四) 涤纶抽丝.....                    | 209 |
| 第四章 企业1949年至1981年主要技术经济指标统计..... | 210 |
| (一) 通扯净用棉量.....                  | 210 |
| (二) 百米布统扯净用纱量.....               | 211 |
| (三) 单位基本生产用电量.....               | 212 |
| (四) 百米布基本生产用电量.....              | 212 |
| (五) 棉纱一等一级以上品率.....              | 213 |
| (六) 棉纱上等一级以上品率.....              | 213 |
| (七) 棉布下机一等品率.....                | 214 |
| (八) 棉布入库一等品率.....                | 214 |
| (九) 细纱千锭时折合单产.....               | 214 |
| (十) 平均纱号或纱支.....                 | 215 |
| (十一) 棉布台时折合单产.....               | 216 |
| (十二) 平均纬密.....                   | 216 |
| (十三) 设备运转率.....                  | 216 |

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 第五章 企业1949年至1981年产品品种统计..... | 217 |
| 第六章 企业历年来原料使用情况统计.....       | 219 |
| (一) 棉花.....                  | 219 |
| (二) 涤纶.....                  | 221 |
| (三) 粘纤.....                  | 222 |
| 第七章 企业主机设备历年使用情况统计.....      | 223 |
| (一) 7.4 万纱锭配备机台.....         | 223 |
| (二) 主要生产设备更新沿革统计.....        | 226 |

## 第二编 八——十一章

### 企业概况若干记载

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 第八章 党政群团组织状况.....     | 228 |
| (一) 历年党组织状况.....      | 228 |
| (二) 厂历次党代会简况.....     | 229 |
| (三) 81年末行政组织状况.....   | 230 |
| (四) 历年工会组织状况.....     | 231 |
| (五) 共青团组织状况.....      | 231 |
| (六) 民兵组织状况.....       | 232 |
| (七) 治保组织状况.....       | 232 |
| 第九章 职工干部队伍状况.....     | 233 |
| (一) 81年末职工队伍结构.....   | 233 |
| (二) 职工变动调资升级情况.....   | 234 |
| (三) 81年末干部队伍结构.....   | 235 |
| (四) 历年干部队伍变动状况.....   | 236 |
| (五) 历年工程技术人员状况.....   | 237 |
| 第十章 企业生产若干概况.....     | 238 |
| (一) 历年原料产地、产品销售地..... | 238 |
| (二) 优质名牌产品.....       | 239 |
| (三) 历年科研双革成果.....     | 239 |

|                  |     |
|------------------|-----|
| (四) 历年生产中重大人身事故  | 241 |
| 第十一章 计划生育集体福利    | 243 |
| (一) 近年计划生育情况     | 243 |
| (二) 81年末集体福利设施情况 | 244 |
| (三) 81年末集体福利若干费用 | 244 |

### 第三编 十二——十五章

#### 先进领导著名人物

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 第十二章 先进模范人物名册      | 245 |
| (一) 沙市纱厂历届劳模名单     | 245 |
| (二) 市委表彰优秀共产党员名单   | 252 |
| (三) 81年团市委表彰优秀团员名单 | 253 |
| (四) 市武装部表彰先进民兵名单   | 253 |
| (五) 若干市级表彰先进集体单位   | 253 |

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 第十三章 党政工团领导名录     | 256 |
| (一) 历任党委书记        | 256 |
| (二) 历任厂长(经理)      | 257 |
| (三) 历任党委副书记       | 258 |
| (四) 历任副厂长(副经理)    | 259 |
| (五) 党委书记、厂长(经理)简历 | 261 |
| (六) 历届党委委员        | 267 |
| (七) 历任工会主席        | 270 |
| (八) 历任团委书记        | 271 |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 第十四章 私营经理股东名簿      | 272 |
| (一) 私营沙市纱厂历任董事长    | 272 |
| (二) 私营沙市纱厂历任经理、副经理 | 272 |
| (三) 私营沙市纱厂主要工商业者简介 | 273 |
| (四) 沙市纺织股份有限公司股东名簿 | 275 |

|               |     |
|---------------|-----|
| 第十五章 文艺体育获奖名次 | 277 |
|---------------|-----|

|                 |     |
|-----------------|-----|
| (一) 文艺获奖名次····· | 277 |
| (二) 体育获奖名次····· | 278 |

#### 第四编 十六章

#### 管理制度目录综述

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 第十六章 历年管理制度目录·····       | 279 |
| (一) 计划管理制度·····          | 279 |
| (二) 生产技术管理制度·····        | 279 |
| (三) 设备管理制度·····          | 282 |
| (四) 劳动工资管理制度·····        | 283 |
| (五) 安全保卫管理制度·····        | 284 |
| (六) 财务管理制度·····          | 285 |
| (七) 物资管理制度·····          | 286 |
| (八) 基建动力管理制度·····        | 287 |
| (九) 科技、教育管理制度·····       | 287 |
| (十) 行政管理制度·····          | 288 |
| (十一) 劳保、医疗、计划生育管理制度····· | 288 |
| (十二) 对外联系管理制度·····       | 289 |
| (十三) 职责范围分级管理制度·····     | 289 |
| 后 记·····                 | 294 |
| 厂志编写组成员名单·····           | 296 |

# 第一卷

概況、上篇、下篇

# 第一章 沙市第一棉纺织厂概况

沙市第一棉纺织厂，现为全民所有制的、独立核算的较大型纺织企业。主管部门系沙市纺织工业公司，生产规模为七万四千纱锭、一万七千线锭、三百零四台布机、年产千吨化纤抽丝设备一套。经营范围为纯棉纱、涤棉纱、涤棉布、涤纶丝。企业现任负责人：党委书记杨玉秀，总工程师、厂长邓文莲。

## (一) 厂 名 地 址

(1)厂名变更：沙市第一棉纺织厂建厂于1930年，当时名为“沙市纺织股份有限公司”，亦名“沙市纱厂”。1966年9月“文化革命”中更名为“沙市向阳纺织厂”，亦称“向阳纱厂”。1980年8月正式改名为“沙市第一棉纺织厂”，简称“沙市一棉”。

(2)地理位置：沙市第一棉纺织厂座落于湖北省沙市市西区万寿宝塔傍，背靠荆江大堤观音矶，面对廖子河路，东去市政府所在地约1.55公里，绝对位置为北纬30度19分、东经112度13.5分。

(3)所在地址：沙市宝塔河，通讯联络：电话—总机2601、供销科3238，电报挂号—1681。

## (二) 简 要 现 状

(1)职工人数：1981年末，全厂职工总人数为4255人。其中：男职工1510人，女职工2745人；直接生产工人3469人，非生产人员786人。

(2)组织机构: 全厂组建党委1个, 总支2个, 直属支部12个, 轮班支部10个。建有清钢(305人)、并粗(348人)、细纱(825人)、筒捻(892人)、织布(374人)、化纤(172人)、机修(158人)七大生产车间。设置厂办、财务、计划、工资、供销、修建、行政、教育、安全、技术、设备、动力、质检等管理、技术科室13个。设置党办、组织、宣传、纪委、保卫、武装部、工会、团委等党群科室部门8个。全厂组建工会、共青团、民兵团、治保会等群团组织。开办子弟学校1个、技校1个。

(3)干部队伍: 全厂干部总人数251人。其中: 厂级干部9人, 中层干部94人, 一般干部148人; 政工干部42人, 行管干部67人, 业务干部72人, 生活服务干部70人。

(4)工程技术队伍: 全厂工程技术人员48人, 其中: 正副总工程师2人、工程师8人, 助理工程师18人, 技师2人, 技术员18人。

(5)政治面貌: 全厂职工中有共产党员464人, 共青团员504人, 工会会员3343人。

(6)年龄结构: 50岁以上职工289人, 30岁至49岁职工1775人, 29岁以下职工2191人。

(7)文化程度: 大专程度23人, 中专、高中程度901人, 初中文化程度2558人, 小学以下文化程度773人。

(8)进厂年限: 49年以前职工127人, 50年至57年职工219人, 58年至60年职工494人, 61年至66年职工707人, 67年至69年职工117人, 70年至75年职工672人, 76年至81年职工1919人。

(9)工资结构: 学徒工405人, 保全一级工39人, 运转1至2线932人; 保全二级工99人, 运转3至4线549人, 类似二级工7人; 保全三级工96人, 运转5至6线616人, 类似三级工24人; 保全四级工154人, 运转7至8线607人, 类似四级工34人; 保全五级工69人, 运转9至10线342人, 类似五级工21人; 保全六级工22人, 运转11至12线130人, 类似六级工36人; 保全七级工20人, 运转13至14线34人, 类似七