

茂名石化志

(1955 — 2014)

(下 卷)

《茂名石化志》编纂委员会 编

中国石化出版社

[HTTP://WWW.SINOPEC PRESS.COM](http://www.sinopecpress.com)

茂名石化志

(1955 — 2014)

(下 卷)

《茂名石化志》编纂委员会 编

中国石化出版社

图书在版编目(CIP)数据

茂名石化志 (1955 — 2014) / 《茂名石化志》编纂委员会编. — 北京: 中国石化出版社, 2015.4
ISBN 978-7-5114-3268-1

I. ①茂… II. ①茂… III. ①石油化工企业—概况—茂名市—1955—2014 IV. ①F426.22

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第 065715 号

未经本社书面授权, 本书任何部分不得被复制、抄袭, 或者以任何形式或任何方式传播。版权所有, 侵权必究。

中国石化出版社出版

地址: 北京市东城区安定门外大街58号

邮编: 100011 电话: (010)84271850

读者服务部电话: (010)84289974

<http://www.sinopec-press.com>

E-mail: press@sinopec.com

雅昌文化(集团)有限公司排版印刷

全国各地新华书店经销

*

889 × 1194 毫米 16 开本 87.5 印张 100 彩插 2235 千字

2015年4月第1版 2015年4月第1次印刷

定价: 600.00元 (上、下卷)

目录

卷首

总述.....	02
大事记.....	18

第一篇 概况

第一章 地理环境.....	64
第一节 自然情况.....	64
第二节 矿山地理.....	66
第三节 经济地理.....	66
第二章 管理体制.....	68
第一节 公司历史沿革.....	68
第二节 所有制体制.....	71
第三章 建设规模.....	75
第一节 厂区规模和建设规模.....	75
第二节 投资和固定资产.....	80
第四章 全国人民对茂名石化的支援.....	81
第一节 建设初期各地区、各部门的支援.....	81
第二节 广东省、茂名市人民的支援.....	83
第三节 全国人民对乙烯建设的支援.....	84

第二篇 基本建设

第一章 概述.....	90
第二章 基本建设的总投资.....	92
第一节 历年投资完成情况.....	92
第二节 历年建成的主要生产装置.....	98

第三章 工程建设管理.....110

第一节 常设基建管理机构..... 110

第二节 工程建设组织机构的历史变迁..... 111

第三节 设计管理..... 114

第四节 计划管理..... 115

第五节 施工管理..... 116

第六节 质量管理..... 116

第七节 安全管理..... 118

第八节 投资控制管理..... 118

第九节 物资管理..... 120

第十节 财务管理..... 120

第十一节 劳动竞赛及大会战..... 121

第十二节 效能监察..... 121

第十三节 承包商管理..... 122

第十四节 项目创优..... 122

第四章 矿山系统建设..... 124

第一节 油母页岩矿山勘探与设计..... 124

第二节 油母页岩矿山工程建设..... 127

第三节 矿山机电厂建设..... 132

第五章 页岩油系统建设..... 134

第一节 最初的建设构思和计划调整..... 134

第二节 页岩油试验厂..... 136

第三节 两部方炉生产能力的形成..... 138

第四节 第三、四部炉的建设..... 141

第五节 新循环水厂的建设..... 142

第六节 茂名油页岩综合利用..... 144

第六章 炼油系统建设..... 145

第一节 炼油系统建设规模与发展概况..... 145

第二节 蒸馏装置建设..... 146

第三节 热裂化装置建设..... 148

第四节 催化裂化装置建设..... 149

第五节 延迟焦化装置建设..... 150

第六节 铂重整—加氢精制装置建设..... 150

第七节 润滑油生产装置建设..... 152

第八节 加氢裂化装置及配套工程建设..... 153

第九节 石蜡加氢装置建设..... 161

第十节	850 万吨 / 年炼油改扩建工程	162
第十一节	1350 万吨 / 年加工进口含硫原油改扩建工程	165
第十二节	50 万吨 / 年高等级道路沥青改造工程	176
第十三节	炼油 1350 填平补齐项目	178
第十四节	2004 年和 2005 年炼油工程建设	179
第十五节	国Ⅱ油品质量升级改造工程建设	179
第十六节	高硫焦代油锅炉改造工程	181
第十七节	国Ⅲ油品质量升级改造工程建设	181
第十八节	油品质量升级改造前期工程前期的拆迁还建工程	183
第十九节	国Ⅳ油品质量升级改造工程建设	184
第二十节	煤制氢工程	189
第二十一节	新建 9 万米 ³ (标准) / 时空分装置工程	191
第二十二节	2012 年—2014 年炼油工程	191
第七章	机械厂建设	194
第一节	厂址选择及设计规模	194
第二节	机械加工厂房的建设	195
第三节	铸造厂房的建设	195
第四节	精密铸造厂房的建设	195
第五节	木模厂房的建造	196
第六节	锻工厂房的建设	196
第七节	铆焊厂房的建设	196
第八节	制氧厂房的建设	197
第九节	套管结晶器厂房的建设	197
第十节	其他厂房的建设	197
第十一节	职工学校教学楼的建设	198
第十二节	对老厂房混凝土开裂采用环氧树脂加固处理	198
第八章	储运系统建设	199
第一节	储运系统发展概况	199
第二节	湛茂输油管道建设	199
第三节	码头建设	203
第四节	茂名单点建设	205
第五节	罐区建设	206
第六节	铁路运输建设	207
第九章	乙烯工程建设	209
第一节	30 万吨 / 年乙烯工程建设	209
第二节	38 万吨 / 年乙烯改造工程建设	214

第三节	2000 年—2004 年乙烯工程建设	218
第四节	100 万吨 / 年乙烯改扩建工程建设	219
第五节	锅炉煤代油技改工程	229
第六节	2008 年—2014 年化工调结构项目	229
第七节	新建 18 万吨 / 年异壬醇装置及配套工程	231

第三篇 生产

第一章 概况	234
第一节 生产装置现状与生产能力	234
第二节 生产特点和生产流程	236
第三节 原材料输入与内部互供	239
第四节 原材料进厂	240
第五节 互供料管理	241
第六节 产品出厂	242
第七节 生产指挥与决策	243
第二章 生产指挥系统	244
第一节 生产组织	244
第二节 总调度室	248
第三节 生产调度	249
第四节 电力调度	249
第三章 油页岩矿业生产	250
第一节 综述	250
第二节 油页岩矿床分布	251
第三节 矿山生产组织	255
第四节 采矿技术与生产能力	256
第五节 页岩油厂生产组织	260
第六节 页岩油生产的革新改造	272
第七节 机构设置与管理	278
第四章 炼油生产	280
第一节 概述	280
第二节 主要生产车间和装置	290
第三节 润滑油系统	324
第四节 辅助生产系统与设施	337

第五章 化工生产	342
第一节 概况	342
第二节 主要生产车间和装置	347
第三节 主要辅助生产车间和装置	380
第六章 辅助生产系统	387
第一节 动力系统	387
第二节 港口	404
第三节 铁路运输	423
第四节 水务运行	436
第五节 计量	443
第六节 质量检验	446
第七节 机械设备制造	448
第八节 建筑安装	455
第九节 检维修	462
第十节 汽车运输	466
第十一节 建材生产	467

第四篇 企业管理

第一章 管理体制	478
第一节 管理机构	478
第二节 管理方法	516
第三节 经营决策	518
第四节 经理负责制	522
第五节 三基工作	523
第二章 计划管理	527
第一节 管理机构	527
第二节 规章制度	528
第三节 计划的编制与执行	530
第四节 统计工作	532
第五节 原油管理	534
第六节 优化管理	538
第七节 综合经营	539
第八节 “比学赶帮超”工作	541

第三章 财务管理	543
第一节 管理体制与机构	543
第二节 资产管理	546
第三节 资金管理	550
第四节 成本价格管理	551
第五节 全面风险管理	556
第六节 财务管理绩效	558
第四章 审计工作	560
第一节 管理机构	560
第二节 制度建设	563
第三节 审计业务开展	564
第四节 审计成果及荣誉	573
第五章 绩效考核管理	575
第一节 公司绩效考核管理	575
第二节 总部绩效考核管理	578
第六章 供应管理	581
第一节 概况	581
第二节 管理机构与体制	582
第三节 计划管理	585
第四节 采购管理	588
第五节 储备管理	593
第六节 仓储配送管理	597
第七章 销售管理	602
第一节 概况	602
第二节 管理机构	602
第三节 经营思想和策略	605
第四节 经营管理	607
第五节 产品销售	609
第六节 产品创汇	613
第七节 商情信息管理	614
第八节 运输管理	615
第九节 储运系统	616
第八章 集体企业管理	617

第一节	管理体制机制·····	617
第二节	清理整顿、改制分离与规范支持·····	619
第九章	横向联合工作·····	621
第一节	概况·····	621
第二节	联营企业管理·····	621
第三节	经济贸易·····	623
第十章	外事、外贸工作·····	625
第一节	机构变迁·····	625
第二节	重大技术引进项目与合资合作·····	626
第三节	外宾来访及外国专家来华管理·····	628
第四节	定期技术交流与引智·····	628
第五节	因公出国（境）管理·····	629
第六节	外贸工作·····	630
第十一章	质量管理·····	631
第一节	概况·····	631
第二节	管理机构·····	631
第三节	产品创优·····	632
第四节	质量指标考核·····	633
第五节	产品标准化·····	635
第六节	质量教育·····	635
第七节	QC 小组活动·····	636
第八节	全面质量管理及升级优化·····	638
第十二章	安全管理·····	640
第一节	公司 HSE 管理职责·····	640
第二节	安全管理机构·····	641
第三节	安全管理体制建设·····	642
第四节	安全宣传与教育·····	644
第五节	安全活动·····	645
第六节	安全竞赛·····	646
第七节	安全检查·····	647
第八节	安全监督·····	649
第九节	隐患治理·····	652
第十节	事故管理·····	654
第十一节	消防工作·····	659

第十三章	机动设备管理	664
第一节	概述	664
第二节	管理机构沿革	665
第三节	设备管理制度	668
第四节	设备经济技术指标管理	669
第五节	设备运行管理情况	672
第六节	电仪设备管理	674
第七节	检维修管理	681
第八节	历次分流改革的设备业务管理	684
第十四章	环境保护与绿化管理	685
第一节	管理机构	685
第二节	管理制度	686
第三节	环境治理	686
第四节	园林绿化管理	688
第十五章	计量管理	690
第一节	管理制度	691
第二节	法定计量单位的贯彻实施	691
第三节	计量器具管理	692
第四节	计量数据管理	692
第五节	计量检定	693
第十六章	能源管理	695
第一节	管理机构	695
第二节	能源构成与综合产品能耗	695
第三节	节能工作管理	698
第四节	节能成果	699
第十七章	劳动人事管理	705
第一节	管理机构	705
第二节	劳动组织与定员、定额管理	706
第三节	劳动力管理	709
第四节	工资管理	716
第五节	社会保险管理	748
第十八章	干部管理	755
第一节	管理机构沿革	755

第二节	领导班子建设·····	756
第三节	干部队伍建设·····	759
第四节	技术干部管理·····	765
第十九章	经济法律工作·····	774
第一节	概述·····	774
第二节	制度建设·····	774
第三节	合同管理·····	775
第四节	法律纠纷管理·····	776
第五节	普法宣传教育·····	777
第六节	法律风险管理·····	778
第二十章	行政管理·····	779
第一节	概况·····	779
第二节	文秘工作·····	781
第三节	保密工作·····	784
第四节	信访工作·····	786
第五节	接待工作·····	788
第六节	地方关系协调·····	789
第七节	社会责任管理·····	790
第八节	驻外办事机构·····	791
第二十一章	机关事务工作·····	792
第一节	管理机构及职责·····	792
第二节	行政事务·····	793
第三节	房产土地管理·····	794
第四节	生活服务·····	795
第二十二章	离退休职工管理与老龄工作·····	796
第一节	管理机构·····	796
第二节	离退休服务管理·····	797
第三节	党建与思想政治工作·····	801
第四节	老年文化生活·····	801
第五节	公司关工委·····	803
第二十三章	企业改革·····	805
第一节	体制改革·····	805
第二节	重组改革·····	807

第三节 移交社会..... 808
 第四节 改制分流..... 810
 第五节 体制转换..... 812
 第六节 清理整顿..... 812

第五篇 科学技术

第一章 机构沿革..... 816
 第一节 管理机构的沿革..... 816
 第二节 科学技术大会..... 816
 第二章 科学技术的发展..... 817
 第一节 炼油技术..... 817
 第二节 化工技术..... 828
 第三节 主要科技成果..... 837
 第三章 科学技术管理..... 844
 第一节 科学管理系统..... 844
 第二节 技术改造措施管理..... 848
 第三节 对外技术交流和技术市场管理..... 851
 第四节 科技成果管理..... 854
 第五节 专利制度的实施..... 855
 第四章 科学研究..... 859
 第一节 研究机构..... 859
 第二节 科研力量的发展..... 860
 第三节 科研课题与管理..... 862
 第四节 科研成果与管理..... 875
 第五节 科研协作..... 886
 第五章 设计工作..... 888
 第一节 设计机构..... 888
 第二节 设计管理与设计基础工作..... 889
 第三节 主要工程设计..... 891
 第四节 技术进步与装备..... 894

第六章 信息管理工作	900
第一节 信息管理机构	900
第二节 计算机的应用与管理	901
第三节 情报信息管理	911
第四节 档案管理	913

第六篇 党群工作

第一章 党委工作	918
第一节 概况	918
第二节 党委机构设置	919
第三节 党委主要工作	919
第四节 党委自身建设	921

第二章 党的组织工作	925
第一节 概况	925
第二节 党组织机构设置和变更	925
第三节 党组织发展情况	926
第四节 党员队伍状况	927
第五节 党员教育与管理	930
第六节 党内表彰	934
第七节 党建特色活动	935

第三章 党的宣传工作	938
第一节 概述	938
第二节 政治理论教育	938
第三节 宣传思想工作	941
第四节 对外宣传工作	944
第五节 新闻媒体	947

第四章 精神文明建设	951
第一节 概况	951
第二节 工作机构	951
第三节 主要工作	952

第五章 企业文化建设	954
-------------------	------------

第一节	概述	954
第二节	企业文化理念	955
第三节	企业标识	955
第四节	展览厅（厂史馆）建设	956
第六章	统战工作	956
第一节	概况	956
第二节	非党知识分子	957
第三节	侨务工作	957
第四节	对台工作	958
第五节	民主党派工作	958
第六节	少数民族工作	959
第七节	政协工作	959
第七章	纪检监察工作	961
第一节	概况	961
第二节	自身建设	961
第三节	工作开展	962
第八章	职工代表大会	978
第一节	概况	978
第二节	职工代表大会的组织制度	980
第三节	职工代表大会与工会	981
第四节	历届职工代表大会	981
第九章	工会委员会	993
第一节	机构沿革	993
第二节	组织工作	996
第三节	厂务公开及平等协商签订集体合同	996
第四节	群众宣传教育及文化工作	997
第五节	群众生产工作	1001
第六节	群众生活工作	1004
第七节	女工工作	1009
第八节	公司调解委员会	1013
第九节	历届工会会员代表大会	1014
第十章	共青团工作	1017
第一节	概述	1017

第二节	团的组织建设·····	1017
第三节	团的思想建设·····	1021
第四节	重要活动·····	1025
第五节	历届团员代表大会·····	1028
第六节	少先队工作·····	1029
第十一章	武装、人防工作·····	1030
第一节	概述·····	1030
第二节	民兵工作·····	1031
第三节	兵役与优抚工作·····	1033
第四节	人防工作·····	1034
第十二章	公安保卫·····	1035
第一节	概况·····	1035
第二节	生产建设保卫·····	1036
第三节	政治侦察与警卫工作·····	1043
第四节	打击刑事犯罪·····	1044
第五节	治安管理·····	1045
第六节	经济民警·····	1049
第七节	治安综合治理·····	1051
第十三章	思想政治工作研究会·····	1052
第一节	概况·····	1052
第二节	机构·····	1053
第三节	主要工作·····	1053
第四节	政研荣誉和成果·····	1055
第十四章	学术团体·····	1056
第一节	茂名石化公司科学技术协会·····	1056
第二节	科协系统学会、研究会·····	1058
第三节	茂名石化企业管理协会·····	1059
第四节	茂名石化职工文学艺术联合会·····	1062
第十五章	直属机关党委工作·····	1067
第一节	直属机关党委·····	1067
第二节	直属机关纪律检查委员会·····	1070
第三节	直属机关工会·····	1071
第四节	直属机关团委·····	1071

第七篇 文化教育

第一章 职工教育	1076
第一节 职工教育的发展.....	1076
第二节 职工教育管理体制的变迁.....	1077
第三节 职工教育办学情况.....	1077
第四节 委托代培.....	1080
第二章 职工子弟教育	1081
第一节 幼儿教育.....	1081
第二节 小学教育.....	1081
第三节 中学教育.....	1083
第四节 业余体校、业余艺校.....	1083
第三章 职工文化体育生活	1084
第一节 公司文体设施与场馆.....	1084
第二节 职工文化体育组织和团体.....	1086
第三节 职工文化体育活动及成果.....	1087

第八篇 生活福利

第一章 生活福利事业发展概况	1094
第二章 职工住宅	1095
第一节 职工住宅建设.....	1095
第二节 职工住宅分配与管理.....	1096
第三节 住宅供水供电管理.....	1096
第四节 住房制度改革.....	1097
第五节 单身职工宿舍管理.....	1097
第三章 医疗卫生	1098
第一节 管理机构.....	1098
第二节 职工医院.....	1099
第三节 工业卫生与职业病防治.....	1101