

015411

# 香 命 鉛 鋅 礦 志

全 一 卷

1958—1985



山东省冶金企事业志丛书

# 香斧鉛鋅砂誌

全 一 卷

1958—1985



香 斧 鉛 鋅 礦

一九八六年十月

## 回顾发展史 再写新篇章(代序)

宋玉美

《香奭铅锌矿志》全一卷本现在付印成书了。这是一件很有意义的好事。

矿志全一卷本的断限为1958年到1985年，包括矿山从开始筹建到大规模采掘、施工、投产和发展的全部过程。所反映的内容也比较广泛，其中有矿山的面貌概况、机构沿革、生产发展、经营管理、科技教育、职工福利和党的建设、群众组织、治保工作及大事记等诸多方面。在修志过程中，我们力求运用马列主义、毛泽东思想的立场、观点和方法，对矿山的历史进行全面、系统地分析，使编写的矿志做到真实、准确、可靠。可以说，这一要求基本上是达到了。

香奭铅锌矿是在1958年大办钢铁的高潮中诞生的。建矿初期，年采矿能力只有两三千吨。1963年50吨/日选矿厂建成投产，年采选能力也不过一万五千吨左右。1970年300吨/日选厂建成投产后，经过逐年改造，使生产规模不断扩大，现在已发展成为一座具有日采选能力460吨以上、铅锌铜硫银综合回收利用的中小型矿山。建矿二十八年来，尤其是党的十一届三中全会以来，矿山的生产和经营管理工作有了很大发展，为国民经济建设作出了一定的贡献。

历史是人民群众创造的。铅锌矿的生产建设之所以能够发展壮大

大，首先是有党的正确领导，有社会主义制度的优越条件，同时，也是与上级主管部门的帮助指导、所在地区干部群众的大力支持和全矿职工的共同努力分不开的。建矿二十八年来，全矿广大职工团结一致，奋力拼搏，用不同的形势抵制了“文化大革命”的干扰破坏，以高度的主人翁精神和严谨的科学态度，战胜了一个个困难，攻克了一道道技术难关，把铅锌矿建成为一座新型矿山。我们应当发扬我矿历来所具有的这种艰苦奋斗、开拓创新精神，把今后的事情办得更好。

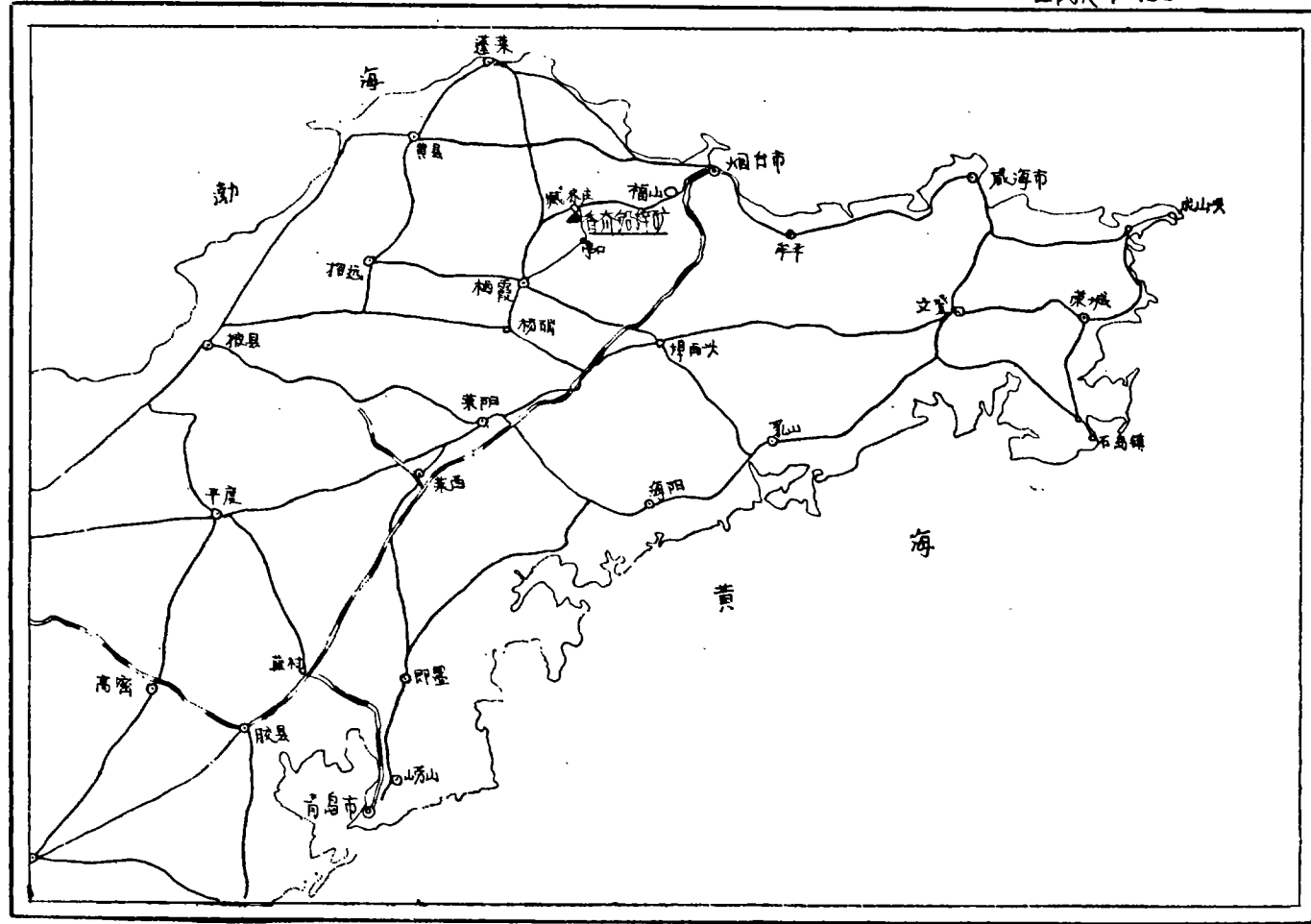
修志工作是社会主义精神文明建设的一项重要内容。编写好矿志，这对于我们鉴往知来，了解历史情况，吸取经验教训，从实际出发，制订工作计划，减少盲目性，增强自觉性，无疑是大有裨益的。同时，矿志又是向职工进行社会主义、爱国主义、主人翁精神和革命传统教育的好教材。我们应当联系实际，充分运用矿志这个教材，对广大职工深入进行有理想、有道德、有文化、有纪律和爱祖国、爱矿山、爱本职工作的“四有三爱”教育，用新的姿态谱写矿山现代化建设的新篇章。

编纂矿志是一件有益当代、惠及后世的大好事。《香柞铅锌矿志》全一卷本的成书仅仅是迈出了第一步。随着矿山生产建设的发展，矿志也应当继续写下去。我们一定要本着对历史负责、对人民负责、对子孙后代负责的精神，坚持不懈，把矿志编写工作认真做下去，为促进矿山的两个文明建设作出新贡献。

一九八六年十月

# 香芥铅锌矿交通地理位置图

比例尺 1:1500000





矿生活区全景



矿区一角



矿招待所

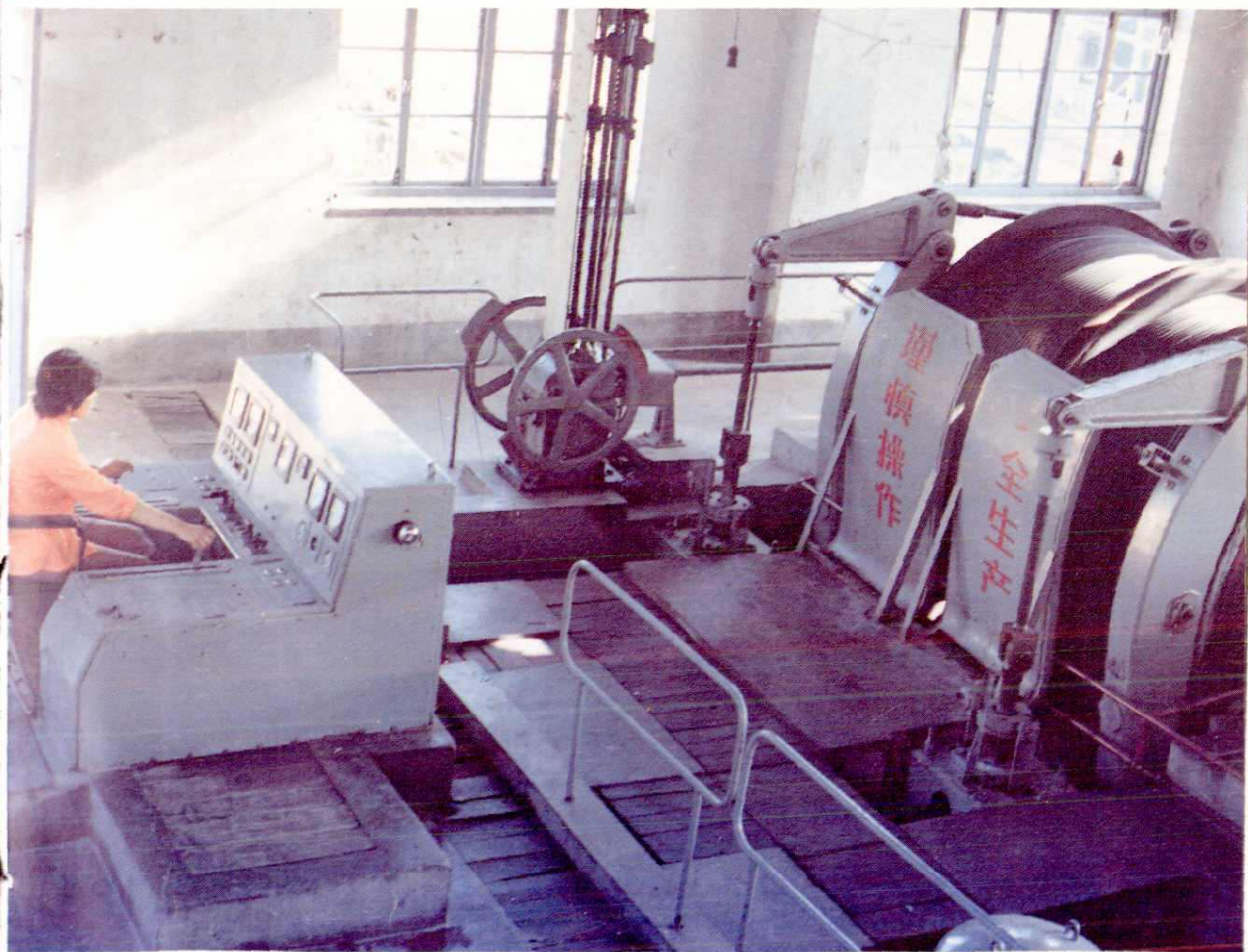
幼  
儿  
园



职  
工  
子  
弟  
学  
校

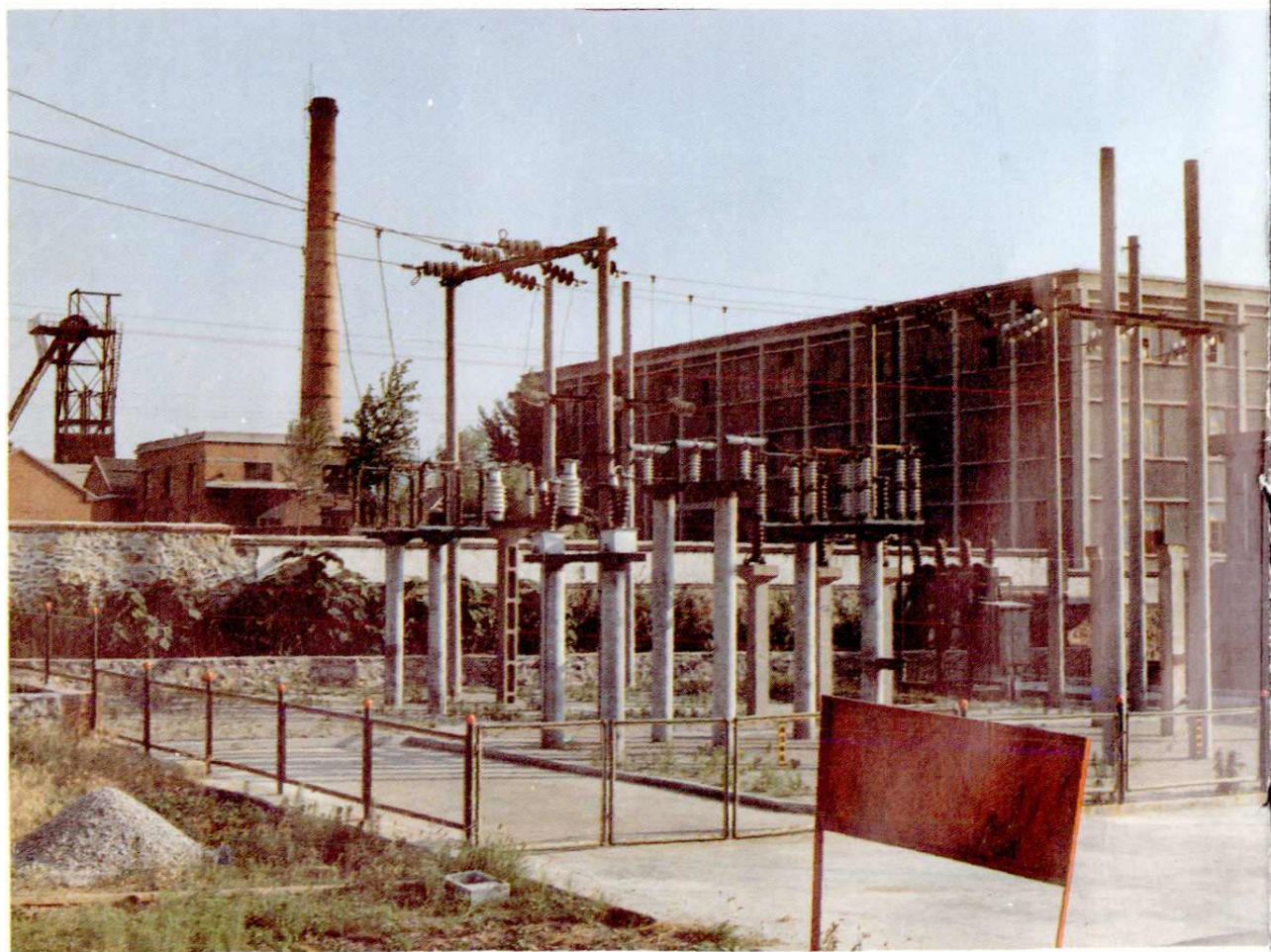
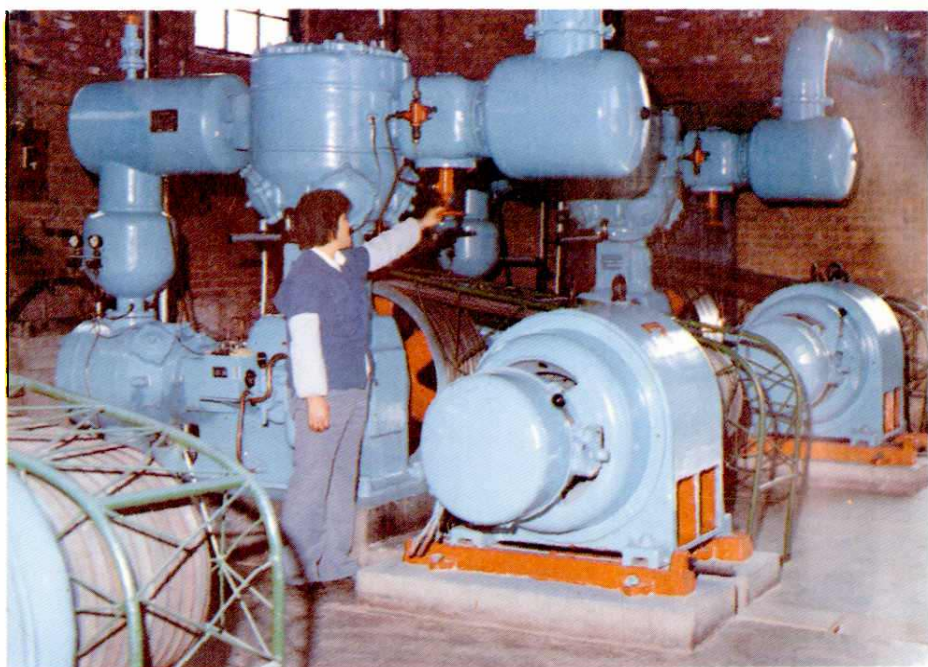


选矿厂浮选工正在调整液面



卷扬机正在进行工作（九）

空压机房



35 千伏变电站

# 目 录

|                  |     |
|------------------|-----|
| 回顾发展史，再写新篇章····· | (1) |
|------------------|-----|

## 第一篇 概 述

|         |     |
|---------|-----|
| 引子····· | (3) |
|---------|-----|

|             |     |
|-------------|-----|
| 第一章 概况····· | (5) |
|-------------|-----|

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 第一节 矿区地理位置及自然环境····· | (5) |
|----------------------|-----|

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 第二节 矿山生产规模····· | (6) |
|-----------------|-----|

|             |     |
|-------------|-----|
| 第二章 沿革····· | (8) |
|-------------|-----|

|                  |     |
|------------------|-----|
| 第一节 隶属关系的变更····· | (8) |
|------------------|-----|

|               |     |
|---------------|-----|
| 第二节 开采历史····· | (8) |
|---------------|-----|

|               |      |
|---------------|------|
| 第三节 企业现状····· | (13) |
|---------------|------|

## 第二篇 生产建设

|                  |      |
|------------------|------|
| 第一章 矿山地质与勘探····· | (19) |
|------------------|------|

|               |      |
|---------------|------|
| 第一节 矿山地质····· | (19) |
|---------------|------|

|               |      |
|---------------|------|
| 第二节 矿床勘探····· | (21) |
|---------------|------|

|                                |      |
|--------------------------------|------|
| 第三节 矿山保有地质储量、三级矿量<br>及其特点····· | (24) |
|--------------------------------|------|

|               |      |
|---------------|------|
| 第二章 矿床开采····· | (27) |
|---------------|------|

|                    |      |
|--------------------|------|
| 第一节 井巷开拓和生产能力····· | (27) |
|--------------------|------|

|                   |      |
|-------------------|------|
| 第二节 爆破·····       | (29) |
| 第三节 采掘辅助设施·····   | (29) |
| 第四节 采空区处理·····    | (33) |
| 第五节 新技术采用·····    | (33) |
| 第三章 选矿生产·····     | (36) |
| 第一节 选矿工艺流程沿革····· | (36) |
| 第二节 生产工艺流程·····   | (41) |
| 第三节 科学实验·····     | (43) |
| 第四章 辅助生产·····     | (48) |
| 第一节 机械维修·····     | (48) |
| 第二节 供水与供电·····    | (49) |
| 第三节 汽车运输·····     | (50) |
| 第四节 工业建筑·····     | (52) |

### 第三篇 经营管理

|                 |      |
|-----------------|------|
| 第一章 经营管理概况····· | (55) |
| 第一节 领导体制·····   | (55) |
| 第二节 管理机构·····   | (59) |
| 第三节 管理方法·····   | (64) |
| 第二章 经营管理分述····· | (74) |
| 第一节 计划管理·····   | (74) |
| 第二节 质量管理·····   | (81) |
| 第三节 物资管理·····   | (92) |
| 第四节 设备管理·····   | (97) |

|     |             |       |
|-----|-------------|-------|
| 第五节 | 能源管理.....   | (106) |
| 第六节 | 科技管理.....   | (109) |
| 第七节 | 计量管理.....   | (115) |
| 第八节 | 劳动工资管理..... | (120) |
| 第九节 | 财务管理.....   | (133) |
| 第十节 | 安全生产.....   | (148) |

#### 第四篇 职工教育与福利事业

|     |                    |       |
|-----|--------------------|-------|
| 第一章 | 职工教育.....          | (163) |
| 第一节 | 职工教育管理机构.....      | (163) |
| 第二节 | 职工教育工作分述.....      | (164) |
| 第三节 | 接受外单位来矿实习培训工作..... | (168) |
| 第四节 | 职工子弟学校.....        | (168) |
| 第二章 | 福利事业.....          | (171) |
| 第一节 | 民用建筑.....          | (171) |
| 第二节 | 职工食堂.....          | (172) |
| 第三节 | 职工宿舍.....          | (173) |
| 第四节 | 医疗保健.....          | (174) |
| 第五节 | 计划生育.....          | (176) |
| 第六节 | 托幼工作.....          | (176) |
| 第七节 | 文体活动.....          | (177) |
| 第八节 | 家属工厂.....          | (178) |
| 第九节 | 服务公司.....          | (178) |
| 第十节 | 浴池与矿区绿化.....       | (179) |

## 第五篇 党群组织

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 第一章 党的建设.....      | (183) |
| 第一节 组织机构与工作制度..... | (183) |
| 第二节 组织建设与思想建设..... | (185) |
| 第三节 党的代表大会.....    | (187) |
| 第四节 干部管理.....      | (187) |
| 第二章 群众组织.....      | (191) |
| 第一节 工会.....        | (191) |
| 第二节 共青团.....       | (194) |
| 第三节 民兵.....        | (195) |
| 第三章 治保工作.....      | (197) |

## 第六篇 大事记

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 附 录.....                     | (221) |
| 一、香奭铅锌矿获奖记录.....             | (223) |
| 二、劳动模范和先进工作者.....            | (223) |
| 三、香奭铅锌矿历任党、政、工、团主要领导人名单..... | (224) |
| 四、香奭铅锌矿一九八五年底中层干部任职名单.....   | (227) |
| 五、矿编志机构及工作人员.....            | (229) |
| 六、香奭铅锌矿历任部分主要领导人简介           |       |
| 七、附照                         |       |
| 八、编后                         |       |

# 第一篇 概 述



## 引 子

在山东省栖霞县东北部白洋河南畔埠后村前，曾有一座古老的庙宇叫寺口院，殿堂内外画壁雕梁，殿内供奉着佛像、菩萨和十八罗汉，门旁镂刻着“佛光普照”的字样。据传说，这里在兴旺时期住有僧人、尼姑数十人，常年木鱼声声香火缭绕。在一年一度的端阳节，这里还要举办盛大的庙会，远近数十里的人们纷纷前来赶庙会，那些善男信女们也乘此机会前来烧香拜佛祈求神灵保佑。但是，数百年过去了，“佛光”并未“普照”于劳苦大众，把他们救出苦海。直到中华人民共和国成立以后，这里的劳动人民才翻身做了主人。从此，他们对那些泥塑神像便失去了往日的信任，僧尼们也还俗当了自食其力的劳动者。于是，这里便门庭日萧索，庙宇渐破败。

1958年，在大炼钢铁的热潮中，这里也出现了热火朝天办矿山的动人场面。来自四面八方的开矿民工用钢钎铁锤敲醒了沉睡的大地，古老的庙舍则成了临时的矿山建设指挥中心。经过二十八年的艰苦奋斗，这里旧貌变新颜。昔日的荒丘已建起了一座现代化的矿山，佛宇神殿的旧址变成了矿山政治文化中心和整洁漂亮的职工生活区。现在来到这里的人们再也找不到古庙的痕迹。展现在人们面前的是宽阔平展的矿区大街，一幢幢崭新的办公楼、宿舍楼和高大的职工俱乐部，座落于绿树鲜花丛中，教学楼不时传出孩子们琅琅的读书声，整洁的招待所迎接着来自五湖四海的宾客，宽敞的厂房时