

012609

无 湖 长江轮驳公司志

安徽省内河航运史编写委员会

安徽省内河航运史丛书(第六卷)

芜湖 长江轮驳公司志

许仲卿 主编

安徽省内河航运史编写委员会
一九九二年三月

中国内河航运史
安徽内河航运史

安徽省内河航运史编写委员会

主任委员	王熙和			
副主任委员	梁鸿家(常务)			
委 员	王熙和	梁鸿家	谷家铭	丁之友
	韩可璜	李胥霖	陶余阔	马茂棠
	吴心斗	谢年隽	肖本玉	

《芜湖长江轮船公司志》编写委员会

主 任	王吉荪			
副主任	滕力田	宗源远		
委 员	高家祥	赵 新	胡学林	杨 斌
	斯玉清	唐家献	季德宝	谢年隽
	罗士恒	金国民		
主 编	许仲卿			

前 言

按照安徽省内河航运史编写委员会的布置,我们在芜湖长江轮船公司党委的正确领导下,在安徽省内河航运史编写办公室的具体指导下,编写了这本《芜湖长江轮船公司志》。

《芜湖长江轮船公司志》,以“立足现状、横排竖写、按类分门、详近略远”为编写体例,以经济技术为主线、运输生产为中心来安排编写内容。根据上级要求,在时间跨度上,上溯一般始于企业创办之时,下限统一截止于1987年。志书中出现的“目前”“现有”等词,其时间均指1987年。

《芜湖长江轮船公司志》在编写过程中,曾得到了芜湖长江轮船公司各有关处室的大力支持。在此谨表感谢。由于我们编写经验不足,水平有限,志书中难免有错误之处,敬请读者批评指正。

编 者

序

《芜湖长江轮船公司志》编写委员会的负责同志约我为本书作序。尽管我的事务比较多,工作日程排得很满,加上水平较低,难为写作。但考虑到编写委员会领导同志的热忱,我就勉为其难了。在我接受写序之后,全神贯注地阅读了这本书的全稿,感到这本专业志是一本好书,借此机会向更多的读者介绍此书。

这本书很值得一读。作者搜集了大量资料,对芜湖长江轮船公司的诞生、发展和现状,作了一次全面而又深入的调查,采用横排门类、条目纵写的编写方法,科学地记叙了芜湖长江轮船公司的发展,既有公司诞生的经过,又有公司的发展过程,既有物质文明建设的成果,又有精神文明建设的成就,具体来说,它有以下三个特点:

第一,内容丰富,复盖面大。全书虽然不到 10 万字,却容纳了企业的大量资料,诸如:企业体制方面,记有机构设置及其沿革;基本建设方面,记有用于生产性的基本建设和用于生活的职工住宅建设及其福利设施;运营方面,记有客货运输的营运船舶和客货运输的营运路线;管理方面,记有生产指挥、安全保障等项规章制度;精神文明建设方面,记有职工的“四有”教育和开展精神文明建设的各项设施以及为企业作出贡献的人物传记和英名录。此外,还记有职工队伍的状况及公司组建以来历届党政领导干部的名单和任期,等等。堪称是芜湖长江轮船公司的“小百科”。一书在手,可知公司全貌。

第二,纲目相宜,脉络清晰。这本书的作者在掌握大量资料的基础上,进行了科学安排,采用章节体,按章分类,按节立目,全面记叙企业各个方面的发端、发展和现状。全书共分概述、机构沿革、旅客运输、货物运输、生产经营管理、船舶修理、教育与科技、卫生福利、集体企业等9章28节,并有附录,还有十数幅(张)图表照片,可谓图文并茂。读概述可知企业的过去和现在,读专章可通晓各项专业知识详情,看图表可以直观的显示出发展中的纵横关系。读了本书以后,如同亲临其境,熟悉了芜湖长江轮船公司发展的全过程,由衷产生兴办航运的创业艰难,从小到大,来之不易之感,从而激起航运职工热爱本职工作,努力做好本职工作之情。

第三,适应各层次读者的需要。这本书行文符合规范,使用现代语文体,文字简明流畅,可读性强。就其作用来说,可为本单位制订发展规划,探讨发展规律,提供全面而又正确的资料;可供本单位对职工进行企业发展史教育的材料;可供热情关心轮运企业的各界人士了解芜湖长江轮船公司情况的工具;可供史志工作者保存史料和进行史学研究的参考;可为后人留下一份珍贵的历史资料。

这本书从文字叙述上看,似乎平淡无奇,也无惊人之笔,但它在叙事中引出了航运企业发展的因果关系,阐明了许多重大事件的原委,并起了一面“镜子”的作用。

从事编写本书的领导和作者,都是亲身参加芜湖长江轮船公司生产建设的实践,熟悉该公司的全面情况,又具有编写的热情和丰富的写作经验,能在短时间内写出一本好书,是在人们意料之中的。

当此出版之际,仅以为序。

安徽省航海学会 马茂棠
常务理事兼秘书长

1992.3.1.

目 录

第一章	概 述	1
第二章	机构沿革	6
第三章	旅客运输	16
第一节	客运航线	16
第二节	客运运力和运量	19
第三节	客运票价	23
第四章	货物运输	26
第一节	货运航线	26
第二节	货运运力和运量	28
第三节	货运方式	35
第四节	货物运价	37
第五章	生产经营管理	50
第一节	运输计划	50
第二节	调度指挥	52
第三节	机务管理	54
第四节	安全质量	57
第五节	通信导航	60
第六节	船舶供应	62

第七节	劳动工资	64
第八节	财务管理	66
第六章	船舶修理	69
第一节	二坝航修站	69
第二节	鲁港航修站	70
第三节	航修点	72
第七章	教育与科技	75
第一节	职工学校	75
第二节	河运技校	78
第三节	科技成果	80
第八章	卫生福利	83
第一节	职工医院	83
第二节	防疫站	85
第三节	职工住房	87
第四节	海员楼	89
第九章	集体企业	92
第一节	长江船舶设备厂	92
第二节	振兴河运公司	93
第三节	船舶机电修配厂	94
附录:		96
一、大事记(1965年—1987年)		96
二、人物小传		113
三、英名录		115

第一章 概 述

浩浩长江自江西湖口流入安徽省境,在安徽省境的流程全长401公里,区间流域面积6.6万平方公里,占安徽省总面积的47.5%。

长江安徽区段内江面开阔,水势平稳,支流众多,湖泊密布,有一个干支相接、河湖并连的水运网络。沿长江上溯可达华中经济中心武汉,西南经济中心重庆,下行可入我国经济最发达的长江三角洲地区,航运条件优越。区段分布有安庆、池州、铜陵、芜湖、马鞍山等港口和黄山、九华山等风光名胜之地,人口稠密,物产丰富,经济发达,货源充足,运输市场广阔。

安徽区段的长江航运,历史悠久。木帆船,作为古代的主要运输工具,一直延至本世纪五十年代还在水路运输中起重要作用。以轮船运输为标志的近代化轮船运输业,是在第二次鸦片战争以后,随着帝国主义的入侵和洋务运动的兴起而逐步发展起来的。1861年4月,英商琼记洋行的“火鸽”号木质明轮拖船,航行于长江安徽段江面,这是长江安徽段江面首次出现的商贸轮船。1876年,李鸿章主持的轮船招商局在芜湖设立办事处,这是安徽第一家近代化的水运企业。但从区段始有轮船运输以来至中华人民共和国成立以前的半个多世纪里,区段的长江轮船运输业历经沧桑,饱受磨难,处于萧条不振状态。新中国的成立,为区段长江轮运业的发展开辟了广阔的前景。1949年10月至1965年前,安徽区段的长江航运由交通部直属的长航局和安徽地方航运部门共同经营。1965

年,长江全线实行托拉斯,在芜湖成立了长江轮船公司芜湖分公司。长江干线安徽区段的水上客货运输由长江轮船公司芜湖分公司统一经营。长江轮船公司芜湖分公司成立以来,机构名称曾几次变更,管辖范围也屡有变化,1984年长江航运体制实行改革,政企分开,港航分管,由“长江航运管理局芜湖分局”易名为“芜湖长江轮船公司”。

芜湖长江轮船公司是交通部长江轮船总公司所辖的五大水运公司之一,也是安徽地区最大的国营水运骨干企业。公司设在芜湖市江岸路18号。根据长江轮船总公司规定的“统一计划、分段管理、航线分工、自主经营”的原则,芜湖长江轮船公司主要经营长江干线九江——南京段的水上客货运输业务,担负区段内各港水陆货物联运中的水路运输任务。现经营的客货运输航线共29条,其中客运航线14条(内含1条轮渡航线),货运航线15条。拥有各类运输船舶468艘,总载重吨228517吨,总客位20364个,总功率25184千瓦。有交通船、电焊船、供应船等各类辅助船舶37艘,总载重吨551吨,总客位1872个,总功率1808千瓦。固定资产总值达2.27亿元。与1965年企业初建时相比,客轮船数增长了94.1%,客位增长了320.6%,功率增长了646.9%;拖轮在艘数减少20.8%的同时,功率却增长了168.6%;驳船在艘数减少1.8%的同时,吨位却增加了349.7%,固定资产总值增加了741%,客、货运力已具有相当的规模,在朝着现代化、大功率、大吨位方向发展。与客、货运力的发展相适应,公司船舶修理能力也有显著增强。现有两个设备良好、技术力量较为雄厚的航修站,能承修功率588千瓦及其以下的机动船舶和1500吨级及其以下的非机动船舶。公司所属大部份船舶的修理,均可在两个航修站完成。

公司共有职工9702人。其中公司本部的全民职工5965名,集体职工781名;代管单位的全民职工2413人,集体职工543人。与1965年企业初建时相比,职工队伍不但数量上得到了成倍增长,

素质上也有了显著提高。企业成立以来克服困难前进、艰苦奋斗发展的历史,培养和铸就了职工吃苦耐劳、顽强拼搏的品质。一支“有理想、有道德、有文化、有纪律”的职工队伍正在形成。公司本部的全民职工中,从政治面貌看,有中共党员 1284 名,共青团员 1159 名,分别占公司本部全民职工总数的 21.5% 和 19.4%;从文化结构看,有大专及大专以上学历的职工 283 名,有中专、中技、高中学历的职工 1828 名,分别占公司本部全民职工总数的 4.7% 和 30.6%;从技术力量看,有地面专业技术职称的职工 181 人,船舶技术干部 752 人,分别占公司本部全民职工总数的 3% 和 12.6%。其中,具有高、中级专业技术职称的职工 25 名,初级专业技术职称的职工 156 名;有船长 133 名;轮机长 119 名;大副、大管轮 205 名;二副、二管轮 151 名;三副、三管轮 122 名;船舶报务员 22 名。职工队伍数量和素质的现状,基本与现有的运输生产规模和经营管理要求相适应。

企业成立以来,致力于加强和改善经营管理,不断提高管理水平。1965 年至 1966 年初,企业成立初期,就根据运输生产的需要,建立和健全一系列管理规章。后遇“文化大革命”的干扰破坏,一度管理混乱,有章不循、无章可循现象严重。粉碎“四人帮”后,企业的管理工作拨乱反正,正本清源。1977 年下半年起,根据交通部和长江航运管理局的要求,企业开展了恢复性整顿。重点整顿运输秩序,恢复和健全各项规章制度,开展“工业学大庆”运动。1979 年 10 月,被安徽省政府和长江航运管理局联合命名为“大庆式企业”。为巩固企业恢复性整顿的成果,根据长江航运管理局的通知要求,1982 年 10 月起,又进行了以深入开展增产节约和创办“文明生产”单位等活动为主要内容的建设性整顿。在企业建设性整顿的基础上,1984 年 9 月起,按照长江轮船总公司的要求,公司开展了全面整顿。重点为整顿和完善经济责任制,改善经营管理;整顿和加强劳动纪律,严格执行奖惩制度;整顿财经纪律,健全财会制度;整

顿劳动组织,开展全员培训,搞好文明生产,改善职工福利。1985年2月,经长江轮船总公司企业全面整顿工作验收团和芜湖市整顿企业验收团验收合格,公司被长江轮船总公司批准为企业全面整顿验收合格单位。1986年以来,公司开始逐步推行以方针目标管理为龙头、全面质量管理为主线的现代化管理。在管理实践中把现代化管理与传统管理有机结合起来,促进了企业的基础管理和各项专业管理水平的提高,企业的整体功能不断得到优化。

企业成立以来,随着客货运力的增加和管理水平的提高,客货运量有了大幅度的增长。1984年长江航运管理体制实行改革以来,公司完成的客货换算周转量年递增率为13.4%。1987年公司完成的客运量、客运周转量比1965年分别增长了176.8%和584.4%;货运量、货运周转量分别增长了176.8%和492.3%。从1965年到1987年,共运送旅客1.43亿人次,完成客运周转量56.73亿人公里;共运输货物8850.7万吨,完成货运周转量184.954亿吨公里。公司为安徽境内沿江重要的工业建设和能源运输如安庆石化工业的兴建、铜陵有色金属矿业的开发、裕溪口两淮煤炭的转运、马鞍山钢铁工业的扩展以及安徽地区支农物资运输任务的完成,作出了并在继续作出应有的贡献。在满足人民旅行需要、促进城乡商品交流、加快沿江两岸各省特别是安徽地区的工农业生产发展中,发挥了并在继续发挥重要的作用。

党的十一届三中全会以后,在党中央“对外开放,对内搞活”的经济方针指引下,长江航运事业发展迅速,出现了千船竞发、百舸争流的竞争局面。公司在改革开放的新的历史条件下,制定了“在改革中找出路,在管理上下功夫,在增产节约中挖潜力,在经营承包中作贡献”的工作方针,立足内涵挖潜,优化运输组织,开展经营承包,在确保完成长江安徽区间客货运输生产任务的同时,积极向外拓展,广揽货源,延伸航线,走出区间,提高船舶效率,保证安全质量,努力为旅客和货主提供优质服务,争取最佳的经济效益和社

会效益,为社会主义四个现代化建设事业作出新的贡献。



图 1 芜湖长江轮船公司机关办公大楼

第二章 机构沿革

芜湖长江轮船公司具有二十多年的企业史。自1965年1月1日成立至今,随着长江航运管理体制的多次调整,公司机构曾先后经历了五次变更。

一、长江轮船公司芜湖分公司

(起讫时间:1965年1月1日—1965年11月30日)

根据国务院1964年9月7日批转交通部“关于长江干线运输实行统一管理问题的报告”和交通部“长江干线运输实行统一管理交接原则的意见”精神,安徽、江苏、江西三省交通厅与长江航运管理局分别于1964年10月24日、11月7日和11月20日达成交接协议,将安徽、江苏、江西三省经营管理的长江干线和部份支线轮驳船运输业务移交给长江航运管理局统一经营管理。经长江航运管理局航办(64)字第120号批文决定,在接收原安徽省皖江航运管理局移交的大部份航线和运力以及江苏、江西两省移交的部份航线和运力、长江航运管理局又增拨部份运力的基础上,1965年1月1日,长江轮船公司芜湖分公司正式成立。有职工3646人,固定资产2695.5万元。

长江轮船公司芜湖分公司管辖所属船舶,经营长江九江以下、南京以上航区内的轮驳船运输业务,代管长航物资供应公司芜湖供应站、长航南京航道区芜湖航道段和长航芜湖航政分局。

长江轮船公司芜湖分公司内部设置的机构有:

党群部门:政治部(下设办公室、组织科、干部科、宣传科、武装

科)、监委、工会、团委。

行政部门:办公室、计划科、财务科、劳动工资科、总务科、调度室、商务科、机务科、船舶安全管理科、三科。

直属单位:客轮队、拖轮队、驳管站、旅行服务所、航修站、医务所、铜官山办事处(下辖大通、铜陵两个中心港务站)、宣城中心港务站、南陵中心港务站、荻港中心港务站、小江坝中心港务站、当涂中心港务站、金河口中心港务站、芜湖金马门中心港务站。

长江轮船公司芜湖分公司党政主要负责人为:

党 委		任职时间	行 政		任职时间
职 务	姓 名		职 务	姓 名	
书 记	原世广	1964. 12. 3— 1965. 10	经 理	丁光华	1965. 1. 28— 1965. 10
			副经理	初忠厚	1964. 12. 29— 1965. 11
			副经理	董圣海	1964. 12. 20— 1965. 11

二、长江航运公司芜湖分公司

(起讫时间:1965年12月1日——1972年10月31日)

1965年8月,交通部决定对长江航运托拉斯体制进行调整,实行港航统管。根据长江航运公司1965年11月15日航劳(65)赵字第340号和政发(65)第092号文关于进一步调整机构的联合通知,1965年12月1日,长江轮船公司芜湖分公司撤销。长江航运公司芜湖分公司成立。成立初有职工3621人(不含所辖港),固定

资产 2521.3 万元(不含所辖港)。

长江航运公司芜湖分公司管辖所属船舶,担负长江九江以下、南京以上区间的客货运输生产任务。安徽境内的安庆港、芜湖港(包括并入芜湖港的原裕溪口港)、马鞍山港和 1966 年 3 月成立的池州港、1971 年 8 月在铜官山办事处基础上成立的铜陵港先后划归其管辖。长江航运公司芜湖分公司还代管南京航道区芜湖航道段、江东船厂。长江航政局芜湖分局在 1969 年 5 月撤销前也由其代管。

长江航运公司芜湖分公司内部设置的机构有:

党群部门:政治部(下设办公室、组织科、干部科、宣传科、武装部)、监委、工会、团委。

行政部门:经理办公室、计划科、财务科、劳动工资科、教育科、调度室、商务科、技术科、港务科、行政科、安全科、三科、电讯科、供应科(原为长航物资供应公司芜湖供应站。1969 年 1 月归属长航芜湖分公司领导后,改称供应科)。

直属单位:船管处(内设政治处,下辖有组织科、干部科、宣传科和人武部;设监委、工会、团委;设办公室、船员科、机务科、一船队、二船队、驳管站)、长航芜湖公安分局、芜湖航修站、工程大队、门诊部、旅行服务所、荻港水泥造船厂、宣城中心港务站、南陵中心港务站、荻港中心港务站、小江坝中心港务站、当涂中心港务站、金河口中心港务站。

长江航运公司芜湖分公司党政主要负责人为(见表 1—表 3)