



1964-2003

# 上海船舶研究設計院

*Shanghai Merchant Ship Design And Research Institute*

1964-2003



# 上海船舶研究設計院

*Shanghai Merchant Ship Design And Research Institute*



## 《上海船舶研究设计院志》编纂委员会

主任：陆治平

副主任：吴爱军 高 康

委员：（以姓氏笔划为序）

万水生	于晓萍	冯亚男	冯建英	刘福新	吕智勇
孙永年	吴小富	张蓓玉	陆永刚	陈利芳	林 洁
郑梓荫	胡劲涛	倪家俊	唐鸿发	郭幼琪	郭亨翔
顾建国	屠天平	梁益民			

## 《上海船舶研究设计院志》编写工作组

组长：陆治平

副组长：孙永年 梁益民

组 员：唐鸿发 冯亚男 郭亨翔 倪家俊 于晓萍 郭幼琪

## 《上海船舶研究设计院志》编纂委员会

主 任：陆治平

副主任：吴爱军 高 康

委 员：（以姓氏笔划为序）

万水生	于晓萍	冯亚男	冯建英	刘福新	吕智勇
孙永年	吴小富	张蓓玉	陆永刚	陈利芳	林 洁
郑梓荫	胡劲涛	倪家俊	唐鸿发	郭幼琪	郭亨翔
顾建国	屠天平	梁益民			

## 《上海船舶研究设计院志》编写工作组

组 长：陆治平

副组长：孙永年 梁益民

组 员：唐鸿发 冯亚男 郭亨翔 倪家俊 于晓萍 郭幼琪

谨以此志献给  
上海船舶研究设计院建院40周年



# 求真务实 再创辉煌

——建院40周年寄语

2004年，我们迎来了喜庆上海船舶研究设计院建院40周年的节日。

1964年6月22日，上海船舶研究设计院乘我国交通水运事业发展之势诞生。此后的40年，船院先后经历了艰难创业、稳步成长、快速发展三个时期，呈现出从小到大，逐步壮大的态势。

回顾过去，几代船院人始终以提高科研设计水平、振兴船舶事业为己任，在艰难创业时期，坚持弘扬艰苦奋斗、奋发图强的精神；在稳步成长时期，坚持弘扬团结拼搏，再创辉煌的精神；在快速发展时期，坚持弘扬开拓创新、与时俱进的精神，作出了令人瞩目的成绩。经过坚持不懈的努力，现在的船院不但已经具备研究设计各类船舶的能力，而且在散货船、集装箱船、滚装船、海洋工程船、浮船坞、救助船等船型的研究设计技术方面处于国内领先地位；在液货船、客（货）船、干货船、挖泥船、特种船舶研究设计上形成了自己独特的优势，大量产品进入国际市场，在国内外航运界、造船界享有良好的声誉。值此40年院庆之际，我们衷心感谢国内外造船界、航运界和社会贤达多年来为船院的发展给予的巨大支持！

展望未来，我国造船界肩负着实现世界第一造船大国目标的历史使命，中国船舶工业集团公司“五三一”战略描绘出宏伟蓝图，科技作为第一生产力，是实现船舶工业腾飞的根本动力。“大局下思考，大局下行动”，我们必须增强为船舶工业发展提高科技贡献率的意识；必须增强为船舶工业发展提升核心竞争力的责任；必须把加大研发投入作为实施和推进技术跨越、快速提升国际竞争力的重要举措。在全面实施科技兴船战略中达到持续发展的目标。全院职工要以科学的发展观为指导，继续发扬求真务实的精神，致力于进一步完善适应市场竞争的技术创新运行机制，不断增强高技术、高附加值船舶及海洋工程装备的研究、开发、设计能力；不断积累自主知识产权的核心技术。

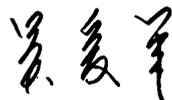
船院的未来发展，已面临着两大优势：（1）时机优势——党中央、国务院、中央军委领导已经为我国船舶工业在新世纪的发展指明了方向；越来越多的有识之士共同认为发展船舶工业能提高我国制造业整体水平、带动相关产业发展；“长兴”、“龙穴”等蓬勃兴起的造船基地将为我国的造船史册翻开新的篇章。（2）合作优势——通过长期合作，船院已和各家船级社、国内外著名研究机构、院校建立了良好的伙伴关系，为促进船型开发形成了合力；已和船东、船厂、配套厂家等建立了密切的合作关系，为加快船舶建造形成了合力。此外，船院已基本具备高效精干的管理组织体系、分布有序的船型开发机构、面向市场的技术创新机制。所有这些，都是船院加快发展的有利条件。“欲穷千里目，更上一层楼”。我们相信，步入壮年的船院一定会在新的历史征程中，抓住机遇、开拓创新、求真务实、再创辉煌！

院 长：



上海船舶研究设计院

党委书记：



## 序言

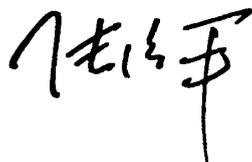
2004年是我们伟大祖国建国55周年，也是上海船舶研究设计院建院40周年。船院在这40年间从无到有，从小到大，与时俱进，与祖国共繁荣、同昌盛，取得了长足的进步。虽然40年只是历史长河的一瞬间，船院取得的成绩不过是我们伟大祖国丰功伟绩的沧海一粟；然而，船院在这40年中经历了风风雨雨，成绩来之不易。建院初期条件艰苦，设备简陋，全院职工兢兢业业艰难起步；20世纪60年代后期“文化大革命”开始，大批技术人员被下放农场劳动，正常的设计生产秩序被搞乱；1978年中共十一届三中全会召开，船院迅速拨乱反正，恢复和新建各项管理制度，坚持科研设计不放松，设计出上百种船型；80年代，船院坚定不移地树立为船东、船厂服务的市场意识，把开发新船型作为自己的生命线，得以进入国际国内两个市场，在激烈的竞争中争得一席之地，实现经济持续增长；90年代，船院在国家改革开放、经济体制和科技体制重大改革的大环境下，坚持内部改革，加强与国外先进造船国家的船舶行业厂商合作，联合设计；每年派出大批技术人员出国学习考察，引进最新设计技术、软件和设备，不断地开发出高技术、高附加值的新船型，使船院逐步发展成为具有研究设计现代船舶能力的大型综合性研究设计单位。在推进物质文明建设的同时，加强精神文明建设，自1995年起连续四届荣获上海市文明单位称号。进入21世纪，船院职工继续高举邓小平理论伟大旗帜，认真贯彻“三个代表”重要思想，深化内部改革，扩大对外开放，走可持续发展之路，按照预定的目标，努力为造船事业的发展 and 船院的兴旺发达作出新的成绩。

船院的历史是一部奋发向上、循序渐进的历史，也是一部全体职工不懈努力、团结进取的历史。特别是在船院辛勤耕耘了几十年的老同志，以造船事业和船院的发展为己任，奉献自己的青春和毕生精力，可歌可敬。为此，广大职工强烈要求将这一切以志书的形式记载下来，给后人以启迪，继往开来，创造更好的明天。

《上海船舶研究设计院志》反映了船院从1964年建院到2003年的历史进程。2003年1月成立院志编写工作组，4月成立院志编纂委员会，成员基本兼职。为把握船院发展脉搏，使《院志》真实反映各个历史时期的面貌，几十位同志投入了这项工作，认真查找档案资料，反复核实原始素材，实事求是精心撰写。在院庆40周年之际，《院志》正式出版与大家见面。在此，谨向为编纂《院志》而付出辛勤劳动的全体同志表示衷心的感谢。

人类社会已经进入崭新的历史时期，在新世纪的头20年，中国的船舶工业将迅速发展，我国将力争成为世界第一造船大国。船院迎来了更大的发展机遇，也面临着更大的挑战。船院人将自己的努力方向定位在跻身于世界一流设计院，并为之奋斗不息。我坚信船院人必将创造出更为生动、更为辉煌的发展业绩。

上海船舶研究设计院 名誉院长：



## 凡例

- 一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持实事求是，力求完整、准确、科学地记述上海船舶研究设计院40年的历史。
- 二、本志采用述、记、志、录的体裁，设总述于全志之首。大事记以编年体为主，辅以本末体记述。本志设专志14章，横排门类，纵记史实，远略近详。图照、表格随文设置，不编序号。
- 三、本志设章、节、目、子目四级层次，层层相辖。必要时，章首设无题前言，以示梗概。本志记载的内容原则上从1964年上海船舶设计院建院始至2003年12月底止。
- 四、本志一律采用公元纪年。统计数字、计量单位、简化字及标点符号等的使用均遵循国家颁布的有关规定。本志行文规范参照《上海市专志、区志行文细则（试行）》。
- 五、本志录入省（市）、部（集团公司）级以上主管部门授予的奖励、荣誉、科技进步成果奖等奖项。
- 六、本志不立人物传记，立人物表。
- 七、本志资料来自档案、报刊和专著；采集的文字和口碑材料，均经鉴别后录入。

# 目 录

寄 语	
序 言	
凡 例	
总 述	1
大 事 记	8

## 第一章 科研设计环境条件

第一节 科研设计环境	38
一、院址变迁	38
二、科研设计大楼	38
三、中试基地	39
第二节 科研设计设备	41
一、设计作业设备和软件	41
二、晒图、复印、缩微设备	42
三、光盘库档案设备	43
四、通讯设备	43
五、车辆	43
六、中试基地设备	44

## 第二章 船舶产品设计

第一节 新船设计	46
一、散货船	46
二、集装箱船	68
三、液货船	74
四、客（货）船	90
五、干货船、多用途货船	102
六、滚装船	113
七、海洋工程工作船	120
八、浮船坞	132
九、打桩船	143
十、海洋救助船	150
十一、挖泥船	161
十二、特种作业船	167

十三、教学实习船	178
第二节 船舶改装设计	183
一、散货船改装为集装箱船工程	183
二、巴拿马型散货船改装为大型吊机运载船（振华2号）工程	185
三、超大型油船VLCC改装为浮船坞（衡山号）工程	186
四、“喜鹊”轮客货船改装为“梧桐山”轮客滚船工程	188
五、“南海四号”自升式钻井平台生活模块改装工程	189
第三节 产品设计	190
一、甲板机械	191
二、专用机械设备	193
三、舱室机械	194
四、舱口盖	194
五、非船用产品	196
六、与国外的技术合作	197

### 第三章 科学研究

第一节 软科学研究	204
一、综述	204
二、承担国家、行业软科学研究课题及取得的主要成果	204
三、船院发展规划的编制与论证	205
第二节 新船型开发研究	205
一、综述	205
二、列入国家级、部级重点项目的开发研究	206
三、以市场为导向的船型开发研究	211
第三节 技术基础研究	213
一、标准化研究及成果	213
二、技术刊物	217
三、科技情报	218

### 第四章 技术进步与计算机技术应用

第一节 计算机技术开发、引进、应用	220
一、70年代计算机技术开发	220
二、80年代计算机技术开发应用	220
三、90年代后计算机技术引进与二次开发	221
第二节 执行联合国开发计划署援华项目	224

一、项目背景及概况	224
二、项目执行情况	224
三、项目成果	224

## 第五章 多种经营

第一节 船舶配套设备、非船产品研制和工程承包	226
一、船舶配套设备的研制	226
二、非船产品的研制	227
三、工程承包	228
第二节 产品制造	229
第三节 模型设计制作和广告制作	230
第四节 院属公司	231

## 第六章 容量计量

第一节 概述	236
一、机构沿革	236
二、人员及设备	237
第二节 容量计量工作	238
一、民船舱容检定工作	238
二、国防军工计量服务工作	238
第三节 容量计量科研工作	239

## 第七章 体制机构与行政

第一节 隶属关系和领导体制	242
一、隶属关系	242
二、领导体制	242
第二节 历任行政领导人	242
一、历任院长	242
二、历任副院长	243
三、历任总工程师	243
四、历任院顾问、调研员、名誉院长	243
第三节 行政机构	244
一、处、室设置沿革	244
二、非常设机构	245

第四节	方针目标管理和制度建设	246
一、	方针目标管理	246
二、	制度建设	246
第五节	行政事务	246
一、	机构沿革和主要职责	246
二、	文书档案	247
第六节	审计监察	248
一、	审计	248
二、	监察	249
第七节	治安保卫和保密工作	249
一、	治安保卫	249
二、	保密工作	250
第八章	科技体制改革	
第一节	工作机构	252
第二节	科技体制改革	253
第三节	分配制度改革	254
一、	考核分配制度改革	254
二、	职工住房分配改革	255
三、	工资制度改革	256
第四节	人事制度改革	256
第五节	医疗制度改革	257
第九章	管理	
第一节	质量管理	260
一、	机构沿革和主要职责	260
二、	质量管理	260
三、	质量管理体系文件的建立和发展	264
四、	群众性质量管理活动	264
五、	质量奖惩	266
第二节	经营计划管理	266
一、	机构沿革和主要职责	266
二、	经营管理	267
三、	计划管理	268
第三节	科技管理	269

一、机构沿革和主要职责	269
二、科研管理	270
三、标准化	272
四、科技档案管理	273
五、科技成果管理	275
六、综合统计	276
第四节 人事教育管理	276
一、机构沿革和主要职责	276
二、人事管理	276
三、职工教育管理	282
第五节 财务管理	284
一、机构沿革和主要职责	284
二、财务管理	284
三、各历史时期的经费收支情况	285
四、预算管理	286
五、财务制度	286
第六节 设备管理	287
一、机构沿革和主要职责	287
二、设备管理	287
第七节 基本建设管理	288
一、机构沿革和主要职责	288
二、基建项目管理	289
三、房屋及设施的管理	290
四、工程项目经费管理	290
第八节 后勤管理	290
一、环境整治	290
二、卫生工作	291
三、绿化工作	291
四、计划生育工作	291

## 第十章 党的建设

第一节 党委领导	294
一、机构沿革	294
二、历次党员大会	294
三、历届党支部、党总支、党委组成名单	295

四、党委主要工作·····	295
五、纠错、核查工作·····	296
第二节 纪律检查工作·····	297
一、机构沿革·····	297
二、查处违纪·····	297
三、党风廉政建设·····	297
第三节 组织工作·····	300
一、党员教育·····	300
二、组织建设·····	301
三、干部管理·····	301
四、政工职称评审工作·····	303
五、老干部工作·····	303
六、统战工作·····	304
第四节 宣传和政治教育·····	304
一、宣传教育工作·····	304
二、思想政治工作研究会·····	306
第五节 创建文明单位活动·····	307

## 第十一章 职工代表大会

第一节 历届职工代表大会·····	310
一、第一届职工代表大会·····	310
二、第二届职工代表大会·····	311
三、第三届职工代表大会·····	311
四、第四届职工代表大会·····	311
五、第五届职工代表大会·····	312
六、第六届职工代表大会·····	312
第二节 职工民主管理·····	313

## 第十二章 工会、共青团工作

第一节 工会·····	316
一、历届工会概况·····	316
二、历届工会组成名单·····	316
三、工会主要工作·····	317
第二节 团委·····	321
一、机构沿革·····	321

二、历次团代会	321
三、历届团支部、团总支、团委组成名单	321
四、团委主要工作	322
<b>第十三章 学会、协会、对外交往</b>	
<b>第一节 学会、协会</b>	324
一、院科学技术委员会	324
二、学会、协会和情报网站工作	324
<b>第二节 对外交往</b>	326
一、业务往来	326
二、出国技术考察、培训	329
三、技术合作	330
<b>第十四章 荣誉录</b>	
<b>第一节 船院荣誉</b>	332
一、国家级、部级	332
二、市级	332
<b>第二节 集体荣誉</b>	333
一、部级	333
二、市级	333
<b>第三节 个人荣誉</b>	333
一、历届市级以上党代会和人代会代表、政协委员	333
二、历年市部级以上劳动模范（先进工作者）荣誉称号获得者	333
三、历年市部级以上其他荣誉称号获得者	334
四、历年市部级以上“享受政府特殊津贴”和“有突出贡献中青年专家”获得者	334
<b>第四节 船院获科技进步成果奖一览表</b>	335
<b>附录一 名录集</b>	345
一、在职职工名录	345
二、离休干部名录	346
三、退休职工名录	346
四、亡故职工名录	347
<b>附录二 船舶设计产品目录</b>	348
<b>编后记</b>	365

## 总述

上海船舶研究设计院（以下简称船院）的前身是上海海运局船舶设计院，成立于1960年5月上旬。1963年9月交通部预见到交通水运事业的发展，急需一个部直属的专业船舶设计单位，经国家经委批准，指令组建交通部上海船舶设计院。1964年6月22日船院正式宣告成立。

船院现隶属中国船舶工业集团公司，系研究设计现代民用船舶为主的大型综合性研究设计单位，在国内外颇具影响。船院自1964年成立，至今已有40周年。大体上经历了三个阶段：一、艰难创业时期（1964年~1977年）；二、稳步成长时期（1977年~1990年）；三、快速发展时期（1990年~2003年）。简言之，艰难创业，稳步成长，快速发展是船院40年来历史进程的真实写照。

### （一）

1964年建院到1977年历时13年，是船院艰难创业时期。

这一段时期可谓政治运动不断。1964年起就开展设计革命化运动和四清运动。1965年受运动的影响，全年生产时间仅117个工作日。1966年~1976年长达10年的“文化大革命”，使船院在各个方面受到影响。1968年船院进驻了第一批工宣队、军宣队；1969年交替进驻了第二批工宣队、军宣队；1969年船院第一批职工被下放到奉贤“五七干校”；1970年第二批职工、第三批职工去“五七干校”。直到1971年底，在“五七干校”的职工才被全部调回。

船院在艰难创业期间，生产环境、物质条件都很差。院本部一直租用上海船厂西厂一幢3层楼房的2、3层办公。当时院部机关用房不够，加上组建工厂工艺设计室缺少地方，就在3层屋顶上搭建了几个临时简易房，四壁漏风，夏热冬冷；船体设计室租用江西中路江西大楼（居民住宅）顶层的半层楼面，连个象样的厕所都没有。

60年代，设计方式基本上是手工作业，工具简单，手段落后。设计人员应用传统的制图板、丁字尺、三棱比例尺、三角尺绘图；使用算盘、计算尺和手摇计算机计算。设计仪器仅有几个面积仪和力矩仪。后来，逐步革新绘图技术，使用平行拉尺、模板等绘图工具。70年代，较多单位应用计算机，而船院自己还没有计算机。1972年派了4名技术人员到上海市计算中心接受培训，1978年成立电算组，但还是借用兄弟单位的计算机进行船舶性能计算，每次到外单位上机，都要预约登记。

在这段时期内，船院人尽管遇到政治上、物质上的种种困难，但并没有气馁，坚持生产，设计出一批新船。1964年完成了建院第一条船“海建”号航标船设计，由上海船厂建造。1964年~1965年，完成了11项船舶设计，其中有4项方案设计、3项技术设计、3项修改设计、1项施工设计。这一时期，船院完成了一批具有特色的船舶设计，有不少船型批量建造。如16000吨煤矿船批量建造26艘，成为当时国内北煤南运的主力军；2600马力救助拖轮批量建造45艘，成为我国海上救助生力军；1320马力消防船批量建造10艘，成为我国大、中型港口水上消防的骨干力量。在1978年3月全国科学大会上船院有4个项目得到嘉奖：钟山号、庐山号万吨级钢筋混凝土浮船坞，船舶选型表，4500立方米/时耙吸式挖泥船和3000吨钢筋水泥沿海货轮。1978年4月上海市造船工业局科技大会上，船院又有7个设计项目获得重大科

技成果奖。

1964年6月船院成立时，交通部指定船院为交通系统船舶标准化核心机构。1973年9月，指定船院为交通部船舶标准化委员会下属的海洋运输船和工程船专业组组长单位。船院在1974年12月与长江船舶设计院共同编制完成了交通部《船舶配套产品简统目录》；1976年根据船标委对船舶定型的要求，对沿海8省1市的300吨、400吨、600吨三型货轮简统设计为定型500吨货轮。1977年~1978年，船院又编制完成了交通部系统“1981年~1985年船型表”（即“六五”船型表），共包含97型船，指导交通部系统“六五”期间计划船型的设计和建造，为交通部系统船舶的标准化工作发挥了重要作用。

船院成立时共有68位职工，其中党员10人，系从上海船厂设计科分出。当年又从船研所及919部队调配10人，分配来院大学生20人、中专生4人。1965年分配来院大学生80人、中专生20人。以后，每年有大学、中专毕业生分配，调动进院。1972年，从702所调配到院58人。1976年~1977年，为了筹办工厂工艺设计室，先后从上海地区船舶行业工厂组织调动技术人员30人来院。在上级关心下，其间还陆续调配了一批领导干部到院工作。到1977年，船院职工队伍扩展到500人，其中党员有73人。这支职工队伍为船院创业、成长、发展作出了重要贡献，如今他们中绝大多数人已经离休或退休，但还有不少老同志返聘，继续为船院工作。

## （二）

1977年~1990年，历时13年是船院稳步成长时期。

1976年“文化大革命”结束，百废待兴。为了恢复正常的生产秩序，促使各方面的工作走上正常轨道，自1977年起，“双管齐下”进行整顿：一方面制订“学大庆规划”，提出“一年打基础，二年成先进，三年变大庆”，着手整顿生产秩序，建立健全各项企业管理制度；另一方面在1978年~1979年，遵照党中央提出的“调整、改革、整顿、提高”的方针，结合1978年全国开展的首次“质量月”和1979年第二次“质量月”活动，开展设计质量大检查。发现问题，及时整改，健全设计管理制度。这两方面的整顿取得了很大成效，1980年上海市人民政府授予船院“1979年大庆式企业”称号。

在交通部和上海市政府的关心下，船院科研设计大楼于1979年开工建造，地处肇嘉浜路221号，建筑面积9886平方米，共11层。1982年6月船舶工业体制改革，船院划归中国船舶工业总公司（以下简称中船总公司）领导，“交通部上海船舶设计院”改名为“中国船舶工业总公司上海船舶设计研究院”。中船总公司同样给予关心，继续进行投资。科研设计大楼于1982年竣工，同年10月，船院全部人员迁入。当时这一幢大楼是位于肇嘉浜路全线上的第一高楼。1983年初，船院从美国引进了1台PDP11/70电子计算机（含12个终端）和CALCOM电子绘图机；购置了2080大型工程复印机和新型晒图机；安装了电话总机。这些设备当时都是国内先进的设备，从而大大地改进了设计手段。

在交通部、中船总公司和上海船舶工业公司（简称上海船舶公司）的正确领导下，船院坚持科技与生产相结合，为船舶工业服务，为航运事业服务，在1977年到1990年期间，各项工作取得了明显的成果。