

株 洲 束  
制 革 厂 志

一九九一年八月編

# 株 洲 市 制 革 厂 志

株洲市制革厂编印

一九九一年八月

**谨以此志献给坚持艰苦  
奋斗，深化改革的株洲市制  
革厂全体干部、职工。**

热烈庆祝

株洲市制革厂

建厂20周年



廠徵

(2圖)



(3圖)

接待室



(4圖)

餐廳



(5圖)

會議室



(6圖)

天然皮革產品

# 目 录

|               |      |
|---------------|------|
| 概述            | (1)  |
| 大事记           | (12) |
| 第一章 厂房 设备     | (27) |
| 第一节 厂区        | (27) |
| 第二节 土地征用      | (28) |
| 第三节 房屋建筑      | (28) |
| 第二章 设备及设备管理   | (31) |
| 第三章 生产、技术     | (32) |
| 第四章 供应和销售     | (34) |
| 第一节 采购        | (34) |
| 第二节 运输        | (34) |
| 第三节 仓库保管及领用   | (35) |
| 第四节 节约        | (35) |
| 第五节 销售        | (36) |
| 第五章 经济责任制     | (37) |
| 第六章 财务管理      | (39) |
| 附录            | (40) |
| 一 在册职工进厂时间    | (40) |
| 二 株洲制革厂历年情况表  | (45) |
| 三 各个时期科室负责人登记 | (51) |

# 概 述

## 概 述

株洲市制革厂开办于一九七一年，厂址座落在南区株董路極枝塘，原为株洲市皮件厂的一个车间，七四年分开独立核算，系集体企业，隶属株洲二轻工业局管辖。

株洲市制革厂在党的正确领导下，全体干部职工经过十年艰苦奋斗，十年锐意改革，由一个默默无闻的小厂，发展成为省内具有一定影响的制革厂家之一。

建厂二十周年来，在各级领导及主管部门和银行、税务、电力、物资等部门大力支持和帮助下，工厂从无到有，从落后到发展壮大，产量由1.7万张发展到90万张，品种由单一的手套革增加到鞣面革、凡里革、底带革、各色高档服装革、牛革、羊革等二十多个品种、七十多个花色。主要销往香港、美国、意大利、西德等十几个国家和地区。在八七年被列为省出口服装革重点厂家之一。作为皮革原材料生产基地，为株洲工业新城填补了空白。

工厂现有正式职工207人，各类专业技术人员三十二人，其中：中级职称6人。工厂占地面积23855平方米，固定资产665.71万元，主要生产设备185台套（其中引进西德、英国制革专业设备各1台套）。近几年随着改革的不断深入发展，工厂各项经济技术指标不断上升，特别是在国家财政，取消对牲

皮制革的价格补贴款后，工厂立足内部改革消化，仍然取得较好的经济效益，经济技术指标大幅度上升，1990年完成工业总产值2022.30万元，猪革产量72.69万张；销售收入2616.32万元；税利69万元；全员劳动生产率人平103179元，居全国同行业之首。工厂1989年被评为株洲市“双文明”建设先进单位，外贸出口创汇先进单位，90年省财务管理先进单位，市供销工作先进单位，91年5月晋升中型二级企业。

## 一

七十年代初，在中央轻工部发展轻工业生产的“三就”方针、（就地取材、就地生产、就地销售）指引下，办起了现在的株洲市制革厂。当时属于皮件厂的一个制革车间，有职工二十二二人，资金由南区政府投资8万元，由于资金有限，故交市皮件厂以老带新，以老促新。厂址选在南区株董路桎枝塘，主要是因为当时在桎枝塘的社会福利工厂机械生产下马要缩小范围，有1000平方米厂房，占地面积9000平方米，一个50千瓦的变压器和60吨水塔及全套送电、水设备更换。双方达成协议：制革厂盖1000平方米的房子给福利工厂、水电设施及山地征购费都不付工本费，由制革厂负责维修保养，所有权归社会福利工厂，使用权归制革厂。所以将厂址定在这里。

## 二

一九七一年四月二十日，以皮件厂革委会副主任袁文章同志为首带领张雪明、殷法科、易爱莲、郭连兴、刘凤兰、刘寿珍、夏小平、李德玲、胡炳光、晏美华等十一位同志，去益阳制革厂学习制革生产技术，也是桎枝塘破土动工搞基建的日子，因而应定四月二十日为建厂奠基纪念日。六月二日，由市八中分配首届高中毕业生肖剑、刘建华、唐锦云、唐晓芳、严超越、文俊德、邓积兰等28名同学从事制革的前期准备工作。六月中旬又加送了肖剑、唐锦云、陈希平、朱放、李秋良、龙东

海等六人去益阳制革厂培训。九月底两批培训人员同时接回，加上从市府路皮件厂那边调来刘嵩高、张季常、肖锡光等机修人员，共计二十二人员进行设备安装工作。在四季度的三个月时间里，安装了六台转古，去肉机一台，削匀机一台，磨革机一台，轻革打光机一台，并且自己动手挖土方配合泥工砌石灰池和栲胶池，为开工生产做好了准备工作。

当时的生产车间共计950平方米。其中，准备车间200平方米，（包括堆放鲜皮）轻革鞣制车间150平方米，削匀车间80平方米，重革栲池200平方米，轻重整理车间200平方米，磨革机房40平方米，烘房80平方米。没有房子，生活条件十分艰苦，职工和基建民工都在福利工厂食堂吃搭伙。年底，给福利工厂盖的房子交付，才腾出400平方米的两层楼宿舍，利用两间宿舍做伙房（一间做厨房、一间作炊事员寝室和储藏室），总算有了吃饭的地方。

由方华重厂长主持全盘工作，72年元月开始试生产，没有片皮机就用手工刨皮，当时有殷法科、唐晓芳、文俊德、张建华、胡锡文、杨松等同志负责刨皮，进度快的每天可刨10多张，慢的则只有几张，没有锅炉就采用烧土围锅灶，把水烧热后用橡皮水管牵到转古内，沿袭古老的灰碱脱毛法，利用简陋生产设备，请来益阳制革厂的曹汉林师傅作技术指导，生产出来的淡黄手套革勉强达到合格。

72年6月南区区委派来陈国用同志任支部书记，王治仁同志负责生产调度。

在试生产的第一年中，产量1.7万张，占省市安排计划的68%，品种有手套革、反绒鞋革，利润与皮件厂统一核算，使皮件厂第一次出现亏损1.4万元。

### 三

制革厂虽然建成投产了，但是生产出来的皮革质量不好，厂子出现亏损，引起市轻工业局领导的高度重视，派来以张振发副局长为首的三人工作组来厂指导工作。工作组认为：72年的工作没有达到预期目标主要是青年学徒太多，老工人太少，其中少数青年学徒调皮，不遵守劳动纪律，不安心工作，影响了全盘，经过反复研究，决定采用“掺沙子”的办法，调出8名学徒分散到系统内各兄弟单位，同时经轻工业局批准，从皮鞋、布鞋等兄弟单位调来易汉初、黄祖贤、谭莆生、罗凤阳、刘仁泉等老工人充实生产力量，这些老工人虽然不是制革的行家里手，但是他们都是旧社会的受苦人，对新社会有着深厚的阶级感情，工作踏踏实实，任劳任怨，在各生产岗位上起着骨干带头作用。

调整人员后，马上着手提高生产技术水平的工作，工作组决定派一支生产骨干队伍去省内同行业厂家学习。三月初，由张振发副局长带队，唐锦云、李明梅、肖锡光等十多人去岳阳、长沙等制革厂参观学习。到达常德后，又增派肖剑、刘凤兰俩同志在常德制革厂，由该厂技术人员亲临指导，我厂人员实地单独操作，经过个多星期流水作业，连轴生产了两批手套革，理化指标测定达到了当时省内一流水平，增强了同志们克服困难、取得胜利的信心。

参观学习队伍回厂后，为了巩固成果，在生产组织形式上采用“一杆子插到底”的方法，分为几个自愿组合班，从去肉

开始，包括准备、鞣制（片皮削匀除外），到出成品，实行质量包干。各小组对质量高度负责，日夜守在车间里，甚至吃饭都带进车间。皮革入库以后，各组互相评论观摩，一个比质量，比产量的竞赛高潮自发掀起。但是，由于自愿结合的小组没有制度措施保证，单凭一时的政治热情是难以持久的，不过半年就因“不符合大生产的要求”而告终。可以肯定：通过这段时间实践，证明了株州市制革厂只要虚心学习，认真操作，是能够做出好皮革的。

由于连续亏损，皮件厂背负不了这沉重的包袱，七四年元月分家，株州市制革厂正式建厂，实行单独经济核算。当时有职工91人，资金37.23万元，其中：固定资产10.62万元，流动资金26.61万元，厂房建筑面积2024平方米。由厂长方华重、书记符合英主持全盘工作，工厂在有限的资金力量中，购置了温州削匀机一台，天津熨皮机一台，年底新建的1524平方米匠字形制革车间主体工程竣工。

## 四

1974~1978年，同时因为工厂技术力量薄弱，浪费现象严重，内部管理不善，产品质量时好时坏，库存积压逐渐增加，工厂连年亏损，五年换了四届领导，75年下半年从黔阳制革厂调来周海清、刘松庭两位制革师傅，一个擅长整理，一个擅长鞣制，为推动生产发展起了一定作用。

79年，党的工作重点转移，给企业带来了生机，上级派来部队转业干部钟武周任厂长，尹万林任书记。在认真总结以往

经验教训的基础上，发动群众，依靠群众的力量，开展了轰轰烈烈的增产节约运动。掀起了“人人有目标，班组有规划”的增产节约运动高潮，工厂及时制订了全厂性的增产节约规划，厂领导决心乘这股东风，甩脱亏损帽子。

为了落实节约规划，增加手套革的得革率，采取强硬措施控制生产车间不出烂皮事故，规定了割边修理的标准，还采用手工业余铲皮的办法。在职工自愿的基础上，利用业余时间去成品库铲皮，以皮革出尺寸多少定劳动报酬（定为二分、三分、五分不等）。经过手工铲的皮革，存放仓库数天定性以后，再进行复尺，有增加几平方寸的，也有增加壹平方尺以上的。以一个月试铲的结果看，平均每张增尺0.5平方尺以上。从五月底开始铲皮到十二月底止，共铲皮五万多张，合计增加2.5万平方尺左右，价值3万余元。

盐皮仓库以吴洒海同志为首，从水沟里捞油煎工业油，六至十二月份共捞油6500斤，价值5850元。群众的积极性发动起来，大家出主意思办法，把过去运往常德明胶厂的边脚料，浸泡在两个石灰池中，改变了失秤现象严重状况，又保证了卫生环境使双方工厂都满意。由于开展增产节约运动措施有力，为工厂扭亏增盈奠定了基础。1—4月份亏损57000元，5—8月份扭转了亏损，到年底竟盈利6026元，工厂终于扭亏增盈，摘掉了“亏损”帽子。

## 五

1980年贯彻党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策，遵照党中央大力培养提拔中、青年干部的指示精神，提拔

原生产技术股长肖锡光同志任副厂长，负责行政、生产方面工作。企业在内部管理上改革建制。特别是在生产管理方面，在保证产品质量的前提下，制订了严格的奖罚制度。当时的厂办副主任肖剑同志在湿工段关键工序，准备、鞣制、削匀开展TQC管理工作，收到较好的效果，产品质量逐渐趋于平稳。82年在全省TQC发布成果会上获得“第三名”。

8月初，320千瓦的变压器安装完毕，为扩大再生产创造了物质条件，同时加上960平方米的自筹资金住宅开始动土兴建。在党中央改革开放搞活政策指引下，外贸任务逐渐增加。工厂规划向省外贸贷款，引进片皮机一台，削匀机一台，盖一栋四层楼房2700平方米的厂房配套也确定下来，工厂发展的美好前景鼓舞了职工干劲。这一年按上级有关文件精神给百分之四十的职工晋升工资，全年每月人平奖金6元，第一次年终分红，除工资以外平均每人得奖金104.99元。全年生产皮革18.64万张，实现税利7.72万元，年平均职工人数146人。

这一年是大打经济翻身仗的一年。

八一年后，党的改革开放政策逐步深入人心，国家经济政策调整，工厂为适应外部环境变化提出了“立足内部挖潜改革，强化企业内部管理，调整产品结构”方针，力求上新产品，形成自己的“拳头”产品占领市场。一方面加快落实了申请外贷四十万美元，分三年偿还项目，加上少量自有资金，扩建一栋整理车间3653.3平方米，安装了电梯，购置熨皮机、转古等设备，引进西德537—11型液压片皮机一台，英国通尔公司642型削匀机一台，仅引进两台设备耗资64万元。

82年下半年，尹万林同志因工作需要调走。83年8月，二轻局重新组建厂领导班子，肖锡光同志任厂长兼书记，肖剑、