

常州市挺進印刷廠  
廠志

1964·9—1983·12

1984·6

# 常州市挺进印刷厂厂志

1964·9·—1983·12·

## 目 录

前 言	(1)
一、工厂发展概要(附历年概况表)	(2)
二、企业现状	(6)
三、艰苦创业的岁月	(7)
四、另件印刷生产	(8)
五、薄膜印刷生产	(11)
六、金工车间	(13)
七、主产品以外的几个产品	(16)
(一) 印刷《红卫兵》袖套	(16)
(二) 丝漆印毛主席像	(16)
(三) 丝漆印聚氯乙烯薄膜小商品	(16)
(四) 生产高压硅堆	(16)
(五) 金猴与黑天鹅拍克牌	(17)
(六) 印刷1978年年历片	(17)
(七) 加工印刷低压聚乙烯拉丝编织袋的十年	(17)
八、企业管理机构的建立与健全	(18)
九、房屋基建概况(附平面示意图)	(19)
十、党政工团和业务科室的建立与变动	(20)
十一、工会会员代表大会与职工代表大会	(21)
(一) 工会会员代表大会	(22)
(二) 职工代表大会	(22)
十二劳动模范许玉英	(23)
十三、共青团的发展与活动	(23)
奖旗七幅	
十四、进行全面整顿, 加强企业管理	(24)
十五、乘风破浪, 奋勇前进	(27)
编后记	(28)

# 前 言

印刷行业，是直接为经济建设、文化教育、科学技术和人民生活服务的一种不可缺少的特种行业。常州市的工业生产在大跃进、三年自然灾害后，通过62年的调整、巩固、充实、提高的八字方针的贯彻，生产又进入了新的发展阶段，为了使印刷行业适应新的发展形势，在当时的轻化工业局的主持下，在1964年9月开始创办华新印刷加工合作工厂（即挺进印刷厂的前身）。

工厂初建时，厂房狭小、资金短少、设备简陋、技术力量薄弱，然而印刷生产，从无到有，从小到大，发展迅速。从1964年到1988年底的19年间，职工人数从161人发展到564人，印刷机械从6台增加到83年的136台，产值从1965年的47万元增加到1983年的731.18万元。1983年印刷产量实绩为纸张印刷20000万印，薄膜印刷57000万印，建厂至88年底利润累计积累1475.33万元，年平均增为8.08%。

建厂以来，经过全厂职工自力更生，艰苦奋斗，克服了前进道路中的许多困难。工厂初建时，生产劳动主要依靠手工操作。厂房不够使用，就自己动手改造旧房屋，搭建简易房屋。当时厂里只有2万元流动资金，没有钞票购买新机器，就化少量钱买人家报废下来的碰线车和元盘机，自己修理后使用。劳动力紧张，就进行技术革新，搞元盘机自动化，要发展薄膜印刷，就主要靠自己力量，克服金加工技术和设备不足的困难，制造方箱机、轮转机等印刷机械，轮转机印刷比手摆车的产量要成倍成倍增长，大型六色轮转机，比手摆平压机产量提高了16倍，大型六色轮转机当时国内还是空白，得到常州市第一届科技大会表彰，如果没有十年动乱的干扰破坏，工厂生产当该取得更大的成绩。

三中全会决定，党的工作重点转移到经济建设上来，党的第十二次代表大会，号召全党全国人民开创社会主义建设的新局面，争取到2000年全国工农业生产总值翻两番。印刷行业在社会主义物质文明与精神文明的建设中，将要发挥越来越大的作用。今年九月是挺进印刷厂建厂二十周年，在建厂二十周年的日子里，编写厂志既具有回顾历史，奋发向前，更具有一定的纪念意义，它对开创印刷工业的新局面，发扬挺进印刷厂过去的优良传统，自力更生，艰苦奋斗的革命精神，更能得到继承与发扬。

# 一、工厂发展概要

华新印刷加工合作工厂，1964年刚建立时，有职工一百多人，代人民印刷厂加工装订，从无到有，从小到大，从代加工到自行印刷，从纸张印刷到薄膜印刷，从为国内市场服务到为外贸出口包装服务，在前进的途中一步一个脚印，克服了许多艰难险阻，从1964年到1988年十九年来，职工人数从161人发展到564人，印刷机械从6台增加到136台，1983年印刷产量纸张图版为20000万印，薄膜包装袋印刷为57000万印，其中部份用于出口商品包装。年产值从1965年的47万元。上升到1988年的731.18万元。其中纸印100.65万元，塑印622.16万元，其他8.37万元，产值比65年增长了48.73%。利润从1965年的3.57万元，发展到88年的122.69万元。84年比65年增长了34.37倍，十九年累计利润总额1475.88万元，为同期国家向企业投资142.28万元的10.37倍。

1964年，常州市工业生产又进入了一个新的发展阶段，为了使印刷业生产适应新的形势，市轻工业局在加强人民印刷厂的同时，再创办一家集体所有制的印刷厂，并决定从轻化工厂划出101名工人，在椿桂坊45号划出28间旧平房，华新印刷加工合作工厂就是在这个基础上建立起簿本车间和纸合车间，帮人民印刷厂装订簿本，粘贴信纸信封，制作黄板纸合，为簿本帐页划线，为棒冰糖果纸拖腊，因工人技术业务生疏，生产机械化水平低，主要依靠手工操作，生产效率低，劳动强度大，加工费收入少，有时不够发放工人本月份工资，只好再出买纸脚凑数，工厂建立后的第二年，人民印刷厂为了支援华新发展纸张印刷，在厂内又腾出厂房五间，租借印刷机六台，抽调企业管理和技术骨干七人，于是华新印刷加工合作工厂纸张印刷车间，在1965年8月1日投入生产。从此自己经营印刷业务，代人印加工装订阶段宣告基本结束。1966年8月，文化大革命“破四旧”高潮到来，《华新印刷加工合作工厂》更改厂名为挺进印刷厂，为了便于生产管理，在1968年4月，椿桂坊45号的簿本、纸盒车间、借人印厂厂房开办的纸张印刷车间，一起搬到博爱桥堍轻工仓库旧址，到1980年10月胜利纸品厂有87名工人和全部机械并入了挺进厂。

1964年9月工厂开办之后，轻工业局即从多方面抽调工人支援华新厂生产，人民印刷厂的职工家属，荷花池印刷装订小组的青年徒工，都有一定的装订技术。加上常州市京剧团、夕剧团等转业来的演员与学馆青年学员、社会青年、临时工等等，为了加强技术力量，又从武进县吸收部份原从上海下放支农的印刷工人，到1966年底，职工总人数达到337人，但此后的十多年中间，因为文化大革命，知青上山下乡，工厂工人基本没有增加，到1978年，知青回城，初中、高中毕业生进工厂就业，大批老工人退休，本来华新厂就是中老年工人多、文盲多、临时工多、又在十多年几乎未有青年工人进厂，在企业管理和技术力量方面大有青黄不接之感，这给后来的加强和提高企业管理水平，不断提高产品质量、降低成本、提高经济效益，增加了新的困难因素。

建厂以来，生产以纸张印刷和薄膜印刷为主，纸印开始时间是1965年，早於薄膜一年，薄膜印刷是从丝绸感光版手工印刷一些塑料聚乙烯钱包、资料袋等市场小商品开始，1966年才改手工为机器印刷纺织品、服装、针织品等出口包装袋，1970年薄膜印刷机从4台增加到10余

台，成立了薄膜印刷车间，到1976年薄膜印刷有了较大发展，薄膜车间又分开为轮转机印刷车间与手摆印刷车间两个车间，薄膜印刷产量迅速增加，不同规格品种包装袋也发展到800种以上，供应上海、江苏等七省一市的许多外贸部门，薄膜印刷是70年代初发展起来的新品种，因此发展速度较快，到1983年薄膜产量是零印的2.84倍，产值是零印的7.81倍。塑料编织袋印刷的时间，产值和利润，仅次于零印和薄膜，处于全厂的第三位，其他产品还有与硬抄配套的丝漆印、用丝网雕刻版手工印薄本彩色封面，文化大革命中一度印红卫兵袖章，印毛主席头像等等。1970年，开始前后两年间生产高压硅堆，到1972年归并无线电系统。1978年生产拍克牌金猴与黑天鹅两批，合计十一万多付，1978年印制年历片一批每套六张，每张25套色，花式为少数民族歌舞。

印刷机械，一直是阻碍印刷发展中的一个关键问题，国家不可能分配定点厂生产的印刷机械。工厂只能通过协作，向县社办小厂购买而且大多价高质次，所以除人民印刷厂先后支援元盘机、对开机、大小花旗十台以外，又从上海购买更新报废元盘机5台，自己筹集钢铁20多吨向浙江温州农机厂协作制造元盘机10台，向圩塘公社农机厂购买中花旗6台，向本市轻机厂购买方箱毛坯自己制造7台，市印机厂购买对开机3台，购买南京四开机一台，其余方箱机、轮转机、自动化元盘机，合计40台，都是71年以后的十多年中，依靠本厂力量，自力更生，艰苦奋斗，克服了许多困难制造出来的，从而赢得了工厂的发展。

工厂虽然底子薄、条件差、客观困难多，但全厂职工发扬了中国人民勤劳勇敢的光荣传统，在困难面前不气馁、不退缩，还是满怀胜利信心，知难而上，勇往直前。领导以身作则，号召工人群众开展增产节约运动，争取三个一点点时间，上班早一点点、中午少休息一点点、下班迟一点点、工人积极响应，早上上班天不亮，晚上下班见星星，她们不计时间、不计报酬、条件差就因陋就简，机器少就手工操作，生产还是出现欣欣向荣蒸蒸日上，文化大革命的风暴扰乱了前进的步伐，生产一度徘徊不前甚至亏损。1971年厂领导中也曾有人认为纸张印刷产值低、利润少、而高压硅堆却产值高利润大，又是市场上的短线产品，主张丢掉印刷，改行搞高压硅堆生产，到1972年国家贯彻调整、巩固、充实、提高的八字方针以后，高压硅堆属于无线电产品，所以按上级规定高压硅堆生产要产品归口，因此到1972年就全部归并到无线电系统的元件一厂去了。

1964年工厂建立时，只有共产党员4人，附属於轻化工厂党支部，到1965年8月，党员增加到7人，单独建立了华新印刷加工合作工厂的党支部，文化大革命迫使党组织停止活动，到1968年恢复党组织生活时，党员已增加到19人，1970年11月建立支部委员会，党员23人，支书一人，委员3人，1972年支委经过民主选举，并着手加强党对企业的领导，排除派性对工作和生产的干扰，建立正常工作生产秩序，恢复和建立规章制度，在职工中开展社会主义劳动竞赛，团员和青年成立生产突击队，带头进行义务劳动，全厂工人纷纷行动，大家心往一处想，劲往一处使，全厂很快掀起了轰轰烈烈的劳动竞赛高潮。然而为数不多的印刷机械，有一部份本来就是人家报废了的，大部份都因使用时间过久，过於陈旧破损，故到1971年左右，绝大多数印刷机械都需要更新换代，为了大力发展和扩大印刷生产，必需迅速购置印刷机械，厂党支部不坐等上级调拨也不向国家伸手，发动工人自力更生，克服加工技术不足和设备缺乏的困难，大力制造印刷机械设备，党支部书记张根才亲自深入车间，和工人一起研究解决生产中的问题，经过几年努力奋斗，工厂先后共制造印刷专用机械和各种辅助设备48台，

其中印刷机有方箱机、轮转机、自动化元盘机等40台，到1988年底共有印刷专用机械109台，有40%以上是工厂自己制造的，如自动化元盘机制造成功以后，使零件印刷产量提高了一倍，单色、双色、四色轮转机使薄膜印刷产量大幅度地提高了，大型六色轮转机薄膜印刷产量比手摆平压机提高了16倍。

由于工厂发展迅速，成绩卓著，曾多次得到上级的表扬。1980年江苏省给予“大庆式企业”的荣誉。1981年被评为常州市一类企业。1982年评为市轻工业局先进企业。1988年评为轻工业公司先进企业。

## 常州市挺进印刷厂历年概况表

年 份	工业总产值 (80年不变价) (万元)	工业净产值 (现行价) (万元)	销售总额 (现行价) (万元)	年末职工 人数 (人)	全员劳动 生产率 元/人	全部职工 工资总额 (万元)	全年基建 投资额 (万元)	年末固定资产 (万元)		定额流动 资金平均 总额 (万元)	全 年 利 润 (万 元)		退休职 工人数 (人)	退休职工 工 资 (万元)	发外加 工费用 (万元)	年末企业 占地面积 (m <sup>2</sup> )	年末企业 建筑面积 (m <sup>2</sup> )	年末企业设备拥有量 (台)					全年能量消耗		
								原 值	净 值		总 额	其中所 得 税						合 计		运输和动 力设备	金属切 削设备	用电量 (万度)	用煤量 (吨)	用油量 (吨)	
																		另 印	薄 膜						
一九六四	—	—	6.39	161	—	2.3	8.38	8.38	5.59	2.42	0.49	0.17	—	—	—	3506	1919	—	—	—	—	—	—		
五	15.44	—	64.08	211	732	14.8	1.16	9.54	5.79	20.75	3.57	1.60	—	—	—	3506	1919	—	—	—	—	1.5	7.2	0.33	
六	89.18	—	149.53	388	2638	15.17	2.57	12.11	8.4	24.08	14.02	7.	—	—	—	3506	1919	—	—	—	—	1.12	10.34	0.19	
七	63.46	—	88.28	357	1778	16.04	2.16	14.27	5.8	20.90	-1.1	—	—	—	—	3506	1919	—	—	—	—	1.62	9.58	0.18	
八	52.38	—	81.85	341	1536	15.63	4.76	19.03	13.8	32.31	9.69	4.6	—	—	—	3506	1919	—	—	—	—	2.32	12.44	0.23	
九	56.62	—	106.28	314	1803	14.48	0.46	19.49	18.36	35.01	22.15	11.41	—	—	—	3506	1919	—	—	—	—	3.34	14.63	0.27	
一九七〇	74.64	—	125.	310	2409	14.21	7.80	27.29	19.65	50.07	29.52	15.61	—	—	—	3506	3000	—	—	—	—	4.8	24	0.45	
一	103.45	—	205.09	334	3097	14.85	0.30	27.59	19.22	57.97	42.33	22.73	—	—	—	3762	3292	—	—	—	—	6.9	125	0.75	
二	152.01	—	233.59	334	4551	15.5	7.86	35.45	24.45	74.28	72.54	39.51	—	—	—	3762	3292	—	—	—	—	9.92	"	1.05	
三	204.9	—	282.1	334	5982	16.94	3.85	39.3	26.68	85.84	72.84	39.4	—	—	—	3762	3292	—	—	—	—	14.26	"	1.35	
四	224.59	—	301.67	348	6456	17.23	6.66	45.96	31.28	93.43	93.84	51.34	—	—	—	3762	3292	—	—	—	—	20.5	"	1.05	
五	250.55	—	302.38	344	7277	16.74	1.55	47.51	30.44	105.75	96.65	52.9	—	—	—	3762	3292	—	—	—	—	20.1	139.5	1.37	
六	303.3	—	374.31	333	9106	16.21	21.44	68.95	41.69	115.67	113.95	62.51	—	—	—	3506	3971	—	—	—	—	18.85	323	0.8	
七	349.79	175.78	420.1	334	10467	16.71	3.43	72.38	50.25	132.78	156.25	86.01	—	—	—	3506	3971	—	—	—	—	26.96	225	2.59	
八	369.85	204.35	461.92	333	11931	18.51	1.42	73.8	49.82	152.42	131.54	72.28	—	—	—	3506	3971	—	—	—	—	21.6	209	2.59	
九	447.81	189.48	492.66	407	11048	23.78	3.57	77.37	53.89	139.10	137.43	74.9	69	3.32	—	3506	3971	127	62	42	9	14	22.15	215	2.72
一九八〇	529.99	198.34	462.1	463	11445	32.4	18.89	96.26	70.57	135.77	133.63	64.54	69	3.28	38.37	3956	6445	145	73	48	8	16	36.74	221	1.45
一	616.29	190.60	512.92	569	10864	39.87	28.23	124.52	89.87	163.99	107.67	58.15	123	5.73	31.2	3956	6445	147	77	46	7	17	39.69	239.8	1.5
二	687.82	192.97	486.35	590	11521	39.55	—	134.93	96.14	152.18	115.7	62.59	127	5.79	35.42	3956	6445	151	80	46	9	16	43.02	158.67	1.5
三	731.18	202.23	536.5	564	12761	40.56	17.74	143.34	101.04	104.89	122.69	65.35	128	5.54	36.71	3956	6445	136	63	46	13	14	46.81	256.5	1.5

## 二、企业现状

挺进印刷厂83年底有职工564人，印刷社会什件与薄膜包装袋，企业性质为集体所有制，厂址在博爱桥西堍。厂区占地8956平方米，建筑面积厂区为6591平方米，其中有新造大楼两幢，即零件印刷大楼与薄膜印刷大楼，全厂共有各种机械136台，其中印刷专用设备109台，金属切削设备14台，起重运输设备6台，动力电器设备7台，现有实际生产能力：图版印刷为2000万印，社会什件为22000万印，薄膜包装袋印刷为60000万印，83年底固定资产原值148.84万元，净值101.04万元，流动资金占用为187.49万元。

挺进厂先是属轻工业局领导，1978年划归轻工系统日用品工业公司领导，1980年日用与五金两个公司合并，工厂又归五金日用品工业公司。1983年又归属轻工业公司。工厂初建时不设科室，从零印车间建立后，才建立供销科、生产科，1983年企业整顿后设立八个科室，三个车间，四个仓库，科室分组宣科、经营管理科、技术质量科、设备动力科、行政科、人保科、财务科、教育科、以及工会党团支部，车间分零印车间、薄膜手摆车间、薄膜轮转机车间、（金工车间、附设在动力设备科下面），仓库分为纸仓库、薄膜仓库，五金仓库、成品仓库、另有保健站、托儿所、图书室等职工福利部门。

从1978年开始，知青回城、初中高中毕业生也大批进工厂就业，工厂中老工人退休，职工队伍的年龄和文化水平，也发生了较大变化，564名职工中的年龄、文化、技术等级分布情况见下表：

1983年底职工年龄统计

性别	25岁以下	30岁以下	40岁以下	50岁以下	60岁以下	70岁以下	合计
男	39	35	59	23	35	4	195
女	40	76	117	89	44	3	369
合计	79	111	276	112	79	7	564

1983年底职工文化程度统计

文化程度	文盲	小学	初中毕业	高中毕业	中技	大学	合计	备注
人数	17	203	236	102	2	4	564	

1983年底工人技术等级统计

级别	学徒	1级	2级	2.5	3	3.5	4	4.5	5	5.5	6	6.5	7	8	合计
人数	10	7	171	9	142	27	94	23	41	8	20	9	3		564

党支部有正付书记等 5 人组成支部委员会，党员 32 人，团支部有脱产书记一人，团员 42 人，工会有工会主席一人，办事员一人，工会会员 556 人，三中全会以后，党的工作重点转移到经济建设上来，为了加强党对企业的领导，正常党的组织生活，端正党风，密切党群关系，学习和贯彻执行党内政治生活若干准则，制定了共产党员 6 条守则，增强党的战斗力，建立了支部领导下的厂长负责制，通过企业管理五项工作整顿，在厂内建立了以岗位责任制为中心的各种规章制度，如质量检验制度，技术考核制度，生产奖惩制度等等。为了挖掘生产潜力，提高产品质量，讲求经济效益，并积极提高职工的文化技术水平，从 1977 年开始，就有 200 多名工人参加四个班级的业余文化学习，学习语文、数学、物理与印刷基础知识，通过多次质量月活动，组织工人进行技术操作表演赛，以提高工人操作技术水平。在“双补”（文化和技术补课）对象到 1988 年 7 月份已有 97% 的人领到了文化合格证，本厂已连续三年被评为市局职工教育先进单位，88 年被评为江苏省轻工业厅教育先进单位。

### 三、艰苦创业的岁月

1964 年 9 月，工厂刚建时，椿桂坊簿本、纸盒车间，按照生产要求，车间内光线要明亮、环境要清洁，可是三进二十多间旧平屋，多数房屋低矮、阴暗、狭窄，如原水玻璃车间，房屋矮小，无门窗，四周只有一堵半墙、地面上是生产水玻璃用的一眼土炉灶和两个盛放水玻璃用的水泥深池子，半墙上、屋梁上、被多年的煤烟烧熏得透黑透亮，一阵风吹来烟灰尘土到处飞扬，领导和工人一起动手进行改造，拆炉灶、填水池、掀开屋顶、把桁条椽子拆下来一根一根洗刷干净，再自己砌墙架屋，大家起早摸黑，干得很欢，甚至星期天也放弃休息。

两个车间使用的生产工具也很简单，如制作纸盒、开料铡刀用手掀，切割纸张用的马蹄刀也靠手工操作，还有六台手盘千斤顶，六台电动装订簿本的缝纫机，还是人民印刷厂职工家属带进厂来的，人民印刷厂支援的切刀机、千斤顶也要手盘，一台簿本划线机也要手摇，总之生产劳动主要靠手工操作，工厂生产设备简陋，工人就因陋就简，进行艰苦的劳动，制作纸盒、装订簿本、粘贴信封、丝漆印彩色封面、丝漆印塑料小钱包、资料袋，这一切都主要依靠手工操作，所以劳动强度大，而且职工大多从别的单位新转到印刷行业来，如轻化工厂、自行车厂、以及常州市京剧团、夕剧团的转业演员和学员，虽然不熟悉印刷装订业务，但在工人中大多数人有勤俭办厂和艰苦创业的精神，他们在旧社会吃过苦，解放后热爱共产党、热爱工厂、热爱劳动、不少人是解放后才有机会参加工作的家庭妇女，曾经在生产自救

1983年底工人技术等级统计

级别	学徒	1级	2级	2.5	3	3.5	4	4.5	5	5.5	6	6.5	7	8	合计
人数	10	7	171	9	142	27	94	23	41	8	20	9	3		564

党支部有正付书记等 5 人组成支部委员会，党员 32 人，团支部有脱产书记一人，团员 42 人，工会有工会主席一人，办事员一人，工会会员 556 人，三中全会以后，党的工作重点转移到经济建设上来，为了加强党对企业的领导，正常党的组织生活，端正党风，密切党群关系，学习和贯彻执行党内政治生活若干准则，制定了共产党员 6 条守则，增强党的战斗力，建立了支部领导下的厂长负责制，通过企业管理五项工作整顿，在厂内建立了以岗位责任制为中心的各种规章制度，如质量检验制度，技术考核制度，生产奖惩制度等等。为了挖掘生产潜力，提高产品质量，讲求经济效益，并积极提高职工的文化技术水平，从 1977 年开始，就有 200 多名工人参加四个班级的业余文化学习，学习语文、数学、物理与印刷基础知识，通过多次质量月活动，组织工人进行技术操作表演赛，以提高工人操作技术水平。在“双补”（文化和技术补课）对象到 1988 年 7 月份已有 97% 的人领到了文化合格证，本厂已连续三年被评为市局职工教育先进单位，88 年被评为江苏省轻工业厅教育先进单位。

### 三、艰苦创业的岁月

1964 年 9 月，工厂刚建时，椿桂坊簿本、纸盒车间，按照生产要求，车间内光线要明亮、环境要清洁，可是三进二十多间旧平屋，多数房屋低矮、阴暗、狭窄，如原水玻璃车间，房屋矮小，无门窗，四周只有一堵半墙、地面上是生产水玻璃用的一眼土炉灶和两个盛放水玻璃用的水泥深池子，半墙上、屋梁上、被多年的煤烟烧熏得透黑透亮，一阵风吹来烟灰尘土到处飞扬，领导和工人一起动手进行改造，拆炉灶、填水池、掀开屋顶、把桁条椽子拆下来一根一根洗刷干净，再自己砌墙架屋，大家起早摸黑，干得很欢，甚至星期天也放弃休息。

两个车间使用的生产工具也很简单，如制作纸盒、开料铡刀用手掀，切割纸张用的马蹄刀也靠手工操作，还有六台手盘千斤顶，六台电动装订簿本的缝纫机，还是人民印刷厂职工家属带进厂来的，人民印刷厂支援的切刀机、千斤顶也要手盘，一台簿本划线机也要手摇，总之生产劳动主要靠手工操作，工厂生产设备简陋，工人就因陋就简，进行艰苦的劳动，制作纸盒、装订簿本、粘贴信封、丝漆印彩色封面、丝漆印塑料小钱包、资料袋，这一切都主要依靠手工操作，所以劳动强度大，而且职工大多从别的单位新转到印刷行业来，如轻化工厂、自行车厂、以及常州市京剧团、夕剧团的转业演员和学员，虽然不熟悉印刷装订业务，但在工人中大多数人有勤俭办厂和艰苦创业的精神，他们在旧社会吃过苦，解放后热爱共产党、热爱工厂、热爱劳动、不少人是解放后才有机会参加工作的家庭妇女，曾经在生产自救

小组或民办小厂劳动过，如合并到轻化工厂的民办毛纺厂，工人劳动要自带生产工具自带小凳，没日没夜的劳动，没有报酬或只有很少报酬，人民印刷厂家属工带进厂的6台缝纫机，就是过去参加生产自救小组时带进去的装订工具，凡是参加过生产自救或民办小厂的人，她们深深懂得只有大烟囱冒烟，小烟囱才会冒烟，只有生产发展了，人民生活才能得到改善，青年工人也听党的话，积极要求进步，认真学习技术，当领导号召争取“三个一点点”时间开展增产节约运动，工人们就早上班、晚下班、中午不休息，埋头苦干，一天劳动十多个小时，一面狠抓增产，一面注意节约，每一张纸也不浪费，为了提高纸脚售价，工人就把白色纸脚中的什色纸片用手工检出来。

上述勤俭办厂和艰苦创业精神，在职工中代代相传，成为长期坚持的优良传统，如1975年支部号召开展社会主义劳动竞赛，团员、青年带头成立青年突击队，在厂内开展义务劳动，老年工人当然不甘落后，在全厂很快掀起了群众性义务劳动热潮，300多名工人一年义务劳动达一万七千多小时。

## 四、零件印刷生产

建厂初，代人民印刷厂加工装订簿本、信纸信封阶段，要开办零件印刷，一无厂房，二无印刷机器，三无技术工人，四无管理人员，是名副其实的一无所所有。人民印刷厂为了支援华新办零印车间搞零件印刷，腾出厂房五间，租借元盘印刷机六台，抽调技术管理骨干七人，支援华新厂，在排版方面也给予协助，人民印刷厂原来以华新厂名义（因全民所有制工厂，当时不得招用合同工）招用的农村合同工有二十多人也同时回华新，於是，华新印刷加工合作工厂六台元盘机的零印车间，1965年8月1日开车生产，自己经营零件印刷业务，中小学校簿本，也由百货公司直接向华新订购，代人印加工阶段，到此基本结束。

零印产品，是为工业、商业、文教和人民生活服务，零印生产，必须与工业、商业、文教和人民生活等各行业的需求相适应，华新零印开业后，必须迅速发展生产以满足市县用户需求。零印生产规格品种繁多、工艺流程复杂，对工人技术要求较高，农村合同工，是1961年间因国家经济困难，上海等地印刷厂动员回乡支农的老印刷工人，他们是旧社会学徒出身，有十多年印刷工作经验，大都是一专多能，技术较好，工作责任心较强，工厂通过市县劳动部门先后在武进县和市郊区招用农村合同工43人，分布在机印、铸字、浇胶、切刀、装订、薄膜印刷等部门，他们是推动生产发展的一支不可缺少的技术力量，在生产中吃苦耐劳，以身作则，为挺进培养出一批一批青年徒工，许多徒工已经成为工厂或车间内的生产能手或技术骨干，工厂领导还多次从零印车间抽调老师傅、技术骨干和生产能手去支援薄膜生产。增加零印车间的印刷机在一个较长的时间内成为增加和发展零印生产的关键问题。在设备陈旧，车间劳动力比较紧张的情况下，就搞技术革新，改元盘机手摆为自动化，以降低工人劳动强度，提高劳动生产率。1968年自动化元盘机革新成功，劳动生产率提高了一倍，并先后搞成功自动化元盘机4台，制造方箱机7台，到1978年又自力更生制造自动化元盘机21

小组或民办小厂劳动过，如合并到轻化工厂的民办毛纺厂，工人劳动要自带生产工具自带小凳，没日没夜的劳动，没有报酬或只有很少报酬，人民印刷厂家属工带进厂的6台缝纫机，就是过去参加生产自救小组时带进去的装订工具，凡是参加过生产自救或民办小厂的人，她们深深懂得只有大烟囱冒烟，小烟囱才会冒烟，只有生产发展了，人民生活才能得到改善，青年工人也听党的话，积极要求进步，认真学习技术，当领导号召争取“三个一点点”时间开展增产节约运动，工人们就早上班、晚下班、中午不休息，埋头苦干，一天劳动十多个小时，一面狠抓增产，一面注意节约，每一张纸也不浪费，为了提高纸脚售价，工人就把白色纸脚中的什色纸片用手工检出来。

上述勤俭办厂和艰苦创业精神，在职工中代代相传，成为长期坚持的优良传统，如1975年支部号召开展社会主义劳动竞赛，团员、青年带头成立青年突击队，在厂内开展义务劳动，老年工人当然不甘落后，在全厂很快掀起了群众性义务劳动热潮，300多名工人一年义务劳动达一万七千多小时。

## 四、零件印刷生产

建厂初，代人民印刷厂加工装订簿本、信纸信封阶段，要开办零件印刷，一无厂房，二无印刷机器，三无技术工人，四无管理人员，是名副其实的一无所所有。人民印刷厂为了支援华新办零印车间搞零件印刷，腾出厂房五间，租借元盘印刷机六台，抽调技术管理骨干七人，支援华新厂，在排版方面也给予协助，人民印刷厂原来以华新厂名义（因全民所有制工厂，当时不得招用合同工）招用的农村合同工有二十多人也同时回华新，於是，华新印刷加工合作工厂六台元盘机的零印车间，1965年8月1日开车生产，自己经营零件印刷业务，中小学校簿本，也由百货公司直接向华新订购，代人印加工阶段，到此基本结束。

零印产品，是为工业、商业、文教和人民生活服务，零印生产，必须与工业、商业、文教和人民生活等各行业的需求相适应，华新零印开业后，必须迅速发展生产以满足市县用户需求。零印生产规格品种繁多、工艺流程复杂，对工人技术要求较高，农村合同工，是1961年间因国家经济困难，上海等地印刷厂动员回乡支农的老印刷工人，他们是旧社会学徒出身，有十多年印刷工作经验，大都是一专多能，技术较好，工作责任心较强，工厂通过市县劳动部门先后在武进县和市郊区招用农村合同工43人，分布在机印、铸字、浇胶、切刀、装订、薄膜印刷等部门，他们是推动生产发展的一支不可缺少的技术力量，在生产中吃苦耐劳，以身作则，为挺进培养出一批一批青年徒工，许多徒工已经成为工厂或车间内的生产能手或技术骨干，工厂领导还多次从零印车间抽调老师傅、技术骨干和生产能手去支援薄膜生产。增加零印车间的印刷机在一个较长的时间内成为增加和发展零印生产的关键问题。在设备陈旧，车间劳动力比较紧张的情况下，就搞技术革新，改元盘机手摆为自动化，以降低工人劳动强度，提高劳动生产率。1968年自动化元盘机革新成功，劳动生产率提高了一倍，并先后搞成功自动化元盘机4台，制造方箱机7台，到1978年又自力更生制造自动化元盘机21

台，1980年胜利纸品厂并进对开机元盘机3台，到1981年除去支援薄膜印刷车间元盘机方箱机12台以及过於陈旧破损机器报废处理之外，零印车间共有各种印刷机械55台，与零印车间配套的辅助车间与设备也先后配备起来，如排版、铸字、照相制版设备等等。1965年零印车间刚建时，工厂就试图建立自己的排版房，招用农村合同工、临时工、派去了青年徒工，从南京买回了铅字，人印支援部份铅字，但因缺字太多，自己无法排版，自己的排字房尚未建成，印版只能仍请人民印刷厂代排。1968年4月零印车间从人印厂搬回本厂，人印厂支援手摇铸字炉一台，轻工局调来电动铸字炉一台，去南京买回铜模三付，铸字建立起来了，又从南京买回铅字2吨，自己的排字房建立起来了，没有盛版盘就用铁皮框自己钉，没有打样机就利用纺织厂旧滚筒改装成土打样机，但因字模不够使用，版子印完后铅字还得一个一个拆下来还到字架上去以便再次使用，直到铸字炉与铜模增加到无须拆版还字为止。88年底，共有电动铸字炉6台，十一种不同字体铜模25付，排版房铅材也增加到20多吨，锌版本来也一直依靠人民印刷厂、报社或上海等单位代制，依靠人家制版，时间经常不能保证，甚至影响生产任务的完成，1976年本厂薄膜车间添置了工业照相机，制作凹版滚筒，1979年又学会制作锌版。现零印的锌版、轮转机上的凹版滚筒都由本厂自己制作。

工厂用房一直是紧缺的，开办零印车间时，因自己没有房屋，只得向人印厂暂借，1968年以后，零件印刷和薄膜印刷都要发展，用房十分紧张，工人吃饭无食堂，开会无会场，走廊当仓库，物品堆路旁，1976年四层二千多平房米的薄膜印刷大楼建成，1980年五层二千多平方米的零件印刷大楼建成，用房初步缓和。

零印车间工人和全厂职工一样，自力更生艰苦奋斗，使破旧机器生产出好的产品，不计时间、不计报酬，努力增产、厉行节约，克服了机械设备不足、劳动力紧张、原材料不足等许多困难，使生产得到稳步发展，零印产量从1965年的8087万印，到1983年增加到20120万印。包括新发展图版2千多万印，产值从66年的56万元增加到1988年的100.65万元，基本满足了本市各工厂、商店、机关、学校和各行各业印刷品的需要，在文化大革命中本厂曾经给外县市许多单位客户以有力的支援。

（附零件印刷历年产量产值统计表）

### 零件印刷历年产量产值统计表

年 份	全 年 合 计		元 盘 机		平 面 机		图 版	
	产 量 万 印	产 值 万 元						
1964								
1965	8087.95	15.44	8087.95	15.44	—	—	—	—
1966	11223.35	56.13	10659.54	53.76	563.81	2.87	—	—
1967	7604.74	38.01	6994.54	34.97	610.19	3.05	—	—
1968	9941.84	49.69	9620.22	48.09	321.62	1.59	—	—
1969	10847.44	54.25	10297.18	51.47	550.26	2.77	—	—
1970	12146.67	60.77	11660.83	58.31	485.84	2.44	—	—
1971	11940.13	59.7	11534.66	57.68	405.47	2.02	—	—
1972	12907.64	64.51	12378.37	61.09	529.27	2.61	—	—
1973	15681.61	78.42	15058.40	75.30	623.21	3.12	—	—
1974	14340.75	71.74	13544.06	65.77	796.69	4.01	—	—
1975	15415.99	75.72	14624.34	71.76	791.65	3.69	—	—
1976	14325.08	71.65	13543.84	67.63	781.24	3.93	—	—
1977	15456.62	77.29	14517.86	72.59	938.76	4.70	—	—
1978	17085.17	85.43	16278.42	81.40	806.75	4.03	—	—
1979	17539.26	87.79	16685.56	83.51	853.7	4.28	—	—
1980	17895.91	89.53	17227.92	86.17	667.99	3.36	—	—
1981	17912.68	89.64	14977.59	74.98	891.42	4.45	2043.67	10.21
1982	19402	97.02	13637	68.19	3837.	19.19	1928	9.64
1983	20129	100.65	16641	83.21	3488.	17.44		

## 五、薄膜印刷生产

薄膜印刷是在聚乙烯、聚丙烯塑料薄膜上面印制商标图案，烫制成商品包装袋，薄膜商品包装袋防潮、透明、不易破碎，它有许多纸张无可比拟的优越性，预计今后将有更多的印刷产品使用薄膜印刷，有不少产品不久就会出现以塑代纸。

早在代人民印刷厂加工装订期间，华新厂就在手工丝漆印簿本彩色封面的基础上，开始丝网感光版手工印刷聚氯乙烯薄膜，印制钱包、盥洗袋、儿童围涎袋、邮寄票签等等市场小商品。到1970年前后多次向上海人印16厂学习机器印刷薄膜技术，改手工印刷为机器印刷，有方箱机4台，印刷味精、伤湿解痛膏、电焊条袋等一两套色的小型包装袋，生产时断时续，任务来了就做。到1970年印刷机增加到12台，成立了薄膜印刷车间，开始代上海等地印制纺织品出口包装袋，为了提高印刷产量，试制成功单色小型轮转机一台，到1972年，本厂与江苏省外贸部门一起，参加广州出口商品交易会 and 出口商品包装会。我国出口商品，在国际市场上往往是一等产品、二等包装、三等价格，由于出口商品包装落后，影响了国家荣誉，减少了外汇收入，工厂为了替国家争荣誉争外汇，工厂提出了巩固提高零印，大力发展塑印的口号，争取在两三年内改进技术设备以达到大幅度提高印刷质量和扩大印刷数量，金工车间克服金加工设备和技术力量上不足的困难，大力制造方箱机、吹塑机、电子冲击机、轮转机、球磨机等。1978年江苏省外贸部门将纺织品薄膜包装袋定点在挺进厂生产，1976年薄膜印刷又分成手摆印刷车间，和轮转机印刷车间，手摆车间有方箱机、花旗机等12台，轮转机车间有单色、双色、四色、六色轮转机共有7台，由于薄膜印刷产量与质量不断得到提高，先后承担了江苏、上海、山东、辽宁、河南、江西、福建等省市许多单位出口商品的包装业务。

薄膜包装要求透明度好，图案美观、色泽鲜艳、而印色牢度更是印刷中的一个关键问题，因为薄膜分子结构紧密，表面光洁度高，印色吸附力低，容易磨损剥落，而薄膜印刷又是一门新兴工业，有不少技术问题都要从头探索，本厂缺少有关化工专业人材，为了提高印刷质量，厂领导亲自率领车间科室人员和生产技术骨干，走出工厂，到上海、青岛、大连、武汉等地参观学习，回厂制造出电子冲击机，对薄膜表面进行电火花处理、制造出球磨机和砂磨机，对油墨进行精研加工，从而提高了印色的牢度与鲜艳度。1973年制造出吹塑机，改善了原材料供应状况。1974年又改革成功吹塑与电子冲击连续工艺，美术设计小组人员从两人增加到八人，增强了美术设计力量，提高了图案设计水平，增加了印刷的花式品种，手摆车使用的锌版、轮转机使用的园筒凹版，原来是委托人民印刷厂和上海美术印刷厂等外单位加工代制，但外单位往往不能按期制成，常常要影响本厂生产进度，为了解决这方面的矛盾，1976年又添置了照相机和制版设备，先自己制造园筒凹版。1979年自己又制造锌版。经过多年努力，本厂能生产透明度好、图案新颖、色彩鲜艳的各种不同规格品种的薄膜包装袋300多种。

薄膜手摆印刷，不同於纸张印刷，薄膜印片大、质地软、静电多、印片时容易被机器吸住，所以印刷劳动强度大、技术要求高，又是半手工操作的流水作业，按照产品的套色多少决定机组人员，每台机印一套色，套色多则机器和人员也相应增多，要求前后道工序之间协

调一致进行流水作业，以保证后道工序正常运转，青年工人许玉英操作技术好，吃苦耐劳，勇于挑重担，进厂十年如一日，她主动承担第一道工序生产，每天提早上班，从不间断，车间内老工人老师傅都有着艰苦奋斗的优良传统，新老工人团结一致，她们早上班晚下班，不计时间不计报酬，齐心协力争分夺秒，年年月月提前完成生产计划，薄膜手摆车间多次被评为全厂先进车间，许玉英所在班组多年被评为红旗班组。

在提高薄膜印刷产量上，如果只靠工人的吃苦耐劳、拼体力拼劳动强度，那么产量的提高终究是有限度的，手摆车间工人早上班晚下班，中午不停车，换人去吃饭，提高产量终有极限，班产量只能提高百分之几，到了一定限度后就无法再提高了，如再要提高产量就只有搞技术革新，改造机械设备，而轮转机制造成功，薄膜印刷产量才得到大幅度的提高，如大型六色轮转机制造成功，薄膜印刷产量，比手摆平压车一下子提高了16倍。

薄膜印刷与零件印刷一样，也是以销定产，产量多少都是根据客户的需要来决定，要求不断提高产质量。薄膜原材料粒子供应方面，外贸部门只能供应每年需用量的20%左右，有80%左右要靠自己外出采购，本厂供销人员每年要自行采购塑料粒子800多吨，供销人员为了落实任务，不论严冬盛暑走南奔北，南至广州、北达辽宁、黑龙江、东起上海、西至兰州、四川、他们的足迹踏遍了大半个中国。

在全厂职工的共同努力下，薄膜印刷生产飞速发展，产量产值和利润都早已大大超过了零件印刷，而居于全厂前位。1966年薄膜产量为87.18万印，到1988年底，轮转达到52422万印，手摆达到4897万印，产值1966年为81.76万元，1988年达到620.58万元。

## 薄膜印刷历年产量产值统计表

年 份	全 年 合 计		元 盘 机		轮 转 机		平 面 麻 袋	
	产 量 (万印)	产 值 (万元)						
1965	—	—	—	—				
1966	87.18	1.74	87.18	1.74				
1967	182.59	3.65	182.59	3.65				
1968	71.49	1.44	71.49	1.44				
1969	118.27	2.38	118.27	2.38				
1970	696.46	13.9	696.46	13.9	—	—	—	—
1971	2068	40.3	1841.08	36.81	106.23	1.06	120.69	2.43
1972	4251.74	83.41	3936.38	78.73	161.14	1.61	154.22	3.07
1973	6185.77	118.7	5410.59	108.22	401.6	4.02	323.58	6.46
1974	9386.62	152.85	5632.61	112.60	3483.3	34.83	270.71	5.42
1975	12857	181.83	4003.91	80.07	8531.2	95.31	321.89	6.45
1976	19020	231.65	3803.60	76.07	14876.5	148.77	339.9	6.81
1977	22922.53	272.5	4015.13	80.30	18593.85	185.95	313.55	6.25
1978	26813.7	311.42	3823	76.46	22485.2	224.85	505.5	10.11
1979	31964	360.02	3590.60	71.81	27926	279.26	447.4	8.95
1980	38219.5	440.46	5362.50	106.87	32356	323.56	501	10.03
1981	47373.65	525.84	5226.89	104.60	42089.16	420.09	57.6	1.15
1982	53144	585.59	5415	108.3	47729	477.29		
1983	57319	622.16	4897	97.94	52422	524.22		

## 六、金 工 车 间

刚建厂时，金工只有一个维修小组，两三个临时工、一台旧立占、一部皮带车床、和几把锉刀榔头，随着生产发展，设备和工人也有相应增加，零印车间建立后，为了生产需要，建立了金工车间，调拨了4.5齿轮车床一台，向煤矿机械厂购买C6186车床一台，1970年购买18%占床一台，1972年为了自力更生制造机械设备，又添置了牛头刨床、车床、25%占床、锯