

黑龙江加格达奇机务段志

二〇〇二年十月

目 录

概述	1
大事记	7

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局加格达奇机务段	37
第一节 图里河铁路分局加格达奇内燃机务段	37
第二节 加格达奇铁路分局加格达奇内燃机务段	38
第三节 齐齐哈尔铁路分局加格达奇机务段	40
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局加格达奇机务段委员会	41
第一节 中国共产党加格达奇内燃机务段委员会	42
第二节 中国共产党加格达奇机务段委员会	43
第三章 中国共产党加格达奇机务段纪律检查委员	44
第四章 中国铁路工会加格达奇机务段委员会	44
第一节 工代会	45
第二节 中国铁路工会加格达奇内燃机务段委员会	45
第五章 中国共产主义青年团加格达奇机务段委员会	46
第六章 领导人名表	48
第一节 段领导人名表	48
一、段长、副段长	48
二、总工程师、总会计师	50
三、党委书记、副书记	50
四、纪委书记	51
五、工会主席	51
六、团委书记	52

第二节 段科室主任名表	52
一、劳人室主任	52
二、技术室主任	53
三、财务室主任	53
四、统计室主任	53
五、材料室主任	54
六、企业管理办公室主任	54
七、安全室主任	54
八、验收室主任	55
九、教育室主任	55
十、行政办公室主任	56
十一、保卫股股长	56
十二、设备技术室主任	56
十三、化验室主任	57
十四、武装部助理(部长)	57
十五、电子计算站主任	57
十六、组织助理	58
十七、宣传助理	58
十八、干部助理	58
第三节 生产车间主任、书记名表	59
一、运转主任、总支书记、支部书记	59
二、检修主任、总支书记、支部书记	61
三、设备主任、支部书记	63
四、整备主任、支部书记	64
五、自停主任、支部书记	64
六、林海机务折返段主任	64
第四节 两经经理(主任)、书记名表	65
一、劳动服务公司经理、总支书记	65
二、多种经营办公室主任、党支部书记	65

第二篇 运输生产

第七章 机车运用	69
第一节 机车配属	70
第二节 机车参数	72

一、参数概况	72
二、主要技术参数	73
第三节 机车运用	74
一、乘务管理	74
二、机车保养	76
第四节 调度	78
一、机车调度	78
二、总调度室	78
三、运输计划	79
第五节 机车交路	80
一、干线机车	80
二、调.补.小运转	82
三、牵引定数	83
第六节 乘务制度	85
一、乘务工作	85
二、标杆机车	86
第七节 运用效率	87
第八章 机车检修	90
第一节 蒸汽机车	90
第二节 内燃机车	91
一、机车大修	91
二、机车中修	92
三、机车辅修	93
第三节 机车临修	96
第四节 检修工作	97
第五节 质量鉴定	100
第六节 周期范围	101
一、检修周期	101
二、检修范围	102
第七节 配件互换工艺	106
一、配件互换	106
二、工艺修车	107
第八节 机车验收	108
一、验收管理	108
二、机车验收	110

三、配件验收	111
第九节 油水化验	113
一、化验发展	113
二、水质化验	114
三、油品化验	115
第十节 技术管理	117
一、管理制度	117
二、组织措施	117
第十一节 技术攻关	118
第十二节 质量创优	124
一、完善机制	124
二、质量教育	125
三、质量控制	126
四、质量考核	126
第九章 机车整备	127
第一节 整备设备	127
第二节 整备作业	128
一、上煤作业	128
二、清灰作业	129
三、上水作业	129
四、上砂作业	129
五、上油作业	130
第三节 单耗热力	130
一、机车单耗	130
二、机车热力	131
第十章 设备管理	134
第一节 设备状况	134
第二节 设备使用	137
一、分类使用	137
二、基础管理	138
三、保养制度	138
第三节 设备检修	139
一、维修机构	139
二、维修方式	140

第四节 设备更新	141
一、切削机床	142
二、锻压设备	142
三、锅炉更新	143
四、起重设备	143
第五节 计量工作	144
一、形成格局	144
二、纳入管理	146
第十一章 安全生产	148
第一节 安全组织	148
第二节 行政教育	149
第三节 安全控制	151
一、制度控制	151
二、人为控制	152
三、设备控制	153
第四节 安全成绩	156
第五节 行车事故	156
第六节 人身安全	159
一、思想教育	159
二、保障措施	159
三、工伤事故	161
四、死亡统计	162
第七节 安全防火	162
一、纳入日程	162
二、开展攻关	162
三、基础管理	163
第八节 设备安全	164
第九节 劳动保护	165
一、劳动用品	165
二、劳保管理	166
三、劳动环境	166
第十二章 统计工作	167
第一节 统计发展	168
第二节 统计基础	170

第三节 统计监控	173
第四节 规范管理	176
第十三章 机车监控	177
第一节 监控设施	177
第二节 监控管理	178

第三篇 企业管理

第十四章 综合管理	185
第一节 管理体制	185
第二节 现代化管理	186
一、经济责任制	187
二、全面质量管理	191
三、标准化	193
四、计算机	195
第三节 班组建设	199
第四节 公文	202
第五节 印信	203
第六节 档案	203
第七节 史志	204
第八节 计划生育	206
第九节 法律事务	208
一、纳入管理	208
二、服务保障	209
第十五章 劳动人事管理	210
第一节 用工管理	210
第二节 职工工资	212
一、工资管理	212
二、基本工资	213
三、津贴补贴	217
第三节 奖励、惩处	218
一、奖励	218
二、惩处	220

第四节	定额、计件	222
第五节	劳动保险	226
第六节	干部管理	227
一、	干部培养	227
二、	干部培训	231
第七节	退休职工	232
第十六章	生产物资	233
第一节	物资计划	234
第二节	物资保管	235
第三节	物资发放	238
第四节	物资节约	238
第十七章	财务计划	242
第一节	成本计划	242
第二节	固定资产	244
第三节	流动资金	244
第四节	会计核算	245
第五节	三级核算	246
第十八章	职工培训	248
第一节	师资队伍	248
第二节	技能培训	249
第三节	“双补”培训	251
第四节	实施考核	251
第五节	人才培养	253
第六节	基地建设	254
第七节	基础管理	255
第十九章	民兵武装	257
第一节	民兵组织	258
第二节	民兵训练	259
第三节	民兵武器	260
第四节	民兵作用	260

第二十章 路风建设	261
第一节 综合治理	261
一、重点整治	261
二、加强三防	262
第二节 专运任务	264
第三节 文明创建	265
第二十一章 后勤服务	266
第一节 职工食堂	266
第二节 招待所	268
第三节 公寓待乘	268
第四节 职工浴池	270
第五节 服装浆洗	270
第六节 职工生活	271
第七节 汽车运用	272
一、汽车配属	272
二、汽车管理	273
第二十二章 能源管理	273
第一节 机车用油	274
一、基础管理	274
二、技术革新	276
三、低烧标号油	277
第二节 生产用煤	278
第三节 水、电管理	279
一、生产用电	279
二、生产用水	283
第二十三章 环境保护	286
第一节 “三废”治理	286
第二节 “三废”管理	289
第三节 环境建设	291

第四篇 多元经济

第二十四章 集体经济	295
第一节 组织机构	295
第二节 开发项目	298
一工业	298
二农业	300
三商饮	302
四其它	302
第三节 经营管理	304
一企业整顿	304
二经营方针	305
三管理制度	307
四民主管理	311
五经济活动	312
六安全生产	314
第四节 生活福利	314
一医疗	314
二住房	314
三养老保险	315
四计划生育	315
五职工生活	315
第五节 党务工作	316
第二十五章 多种经营	317
第一节 组织机构	317
第二节 开发项目	318
一工业	318
二农业	319
三商业	321
第三节 经营管理	321
一纳入管理	321
二管理标准	323
第四节 质量管理	323

第五篇 党群工作

第二十六章 党务工作	327
第一节 党员代表大会	328
第二节 班子建设	329
第三节 支部建设	333
第四节 党员管理	337
第五节 宣传教育	341
第六节 思想工作	350
第七节 关工委工作	357
一、组织发展	357
二、开展活动	358
第二十七章 纪检工作	359
第一节 纪律检查	359
第二节 落实政策	361
第三节 信访工作	362
第二十八章 工会工作	362
第一节 民主管理	363
一、代表大会	363
二、管理活动	367
第二节 文体活动	369
一、文艺宣传	369
二、体育活动	370
第三节 职工福利	371
一、困难补助	371
二、互助活动	372
三、扶贫致富	373
四、消费合作社	374
五、技术协作	274
第四节 女工、家属	374
一、女工工作	374
二、家属工作	375
三、开展竞赛	376

第五节 评先选树	377
第二十九章 共青团工作	378
第一节 团员代表大会	378
第二节 组织建设	380
第三节 突击手活动	382
第六篇 人 物	
第三十章 先进人物传略	387
李建昌	387
第三十一章 先进人物名录	388
第一节 部(省)级劳模	388
第二节 局级劳模	389
第三节 分局级劳模	391
第四节 段级劳模	393
第三十二章 先进集体名录	401
第一节 部(省)先进集体	401
第二节 局先进集体	402
第三节 分局先进集体	403
第四节 段先进集体	405
第三十三章 优秀共产党员名录	412
第一节 (省)部级优秀共产党员	412
第二节 局优秀共产党员	412
第三节 分局优秀共产党员	413
第四节 段优秀共产党员	415
第三十四章 党务工作先进集体	417
第一节 局党务工作先进集体	417
第二节 分局党务工作先进集体	417
第三节 段党务工作先进集体	419

附录

生产组织	423
基本建设	426
表附录 137	428
名称谓称	433
2001 年大事记	434
2002 年大事记	436
跋	437

概 述



敬 告

○ Gai shu

JiaGeDaQiJiWu duan zhi yao mu • JiaGeDaQiJiWu duan zhi yao mu • JiaGeDaQiJiWu duan zhi yao mu

加格达奇机务段是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个基层单位之一。位于东经 124 度 7 分,北纬 50 度 24 分,海拔 1000 米大兴安岭南坡加格达奇区,东邻水电段、西邻车辆段,占地 14.81 万平方米。属大陆性季风气候。特点是:湿度小、温差大、夏季短暂,最高温度 37℃;冬季漫长而酷寒、最低气温 -55℃,年平均气温 -1.6℃,全年无霜期仅为 90 天左右,结冻期长达 270 天,被称为大兴安岭“高寒禁区”。加格达奇机务段运营线路纵贯黑龙江省西北部和内蒙古自治区东北隅。运营区段南起嫩江(其中客运区段南至齐齐哈尔)北到塔河(北部林海到塔河段与塔河机务段交叉运营)。另一条主要干线为西到甘河,与海拉尔分局伊图里河机务段接轨。此外,还有一条林海到碧水段支线,全部运营里程为 904 公里,最大坡度 20‰。

加格达奇机务段设置规划于 1958 年。是年 7 月,国务院为开发大兴安岭林区资源,提出修建嫩林铁路方案,由东北森林铁路工程处承担嫩加段(嫩江—加格达奇)铁路修建任务。1959 年因缓建而停止铺轨。1960 年初,海拉尔工程局开始进行加大段(加格达奇—大扬气)线路修建,年末因压缩基建投资而停工。1963 年,铁道部第三设计院对加格达奇机务段位置进行勘测设计,中国人民解放军铁道兵部队委托齐齐哈尔工程一队组织施工。由于加格达奇机务段段址地处“高寒禁区”,周围山岭连亘、沟壑纵横,沼泽洼塘连片,地下有常年不化永冻层,给工程施工带来极大困难。1964 年 8 月,国务院为进一步调整国民经济,决定嫩林铁路重新上马。面对恶劣气候和地理条件,工程部门以“热情横扫漫天雪,汗水融化千层冰”高昂斗志,攻克一个又一个难关,战胜一个又一个困难,终于在我国冻土地带上建成东北第一个内燃机务段。

为使加格达奇机务段早日建成投入运营,原齐齐哈尔铁路局从 1967 年初就积极进行新线接管筹备工作。4 月 19 日,派出以毛俊清为组长、梅景一为副组长,由 14 名干部职工组成筹建组进入机务段,负责内燃机车在高寒禁区牵引防冻实验和建段各类工装设备筹备工作。同时,从齐齐哈尔铁路局管内抽调人员赴天津内燃班、成都局金城江、水城内燃机务段等地学习内燃技术。1967 年 7 月,齐齐哈尔铁路局革委会决定,成立以陈有诚为组长加格达奇内燃机务段政工组,加强筹建初期党的领导工作。1968 年底,铁路局采取先蒸汽过渡后内燃上马方式,从管内及铁道兵部队调 7 台蒸汽机车配入加格达奇机务段,从人员组织到技术设备方面为筹建工作提供了保证条件。

1969 年 1 月 1 日铁道兵部队正式将加格达奇内燃机务段移交图里河铁路分局,加格达奇内燃机务段正式成立,开始承担嫩江—加格达奇间客货列车牵引任务。4 月 8 日,图里河铁路分局决定,成立加格达奇内燃机务段革命委员会,陈有诚任主任、范盛惠任副主任。加格达奇机务段正式拉开嫩林线上运输生产序幕。1970 年 7 月,随着铁路管理体制变革,加格达奇内燃机务段归属于加格达奇铁路分局领导。1999 年 1 月 1 日,加格达奇铁路分局撤并入齐齐哈尔铁路分局,加格达奇内燃机务段归属于齐齐哈尔铁路分局。加格达奇内燃机务段改名为加格达奇机务段。运输工作自 1969 年 1 月 1 日~2000 年负责富西线嫩江站—加格达奇(部分旅客列车至齐齐哈尔)、加格达奇—甘河、加格达奇—塔河、林海—碧水四个区段客货列车牵引任务;检修工作负责本段东

东风7型内燃机车中、小(辅)修以及哈局管内东风1、2型内燃机车中修和塔河机务段东风7型内燃机车中修任务,是哈尔滨铁路局东风1、2型内燃机车检修基地。安全生产跨入部级安全标杆段行列,成为祖国北大门畅通无阻钢铁运输尖兵。

建段34年来,是加机人吃苦奉献尽主人职责,开拓进取创一流业绩真实写照。广大干部职工发扬无私奉献主人翁精神,走过了艰苦创业、科技攻关、禁区扎根,整章建制、步入管理、强基达标、深化改革这样一条创业、扎根、发展、振兴历程,为大兴安岭开发建设付出了辛勤汗水,做出了突出贡献。忆往昔,创业岁月举步维艰;看今朝,改革开拓展新颜。加格达奇机务段从无到有、从小到大经历了三个发展阶段,

自1969年加格达奇机务段成立至党的十一届三中全会召开,这个期间是加格达奇机务段扎根边疆艰苦创业阶段。1969年建段初期,生产、生活条件十分艰苦。从工程部门接手检修设施是“库房空洞洞,大门两边扔;设备没上马,铁道没钉钉”。职工生活条件极为艰苦,仅有少数移交住宅满足不了数百名职工需求,多数职工住帐篷,睡觉两班捣。而且吃菜、吃水更为困难,当地人称之为“三怪”:冬天吃水用麻袋,夏季三伏吃干菜,火车没有汽车跑得快。面对如此恶劣自然气候和艰苦环境,广大干部职工思想不动摇,在段革委会领导下,坚持边建设边运营方针,发扬大庆人“没有条件创造条件也要上”一不怕苦,二不怕死大无畏艰苦创业精神,从嫩林线一开始正式运营,就全力以赴围绕老东风内燃机车不适应高寒地区运输,疑难惯性故障频频发生问题,组成“技、工、干”三结合攻关小组,展开攻关键,扎下根攻关活动。先后解决了汽缸套惯性裂和机车喷火等60余项难点。结合提高检修工作手段研制了机车牵引电动机作业流水线等路局和铁道部认可生产关键350余项,使内燃机车在大兴安岭“高寒禁区”安下了家。在近10年攻关历程中,还先后进行了多次组织机构调整,以适应运输生产需要。在近10年艰苦创业过程中,通过开展工业学大庆运动涌现出以“敢攀技术高峰”于永昌、铁路局“工业学大庆模范标兵”尹军、铁路局“学习毛泽东号模范包机组”1394号等为代表,一大批先进集体和先进个人。加格达奇机务段于1977年3月被黑龙江省委命名为“学大庆先进企业”。

自1979年至1994年,16年间加格达奇机务段整章建制,强化管理,步入了振兴发展阶段。1978年党的十一届三中全会以后,加格达奇机务段坚持以改革为动力,以企业整顿为中心,以推进现代化管理为手段,确保行车安全,实现由单纯生产型向生产经营管理型企业转变。1978年底,由于蒸汽机车全部调出,加格达奇机务段配属机车全面实现内燃化。为强化机车质量,确保国民经济大动脉畅通,加格达奇机务段坚持发扬艰苦创业精神,勇于开拓攀高峰,打破旧框框,向体制变革要质量,向管理迈步求发展。1982年通过定岗定编“双定”工作成立安全室,完善职能科室管理作用。1985年增设企业管理办公室和设备管理技术室。1984年,围绕分局总体工作目标,广泛推行现代化管理技法,形成以全面质量管理为核心现代化管理体系,强化了企业管理手段,车间、科室各项管理也逐步走向程序化、规范化和制度化轨道。是年,检修工作在铁道部首次评定中被评为东风型内燃机车检修质量第一名。1986年,根据铁路实行大包干经