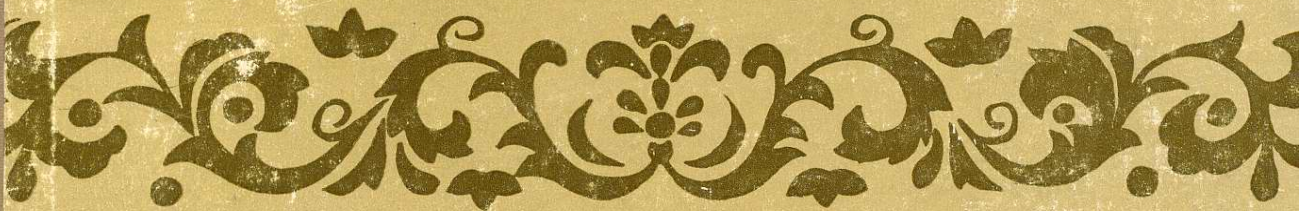


019227

開封市棉麻公司誌



开封市棉麻公司志

(1950—1985)

《开封市棉麻公司志》编辑室编

《开封市棉麻公司志》编纂领导小组名单

组 长：蒋道龙 (经 理)

副组长：袁国银 (党总支副书记)

王国玺 (调研员)

成 员：张盛仁 (副经理)

韩瑞琪 (兼编辑室主任)

编辑室成员名单

主 编：李保儒

成 员：(以姓氏笔划为序)

王国玺 吴 红 李卡娅

李欣欣 李保儒 秦万里

韩瑞琪



前排：蒋道龙 王国玺
 (从右至左)
 后排：韩瑞琪 张盛仁 袁国银



前排：李保儒 李欣欣
 (从右至左)
 后排：吴 红 李卡娅 秦万里

序

江苏授课毕到河南，开封市棉麻公司经理蒋道龙同志把一本《开封市棉麻公司志》递给我看，并再三恳求让我作个序，这实在是“逼上梁山”。因为我对志书研究甚少，匪入轨途，且年近古稀，力不从心。大概因我是河南人，给山东、江苏、四川、新疆、安徽、河南等省区以及开封市棉麻系统办过经理、厂长企业管理培训班，又是长期从事棉麻专业的缘故，对开封市棉麻公司的盛情之约，却之不恭，最后还是从命了。

当我把十二万字的志稿阅后，身历其境，动了方寸，感受颇深。为了振兴我终身致力棉麻事业，倒乐意谈谈个人的认识和感想。

编写志书，实录历史。该志书的指导思想、作用、地方特点都比较明确，独具一格。这对于进一步搞好棉麻体制改革和科学地进行棉麻加工、经营、管理，都具有十分重要的意义。多年来，由于我们放松了对棉麻工作的研究和总结，走了不少弯路。现在，能把几十年来棉麻行业的机构沿革、人事更迭、经营管理、加工技术、质量标准、检验方法以及人员思想变化等情况，如实地记录下来，留下文化遗产，便于我们吸取历史经验教训，给后人提供借鉴，实在是一件大好事，也是一件不易之事。然而开封市棉麻公司的同志，首先把这一不易之事解决了，这不能说不是一个壮举。

综观全书，《开封市棉麻公司志》资料丰富，内容全面，广征博采，紧紧围绕棉麻专业的特点，通过文以图辅，数表穿插安排等

方法，从不同侧面较详实地记述了各个历史时期开封棉麻行业的兴衰起伏、发展变迁。其中既反映了棉麻行业曲折发展的过程，也反映了党的十一届三中全会以来棉麻行业的大好现实。也就是说如实地反映了棉麻行业的特点和规律。它启示人们，必须按照客观规律办事，棉麻行业不但应加强领导，而且机构应相对稳定。鉴于此，祝愿全国有更多更好的棉麻志出现，以使我国的棉麻事业进一步腾飞。

以上数言，实为心语，故称小序。

胡学信

1986年12月于北京

序

《开封市棉麻公司志》于1986年7月脱稿，这样的专业志，在当前我国修志工作中，是一个新鲜事物，在开封修志史上更是一件破天荒的事。可喜、可贺。

看过开封历代旧方志的人们都知道，关于棉麻的记载，仅有只言片语，与棉麻在人们生活及社会经济中的地位很不相称。这次新修的棉麻专业志，较系统地记述了开封棉麻行业的形成和发展过程，较全面地记载了开封市棉麻公司的经营、管理、政治等工作的开展。在记载历史及现状的同时，注意总结经验和教训，侧重结合开封市的特点，揭示了棉麻行业的发展规律，从而使这部志书具有较高的参考价值，成为整个市志的一个重要组成部分，同时也使棉麻行业在国民经济中的地位得到了社会应有的承认。

首先，应当肯定，志稿在思想性与资料性的结合上是处理成功的。编者经过广征博采，搜集资料一百余万字，并加以筛选、考证，编成十二万字的书稿，真正做到了厚积薄发，掷地做声，有力地保证了志书的质量。这种认真负责、不辞劳苦的工作精神，是值得大力提倡的。

其次，志稿突出了行业特点、地方特点和时代特点，体现了改革精神，符合志书的政治标准和体例标准。全志紧紧抓住专业特点，锐意开拓业务经营的有关节、目，写出了特色，这是十分可贵的，一扫某些专业志面面俱到，平分秋色，流于一般的弊端。

第三，在结构安排上，繁简较为得当，篇目设置基本合理。比

如有的一章包括五节十九个目，有的一章却只有两节，甚至不再分节。严格掌握形式服从内容的原则，体现了实事求是的科学态度。

第四，利用现代化手段，附以图片，是志稿的又一特点，特别是一些彩照，更能收到锦上添花的效果，这是历代旧方志所不及的。

第五，图表穿插文字之间，把语言和数字有机结合起来，既能相得益彰，又避免了把表格集中一起使人读来枯燥无味，这是一种很好的处理方法。一部志书半部表，现已成为不少专志的一大通病，本志却使人读来感到耳目为之一新。

由此观之，志稿必将为存史资治、启迪后人，起到应有的作用。

周宝珠

1987年元月

前 言

开封市棉麻公司是以经营棉花、麻类商品为主的专业化公司。它以讲质量、守信誉立足国内市场，跻身于国际市场，并以“文明经商、优质服务”而赢得用户好评。

棉花是国计民生的重要物资，对于人类的历史和发展有着极为重要的作用。人类要生存，就要吃饭和穿衣。作为社会分工，从事衣着原料生产和流通的部门，与人类的生存和发展有着密不可分的关系和共存亡的生命力。作为流通部门的棉麻公司，是一个政策性、计划性、技术性、专业性比较强的行业，具有商工合一的特点，随着社会生产和社会发展，以及人民生活水平日益提高的需要，棉麻行业将不断得到加强和发展。

开封市棉麻公司的管理机构，从1950年到1985年的三十五年来，大的撤销分合就达十三次之多，每次变更对公司的业务活动和经营成果都产生了很大影响。机构变化频繁时期，经济效益徘徊不前或呈下降趋势。而机构比较稳定的时期，经济效益就逐年上升。有鉴于此，我们应该尊重棉麻行业的特点，按照棉麻行业的经济规律办事，对棉麻系统的经营管理机构只能加强和完善，不能削弱，更不能任意撤销、随意分合。否则，将受到经济规律的再次惩罚。

开封市棉麻公司在本市商业中占有重要地位。它不仅满足了人民生活的需要，而且在支援工业、外贸出口等方面发挥了重要作用。三十五年来，开封市棉麻系统的广大职工，在各级党和政府的领导下，在各自的工作岗位上，团结一致，走过了一段艰难曲折的道

路。许多从事棉麻工作的老同志在棉麻战线上勤奋地工作了一生，他们踏踏实实、一丝不苟的工作精神和艰苦朴素、雷厉风行的工作作风，将永远值得当今和以后的棉麻工作者学习。总结历史的经验，回顾走过的里程，对开封棉麻行业的发展将有重要的作用和影响。该志是对这段历史的记述。

本志从搜集资料到志稿完成，始终以马列主义、毛泽东思想为指针，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，坚持实事求是的科学态度，力求突出开封市棉麻行业的特点，为振兴和发展开封市棉麻事业提供借鉴和依据，为社会主义物质文明和精神文明建设服务。

全志共分七章十九节，另有概述、大事记、附录等，计十二万字。全书采用志、图、表、记、传、录的表现形式，并以志为主，运用大量的史实与数据，讴歌了我棉麻系统广大干部、职工几十年来取得的辉煌成绩。概述和大事记以时有序，其它章节按类设置，以横为主，纵横交错，分别记述了开封市棉麻行业的发展和演变。对政治运动和人物记述从略从简，业务活动和经营管理力求详尽。尽管如此，由于编纂时间短促，兼之水平有限，错误和纰漏之处在所难免，恳请读者阅后，多提意见。

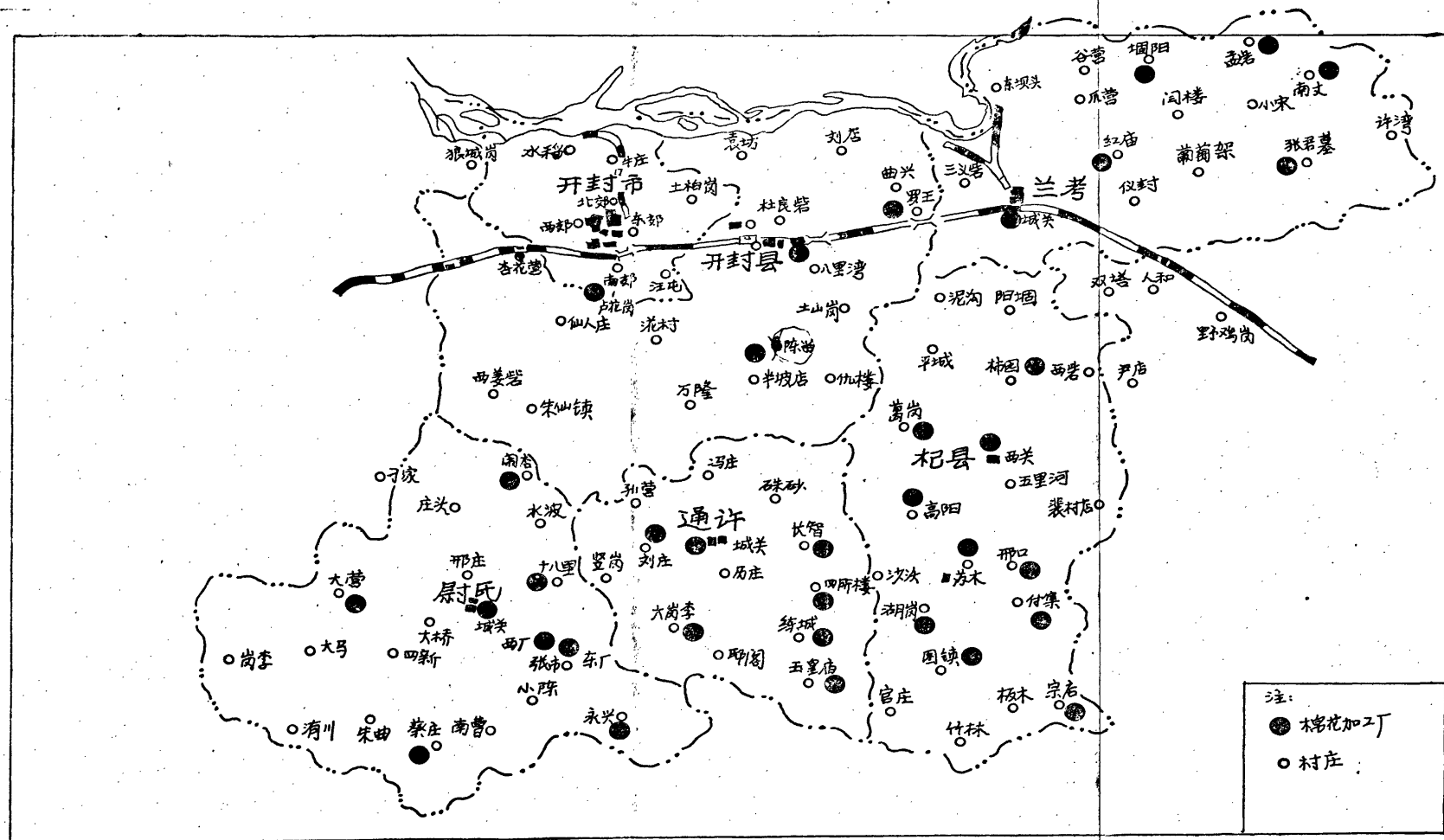
由于编纂志书工作是一项全新的工作，是一项光荣而艰巨的历史任务，从主观来讲，我们愿尽最大努力完成这一历史使命，纂写出一部既符合我市棉麻行业发展的历史，又符合志书特点的行业志来。为此，我们征求了中国地方志指导小组秘书长郦家驹、副秘书长孔令熙的意见，并请著名棉花加工企业管理专家胡学信同志、开封市志顾问、河南大学历史系教授周宝珠同志审修、把关、作序。在此，趁本志出版之际，请让我向他们表示衷心地感谢。

最后，谨以此书奉献给在开封市棉麻系统工作过的同志和在职的干部职工同志们，供离职者慰藉，供在职者续新。同时向为开封市棉麻行业发展倾注心血和付出辛勤劳动的同志们，致以深切的敬意。

蒋道龙

1987年2月

1985年棉花加工厂分布图



目 录

序

序

前言

概述..... 1

第一章 沿革..... 7

第一节 行政机构..... 7 韩瑞改

第二节 党团工会..... 13 李新文

第二章 业务经营..... 18 李保仔

第一节 收购..... 19

一、准备工作..... 19

二、网点设置..... 21

三、购留奖售政策..... 22

四、方式方法..... 27

五、业务程序与票证管理..... 30

六、收购联系制度..... 32

第二节 检验..... 39

一、标准..... 40

二、检验规定..... 47

三、检验项目及方法..... 54

第三节 加工..... 71

一、棉花加工厂规模及机构设置..... 72

二、主要经济技术指标.....	75
三、物资准备.....	81
四、设备的使用与维修.....	82
五、下脚料和废旧物资的回收利用.....	82
六、技术革新.....	85
第四节 调拨供应.....	87
一、调拨办法.....	88
二、絮棉供应.....	93
三、历年购销量.....	96
第三章 企业管理.....	104
第一节 计划管理.....	104 李锦华
一、计划管理的内容.....	105
二、计划的编制.....	105
三、统计工作.....	106
第二节 物价管理.....	108 李锦华
一、价格的制定.....	109
二、价格的变化.....	116
三、商品比价.....	124
四、市场管理.....	127
第三节 财务管理.....	128 袁万里
一、财务制度的建立.....	129
二、资金管理.....	129
三、经济效益.....	131
第四节 储运管理.....	135 吴红
一、棉花的保管.....	134

二、棉花的运输	137
三、仓储面积及储量	140
四、安全保卫	141
五、商品养护	142
六、保管制度	142
第五节 劳资管理	143 李敏
一、岗位责任制	143
二、工资与奖励	146
三、职工福利与劳动保护	148
第四章 扶持生产	152 李敏
第一节 支援农业	152
第二节 支援工业	154
第五章 基本建设	156 李敏
第一节 公司建设	156
第二节 仓库建设	156
第三节 加工厂建设	157
第六章 政治工作	158 李敏
第一节 思想政治工作	158
第二节 教育	161
一、文化教育	161
二、业务技术培训	162
第三节 计划生育	164
第七章 先进集体先进个人	167 李敏
大事记	170 李敏
附录一、开封市棉麻公司行政管理制度	174

二、公司科（股）长干部名单.....	181
三、棉花用途.....	187
后记.....	188

概 述

开封市棉烟麻行业历史悠久。中华人民共和国建立前（下称建国前），由于帝国主义、官僚资本主义、封建势力的残酷统治，致使棉烟麻行业发展缓慢。中华人民共和国建立后（下称建国后），在党和政府的领导下，该业才得以迅速发展，为国家的经济建设和人民生活做出了应有贡献。特别是党的十一届三中全会以来，全市棉花生产发展很快，由进口变出口，发生了历史性地变化。

开封是我国最早的产麻地之一，麻纺业比较发达，这一点可以追溯到上古时代。到了北宋，定都开封，官府在此设有布库（麻布），存布达四十八万余匹（包括京城及开封府界生产的麻布），以供全国之需。在官方手工业中，有专门的麻、麻绳、麻线等专业作坊，制造各种麻制品。

明初，朱元璋下令在全国推广种棉，河南成为重点棉区，开封尉氏县是全省最早的产棉地之一。当时的尉氏，棉、麻两旺，本地不仅有专门的织布、缝衣、絮衣的手工业者，还将棉花、棉布贩卖于“颍州溜上”（今安徽阜阳及以南地区）。正因为开封周围有了充足的棉花资源，作为当时省城的开封已有专门卖棉制品的布店、棉线市等，还有以棉籽为原料的棉油生产。可以说，明代开封的棉花、棉布已代替麻布原来的地位，成为人们生活中的重要商品。

清初，再次大力推广种棉，开封周围农村及通许、尉氏、兰考等，棉花生产得以不断扩大，而同时的苧麻、大麻亦历久不衰。另外，此时的杞县已种植烟草，又名相思草，“吸之能令人醉”，说