

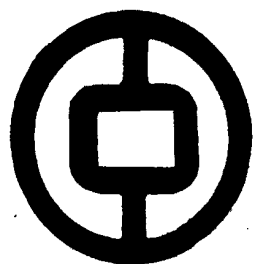
002895

# 江苏中国银行志



中國銀行江蘇省分行金融志編審委員會編

# 江苏中国银行志



中國銀行江蘇省分行金融志編審委員會編

江蘇中國銀行志

---

中國人民解放軍  
八三四〇五部隊 南京陵東印刷廠印刷

廠址：南京市中山門外朱莊 郵編：210049

開本 787×1092 毫米 1/16 印張：23 插頁 12 字數 268 千字

---

1993 年 10 月第 1 版 1993 年 10 月第一次印刷

印數 1—3000 冊 | 定價：98.00 元

---

內部資料 注意保存

# 《江蘇中國銀行志》

## 編審委員會

主任委員： 吳駿生

副主任： 焦坤生 張忠如 何 平 王根華

委 員： (按姓氏筆劃為序)

丁 峙 毛關富 李兆惠 李文峰 周建華

巫建彬 林 楊 邱根泉 徐 銳 夏良明

唐水娣 龐志山

總 審 校： 張忠如

主 編： 王根華

編審人員： 辛 琪 李仁斌 汪國強 茅慶征 強存山

編寫室主任： 王根華

副 主 任： 汪 洋 周達仁

編寫室人員： (按姓氏筆劃為序)

丁 峙 王友恭 王根華 王彰焜 汪 洋

周達仁 茅慶征 徐秀芳 俞壽平 張毓昌

張 鑫 董熙明 孫永康 羅寶昌

資料收集人員：何秋士 許振九 梅廣松 黎燕華 錢 俊

錢瑞麟

# 总 序

修志是中华民族的优良传统，党和国家领导人历来十分重视修志工作，在党中央、国务院的重视和关怀下，全国上下掀起“太平盛世修志”的喜人景象，“江苏中国银行志”就是在此情况下，为适应金融改革形势的需要，借鉴历史经验，在江苏省金融志编纂委员会的关怀和领导下编写的。

中国银行是我国现有专业银行中历史最悠久的银行，它是辛亥革命后由临时大总统孙中山先生批准，于1912年2月5日在上海成立。南京中国银行于1912年2月14日成立。中国银行在旧中国内忧外患、天灾人祸、动荡不定的状态下走过了37年的历程，先是作为中央银行，后为特许的国际汇兑银行，以后又改为发展国际贸易的外汇银行。在37年历史中，中国银行走过的是一条崎岖曲折的道路，它的产生和发展，兴衰和演变都和当时的政治、经济、军事、外交息息相关。它的历史不单是一家专业银行的历史，而是我国金融业发展的缩影。无论在北洋政府统治时期，还是在国民党统治时期，中国银行坚持为社会服务，重视经营管理，开拓发展，稳健经营各项业务，在国内外享有崇高的声誉。

新中国成立后，原为国民政府官僚资本的中国银行，经过接管和改组，成为新中国的外汇专业银行。

中国银行南京分行在解放后的四十年的发展过程中，大体可分为两大阶段，前三十年中，作为人民银行国外业务部，受当地人民银行和中国银行总管理处的双重领导，机构与业务发展比较缓慢，业务主要集中在国际结算、非贸易结算、侨汇和外贸信贷等。

1979年11月17日，中国银行南京分行从中国人民银行江苏省

分行分设出来，成为全省中国银行的管辖分行。改革开放政策给江苏中国银行带来了蓬勃生机，进入了崭新的发展阶段，注入了新的活力，全省机构网点从1979年的3个发展到1990年的308个，职工总人数从155人发展到4053人。1990年末，全行人民币贷款余额已达到118亿元，增长10倍，外汇贷款余额8亿美元，增长23倍，利润增长20倍。

党的十一届三中全会以来，江苏中国银行坚持改革开放的方针，坚持贯彻执行国家的经济和金融政策，充分发挥外汇外贸专业银行的职能，大力组织筹集本外币资金，积极支持地方出口创汇、发展外向型经济和基础设施建设。积极运用外汇贷款、出口买方信贷、外国政府贷款、商业贷款、国际银团贷款等，重点支持轻纺、化工、电子等我省主导产业和旅游、电讯、交通等第三产业的发展。积极利用外资，支持我省发展国际经济技术合作、扩大劳务出口和促进外商投资企业的发展，取得良好的社会效益和经济效益，为振兴江苏、发展外向型经济作出了贡献。

《江苏中国银行志》是经过全体编、审人员共同努力，集体创作的成果。是江苏中国银行史上的第一部专业志书。《江苏中国银行志》内容丰富、资料翔实，比较客观、系统地展示了江苏中国银行的发展过程，具有较高的研究价值，起到“存史、教化、资政”的作用，不仅有益于当代，而且惠及于后世。学习、研究中国银行史可以加深对中国近代金融发展史的了解，继承和发扬中国银行的优良传统、弘扬中行精神，增强中行意识，进一步激励全行干部职工立足中行、为中行建设和发展努力工作，为建设具有中国特色的社会主义，为实现四个现代化做出新的贡献。

中国银行江苏省分行行长 吴骏生  
金融志编审委员会主任委员

## 编辑说明

“江苏中国银行志”是“江苏省金融志”的组成部分，是中国银行江苏省分行（原名中国银行南京分行）金融志编委会领导下按照省金融志编委会的统一部署和要求组织编写的。在完成省金融志初稿内容的基础上经过修改补充，编辑成册，作为我行专业志和行史资料长期保存。省志没有要求撰写的其他业务和党、政、工、团、行政等方面内容未列入。全书共分上、下两编，上编为建国前部分，从1912年南京中国银行的成立起至1949年中华人民共和国成立止。下编为建国后部分，从1949年至1990年底。全书共17章约26.8万字。

“江苏中国银行志”是由省行主要业务部门抽调专人组成金融志编写室具体组织编写。在撰写过程中得到各业务处室领导和全体同志的大力支持和帮助。各处处长对本部门的志稿进行了认真的修改和审核，王友恭、周达仁等高级经济师审核了部分初稿。经编委会讨论通过后，国际金融研究所又指定专人进行了编辑和审校。最后由高级经济师张忠如所长，副研究员王根华副所长审核后定稿。

在金融志编写过程中得到省人民银行金融志编写室、省级各专业银行和交通银行金融志编写室、南京市人民银行金融志编写室、江苏省档案馆、南京第二历史档案馆、南京市档案馆，南京大学图书馆等单位的大力支持和帮助，在此一并深表谢意。

由于编写该书时间跨度大，资料不足，加上编写水平有限，错误和不当在所难免，欢迎广大读者批评指正。

金融志编写室

# 目 录

|      |             |
|------|-------------|
| 题 词  |             |
| 图 片  |             |
| 总 序  |             |
| 编辑说明 |             |
| 概 述  | ..... ( 1 ) |

## 上编 建国前部分

|                  |              |
|------------------|--------------|
| 第一章 中国银行的成立      | ..... ( 7 )  |
| 第一节 成立的历史背景      | ..... ( 7 )  |
| 第二节 筹办中央银行       | ..... ( 10 ) |
| 第三节 大清银行的抉择      | ..... ( 12 ) |
| 第四节 上海中国银行的成立    | ..... ( 17 ) |
| 第五节 行使中央银行职能     | ..... ( 24 ) |
| 第二章 南京中国银行的成立与发展 | ..... ( 27 ) |
| 第一节 南京中国银行的成立    | ..... ( 27 ) |
| 第二节 南京中国银行的改称    | ..... ( 30 ) |
| 第三节 停业与复业        | ..... ( 35 ) |
| 第四节 抗战前的发展       | ..... ( 38 ) |
| 第五节 抗战时的内迁与收缩    | ..... ( 40 ) |

|                            |               |
|----------------------------|---------------|
| 第六节 抗战后的复业·····            | ( 41 )        |
| <b>第三章 业务经营活动·····</b>     | <b>( 45 )</b> |
| 第一节 经理国库·····              | ( 46 )        |
| 第二节 发行钞券·····              | ( 48 )        |
| 第三节 存 款·····               | ( 51 )        |
| 第四节 放 款·····               | ( 57 )        |
| 第五节 汇兑业务·····              | ( 67 )        |
| 第六节 证券投资及信托业务·····         | ( 70 )        |
| 第七节 外汇及外贸业务·····           | ( 72 )        |
| <b>第四章 组织机构与人事·····</b>    | <b>( 78 )</b> |
| 第一节 组织机构·····              | ( 78 )        |
| 第二节 人事管理·····              | ( 82 )        |
| <b>第五章 重大历史事件·····</b>     | <b>( 88 )</b> |
| 第一节 抗拒停兑令·····             | ( 88 )        |
| 第二节 接收中国通商、农民、农商三行的发行····· | ( 92 )        |
| 第三节 接收伪中国银行南京分行·····       | ( 94 )        |
| 第四节 接收正金银行南京支店·····        | ( 97 )        |
| 第五节 接管与裁撤·····             | ( 98 )        |

## 下 编 建国后部分

|                          |              |
|--------------------------|--------------|
| <b>第六章 机构人员发展概况·····</b> | <b>(107)</b> |
| 第一节 机构沿革·····            | (107)        |

|            |                |              |
|------------|----------------|--------------|
| 第二节        | 全辖分支机构的建立与发展   | (111)        |
| 第三节        | 分行机关内部组织机构发展变化 | (114)        |
| 第四节        | 人员情况           | (118)        |
| <b>第七章</b> | <b>人民币信贷</b>   | <b>(121)</b> |
| 第一节        | 人民币信贷发展概况      | (121)        |
| 第二节        | 人民币流动资金贷款      | (124)        |
| 第三节        | 人民币固定资产贷款      | (138)        |
| 第四节        | 三资企业人民币贷款      | (141)        |
| 第五节        | 其他人民币贷款        | (142)        |
| <b>第八章</b> | <b>外汇信贷</b>    | <b>(145)</b> |
| 第一节        | 外汇贷款的发展概况      | (145)        |
| 第二节        | 外汇贷款种类         | (156)        |
| 第三节        | 筹集和利用外资        | (168)        |
| 第四节        | 外商投资企业贷款       | (173)        |
| 第五节        | 外汇贷款的管理        | (176)        |
| <b>第九章</b> | <b>国际贸易结算</b>  | <b>(181)</b> |
| 第一节        | 国际贸易结算发展概况     | (181)        |
| 第二节        | 对苏联、东欧等国贸易结算   | (182)        |
| 第三节        | 对资本主义国家和地区贸易结算 | (186)        |
| 第四节        | 海外联行及代理行网络     | (199)        |
| 第五节        | 国际贸易结算业务的管理    | (201)        |

|             |                      |       |
|-------------|----------------------|-------|
| <b>第十章</b>  | <b>侨 汇</b> .....     | (205) |
| 第一节         | 赡家侨汇.....            | (205) |
| 第二节         | 建筑侨汇.....            | (210) |
| 第三节         | 侨汇政策与侨汇解付.....       | (214) |
| 第四节         | 侨汇物资供应.....          | (215) |
| <b>第十一章</b> | <b>非贸易外汇业务</b> ..... | (219) |
| 第一节         | 汇 兑.....             | (219) |
| 第二节         | 信用卡.....             | (223) |
| 第三节         | 出 纳.....             | (228) |
| <b>第十二章</b> | <b>存 款</b> .....     | (234) |
| 第一节         | 存款机构网点发展情况.....      | (234) |
| 第二节         | 个人储蓄.....            | (236) |
| 第三节         | 企业存款.....            | (243) |
| 第四节         | 外币存款.....            | (244) |
| <b>第十三章</b> | <b>信托咨询</b> .....    | (251) |
| 第一节         | 信托机构及业务经营范围.....     | (251) |
| 第二节         | 各项信托业务的发展情况.....     | (251) |
| 第三节         | 其他代理业务.....          | (261) |
| 第四节         | 组织国际经济金融学术交流.....    | (262) |
| 第五节         | 私人境外调汇业务.....        | (264) |

|                     |                     |       |
|---------------------|---------------------|-------|
| <b>第十四章</b>         | <b>外汇银行会计</b> ..... | (265) |
| 第一节                 | 外汇银行会计帐务变动情况.....   | (265) |
| 第二节                 | 外汇银行会计制度.....       | (266) |
| 第三节                 | 外汇银行会计核算.....       | (271) |
| 第四节                 | 联行业务.....           | (279) |
| 第五节                 | 财务情况.....           | (292) |
| <b>第十五章</b>         | <b>电脑与电讯</b> .....  | (297) |
| 第一节                 | 电    脑.....         | (297) |
| 第二节                 | 电    讯.....         | (312) |
| <b>第十六章</b>         | <b>教育与培训</b> .....  | (316) |
| 第一节                 | 教育培训工作的三个阶段.....    | (316) |
| 第二节                 | 教育培训体系的建立.....      | (320) |
| 第三节                 | 教育培训规章制度.....       | (323) |
| 第四节                 | 多形式多层次多渠道培养干部.....  | (325) |
| <b>第十七章</b>         | <b>调研与信息</b> .....  | (332) |
| 第一节                 | 理论研究.....           | (332) |
| 第二节                 | 信息与刊物.....          | (333) |
| 第三节                 | 学会活动.....           | (334) |
| <b>附录：大事记</b> ..... |                     | (339) |
| <b>分支机构名录</b> ..... |                     | (353) |

## 概 述

中国银行是我国历史最悠久，规模最大，最早办理外汇业务的专业银行，它的前身是清朝政府国家银行——大清银行。1911年10月辛亥革命推翻清朝统治后，次年1月由中华民国临时大总统孙中山批准于1912年2月5日在上海大清银行旧址改设中国银行，履行国家银行的职能。

南京中国银行成立于1912年2月14日。行址在南京市珠宝廊，经理邹呈桂，以后为许仲衡。南京中国银行成立时就发行了中国银行第一张通用钞票——南京券。1912年8月1日北京中国银行开业，简称京行，其地位相当于总行，此后南京的中国银行就称为中国银行南京分行，简称宁行。是年12月，奉命撤销。

1914年1月3日中国银行南京分行在南京珠宝廊（即白下路23号）重新成立。1937年抗日战争爆发后，宁行逐步内迁，8月15日南京分行设立驻扬州临时办事处，10月28日设立宁行留守处，11月23日设立驻汉口临时办事处，宁中行会同中央、交通、农民三行派员随带库存文件帐册撤退至武汉，1938年1月复由武汉转香港至上海，2月1日驻汉办事处撤销。2月7日在上海法租界马斯南路52号设立联合通讯办事处开始对外办公。

1942年汪伪政府策划中、交两行复业。9月1日上海伪中国银行成立，1943年5月9日在建康路203号中央银行旧址复业。于1945年9月26日伪中国银行南京分行停业，待接收。于10月8日在健康路155号复业直至1949年4月23日南京解放。

旧中国银行是官商合办的国家银行，1928年以后成为国际汇兑银行和外贸银行。无论在北洋政府统治时期和国民党统治时期，中国银行南京分行都坚持为社会服务，重视开拓业务和经营管理，在国内外享有崇高的信誉，但在旧中国31年历史中所走过的是一条崎岖曲折的道路，在国民党政府垄断统治时期，它成为官僚资本体系中的重要支柱，它的产生、发展和演变及兴衰都和当时的政治、经济、军事、外交息息相关，是我国金融业发展的一个缩影。

解放前的南京中国银行管辖范围遍及江苏、安徽和江西三省，在主要城市都设有分支机构或办事处。主要业务有发行钞票、债券；代理国库，代收盐税、关税，存款、放款、汇款、透支、贴现、押汇、汇兑、结算及信托业务等。在旧中国中、中、交、农四大银行中，中国银行的规模和业务量是最大的。

1949年4月23日南京解放后，解放军军事管制委员会接管了中国银行南京分行，经过接收改组后重新开业，成为新中国的外汇专业银行。1951年4月29日奉命裁撤，并入当地人民银行。业务上受当地人民银行及中国银行总管理处双重领导。

1964年6月1日中国银行南京分行重新成立，归南京市人民银行领导，行址设在南京市汉中路1号，主要业务有国际清算、侨汇、票据托收、外币兑换及其他外汇业务。

在“文化大革命”的动乱时期，机构撤并、人员下放、业务工作处于停顿、削减状态。

1974年以后，由于江苏外贸的发展，成立外贸口岸，发展对资本主义国家的进出口贸易，中国银行南京分行为适应外贸发展需要而逐步扩建，同年4月成立连云港分行。

1977年7月1日原由南京市人民银行领导的中国银行南京分行划

归省人民银行直接领导，并与省分行国外业务科合并成为国外业务处。

1979年，国务院72号文件批转关于中国银行体制的报告，决定中国银行从人民银行内部独立分设出来。1979年11月17日，中国银行南京分行从江苏省人民银行内分设出来，于1980年1月1日起分帐独立核算。从此中国银行南京分行走上了独立发展的道路。

党的十一届三中全会精神和改革开放政策给中国银行带来了蓬勃生机，中国银行南京分行从此进入了崭新的发展阶段。江苏省的中国银行机构、人员、业务都得到全面发展，在中行系统中主要业务量均名列前茅，成为仅次于广东省分行的有较大影响的省行，业务品种繁多，功能齐全。

1979年分设到1990年的十一年中，江苏中国银行的发展可分三个主要阶段。从1979年到1983年，设立市级分支机构，为发展奠定基础。由于历史原因，分设之初江苏中国银行基础十分薄弱，仅有3个机构网点，全省中行只有155人，到1983年底发展到10个机构网点，员工743人，各项业务初步发展。从1984年到1987年，开始在县(市)级设立机构网点，从1986年起开办人民币储蓄存款业务，在完善传统业务的基础上，不断推出新业务品种，到1987年底全辖机构网点达到55个，职工总人数1471人，成为本外币并重的外汇外贸专业银行。

从1988年至1990年是江苏中国银行进入全面稳步发展的时期，各项业务不断完善。到1990年底全省中行机构网点308个，员工4053人。到1990年末，该行人民币贷款余额已达118亿元，十年来累计发放人民币贷款700亿元，支持了外贸企业出口收购的资金需求，实现全省累计出口创汇191亿美元。自党的十一届三中全会以来，该行坚持改革开放的方针，积极支持地方经济建设，为外贸出口创汇，为江苏发

展外向型经济作出了重要贡献。为满足外贸进出口企业和生产企业日益增长的资金需求，该行大力发展机构网点，狠抓吸存、广开筹资渠道，运用现汇贷款，商业贷款，国际银团贷款等方式支持了企业的技术改造和基础设施建设。

十年间该行累计发放各种外汇贷款22亿美元，占全省利用外资的70%以上，成为全省利用外资的主渠道。同时还积极支持江苏发展国际经济技术合作，扩大劳务出口，促进了外向型经济的迅速发展。

为充分发挥外汇外贸专业银行的整体优势，该行积极开办了信托投资、国际租赁、担保见证、咨询服务，承办进出口结算业务，十年来共办理出口议付和进口付汇总额达177亿美元。通过推广票据承兑贴现，出口打包放款、定期结汇、出口押汇、快邮、电索等措施加快收汇，加速了企业资金周转。

改革开放十多年来，江苏中国银行重点支持了数以万计的企业和项目，支持了轻纺、化工、电子等全省主导产业的发展，支持了仪征化纤等一批国家重点工程和骨干企业的建设和生产，还积极支持了电讯、交通、旅游等第三产业的发展，对完善全省基础设施建设，改善投资环境，都起了十分重要的作用。回顾历史发展、继承和发扬过去的优良传统。今日的江苏中国银行，无论其地位还是作用，都是过去任何历史时期都无法比拟的。展望未来，今后江苏中国银行的发展，将成为有较强竞争实力，充满生机的开放型、多功能、综合性的大银行，在支持江苏省现代化经济建设和促进外向型经济发展中作出新的更大的贡献。

# 上 编

## 建 国 前 部 分

(1912—1949)