

018210

中國建築工程總公司企業誌系列叢書之十八

# 中國海外 集團有限公司誌

1979—1996



中國海外文化出版有限公司

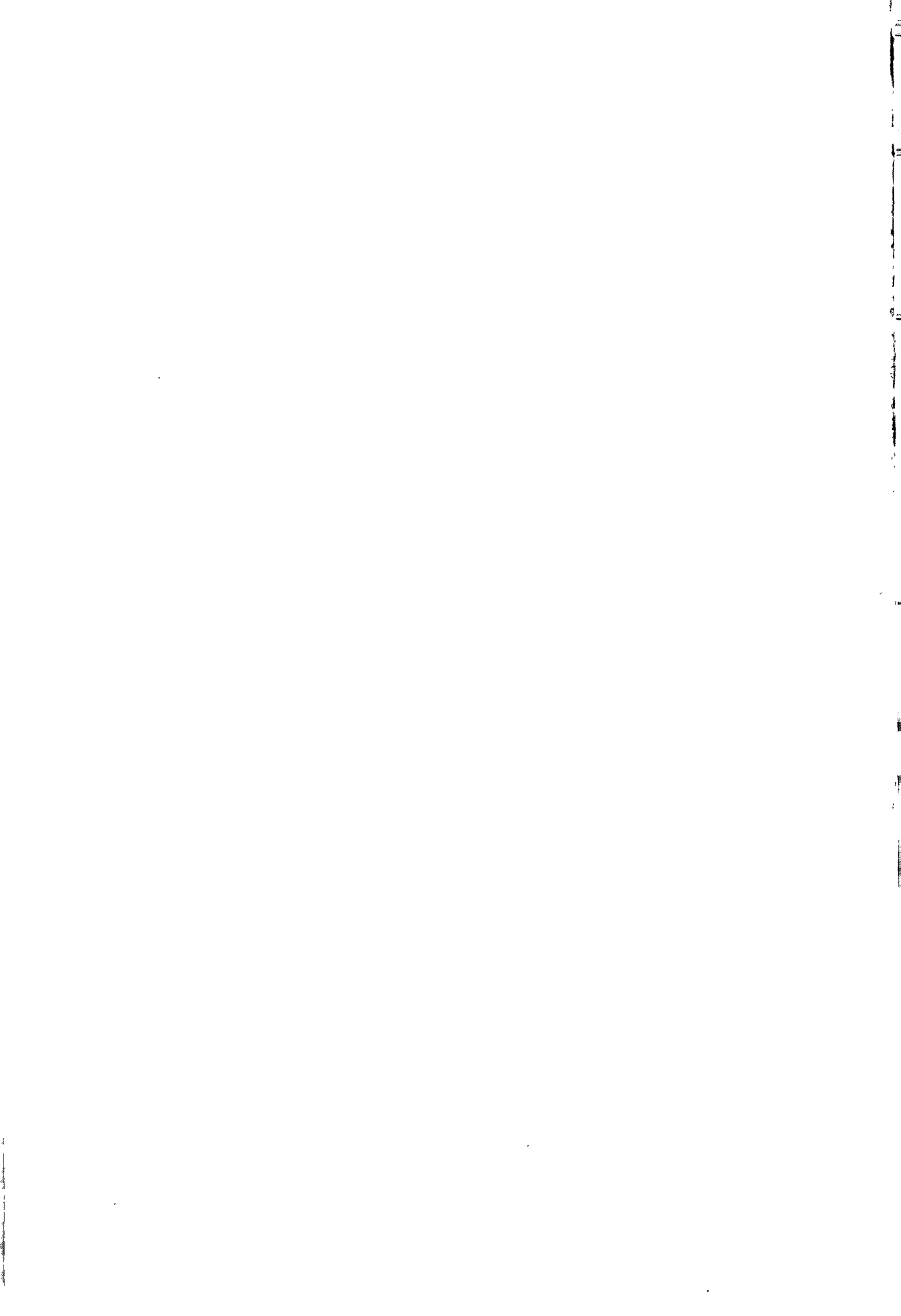
中國建築工程總公司企業誌系列叢書之十八

# 中國海外 集團有限公司誌

1979—1996

中國海外集團有限公司 編

中國海外文化出版有限公司



# 《中國海外集團有限公司誌》

## 編寫委員會

主任：孫文傑

副主任：厲復友 姚先成 姚沛福 張小傑 曾肇河 孔慶平

委員：崔鐸聲 葉仲南 羅偉康 王連印 張一平 項斌 朱國憲 蕭蕭

公繁祥 李金昌 謝志祥 趙桂晨 丁國華 丁步華 張一

## 編輯部

主編：厲復友

副主編：崔鐸聲

編輯：曹健儀 張一 孫春學 黎淑嫻 張耀強 陳海容

## 誌書編寫和資料提供人

丁步華 丁國華 丁順齡 于上游 公繁祥 甘麗萍 向翹 朱景華 朱毅堅

李代保 李博文 何定樑 吳喬樹 林苑 周漢成 林曉峰 郝超貞 姜紹傑

張一 張偉 郭根臣 陳海容 孫春學 陳顯釗 張述聰 郭英樂 曹炎

許友傑 崔惠欽 梁嘉恩 許錦儀 黃富基 楊律 楊中源 臧世勝 鄭素珍

蔡振輝 滕書溫 蕭蕭 關洪波 錢國富 蘇伯強

(以姓氏筆劃為序)

# 前言

經過兩年多的努力，《中國海外集團有限公司誌》問世了。這是第一部專門記錄中國海外集團發展歷程的著作。作為在香港激烈競爭的市場經濟中崛起的中資企業，中國海外集團的發展歷程，具有“資政、存史、教化”的作用。

這本誌書以類分事，橫排縱寫，真實地反映了中國海外集團植根香港十七年的發展歷程，除概述、大事記外，設9篇38章，包括圖、表、錄約40萬字。

堅定不移地實行對外開放，是建設有中國特色社會主義的一項基本國策。中共十一屆三中全會以來，改革開放的大潮不僅把中國的企業推向內地市場，也推向國際市場。正是在這樣一個時代背景下，中國海外集團作為國家大型建築聯合企業中國建築工程總公司的全資子公司，於1979年6月1日在香港註冊成立，並成為中國對外工程承包業務的最早開拓者之一。

從熟悉的計劃經濟管理體制，投身到自由競爭的市場經濟環境中，這是公司面臨的最大挑戰。中國海外集團在探索、學習、提高的發展過程中，深深地認識到，中資企業要在香港生存和發展就必須融入當地社會，按照市場規則和國際慣例，去參與競爭。從1987年起，中國海外集團積極探索建立現代企業制度，大力推動“本地化、商業化、集團化”建設，在商言商，實行產業優化，由建築業積極進軍房地產業，分享了經濟高速發展過程中最為優厚的行業利潤，實現了第一次飛躍。1992年，中國海外集團借鄧小平同志南巡的東風，大膽進行產權改革，實現股份優化，成為香港第一家以香港業務直接上市的中資企業。從此，中國海外集團又踏上了從生產經營到生產經營與資產經營相結合的企業發展的快速道，成功地實現了第二次飛躍。這兩次飛躍可以說是“中國海外”發展的兩個里程碑。

從一家十幾人的小型建築企業發展成現有員工4300人、坐擁總資產逾170億港元的大型企業集團，中國海外集團不僅取得了量的變化，而且實現了質的飛躍，走出了一條中資企業的成功之路。

中國海外集團在取得良好經濟效益的同時；也取得了巨大的社會效益。

中國海外集團的歷史，是一部艱苦創業的歷史，是伴隨著祖國的改革開放和香港經濟的發展而成長的歷史，也是“中國海外”三代領導和全體員工奮力拼搏的歷史。中國海外集團珍惜自己的歷史，並在實踐中形成了“中國海外”獨特的企業文化，這是公司最為寶貴的財富。

走過輝煌，再創輝煌。中國海外集團胸懷“服務社會、繁榮香港、建設祖國”的遠大志向，將繼續發揚“真誠團結、艱苦奮鬥、積極進取、嚴格苛求、自覺奉獻”的企業精神，沿著“專業化、規模化、集團化”的方向，不斷地用智慧和汗水譜寫著新的篇章。

修誌是企業發展的一件大事，儘管我們作出了很大的努力，但限於時間、掌握的歷史資料以及我們的見識，難免會有不全、不準和不當之處，敬請各位批評指正。

《中國海外集團有限公司誌》編寫委員會

1999年12月

# 凡例

一、本誌的編撰工作運用歷史唯物主義和辯證唯物主義的觀點，實事求是地反映中國海外集團有限公司的歷史發展過程。力求資料性、思想性和科學性相結合。

二、本誌各部份內容不劃統一上限，以事務的發展和掌握的資料而定；下限截至1996年，少數內容延至脫稿之日。

三、本誌從現代企業分工和科學分類的實際出發，以類分事，橫排縱寫。全誌共設9篇，篇內設章、節、目。誌首有《前言》、《凡例》、《概述》、《大事記》，誌末有《附錄》、《編後記》。

四、本誌採用語體文、記述體，以文為主，輔以表圖和照片。文圖並茂，增加可讀性。敘事紀實，力求嚴謹、樸實、簡潔、流暢。

五、大事記採用編年體，以事情發生的時間先後順序排列。力求做到“大事突出，要事不漏”。

六、本誌紀錄了集團公司副總經理級別和集團公司以及上市公司董事以上幹部的任免，並對歷屆公司董事長和總經理附設簡介。

七、本誌所摘各種統計數字，以集團公司統計部門上報的數字為準，統計部門沒有的，以集團公司有關單位或主管業務部門提供的數字為準。

八、本誌資料取材，主要來自於集團公司的檔案材料和各部門、子公司提供的資料，均經考證鑑別後載入。

九、本誌引用計量單位，一律採用國際單位制。所用數字，除習慣用漢字表示者外，一般用阿拉伯數字。業務術語和科學技術名稱採用香港慣用法。字體使用香港繁體字。

# 目 錄

前言	4	第二節 發展歷程	86
凡例	5		
概述	36	<b>第三篇 香港地產</b>	
大事記	41	第一章 管理架構	89
		第二章 發展歷程	89
<b>第一篇 建置沿革</b>			
第一章 中國海外建築工程有限公司 (1979年~1992年)	65	<b>第四篇 多元化經營</b>	
第一節 成立的背景	65	第一章 中海財務有限公司	97
第二節 組建及發展	65	第一節 管理架構	97
第二章 中國海外集團有限公司 (1992年~1996年)	67	第二節 發展歷程	97
第三章 中國海外發展有限公司 (1992年~1996年)	68	第二章 海天貿易發展有限公司	99
第一節 上市的準備過程	68	第一節 管理架構	99
第二節 董事局	70	第二節 發展歷程	100
第三節 股東大會	72	第三節 海福發展(深圳)有限公司	101
第四節 年度報告	73	第三章 物業管理	102
第五節 法律秘書	75	第一節 中海物業管理有限公司	102
第四章 中國建築工程總公司 (香港地區)	77	第二節 中海物業管理(深圳)有限公司	103
		第三節 中海物業管理(上海)有限公司	105
		第四節 中海物業管理(廣州)有限公司	106
<b>第二篇 香港承建</b>			
第一章 中國海外房屋工程有限公司	81	<b>第五篇 內地開拓</b>	
第一節 管理架構	81	第一章 中國海外建築(深圳)有限公司	109
第二節 發展歷程	81	第一節 管理架構	109
第二章 中國海外土木工程有限公司	84	第二節 發展歷程	109
第一節 管理架構	84	第二章 中海發展(上海)有限公司	119
第二節 發展歷程	84	第一節 管理架構	119
第三章 中國海外基礎工程有限公司	86	第二節 發展歷程	119
第一節 管理架構	86	第三章 中海發展(廣州)有限公司	126

第一節 管理架構-----	126	礎工程-----	175
第二節 發展歷程-----	126	四、 將軍澳尚德商場工字鋼樁基礎工程-----	175
<b>第六篇 大型工程</b>		五、 將軍澳寶明苑大口徑混凝土樁及工字樁基礎工程-----	176
第一章 房屋工程-----	131	六、 天水圍天頌苑大口徑混凝土樁基礎工程-----	176
一、 香港國際機場客運中心---	131	七、 農圃道四季園手挖沉箱及地下擋土牆基礎工程-----	176
二、 昂船洲海軍基地-----	132	八、 慈雲山中心混凝土樁及工字樁基礎工程-----	177
三、 翠屏村四、六、八期-----	133	<b>第四章 地產項目</b> -----	184
四、 小西灣村二、三期-----	133	一、 中國海外大廈-----	184
五、 慈民村一期-----	134	二、 一洲國際廣場-----	184
六、 上海招商局大廈-----	134	三、 海興廣場-----	185
七、 新警察總部二期-----	135	四、 東山廣場-----	185
八、 何文田政府合署-----	136	五、 海聯廣場-----	186
九、 南洋酒店-----	136	六、 海寶花園-----	187
十、 蘇州竹輝飯店-----	136	七、 太湖花園-----	187
十一、 陸軍軍部醫院-----	137	八、 聚龍居-----	188
十二、 大埔療養院-----	137	九、 爵士花園-----	188
十三、 青山醫院擴建-----	138	十、 新峰花園二期-----	189
十四、 屯門市廣場-----	139	十一、 海港花園-----	189
十五、 紀律部隊宿舍-----	139	十二、 海富花園-----	189
第二章 土木工程-----	159	十三、 海濱廣場-----	190
一、 西九龍填海造地二期-----	159	十四、 海麗大廈-----	190
二、 天水圍土地墾拓及洪溝工程	159	十五、 海華花園-----	191
三、 將軍澳工業村及地盤開拓	160		
四、 北大嶼山高速公路東涌段	160	<b>第七篇 經營管理</b>	
五、 三號幹線青衣西北交匯處	161	第一章 財務管理-----	209
六、 木湖-坳頭-大欖涌輸水管線-----	161	第一節 計劃管理-----	209
七、 昂船洲污水處理廠-----	162	第二節 資金管理-----	210
八、 香港國際機場停機坪擴建	163	第三節 會計核算-----	211
九、 屯門公園一期-----	163	第四節 成本管理-----	212
第三章 基礎工程-----	174	第五節 統計管理-----	216
一、 馬鞍山九十區六期工字鋼樁及混凝土樁基礎工程-----	174	第六節 資產管理-----	217
二、 匯豐中心工字鋼樁及防水基礎工程-----	174	第七節 稅務安排管理-----	218
三、 東涌中小學校工字鋼樁基			





第八節	證券投資管理	219	第九章	科技管理與施工技術	263
第九節	財務會計計算機管理	219	第一節	管理架構和技術隊伍	263
第十節	內部審計管理	220	第二節	新技術應用	264
第二章	人事管理	222	第三節	電腦發展與應用	266
第一節	員工隊伍構成	222	第四節	獲獎科技項目	271
第二節	員工培訓	223	第十章	質量保證體系	273
第三節	員工考核	223	第一節	中建總公司(香港地區)	
第四節	員工使用	224	質量保證體系	273	
第五節	員工福利	226	第二節	深圳物業公司	
第三章	行政管理	228	質量保證體系	275	
第一節	公文管理	228	第十一章	施工安全管理	276
第二節	印鑑管理	228	第一節	安全政策	276
第三節	例會制度	229	第二節	安全組織架構	276
第四章	公共關係	235	第三節	施工安全推廣	277
第一節	新聞發佈	235	第四節	施工安全獎懲計劃	278
第二節	廣告	238	第五節	施工安全管理制度及	
第三節	大型活動	241	《施工安全手冊》	279	
第四節	公司中英文名稱、標準字		第六節	安全標準及安全指標	279
體及標誌	243	第七節	施工安全獲獎項目	282	
第五章	投資管理	245	第十二章	物資管理	283
第一節	投資決策管理制度	245	第一節	物資採購	283
第二節	投資項目運作與管理工作		第二節	機械管理	288
程序	245				
第三節	投資項目可行性研究	246	第八篇	文化建設	
第六章	投標管理	249	第一章	企業文化	293
第一節	投標報價工作程序	249	第二章	康體活動	298
第二節	制定合理標價應考慮的因		第一節	公司聯誼會	298
素	252		第二節	體育活動	298
第七章	地盤管理	254	第三節	文娛活動	299
第一節	施工前準備工作	254	第四節	旅遊活動	299
第二節	分判及分包商管理	255	第五節	攝影活動	300
第三節	“三定三保一獎勵”制度	256	第三章	回饋社會	301
第八章	索賠管理	258	第四章	公司刊物	304
第一節	索賠工作的組織架構	258	第一節	《中國海外》的創辦	304
第二節	索賠工作的程序	258	第二節	外界對《中國海外》的評	
第三節	索賠工作的要點	260	論	305	
第四節	索賠成果	261	第三節	讀者來信選登	306

第四節 佳文選登-----	307	內地基建投資項目一覽表-----	406
第五章 外界重要評述選介-----	356	編後記-----	407
第一節 傳媒對公司的報導和評價	356		
第二節 傳媒對領導人的報導和評價-----	363		
<b>第九篇 人物</b>			
第一章 歷屆領導人名錄-----	377		
第一節 歷屆董事會主要成員-----	377		
第二節 歷屆行政領導人員-----	379		
第三節 公司主要領導簡介-----	380		
宿玉璞、顧天訓、張顯庭、			
張耀宗、孫文傑			
第二章 獲榮譽稱號集體、個人			
名錄-----	383		
第一節 國家、部（委）、省（市）			
先進集體-----	383		
第二節 國家、部（委）、省（市）			
先進個人-----	387		
第三節 中國海外集團先進集體、			
優秀員工-----	387		
第三章 高級專業技術人員名錄	389		
第一節 香港內派員工中高級專業			
技術人員-----	389		
第二節 香港當地員工中高級專業			
技術人員-----	391		
第三節 內地地區公司高級專業技			
術人員-----	391		
附錄：歷年營業額完成情況一覽表-----	393		
歷年投資額及利潤額情況一覽表	394		
歷年承包工程成交額完成情況一覽			
表-----	395		
香港主要工程項目一覽表-----	396		
香港主要地產項目一覽表-----	402		
內地主要地產項目一覽表-----	404		
內地主要工程項目一覽表-----	405		

5



中國海外集團行政領導

- 前排(左起)： 副總經理姚沛福、副董事長副總經理厲復友、  
董事長總經理孫文傑、副總經理姚先成、副總經理曾肇河
- 後排(左起)： 助理總經理崔鐸聲、助理總經理葉仲南、副總經理孔慶平、  
副總經理張小傑、助理總經理羅偉康



中國海外集團成立十五週年員工合照



中國海外集團成立十五週年酒會



發展歷程



上環豐樂大廈  
1979年公司寫字樓



上環招商局大廈1979年—  
1983年8月公司寫字樓



灣仔華潤大廈1983年9月  
—1986年8月公司寫字樓



上環信德中心1986年9月  
—1991年9月公司寫字樓



灣仔中國海外大廈1991年10月以後公司寫字樓





1983年中國海外建築董事長、“中國建築廣東水利”聯營公司董事長張顯庭先生(右一)和顧問工程師在隧道內商量工作





1992年8月20日中國海外發展有限公司在香港聯合交易所掛牌上市