

新
鄉
市
針
織
廠
誌



新 乡 市 针 织 厂 志

(1958—1984)



河南省《新乡市针织厂志》编辑部

主 编 李连印

编 辑 申法海 张发祥
吕鹏飞 陈凤生

顾 问 傅文勋

《新乡市针织厂志》编写者

主 编 李连印

第一章 申法海

第二章 编辑部

第三章 申法海

第四章 申法海

第五章 申法海

第六章 申法海

第七章 申法海

第八章 申法海

陈凤生

第九章 申法海

第十章 申法海

第十一章 申法海

第十二章 申法海

张发祥

第十三章 陈凤生

第十四章 申法海

第十五章 吕鹏飞

第十六章 吕鹏飞

第十七章 张发祥

吕鹏飞

第十八章 张发祥

第十九章 张发祥

第二十章 编辑部

第二十一章 编辑部

附录一 张发祥

申法海

附录二 编辑部

附录三 编辑部

序 言

具有重大历史意义的党的十一届三中全会，开创了我国历史的新时期。举国之内，承前启后，继往开来；政通人和，百业振兴。

“盛世修志”，古今皆然。在中华民族数千年璀璨夺目的文化宝库中，浩如烟海的史志典籍，是我们炎黄子孙的瑰丽宝藏。中国工人阶级及其中国共产党不但勇于破坏旧世界，而且善于建设新世界；不但重视物质文明建设，而且更注重精神文明建设。中国工人阶级及其中国共产党不仅是人类优秀文化遗产的真正继承者，而且是新时代及新文化的真正开拓者。正因为如此，党和国家一贯重视地方史志的整理和编纂工作。

历史是一面镜子。进行地方史志的整理和编纂工作，对于系统地总结经验和教训，研究企业的历史和现状；对于贯彻执行党的正确路线、方针和政策，时刻与党中央在政治上保持一致；对于培养和提高人们的共产主义觉悟，继承和发扬革命传统；对于掌握经济规律，丰富专业知识，顺利地进行社会主义现代化建设，都有着十分重要的现实意义和深远的历史意义。

新乡市针织厂创建二十六年来，企业在不断发展壮大的征途上，既走过平坦的大道，也攀登过崎岖的小路；既有成功的经验，又有失误的教训。所有这些，全厂历任各级领导干部和广大工人无不付出了一定的代价。对这些用代价换来的企业管理、操作生产、技术改造、产品开发、销售经营、外贸出口和思想政治工作等诸方面的宝贵经验，进行全面地搜集，系统地总结，从中找出规律，借以鉴往知今，指导未来，无疑将起到不可估量的作用。

遵照上级关于修志的要求，新乡市针织厂于1982年8月着手厂志编纂的准备工作，并于同年12月草拟了《新乡市针织厂志》篇目。由于当时力量不足，未能正式进入编写工作。1984年5月，新乡市针织厂党委开始把修志工作纳入议事日程，成立了以李大同为组长，王静军为副组长的《新乡市针织厂志》领导小组；充实了编纂人员，并指派原副厂长傅文勋具体负责此项工作，从而保障了《新乡市针织厂志》编纂工作的顺利进行。

为了确保志书史料翔实可靠，把散失的资料尽力搜集起来，使志书能成为企业的“小百科”全书，全体编纂人员查阅了厂里所藏有关资料，走访老干部、老工人三百余人次，摘录资料卡片千余张，并对个别有争议的问题，进行了反复查证与核实，现在志书中所采用的史料、数据，均可从资料卡片中找到出处。

《新乡市针织厂志》客观地反映了新乡市针织厂的创建、发展及现状，再现了企业的历史风貌。

《新乡市针织厂志》忠实于历史，忠实于事实；详今略古，古为今用。

《新乡市针织厂志》侧重于记写企业的经济活动，并兼顾了其它方面的内容。

这些，正是《新乡市针织厂志》的突出特点。

《新乡市针织厂志》的编纂人员在编写过程中坚持马列主义、毛泽东思想，坚持党的四项基本原则，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的基本观点，坚持实事求是和科学分析的态度，坚持以中共中央《关于建国以来党的若干历史问题的决议》为准则，“奉命修志”，秉笔直书。他们对大量的资料进行了认真鉴别，去伪存真，一丝不苟。为了能使志书既符合体例的要求，又体现自己的风格，编纂人员博采众家之长，对原草拟的篇目进行了较大的改动，打破了按现有职能科室的管理范围划分章节的办法，以各项专业管理的内容进行科学归类，在具体章节中又列出条目，便于查阅，较好地做到了思想性、科学性和资料性的有机统一。

《新乡市针织厂志》采取了纵横结合，以横为主的编写方法。在写作上，以文字叙述为主，兼配图表。这部志书上限1958年，下限1984年。全志共分二十一章，各种图表一百二十个，照片近百幅，并附录了“趣闻轶事”“新闻选编”及有关科技论文，计四十万字。这么浩繁的志书，能在短短的十个月内脱稿，这与全体编纂人员的共同努力及全厂各部门的大力配合是分不开的。

《新乡市针织厂志》初稿完成后，曾打印成册，发给厂内外有关部门和人员进行审阅。厂党委还召开了曾在新乡市针织厂工作过的部分老厂长、老书记座谈会，听取了他们对《新乡市针织厂志》初稿的意见。市志总编室的领导对《新乡市针织厂志》初稿曾给予充分肯定和较好的评价，并在志书的编纂技术上给予了指导。1985年3月，在综合各方面意见的基础上，编纂人员又对志书初稿作了进一步修订。

地方志应具有“存史”、“资治”、“教化”、“补史”之功用。《新乡市针织厂志》基本上做到了这一点。

借《新乡市针织厂志》付印之际，作此小序，并向全体编纂人员及为志书编写提供过资料和作过有益工作的同志致以敬意。

中共新乡市针织厂委员会书记 王静军

一九八五年十月

目 录

序 言	
第一章 概述	(1)
第二章 编年大事记	(2)
一九五八年	(2)
一九五九年	(2)
一九六〇年	(3)
一九六一年	(4)
一九六二年	(4)
一九六三年	(4)
一九六四年	(5)
一九六五年	(5)
一九六六年	(5)
一九六七年	(6)
一九六八年	(6)
一九六九年	(6)
一九七〇年	(6)
一九七一年	(7)
一九七二年	(7)
一九七三年	(7)
一九七四年	(7)
一九七五年	(8)
一九七六年	(8)
一九七七年	(8)
一九七八年	(8)
一九七九年	(9)
一九八〇年	(9)
一九八一年	(10)
一九八二年	(11)
一九八三年	(11)
一九八四年	(12)
第三章 企业概貌	(13)
第一节 企业简况	(13)
地理位置	(13)
[附图一：新乡市针织厂地理位置示意图]	(15)
[附图二：新乡市针织厂厂区平面示意图]	(16)

企业代号	(17)
厂 徽	(17)
占地面积	(17)
建筑面积	(17)
职工队伍的构成状况	(17)
科技队伍的构成状况	(18)
固定资产	(18)
流动资金	(18)
设备状况	(18)
第二节 生产方式	(18)
新乡市针织厂部分主机设备图片	(19)
第三节 隶属关系	(22)
第四节 历史沿革	(22)
建厂设想	(22)
筹建处的变迁	(23)
建厂投资	(23)
破土动工	(23)
施工过程	(24)
投产日期	(24)
新乡市服装厂的迁并	(24)
各地的技术支援	(25)
领导体制	(25)
第五节 治厂总纲	(25)
第六节 职能机构的设置与变迁	(26)
行政管理机构的设置与变迁	(26)
生产车间的设置与变迁	(26)
政工机构的设置与变迁	(26)
〔附图三：新乡市针织厂行政机构变迁图〕	(27)
〔附图四：新乡市针织厂生产车间设置变迁图〕	(29)
〔附图五：新乡市针织厂政工机构变迁图〕	(30)
第四章 生产概况	(31)
第一节 建厂初期的生产	(31)
边基建、边生产	(31)
一九六〇年的生产	(32)
第二节 贯彻“调整、巩固、充实、提高”八字方针	(32)
修补业务	(32)
小商品生产和加工业务	(33)
支援农业	(33)
生产的恢复和发展	(33)

第三节	“文化革命”期间的生产	(33)
第四节	生产的转折	(34)
	实行工作重点转移	(34)
	化纤面料的生产	(34)
	企业的转轨变型	(35)
第五节	产值、产量	(35)
	[附表一：新乡市针织厂历年工业总产值、产量统计表]	(35)
	[附图六：新乡市针织厂工业总产值动态图]	(36)
第五章	产品	(37)
第一节	产品概况	(37)
	产品种类	(37)
	坯布	(37)
	[附表二：新乡市针织厂针织内衣用绒布类坯布一览表]	(37)
	[附表三：新乡市针织厂针织内衣用汗布类坯布一览表]	(38)
	[附表四：新乡市针织厂针织内衣用棉毛布类坯布一览表]	(39)
	[附表五：新乡市针织厂化纤面料类坯布一览表]	(40)
	品种	(41)
第二节	产品的更新换代	(41)
	普通纱绒、汗、棉毛针织内衣	(41)
	精梳纱针织内衣	(42)
	人造丝、混纺、纯纺、涤棉针织内衣	(42)
	腈纶针织内衣	(42)
	腈棉交织针织内衣	(42)
	纬编涤纶面料	(42)
	纬编交织化纤面料	(43)
第三节	产品出口	(43)
	[附表六：新乡市针织厂出口产品产量产值一览表]	(44)
	[附表七：新乡市针织厂出口产品用纱量一览表]	(44)
第四节	内销产品	(44)
	内销产品概况	(44)
	开发新产品	(45)
第五节	商 标	(46)
	内销产品商标	(46)
	出口产品商标	(46)
	商标注册	(46)
	新乡市针织厂使用过的商标图片	(47)
第六节	货号管理	(49)
	内销产品的货号编制	(49)
	出口产品的货号	(49)

涤纶面料的货号	(50)
第七节 主要产品介绍	(50)
32支精漂汗布滚领男衫	(50)
32支棉毛圆领女衫	(50)
21支弹力印花曲牙女衫	(50)
32支精漂汗布浅色印花半袖女衫	(51)
32支网眼背心	(51)
32支精梳弹力背心	(51)
32支混纺文化衫	(51)
卫生衫裤	(52)
涤纶乔其纱	(52)
涤纶链条毛巾布	(52)
第六章 生产基本建设	(53)
第一节 厂区地质	(53)
第二节 厂区气象	(53)
第三节 基建管理	(53)
第四节 基建概况	(54)
〔附表八：新乡市针织厂历年基建投资总额一览表〕	(54)
〔附表九：新乡市针织厂历年基建项目一览表〕	(55)
第五节 生产车间的布局	(55)
〔附图七：1972年前主要生产车间布局图〕	(56)
第六节 主要工程	(56)
办公楼	(56)
原针织车间	(56)
漂染车间	(56)
成衣车间	(56)
针织车间	(56)
化纤楼	(56)
新成衣车间大楼	(57)
衬衫车间	(57)
第七章 企业管理概况	(58)
第一节 企业管理组织体系	(58)
〔附图八：新乡市针织厂管理体系图〕	(58)
第二节 规章制度	(59)
第三节 管理制度	(59)
厂规制度	(59)
厂部管理制度	(60)
计划管理制度	(60)
质量管理制度	(60)

技术管理制度	(60)
物资管理制度	(60)
销售管理制度	(60)
设备管理制度	(60)
环保、能源、电气管理制度	(61)
劳动工资管理制度	(61)
全员培训管理制度	(61)
劳保技安管理制度	(61)
财务管理制度	(61)
基本建设管理制度	(61)
民主管理制度	(61)
生活福利、文化卫生管理制度	(62)
计划生育管理制度	(62)
政治思想工作管理制度	(62)
针织车间管理制度	(62)
漂染车间管理制度	(62)
成衣车间管理制度	(62)
化纤车间管理制度	(63)
第四节 责任制度	(63)
岗位责任制	(63)
定保制	(63)
个人百分计奖法	(63)
个人超定额计件奖	(63)
小集体超定额计件奖	(63)
厂部对科室、车间的经济责任制	(64)
专业管理考核办法	(64)
岗位经济责任制	(64)
第五节 企业管理中的重大活动	(64)
管理人员赴外学习	(64)
新工人轮训	(65)
三清四好	(65)
贯彻“鞍钢宪法”	(65)
四查四比	(65)
生产小组中的“管理员”	(65)
贯彻《国营工业企业工作条例》	(65)
学习大庆企业管理经验	(66)
企业管理革命化运动	(66)
学柳针活动	(67)
第六节 学上海活动	(67)

学上海活动的组织领导	(67)
上海“帮促队”先遣组	(67)
赴上海学习小组	(68)
学上海活动的全面展开	(68)
学上海成果	(69)
学上海成果验收会	(70)
学上海活动的继续深入	(71)
第七节 企业整顿	(71)
自行整顿	(71)
插队整顿	(71)
整顿补课	(72)
第八节 管理改革	(73)
科室机构改革	(73)
化纤分厂的建立	(74)
各分厂的建立	(74)
第八章 生产管理	(75)
第一节 生产组织指挥系统	(75)
第二节 厂部	(75)
厂长办公室	(75)
文印室	(75)
电话室	(75)
收发室	(76)
第三节 生产工艺流程	(76)
第四节 生产调度	(77)
生产调度体系	(77)
厂部生产调度会	(77)
车间生产调度会	(77)
生产准备调度会	(77)
现场调度会	(77)
定时值班制	(77)
调度专题报告	(78)
毛坯库	(78)
净坯库	(78)
第五节 生产车间的设置	(78)
针织车间	(78)
漂染车间	(79)
成衣车间	(80)
化纤车间	(81)
印花车间	(81)

第六节 附属加工厂	(82)
居委会卫星厂	(82)
新乡市针织厂卫星厂	(82)
新乡市针织厂附属工段	(82)
针织厂第一分厂	(82)
第七节 外加工	(82)
外加工生产概况	(82)
红旗针织一厂	(83)
红旗针织二厂	(83)
第九章 计划管理	(84)
第一节 计划管理的沿革	(84)
计划管理职能机构的演变	(84)
计划管理体系	(84)
[附图九:新乡市针织厂计划管理体系图]	(84)
计划管理制度的形成	(84)
第二节 生产计划	(85)
一级生产计划编制程序	(85)
二级生产计划编制程序	(85)
厂季度生产计划	(85)
厂月度生产计划	(85)
品种计划	(86)
车间生产作业计划	(86)
生产计划编制的依据和原则	(86)
安排生产通知书	(86)
[附图十:新乡市针织厂计划编制程序图]	(87)
第三节 全面计划管理	(87)
全面计划管理体系	(87)
[附表十:新乡市针织厂各项计划编制时限规定一览表]	(88)
年度综合计划	(88)
技术组织措施计划	(88)
设备维修计划	(88)
动力措施计划	(88)
劳动工资计划	(89)
物资供应计划	(89)
销售计划	(89)
成本财务收支计划	(89)
计划的实施	(89)
“六五”计划	(89)
“七五”规划	(89)

2000年翻两番规划	(99)
[附表十一:新乡市针织厂翻两番规划总产值产量一览表]	(90)
[附表十二:新乡市针织厂产品更新换代和创优规划表]	(90)
[附表十三:新乡市针织厂科研项目发展规划表]	(91)
第十章 经济管理	(92)
第一节 经济管理机构	(92)
财务科	(92)
物资供应职能机构	(92)
销售公司	(92)
第二节 财务管理	(92)
固定资产管理	(92)
[附表十四:新乡市针织厂历年固定资产一览表]	(93)
[附表十五:新乡市针织厂百元固定资产产值一览表]	(94)
[附表十六:新乡市针织厂百元固定资产利润一览表]	(94)
利润和税金	(95)
[附表十七:新乡市针织厂历年产值利润率一览表]	(95)
[附表十八:新乡市针织厂利润税金一览表]	(96)
[附图十一:新乡市针织厂历年实现利润动态图]	(97)
[附表十九:新乡市针织厂历年件纱平均利润一览表]	(98)
流动资金管理	(98)
[附表二十:新乡市针织厂历年流动资金一览表]	(99)
在产品管理	(99)
专用基金	(100)
清产核资	(100)
增产节约活动	(100)
[附表二十一:新乡市针织厂历年专用基金一览表]	(101)
清理债权	(101)
财会人员专业技术竞赛	(102)
第三节 成本管理	(102)
成本核算体系	(102)
成本核算资料	(102)
成本核算	(103)
可比成本降低率	(103)
[附表二十二:新乡市针织厂历年可比成本降低率一览表]	(103)
成本指标分管	(103)
第四节 经济核算	(105)
班组和个人核算	(105)
车间核算	(105)
经济活动分析	(106)

经济技术指标定额	(106)
代价券	(106)
内部转帐支票	(106)
水、电、燃料消耗	(107)
〔附表二十三：新乡市针织厂历年燃料油消耗一览表〕	(107)
〔附表二十四：新乡市针织厂历年耗电一览表〕	(107)
〔附表二十五：新乡市针织厂历年耗煤一览表〕	(108)
〔附表二十六：新乡市针织厂历年耗水一览表〕	(108)
坯布裁成率	(108)
〔附表二十七：新乡市针织厂1981—1984年裁成率一览表〕	(109)
化工料消耗	(109)
〔附表二十八：新乡市针织厂漂染车间1984年化工料消耗一览表〕	(109)
第五节 物资管理	(109)
物资采购	(109)
物资供应计划	(110)
限额发料	(110)
材料价格目录	(110)
五化、五清、三便利	(110)
四定位、五五化管理法	(110)
五项工作	(111)
物资仓库的分类管理	(111)
账、卡、物三对照管理法	(111)
棉纱管理	(111)
物资出门制度	(111)
〔附表二十九：新乡市针织厂历年用纱一览表〕	(112)
第六节 销售管理	(112)
内销渠道	(112)
外贸途径	(113)
成品仓库	(113)
涤纶面料仓库	(113)
租用仓库	(114)
销售收入和销售利润率	(114)
〔附表三十：新乡市针织厂1959年—1979年销售收入及销售成本利润率一览表〕	(114)
〔附表三十一：新乡市针织厂1980年—1984年销售收入及销售成本利润率一览表〕	(115)
自销产品奖励办法	(115)
销售奖	(116)
清仓核帐	(116)
财务组	(116)
第十一章 科技管理	(117)

第一节 科技管理机构	(117)
科技管理职能机构的设置	(117)
科技科	(117)
全面质量管理体系	(117)
设备管理体系的形成	(117)
科研室	(118)
科技档案室	(118)
第二节 工艺管理	(118)
工艺制度	(118)
织造工艺	(119)
漂染工艺	(119)
成衣工艺	(119)
定型工艺	(119)
印花工艺	(119)
样板管理	(119)
试验室	(119)
化验室	(120)
毛坯布密度管理	(120)
〔附表三十二：新乡市针织厂毛坯布密度混合合格率一览表〕	(120)
漂染工艺重大突破及改革项目	(120)
第三节 操作管理	(121)
操作规程的建立	(121)
大练基本功活动	(121)
操作技术比武	(122)
赵庆梅操作法	(122)
雷秀亭无次布工作法	(122)
针织车间推广邹柏景台车操作法	(122)
成衣车间技术操作选拔赛	(122)
〔附表三十三：成衣车间技术操作选拔赛技术能手名单〕	(123)
〔附表三十四：成衣车间技术操作选拔赛操作能手名单〕	(123)
〔附表三十五：成衣车间单项操作产量记录表〕	(123)
成衣车间操作学习轮训班	(123)
针织车间岗位练兵操作表演赛	(124)
〔附表三十六：针织车间岗位练兵操作表演赛优胜者成绩表〕	(124)
针织车间操作技术培训	(124)
参加湖北省针织内衣成衣操作表演大会	(125)
中西南针织协作区操作表演	(125)
〔附表三十七：新乡市针织厂参加中西南针织协作区操作表演成绩表〕	(125)
河南省首届针织工人技术进步选拔赛	(125)

〔附表三十八：新乡市针织厂参加河南省首届针织工人技术进步选拔赛成绩表〕	
.....	(125)
第四节 质量管理.....	(126)
质量检验.....	(126)
〔附表三十九：新乡市针织厂历年产品一等品率一览表〕	(127)
〔附图十二：新乡市针织厂历年产品一等品率升降示意图〕	(128)
质量分析制度.....	(129)
抽验制.....	(129)
〔附表四十：新乡市针织厂历年针织内衣漏验率一览表〕	(129)
〔附表四十一：新乡市针织厂涤纶面料漏验率一览表〕	(129)
内控质量指标.....	(130)
〔附表四十二：新乡市针织厂各车间内控质量指标一览表〕	(130)
产品创优措施.....	(131)
质量查询.....	(131)
访问用户.....	(131)
实物质量评比.....	(132)
“QC” 小组活动.....	(132)
质量月活动.....	(133)
缩水合格率.....	(133)
质量自查活动.....	(133)
〔附表四十三：新乡市针织厂棉毛布历年缩水合格率一览表〕	(134)
〔附表四十四：新乡市针织厂历年产品缩水合格率一览表〕	(134)
除“四害”经验.....	(134)
“用户”考核质量办法.....	(134)
“两划一夹”	(135)
自觉“划疵”	(135)
台车装车“一足、三齐、二标准”	(135)
质量检查人员专业技术竞赛.....	(135)
漂染质量攻关.....	(135)
第五节 新产品开发.....	(136)
新产品试制.....	(136)
〔附表四十五：新乡市针织厂1980—1984年成衣新式样试制投产情况一览表〕	
.....	(136)
〔附表四十六：新乡市针织厂新产品(式样、色号、组织)试制情况表〕	(137)
新产品设计评选奖励.....	(137)
第六节 设备管理.....	(137)
主要设备发展简况.....	(137)
设备管理的各项规章制度.....	(138)
〔附表四十七：新乡市针织厂针织设备保全保养周期表〕	(139)