



华电国际电力股份有限公司志

(2003 ~ 2013)

华电国际电力股份有限公司



华电国际电力股份有限公司志
(2003~2013)

华电国际电力股份有限公司

《华电国际电力股份有限公司志》 编辑委员会

名誉主任 李庆奎
主任 陈建华
常务副主任 耿元柱
副主任 罗小黔 彭国泉 邢世邦 陈存来 陈斌 王慧明 谢云
委员 周连青 权景伟 李晓兵 秦介海 安同溪 李堪雨 尹荣峰
王会萍 汪明波 战中年 谢炜 张戈临 吴俊 王晓实
魏爱云 陈树胜 侯军虎 侯德安 王建新 袁健

《华电国际电力股份有限公司志》 编委会工作办公室

主编 秦介海
副主编 陈树胜
编辑 马运智 唐晓平 陈文辉 秦存峰 王猛 吕大川 徐剑
李金余 严浩

序 言

修志问道，以启未来。风雨沧桑，执着跋涉，华电国际电力股份有限公司已经走过20年的光辉历程。值此公司成立20周年、上市15周年之际，《华电国际电力股份有限公司志》（2003~2013）正式付梓出版了。该志书的出版，对于深入总结华电国际执企经验，传承公司文明、积淀公司历史、弘扬公司文化、启迪未来发展，具有十分重要的意义。

改革春风化雨，催生华电国际。成立20年来，特别是电力体制改革以来，华电国际在国家、上级主管部门、地方各级政府的大力支持和关心关怀下，在公司股东大会、董事会的科学决策和正确领导下，积极探索现代企业改革发展的新思路和新途径，转方式、调结构、抓管理、推创新、提效益、带队伍，取得了骄人的业绩，为经济社会发展作出了突出贡献，积累了弥足珍贵的经验，塑造了一个卓越的品牌。电力体制改革以来，华电国际一心一意谋发展、聚精会神奋创业，走出了一条“突出质量效益、注重产业协同、管理优化升级”的成功发展之路。电力体制改革以来，华电国际发展区域由山东一地，迅速拓展至宁夏、安徽、浙江、河南、河北、四川、广东、山西、陕西、内蒙古、天津、重庆等全国十三个省区（市），公司从产业单一的发电公司成功转型为常规火电、清洁能源、煤炭等多产业协同发展、板块优势互补的全国性、综合性能源公司；公司总资产由2002年底的214亿元，增加到2013年底的1728亿元，增长了7倍；控股装机容量由2002年底的630.75万千瓦，增加到2013年底的3553.8万千瓦，年均复合增长率17.02%；发电量由2002年底的282.96亿千瓦时，增加到2013年底的1800.60亿千瓦时，增长了5倍。电力体制改革以来所取得的突出成就，是华电国际顺应时代潮流、抢抓发展机遇、实现跨越式发展的集中体现，是加快战略转型、推进结构调整、持续提升相对竞争力的集中体现，也是持续深化改革、勇于开拓进取、不断创新超越的集中体现。

《华电国际电力股份有限公司志》（2003~2013）以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点和方法，坚持实事求是的科学态度，真实、系统、全面地记载了华电国际电力体制改革以来的发展历史，是华电国际重要的发展、文化成果。志书编纂旨在“修用并举”。华电国际公司广大干部员工要“读志”、“传志”、“用志”，充分发挥志书“存史、育人、资政”作用，以史为鉴，主动承担起中国华电集团公司“核心企业、主要的融资窗口、发展电源项目的主要机构和主力发电企业”的历史使命，进一步激发干事创业的热情和锐意进取的活力，知兴衰、明得失、创伟业，为加快建设具有较强相对竞争力的综合性能源公司而努力奋斗。

艰苦历程铸就卓越，美好蓝图引领未来。祝愿华电国际电力股份有限公司乘风破浪、再铸辉煌。



2014年6月

凡例

一、《华电国际电力股份有限公司志》（2003~2013）以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义观点，坚持实事求是的思想路线，客观真实地记述了华电国际电力股份有限公司发展的历史和现状，为电力工业的改革发展和社会主义现代化建设服务。

二、本志文体采用语体文，记述体。记、述、志、图、表、录等体裁形式并用，以志为主体，图、表随文设计，分别插入各专业门类之中。

三、本志是专业志。坚持以生产力为主线，突出上市公司的特点。

四、本志按篇、章、节、目四个层次编排。主体内容设公司治理、公司发展、电力安全生产管理、经营管理、企业管理和党群组织等六篇，志首有序言、凡例、概述，志末有人物录、大事记、附录和编后记。

五、本志采用公元纪年，上限起于2003年1月1日，下限止于2013年12月31日。本志是《华电国际电力股份有限公司志》（1994~2003）的接续，为全景式展现公司成立以来成长历程，本志对前十年志的有关内容进行了压缩存留，并突出电力体制改革十一年来公司全业务流程的内容。有的内容为了说明其历史背景，可追溯到1994年之前。

六、本志的入志资料、数据，以华电国际电力股份有限公司档案资料和统计资料为准。对总部各部门及有关单位提供的资料、数据，经考证、鉴别，整理后选用。

七、关于华电国际电力股份有限公司的名称，在2003年11月1日公司更名之前，称山东国际电源开发股份有限公司，简称“山东国电公司”；更名之后称华电国际电力股份有限公司，简称“华电国际”。除特定情况用全称外，一般情况下简称“公司”。

八、对原主管单位山东省电力工业局，简称“山东电力局”；对原控股股东山东省电力公司、山东电力集团公司，为与其他公司区别，一律用其全称。

九、本志行文按中国电力企业联合会印发的《关于编写电力工业志行文规范与格式的若干统一要求》以及国家关于地方志书编纂的有关要求执行。

十、本志用字，均以国家语言文字工作委员会1986年10月10日公布的《简化汉字总表》为准。

目 录

概述.....	1
---------	---

第一篇 公司治理

第一章 公司发起与设立	15
第一节 中外合资公司.....	16
第二节 股份有限公司.....	17
一、股份有限公司的发起.....	17
二、股份有限公司的设立.....	19
第二章 股票上市、股权关系及资产	22
第一节 股票上市.....	22
一、境外上市（H股）.....	22
二、国内上市（A股）.....	38
三、非公开增发（A股）.....	40
第二节 股东、股权及资产.....	46
一、股东.....	46
二、股本和股权.....	47
三、资产.....	54

第三章 法人治理结构	55
第一节 股东和股东大会.....	55
一、股东.....	55
二、股东大会.....	55
第二节 董事会和独立董事制度.....	56
一、董事会.....	56
二、独立董事制度.....	58
第三节 监事会.....	58
第四节 公司章程.....	81
第四章 内控体系及投资者关系	83
第一节 内控体系建设.....	83
一、体系建设.....	83
二、内控评价.....	85
第二节 投资者关系.....	86
第三节 信息披露.....	90

第二篇 公司发展

第一章 区域发展	97
第一节 山东区域.....	99
一、山东分公司.....	99
二、华电国际邹县发电厂（公司）.....	100
三、华电潍坊发电有限公司.....	101
四、华电莱州发电有限公司.....	102
五、华电青岛发电有限公司.....	102
六、华电国际莱城发电厂.....	102
七、华电滕州新源热电有限公司.....	103
八、华电章丘发电有限公司.....	103
九、华电淄博热电有限公司.....	104

十、山东百年电力发展股份有限公司.....	105
十一、华电国际十里泉发电厂.....	105
十二、华电莱州风电有限公司.....	106
十三、华电莱州风力发电有限公司.....	106
十四、华电莱州风能发电有限公司.....	106
十五、华电昌邑风电有限公司.....	106
十六、华电龙口风电有限公司.....	106
十七、华电淄博风电有限公司.....	107
十八、华电莱州港务有限公司.....	107
第二节 宁夏区域.....	107
一、宁夏分公司.....	107
二、华电宁夏灵武发电有限公司.....	108
三、宁夏中宁发电有限责任公司.....	108
四、华电国际宁夏新能源发电有限公司.....	109
五、华电宁夏宁东尚德太阳能发电有限公司.....	109
第三节 浙江区域.....	109
一、浙江分公司.....	109
二、杭州华电半山发电有限公司.....	110
三、浙江华电乌溪江水力发电厂.....	110
四、杭州华电下沙热电有限公司.....	111
五、华电浙江龙游热电有限公司.....	111
六、杭州华电江东热电有限公司.....	111
七、杭州闸口艮山门电厂留守管理处.....	111
第四节 安徽区域.....	111
一、安徽分公司.....	111
二、安徽华电芜湖发电有限公司.....	112
三、安徽华电宿州发电有限公司.....	112
四、安徽华电六安电厂有限公司.....	112
五、安徽华电宿州生物质能发电有限公司.....	113
第五节 山西区域.....	113

一、华电山西能源有限公司.....	113
二、山西茂华能源投资有限公司.....	114
三、华电大同第一热电厂有限公司.....	114
四、忻州广宇煤电有限公司.....	114
五、华电国际朔州热电分公司.....	115
第六节 河北区域.....	115
一、河北分公司.....	115
二、河北华瑞能源集团有限公司.....	116
三、河北华电石家庄鹿华热电有限公司.....	116
四、河北华电石家庄裕华热电有限公司.....	117
五、河北华电石家庄热电有限公司.....	117
六、石家庄华电供热集团有限公司.....	117
七、河北华电沽源（康保）风电有限公司.....	118
八、河北华电混合蓄能水电有限公司.....	118
九、华电国际曹妃甸电源项目筹备处.....	118
第七节 河南区域.....	119
一、河南分公司.....	119
二、华电新乡发电有限公司.....	119
三、华电漯河发电有限公司.....	119
四、华电渠东发电有限公司.....	120
第八节 广东区域.....	120
一、广东分公司.....	120
二、韶关市坪石发电厂有限公司（B厂）.....	120
三、汕头华电发电有限公司.....	121
四、华电国际深圳公司.....	121
五、华电湛江发电有限公司.....	121
六、广东顺德项目筹备处.....	121
第九节 天津区域.....	122
一、天津分公司.....	122
二、天津华电南疆热电有限公司.....	122

三、天津华电福源热电有限公司.....	122
四、天津华电天投热力有限公司.....	122
第十节 四川区域.....	123
一、四川广安发电有限责任公司.....	123
二、四川华电泸定水电有限公司.....	123
三、四川活兴投资有限责任公司、四川协兴投资有限公司.....	123
四、四川华电杂谷脑水电开发有限责任公司.....	123
五、四川凉山水洛河电力开发有限公司.....	124
六、理县星河、星河甘堡电力有限责任公司.....	124
第十一节 内蒙古区域.....	124
一、内蒙古华电通辽风电项目筹建处.....	124
二、内蒙古阿拉善盟顺舸矿业集团——顺舸矿业有限责任公司.....	125
三、内蒙古浩源煤炭有限公司.....	125
四、内蒙古华通瑞盛能源有限公司.....	125
第十二节 重庆区域.....	125
一、华电国际奉节发电厂.....	125
二、重庆明阳煤炭销售有限公司.....	125
第二章 电源发展	126
第一节 煤电发展.....	127
一、并购与投资.....	127
二、项目建设.....	129
第二节 清洁能源发展.....	149
一、并购与投资.....	149
二、项目建设.....	151
第三节 供热发展.....	169
一、山东区域.....	169
二、安徽区域.....	172
三、山西区域.....	172
四、河北区域.....	173
五、河南区域.....	174

第四节 资产处置与企业注销.....	175
一、小火电机组关停.....	175
二、江苏盐城滨海风电有限公司注销.....	176
三、安徽池州九华发电有限公司股权转让.....	176
四、宁夏发电集团有限公司股权转让.....	177
第三章 煤炭产业发展	177
第一节 煤炭产业管理.....	178
一、组织机构.....	178
二、制度建设.....	178
三、工程建设.....	179
四、安全生产.....	180
五、营销管理.....	182
第二节 控股及管理煤矿.....	182
一、山西区域.....	183
二、内蒙古区域.....	187
三、安徽区域.....	189
第三节 参股的煤矿企业.....	189
一、直接投资.....	190
二、间接投资.....	190

第三篇 电力安全生产管理

第一章 生产能力和技术装备	194
第一节 发电能力.....	194
第二节 供热能力.....	196
第三节 技术装备.....	197
第二章 安全生产	199
第一节 机构设置及制度建设.....	199
一、组织机构.....	199

二、规章制度	200
第二节 安全管理	205
第三节 设备管理	220
一、运行管理	220
二、检修管理	232
第四节 技术管理	238
一、机构设置	239
二、技术监督	239
第五节 科技管理	242
第三章 节能减排	254
第一节 节能管理	254
一、技术降耗	254
二、管理降耗	257
第二节 环境保护	260
一、机构设置及制度建设	261
二、烟尘治理	262
三、固废治理	264
四、废水治理	265
五、脱硫脱硝	266

第四篇 经营管理

第一章 四项责任制	273
第一节 1994~1999年度经营承包责任制	273
第二节 2000~2002年度经营承包责任制	275
第三节 2003~2010年度四项责任制	275
一、2003年度经营承包责任制	276
二、2004~2008年度经营承包责任制	277
三、2009~2010年度经营承包责任制	277

第四节 2011~2013年度四项责任制	278
一、2011年经营承包指标	278
二、2012年经营承包指标	278
三、2013年经营承包指标	279
第五节 经营指标	279
第二章 财务管理	281
第一节 机构设置	282
第二节 制度建设	282
一、1994~2002年间的制度建设	283
二、2003~2007年间的制度建设	284
三、2008~2013年间的制度建设	286
第三节 预算管理	288
第四节 会计核算	289
第五节 资金管理	290
第六节 税务管理	293
一、企业所得税	293
二、增值税	295
三、其他税项	295
第七节 资产管理	296
第八节 政策争取	298
第三章 营销管理	303
第一节 机构设置	303
第二节 电(热)量营销	304
第三节 电(热)价管理	308
一、1994~2002年间的电热价情况	308
二、2003~2007年间的电热价情况	309
三、2008~2013年间的电热价情况	311
第四节 电(热)费管理	313
第四章 燃料管理	314
第一节 机构设置	315

第二节 燃料采购管理	316
第三节 厂内燃料管理	316
第五章 审计	318
第一节 机构设置	318
第二节 制度建设	319
第三节 审计工作	320
一、效益审计	320
二、财务收支审计	321
三、工程投资审计	322
四、领导离任审计	323
五、专项审计调查	324

第五篇 企业管理

第一章 管理体制	325
第一节 总部组织机构	326
第二节 管理体制与运作	327
一、分公司（区域公司）	328
二、专业公司（机构）	331
第二章 战略管理	336
第一节 机构设置	336
第二节 战略演变	336
第三节 战略实施	340
一、战略规划	340
二、千万工程建设	341
三、百千亿行动	342
四、存量资产运营改善	342
五、主题管理年活动	343
第三章 行政管理	351

第一节 综合管理	351
第二节 会务管理	351
第三节 公文管理	353
一、收文管理	353
二、发文管理	354
第四节 档案管理	354
一、档案管理的基本模式	354
二、公司总部的档案管理	357
第四章 人力资源管理	358
第一节 人力资源战略规划	358
第二节 干部管理	359
第三节 劳动组织管理	363
一、用工制度	363
二、人力资源优化配置	364
三、员工队伍结构	368
第四节 薪酬管理	369
一、工资总额管理	370
二、企业内部收入分配管理	372
三、工资外人工成本管理	372
第五节 人才开发与培养	374
一、人才开发	374
二、员工培训	374
三、学历教育	379
第六节 离退休人员管理	380
一、思想政治建设	380
二、生活及医疗待遇	380
三、文化生活	382
第五章 信息化管理	383
第一节 机构设置	384
第二节 信息化规划	385

第三节 信息化建设	385
一、应用系统建设	385
二、网络及硬件建设	390
三、网络安全管理	391
第六章 法制管理	392
第一节 机构设置及职责	392
第二节 制度建设	393
第三节 队伍建设	393
第四节 普法宣传教育	394

第六篇 党群组织

第一章 党的建设	397
第一节 组织机构	398
一、公司党委	398
二、公司机关党委及基层党组织建设	400
第二节 党建工作	402
第二章 思想政治工作	408
第一节 宣传思想	408
第二节 稳定工作	411
第三节 精神文明建设	413
第三章 企业文化建设	418
第四章 纪检监察	426
第一节 机构设置	426
第二节 廉洁教育	426
第三节 效能监察	429
第四节 风险防控	431
第五章 工会工作	432
第一节 组织建设	432

第二节 民主管理.....	434
第三节 工会活动.....	437
第六章 共青团工作.....	441
第一节 组织机构.....	441
第二节 团建活动.....	441
人物录.....	445
一、历届董事会、监事会成员简介.....	445
二、历届总经理班子成员简介.....	460
三、历届党委会成员简介.....	464
大事记.....	469
附录一 国家级集体荣誉.....	495
附录二 国家级个人荣誉.....	499
附录三 华电国际公司及所属单位名称变更表.....	500
附录四 重要文件辑存.....	505
附录五 华电国际电力股份有限公司章程.....	525
编后记.....	570