

景德镇市五金交电化工商业志

江西省景德镇市五金交电化工总公司编

编委领导：王仟华 石晓珍 李道旺 郭永新

范淳生 李虎旺

总编辑：王仟华

副总编辑：范淳生

资料搜集：胡镇原 钟求则

执笔：钟求则

目 录

序	(7)
凡 例	(12)
上篇	(1) —— (6)
概 述	(1)
景德镇概况	(1)
〔古城新姿〕	(1)
〔历史概况〕	(2)
〔机构概况〕	(3)
〔经营范围〕	(4)
〔市场演变〕	(5)
大事记(1973年——1992年)	(7)
中篇	(25) —— (143)
第一章 行业的形成和发展	(25)
第一节 私营商业	(25)
〔民清时期〕	(25)
〔民国时期〕	(26)
〔解放时期〕	(27)
〔经营方式〕	(29)
〔工资制度〕	(30)

第二节	对私营五金电料商业的改造	(31)
	〔加强物价管理〕	(32)
	〔开展“五反”运动〕	(32)
	〔有计划地改造〕	(32)
	〔扶助小零售商〕	(34)
	〔调整公私关系〕	(35)
第三节	公私合营	(35)
	〔合营前的基本情况〕	(35)
	〔全行业公私合营〕	(36)
	〔清产核资〕	(37)
	〔经济改组〕	(38)
第四节	第二五交化公司	(39)
	〔合作商店〕	(39)
	〔新建总店的建立〕	(40)
	〔发展的三个阶段〕	(41)
	〔发展的颠峰时期〕	(43)
	〔经营滑坡〕	(43)
第二章	国营商业	(44)
第一节	机构沿革及负责人名录	(45)
第二节	内部机构的设置	(48)
	〔科室设置〕	(48)
	〔批发经营机构〕	(49)
	〔零售经营机构〕	(50)
第三节	劳动人事	(51)
	〔人 员〕	(51)
	〔工 资〕	(52)

〔劳 效〕	(53)
〔文 化〕	(54)
〔干 部〕	(55)
第三章 商品经营	(62)
第一节 流通渠道	(62)
〔晚清时期〕	(62)
〔民国时期〕	(62)
〔共和国诞生以后〕	(63)
第二节 国营商业商品购进	(64)
〔商品购进〕	(65)
〔商品调入〕	(66)
第三节 国营商业商品销售、库存	(70)
〔商品销售〕	(70)
市场状况	(73)
销售特点	(75)
销售量	(77)
〔商品调出〕	(80)
〔商品库存〕	(80)
第四章 支援工农业生产	(84)
第一节 支工情况	(84)
〔生资供应〕	(84)
〔组织生产〕	(84)
〔余缺调剂〕	(85)
第二节 支农情况	(86)
〔工业品下乡〕	(86)
〔帮助建立网点〕	(87)

〔发展支农产品〕	(89)
第五章 几项企业管理	(92)
第一节 计划管理	(92)
〔计划编制的内容〕	(92)
〔编制计划的依据〕	(95)
〔计划执行情况检查〕	(96)
〔计划商品专项安排〕	(97)
第二节 统计管理	(98)
〔统计管理和报表的编制〕	(99)
〔统计核算〕	(101)
第三节 财务管理	(102)
〔管理体制〕	(102)
〔资金管理〕	(103)
〔会计核算〕	(105)
第四节 物价管理	(107)
〔经济恢复和“一五”时期〕	(107)
〔“大跃进”和调整时期〕	(108)
〔文化大革命时期〕	(110)
〔物价体制改革〕	(111)
第五节 业务管理	(111)
第六章 经营体制改革	(114)
第一节 零售改革	(114)
第二节 批发改革	(119)
第三节 经济效益	(123)
〔上缴利润〕	(124)
〔资金周转〕	(126)

〔流通费用〕	(127)
〔固定资产〕	(131)
第七章 党群组织	(132)
第一节 党的组织	(132)
〔机构改革〕	(132)
〔政治运动〕	(134)
〔作风建设〕	(138)
第二节 工会和团的组织	(141)
〔工会机构沿革〕	(141)
〔会员代表大会〕	(142)
〔共青团组织沿革〕	(143)
下篇	(145) —— (209)

附录：

一、文字资料：

- 1、1987年对批发部实行经营责任制的办法；
- 2、1988年企业内部经营承包合同书；
- 3、租赁经营、试行方案；
- 4、家用电器商店租赁经营合同书；
- 5、1986年几项管理制度汇编：
 - ①费用开支管理
 - ②职工宿舍管理
 - ③用水用电管理
 - ④小汽车管理
 - ⑤其它几项管理的规定
 - ⑥公司同律师事务所签订的协议书

6、武装、保卫制度汇编

二、表格资料：

- 1、购销总值表**
- 2、主要商品销售表**
- 3、财务指标情况表**
- 4、仓储面积情况表**
- 5、举办各类培训班统计表**
- 6、职工平均工资情况表**
- 7、各类业务中级技术职称人员表**
- 8、离休人员名单**
- 9、人员构成情况表**
- 10、社会主义改造情况表**

序（一）

东方来风满眼春。在改革春风吹遍神州大地之际，景德镇市商业局于1992年9月15日通知，要求各专业公司都要编纂商业志，而且要在1993年4月底成书上报。时之所急、任之所重、责之所在，修志人员日夜兼程，在调查和分析资料的基础上，终于如期完成了《景德镇市五金交电化工商业志》的编写工作。

《景德镇市五交化商业志》由于历史资料不全，以致志书记述不完整，这主要体现在对解放前行业的起源叙述很粗。建国后，在“大跃进”、“文化大革命”期间，公司机构撤并频繁，许多原始资料失散，能搜集到的资料不是很多，因此，志书中某些情节实例不够丰富。八十年代改革开放，打破了五交化商品由国营专业公司独家经营的格局，出现了国营、集体、个体的经营群体，形成了“百家争营”的局面，市场错综复杂，故对社会经营状况也只能作粗略记述。但是，总的说来，收集的各项资料是翔实的，概括了五交化行业的历史面貌，将对企业经营管理起到一定的指导作用。

《景德镇市五交化商业志》重点记述了专业公司成立以后发展壮大情况，对于景德镇市五交化公司在经营管理方面所走过的曲折历程作了较为详细的记述，既有成功的经验，也有失误的教训。这些经验和教训有助于公司今后改善经营管理，提高企业素质，增强竞争意识，搞活商品流通提

供有益的借鉴和分析资料。

在《景德镇市五金交电化工商业志》出版之际，我写了以上一些文字，就作为志书的“序”吧！

主任华

1993年3月31日

序（二）

《景德镇市五交化商业志》是在市商业局的具体指导下进行编纂的。修志人员在编纂过程中，查阅了存放在市档案馆、省档案的大量历史资料，分析了各种数据近2千个，才编写成七章、二十一节的成书，共11万余字。这是修志人员辛勤劳动的结果。

《景德镇市五交化商业志》在编纂过程中，坚持以马列主义和毛泽东思想为指导，坚持四项基本原则，以《中共中央关于经济体制改革的决定》等文献精神为准绳，为社会主义精神文明和物质文明建设服务。

《景德镇市五交化商业志》在尊重历史事实的前提下，按照“详今略古”的原则，对建国前的行业状况，由于年长日久，有些史料无从查考，只作了简略叙述，重点记叙了建国以后、特别是党的十一届三中全会以来五交化行业的发展、壮大情况，突出本专业志经营、管理的特点，横列竖写，上溯行业起源，下限断至1992年底，基本做到了横不缺项、纵不断线。是一本较好的行业史记。

《景德镇市五交化行业志》在编纂过程中，得到了省商业厅、省档案馆、省五交化公司、省百货公司、市档案馆以及离退休老干部、老职工的大力支持和配合，才完成了这项惠及当代、造福子孙的极有意义的工作。在此，谨向他们致以诚挚的谢意。

修志，是一项新的工作，由于缺乏经验，加之业务、文化水平有限，在内容安排和文字叙述，难免出现缺点和错误。期望读者批评指正。

石晓珍

1993年3月31日

序（三）

盛世修志乃中华民族的优良传统，是社会主义新时期“两个文明”建设的需要，也是件惠及当代，造福子孙的大事。《景德镇市五交化商业志》的编纂工作，经历了搜集资料、内查外调、分析资料，撰写正文四个阶段。

《景德镇市五交化商业志》是根据市商业局关于编纂商业志的通知，结合本行业的具体情况而编写的。在编纂过程中，本着实事求是和详今略古的原则，根据已经搜集到的资料，重点记述建国后我市国营五交化商业行业的发展过程，对建国前的五交化行业只作了概略的追溯。

《景德镇市五交化商业志》分为概述，建国前行业状况，建国后行业的发展变化三个部份。主要内容有：行业的形成和兴衰；经营机构，网点设置；商品经营、品种变化；市场特点，购销形式；企业管理，经济效益。

《景德镇市五交化商业志》在编纂过程中，工作人员运用历史唯物主义的观点，在收集大量资料的基础上，深入分析，细心取材，反复考订，力求正确反映历史和现状，较好地体现了景德镇市五交化商业的真实面貌。

研究本行业的发展战术战略，必须立足改革。由于多年来指导思想“左”的影响，虽经十多年的体制改革，但仍存在着各种弊端，不同程度地妨碍着商品经营的发展。为了探索经营体制改革的路子，我们编写了《景德镇市五交化商业志》，这就是目的所在。

范淳生

1993年3月31日

凡 例

1，所引用全市综合数据，是统计局提供的。鉴于1992年各项资料尚在整理中，志书上所用的综合数字均为1991年。

2，涉及货币计算的金额都折成人民币。

3，本志下限时间断至1992年，个别项目延至1993年2月底。

4，多渠道经营单位只是包括坐商，尚不包括摊贩。

5，本志有些章节的数据是以“时期”进行撰写的，多数是五年，少数是三年（如调整时期），在计算百分数时，其“时期”比较有年份之差。

6，凡表中未打“——”属资料无法搜集到或统计报表没有项目；打了“——”者属未发生数字。

上 篇

江西省景德镇市五金交电化工商业志

概 述

景 德 镇 概 况

【古城新姿】景德镇市位于江西省东北部，全市面积5200平方公里，辖乐平市、浮梁县、昌江区、珠山区。市区面积为124平方公里，人口36.25万。其地形属丘陵地带，海拔200至500米。发源于安徽祁门大洪山的昌江河碧波粼粼穿城而过，流至鄱安县境与乐安江汇合成鄱江，再注入鄱阳湖。景德镇具有悠久的制造陶瓷的历史，素有“瓷都”之称，明代就为中国的四大名镇之一。据史载：景德镇春秋时属楚东境，秦为九江郡番县辖地，汉属豫章郡鄱阳县，三国期间属吴地，东晋时改昌南为新平镇。据市档案馆《浮梁县志》记载：“新平冶陶，始于汉世”。南朝陈时已有制瓷业。唐天宝元年“新平”镇更名为浮梁县。镇属县辖地，当时已有较发达的窑场，所制瓷器有“假玉器”之称。清代康熙、雍正、乾隆年间，陶瓷生产盛极一时。鸦片战争以后，景德镇受帝国主义、清朝政府和国民党反动统治的摧残，陶瓷生产日益衰落。解放前夕，全市陶瓷工人只剩下8千余人，瓷业濒于破产，城镇破旧不堪，人民生活十分贫困，“瓷都”处于奄奄一息状态。

建国43年来，景德镇市国民经济各部门经过一系列改造