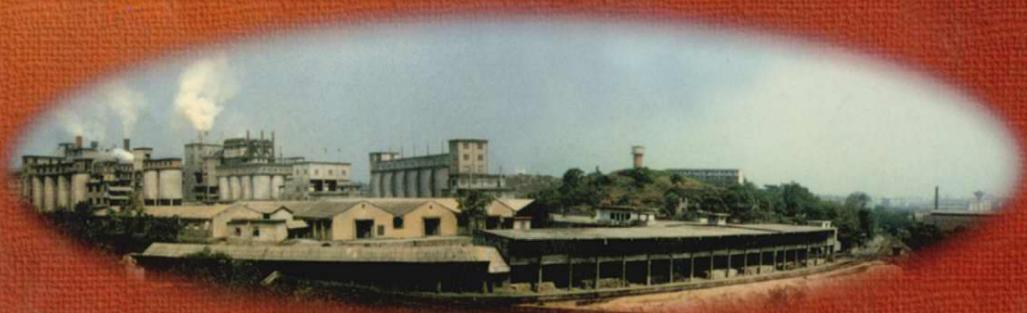


002595

湖南九嶷 水泥股份有限公司志

第一卷

(1958 - 1997)



《湖南九嶷水泥股份有限公司志》编纂委员会 编

湖南九嶷水泥股份有限公司志

第一卷

(1958—1997)

《湖南九嶷水泥股份有限公司志》编纂委员会 编

《湖南九嶷水泥股份有限公司志》

编纂委员会 主任委员: 许恒农
副主任委员: 李海波 方国成
委 员: 周仁贵 陆志超 唐绩政 刘祖亨 邓小丁
周上元 袁维政 彭庵酩 王一平 贺铁枝
唐副闵 易俊陵 尹顺智 刘鑫舟
顾 问: 易寅皆 陈育民 管安宇 唐金芽

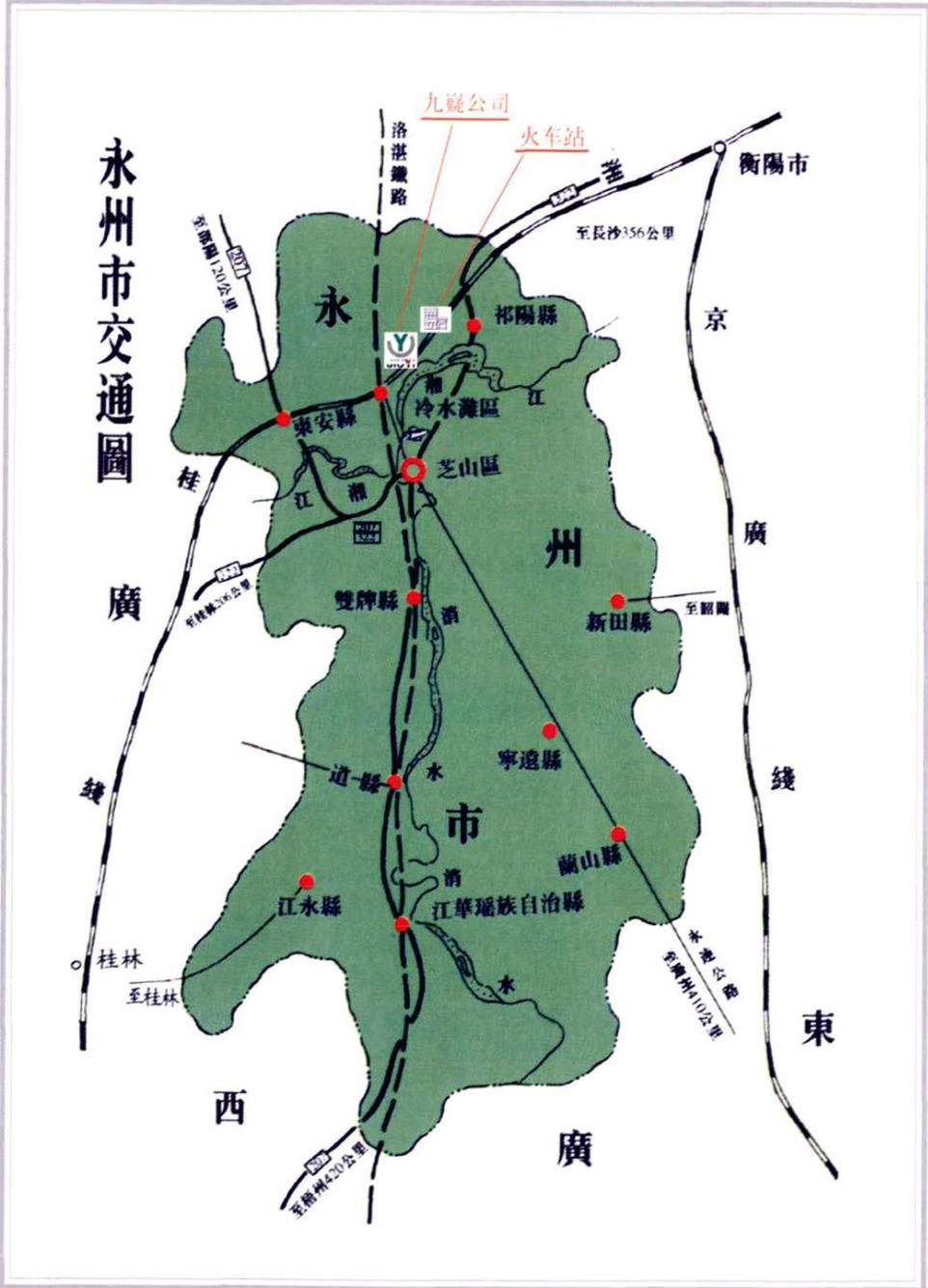
修志办公室 主 任: 方国成 (兼)
副主任: 刘鑫舟
编 辑: 蒋明亮 (市志办)

提供资料人员 方国成 王一平 尹顺智 龙振国 刘鑫舟 刘建光
(以姓氏笔划为序) 刘建清 刘鹏迪 朱建中 朱松林 李晓红 肖丽萍
沈卓煜 陆志超 陈育民 陈河清 陈世国 易寅皆
易远樟 易俊陵 屈冬元 欧阳洞秋 周仁贵 周上元
张 裘 张淑娥 唐 怀 唐梅秀 袁维政 程 宁
程复源 彭利群 韩春慧 蒋 雯 管安宇 魏 勇

图 片 汇 集 刘鑫舟
审 稿 许恒农 李海波 周仁贵 丁步宁 (市志办)
校 对 易俊陵 刘鑫舟

公司所处的位置图

The geographical map where the company is located.



编辑说明

- 一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导，实事求是记述公司发展变化的历史和现状。
- 二、本志上限起于 1958 年，下限止于 1997 年底，时间跨度四十年。
- 三、本志资料来源于公司档案室和有关人员提供的口碑资料、书面资料。
- 四、本志所记述的数据以公司财务室提供的资料为准，均按当时不变价格，未作统一换算。
- 五、本志记述的范围属公司事物，个别与公司联系的事物予以外延。
- 六、本志记述机构、职务名称均以当时的名称。人名，直书姓名，一律不冠褒贬之词。
- 七、入志的先进、模范人物均以获市（地区）以上部门奖励为准。以事系人记述本志。
- 八、本志力求资料性、科学性、思想性的统一。全书述、记、志、图、表、录并用，运用语体文记述。
- 九、本志记述均用公元纪年。

序

我与总经理李海波同志到公司工作时，公司已有 38 年的发展历史。为使先人创造的业绩书之竹帛，留于青史，经公司领导研究决定编修《湖南九嶷水泥股份有限公司志》，旨在使前有所稽，后有所鉴，资治垂训。并为迎接公司四十年大庆办一件众向所望的实事。

为抓紧这项工作，公司建立修志编纂委员会，并由党委副书记方国成同志分管这一工作，下设修志办公室，抽调资历长、文化素质高、熟悉公司发展历史的刘鑫舟同志具体负责，聘请永州市地志办蒋明亮同志进行编写。编修工作自 1997 年 5 月开始，历经近一年的努力，凝聚公司干部职工的心血和编纂人员的汗水，按期完成《湖南九嶷水泥股份有限公司志》的编纂任务，一部国家大型企业（国家控股公司）社会主义新方志向公司四十年大庆献礼，这是一件值得庆贺的大事。在此，向所有关心、支持从事编修《公司志》的同志们致以诚挚的谢意。

这部《公司志》以翔实的资料实事求是记述公司（厂）四十年来的历史与现状；比较客观地反映企业发展的艰难历程，讴歌广大员工自力更生、艰苦创业的奋斗精神。这部《志书》重点突出行业特点和时代特征，集思想性、科学性、系统性为一体，是一部传世之作，有利于资治当代，存史千秋、启迪后人。

“公司”坚持在改革中前进，在市场经济竞争的新形势下迎接新的经济建设高潮。在未来的发展中机遇与困难共存，全体员工要高举邓小平理论的伟大旗帜，认真贯彻落实党的十五大和全国九届人大一次会议精神，把握机遇，以高度的主人翁责任感，团结一致，励精图治，继续发扬公司四十年来艰苦奋斗的创业精神，依靠现有物质基础和科技力量，不断进行技术革新和技术改造，发挥九嶷水泥名牌产品的优势，研究开发新产品，开辟新市场，创造新成就，再谱新篇章。

中共湖南九嶷水泥股份有限公司党委书记

许恒农

湖南九嶷水泥股份有限公司董事长

一九九八年三月

目 录

概述	1
大事记	7

第一篇 机构、队伍

第一章 机构	31
第一节 隶属关系	31
第二节 行政机构	31
第三节 中共党组织	48
第四节 群团组织	54
一、工会	54
二、共青团	56
三、人武部	58
第二章 职工队伍	60
第一节 干部	60
第二节 工人	60
第三节 科技人员	61

第二篇 企业生产

第一章 水泥生产	65
第一节 生产条件	65
一、厂房 机械	65
二、电器设备	66
三、原料、燃料	67
第二节 工艺流程	68
第三节 生产水泥	72

附: 道州水泥厂	73
第二章 水泥销售	76
第一节 销售公司	76
第二节 数量、价格	76
第三节 市场、运输	77
第三章 综合经营	79
第一节 纸袋厂	79
第二节 预制件厂	79
第三节 编织袋厂	80
第四节 永明化工厂	81
第五节 九祁煤厂	81

第三篇 企业管理

第一章 生产管理	85
第一节 统一经营	85
第二节 岗位责任制	85
第三节 经济承包责任制	93
第二章 财务、质量管理	138
第一节 财务管理	138
第二节 质量管理	146
第三章 设备安全管理	159
第一节 设备管理	159
第二节 安全管理	195
第四章 环境保护	202
第一节 环保组织	202
第二节 污染治理	202
第三节 绿化美化	202
第四节 环保制度	203

第四篇 精神文明建设

第一章 教育培训	207
第一节 思想教育	207
第二节 技术培训	211
第二章 企业文化	214
第一节 九嶷水泥报	214
第二节 子弟学校	218
第三节 文体活动	218
附: 幼儿园	219

第五篇 职工生活

第一章 工资住房	223
第一节 工资.....	223
第二节 住房.....	224
第二章 医疗保健	225
第一节 医务室	225
第二节 保 健	225
第三节 计划生育	227

附 录

一、光荣榜	231
二、厂庆三十周年征文选录	237
三、公司两次获中国水泥协会颁发荣誉证书人员	248
四、参加《公司志》稿评会人员	248

后 记

后 记.....	249
----------	-----

概 述

概 述

湖南九嶷水泥股份有限公司（下简称公司）位于永州市冷水滩区河西中心，东傍湘江，西连零陵中路，南倚将军岭，北接322国道，占地面积31.75公顷。连接湘桂线专用铁路横贯公司，水陆交通方便。所辖范围矿藏丰富，石灰石、砂岩、粘土储量达5434.94万吨。

公司现有职工1345人，年生产能力60万吨，拥有固定资产3.25亿元（含土地），为国家大二型企业。生产的九嶷牌水泥被评为省名牌产品、免检产品，并获国家外贸出口权，在本省和两广市场享有广泛的声誉。

公司前身系湖南冷水滩水泥厂，建于1958年，当时直属省水利水电部门管理。1969年划归省建材局主管，1971年下放给零陵地区，更名零陵地区水泥一厂，1981年改称湖南冷水滩水泥厂，1993年7月，厂改组为湖南九嶷水泥股份有限公司。公司总股本为4458.01万股，其中，国有股2041.66万股，社会法人股90万股，个人股2326.35万股，成为全省水泥行业第一家股份制企业。1997年，省政府批准，公司与黎家坪水泥厂等八家企业组建成立“湖南潇湘集团”，进入湖南重点企业之列。

公司自1958年冷水滩水泥厂建立以来，从无到有，由小到大，经历五个发展阶段：

一、创业阶段（1958~1960年）

1958年，大跃进期间，零陵修建双牌水电站，急需水泥材料。中共湖南省委决定在湘西南兴办一座小型水泥厂。省水利水电局根据省委的决定，派出工程技术人员来零陵进行勘测设计，经过论证，水泥厂选址建在矿产资源丰富，水陆交通方便的冷水滩将军岭。是年5月，派李仲田、吕宝珠、陈重梅三人负责筹建。

水泥厂筹建开始，一无设备，二无技术，将军岭下怪石嶙峋、荆棘丛生，一片荒坡草地。负责筹建的领导率领276名职工以“为有牺牲多壮志、敢教日月换新天”的大无畏精神，起早贪黑，劈石斩棘，自力更生，土法上马，进行建厂准备和水泥生产试验。没有住房，用木条、稻草搭起工棚，安营扎寨；没有设备，用土炉烧石灰作原料，用红砖砌成 $\Phi 1.8 \times 7$ 米、 $\Phi 1.6 \times 7$ 米两座小土立窑烧熟料；没有运输加工机械，职工用双肩运原料、燃料；用双手搓料球；用牛拉石磨加工生料、熟料；没有化验器具，用煤炉、铁碾子进行试验。从原料配比、熟料煨烧、粉磨、检验等先后经过200多次试验，终于获得成功。当年试产300[#]普通硅酸盐水泥47吨。与此同时，进行厂房建设，并派出19人到外地学习水泥生产技术。

1959年，建厂正值关键时刻，由于大跃进的影响，农业欠收，粮食减产，给建厂带来困难。广大职工迎难而上，一边开荒种粮、种菜、开展养猪、养羊、养鸭等实行生产自救；一边加紧建设厂房，按苏联模式建两座 $\Phi 2 \times 8$ 米普立窑，购置两台破

碎机、两台磨机、两台鼓风机；同时培训生产技术人员。经过一年多的艰苦努力，于1960年5月水泥厂建成投产。时为零陵第一家水泥建材工业企业。是年生产水泥1.01万吨，实现工业产值43.43万元。建厂当年，不仅为国家建设提供建筑材料，还上交国家税金5.83万元。厂自力更生，艰苦创业取得的成就受到上级领导的高度赞扬，赢得全国水利水电系统立窑水泥现场会在厂召开。

二、调整阶段（1961~1965年）

1961年，国民经济困难时期，水泥厂执行国家“调整、巩固、充实、提高”的方针，精简职工，支援农业生产，企业生产下降。全年生产水泥5860吨，实现工业产值14.98万元，企业亏损9.79万元。1962年，全厂仅留职工79人，厂建立临时党支部，组织工人生产水泥3420吨。

1963年，国民经济好转，水泥厂奉令重新上马，恢复生产。是年，省水利水电网厅从全省各地招收工人220人，并建立生产管理机构，制定生产、质量、设备、财务、安全等管理制度，组织技术人员进行技术改造，将 $\Phi 0.956 \times 1.8$ 米5台小磨机改装成一台 $\Phi 0.956 \times 9$ 米烘干机，至此，厂形成年生产能力3.2万吨。企业生产按照国家下达的计划进行，产品按计划销售，厂得到恢复和发展。1965年，水泥产量达到2.965万吨，比1960年增加1.95万吨，增长1.93倍；实现工业产值127.5万元，比1960年增加84.07万元，增长1.94倍；实现利润2.75万元，比1960年增加1.75万元，增长1.75倍，上交国家税金39.39万元，比1960年增加33.56万元，增长5.75倍。

三、徘徊阶段（1966~1976年）

1966年5月，“文化大革命”开始后，厂建立的正常生产秩序被打乱，厂领导靠边站，管理机构瘫痪，各项管理制度当作“关、卡、压”受到批判，职工干多干少、干好干坏一个样，致使生产下降，企业亏损。1968年，生产水泥9457吨，比1965年减少20143吨，下降213%；产值40.42万元，比1965年减少87.08万元，下降215.4%；企业亏损24.25万元，跌于建厂以来的最低谷。

1972年，厂革命委员会根据中央、省、地指示精神，实行治理整顿，恢复各项生产管理制度，加强产品成本核算和质量管理，开始实行生产奖金制度。同时自筹资金进行技术改造，扩大生产规模。将两座普立窑改造为 $\Phi 2.2 \times 7$ 米双辊机立窑，增加一台 $\Phi 1.8 \times 12$ 米烘干机，一台 $\Phi 1.5$ 米旋风选粉机等机械设备，使厂年生产能力由3.2万吨增加到4.4万吨。经过治理整顿，企业出现新的转机。1973年，生产水泥5.74万吨，实现工业产值241.08万元、利润56.34万元，上交国家税金48.17万元。

1974年，企业正待继续发展的时候，又遭受反击右倾翻案风的影响和干扰，使企业再度跌于低谷。1976年，生产水泥3.51万吨，比1973年减少2.23万吨，下降38.85%；工业产值156.44万元，比1973年减少84.44万元，下降35.03%；利润

4.96 万元，比 1973 年减少 51.38 万元，下降 91.2%。十年“文化大革命”，使企业历经曲折，严重影响和阻碍水泥厂的发展速度，直至 1977 年，企业面貌变化不大。

四、发展阶段（1978~1990 年）

1978 年后，水泥厂认真贯彻执行中共十一届三中全会的路线、方针、政策，实行拨乱反正，不断进行改革。1979 年，建立党委会，配备厂长，健全生产、经营管理机构，恢复生产、质量、设备、财务、劳动、安全等规章制度，制定各项技术操作规程及考核办法，加强企业管理，促进生产的发展。1982 年，生产水泥 5.53 万吨，实现工业产值 290.52 万元，利润 63.84 万元。

1983 年，厂领导抓住改革开放的历史机遇和水泥市场看好的趋势，自筹资金 213.4 万元，改建一座 $\Phi 2.2 \times 8.5$ 米塔式机立窑，增加一台 $\Phi 2.2 \times 6.5$ 米熟料磨机，一台 $\Phi 1.8 \times 12$ 米的烘干机等，到 1984 年技改工程完成，年生产能力由 4.4 万吨增加到 8.8 万吨。是年，水泥销售开始实行计划与市场双轨制，完成计划之外的产品允许企业随行就市，放开价格，自主经营，给企业注入新的活力，促进企业的发展。是年生产水泥 7.3 万吨，实现工业产值 408 万元，利润 110.04 万元，分别比 1982 年增长 32%、40.4%、72.3%。

1985 年后，进一步深化企业改革，在生产管理上建立岗位责任制，执行吨产量工资制，实行多劳多得，克服分配上的平均主义，允许职工通过技术和诚实劳动先富裕起来，从而调动广大职工的生产积极性。同时进行技术改造，更新配套生产设备，加快企业的发展。1989 年，厂年生产能力由 8.8 万吨增加到 17.6 万吨。1990 年生产水泥 12.75 万吨，实现工业产值 1905.45 万元，利润 132.9 万元。

五、上升阶段（1991~1997 年）

90 年代初，水泥厂在全区国营企业中率先实行投入产出总承包；水泥销售取消双轨制，水泥产品全部实行市场销售；1993 年，厂实行股份制改造，建立九嶷水泥股份有限公司。经过一系列的改革，企业内部增加了动力，产品参与市场竞争，外部增加了压力。公司领导抓住时机，依靠广大工人，进行技术革新和技术改造，扩大生产能力，开发优质产品，以适应社会主义市场经济的新体制。是年，新建一台 $\Phi 3 \times 10$ 米、三台 3×11 米塔式机立窑，配套安装各项机械设备。至 1994 年扩建工程竣工，形成“南”、“北”两条生产线，年生产能力达到 60 万吨。三年迈出三大步，由小型企业上升为省中型企业、晋升为国家大二型企业。1995 年，生产水泥 41.5 万吨，实现工业产值 6218.05 万元，实现利税 2117.2 万元，其中利润 1308.1 万元。

1996 年，国家紧缩银根，压缩固定资产投资，建材市场疲软，经全公司员工努力，生产水泥 32.10 万吨，创销售收入 6350.93 万元，实现利税 734.25 万元，其中利

润 80.9 万元。

1997 年，公司党委针对资金紧张，水泥市场继续疲软的情况，紧密联系公司实际，围绕公司经济发展目标，加大改革力度，进一步规范股份制运作，引入“剪断脐带，脱离母体”市场法则，改革管理机制，精简机构，实行切块包干，经永州市经济委员会批准，依法组建“湖南九嶷物资产业发展有限责任公司”，实行独立核算，广开经营门路，逐步建立适应社会主义市场经济的新体制，充分调动广大员工的生产、工作积极性，在水泥市场竞争激烈形势下，经过公司领导和全体员工的艰苦努力，全年生产水泥 33.66 万吨，创销售收入 6489.35 万元，实现利税 793.96 万元，其中利润 97.96 万元。

公司（厂）四十年来，总投资 1.38 亿元，其中国家投资及贷款 9446.49 万元，自筹资金 4318.72 万元。累计生产水泥 349.14 万吨，其中 1978~1997 年生产 295.94 万吨，占总产量的 84.76%。比 1958~1977 年平均增长 4.56 倍。累计上交国家税金 5137.14 万元，其中 1978~1997 年上交 4606.14 万元，占总金额的 89.66%，比 1959~1977 年年均增加 7.24 倍。水泥产品质量，1983 年九嶷牌 425[#]普通水泥获省优质产品；1986 年九嶷牌 425[#]R 普通水泥又获“省优”；1995 年九嶷牌 425[#]R 普通水泥获湖南省名牌产品称号，并获直接出口权；1996 年又获免检产品证书。公司自 1991 年参加全国水泥品质行检行测化学分析、物理检验大对比以来，连续六年获优胜单位。职工生活水平，1959 年人均年工资收入 298.58 元，1964 年 462.56 元，1978 年 696.55 元，1984 年 995.23 元，1991 年 3152.98 元，1997 年 5803.57 元。1997 年人均工资收入比 1978 年增长 7.33 倍。职工住房 1997 年户平面积 72.73 平方米。

公司（厂）四十年所取得的巨大成就值得自豪，展望未来，前景更加灿烂，今后的目标更是任重道远。在社会主义市场经济的新形势下，公司进一步抓住改革开放的历史机遇，依靠现有的物质基础和科技力量，转变观念，锐意改革，开拓进取，继续发挥九嶷水泥名牌产品的优势，研究开发新产品，开辟新市场，创造新成就，以崭新的面貌全面跨入二十一世纪。

大事记

