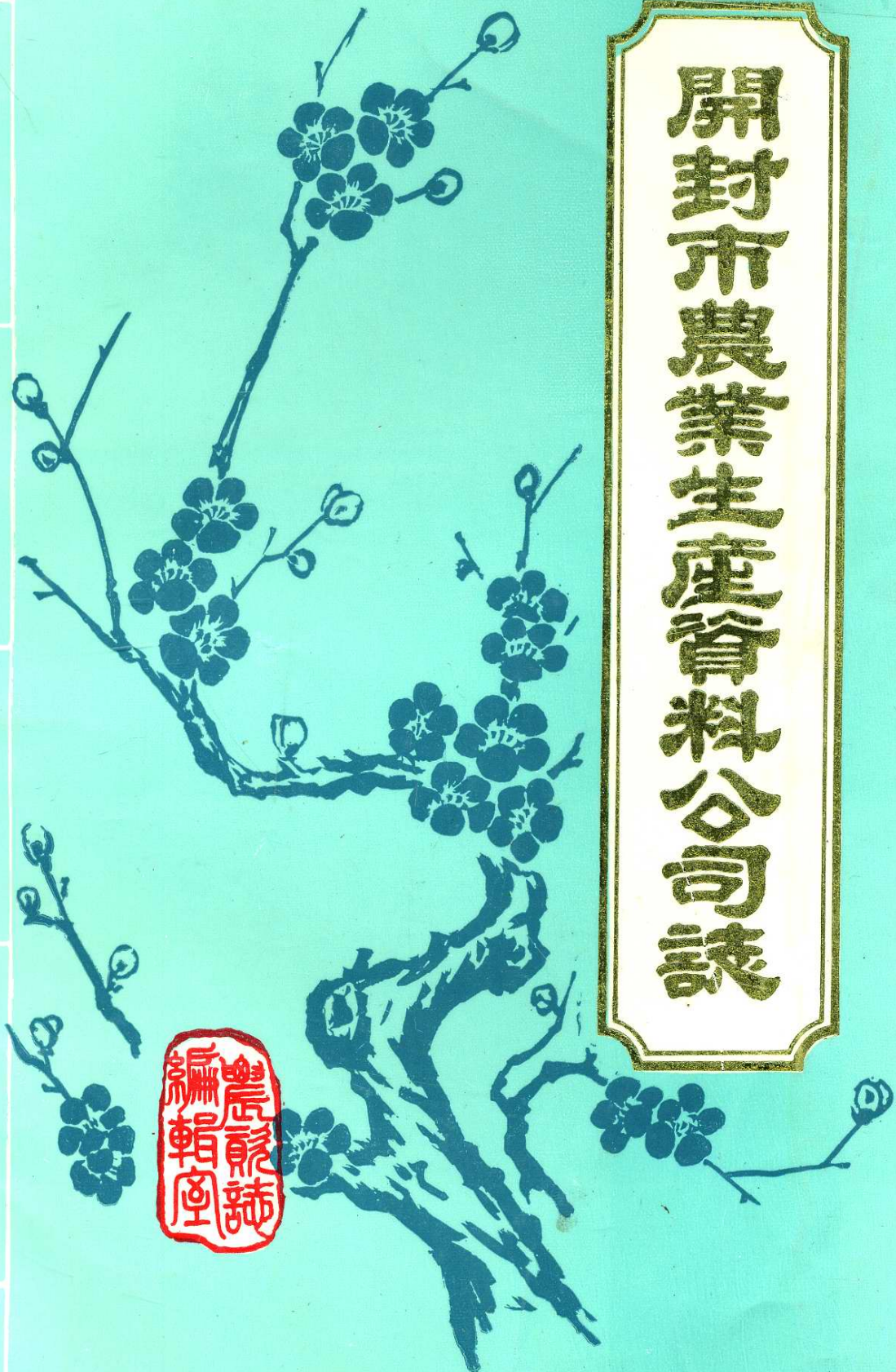


019230

開封市農業生產資料公司誌



开封市农业生产资料公司志

(1962 — 1983)

开封市农业生产资料公司志编辑室

序 言

《开封市农业生产资料公司志》从1962年建公司起至1983年底，记述了此间开封市农业生产资料经营发展的历史和现状。部分内容适当上溯。

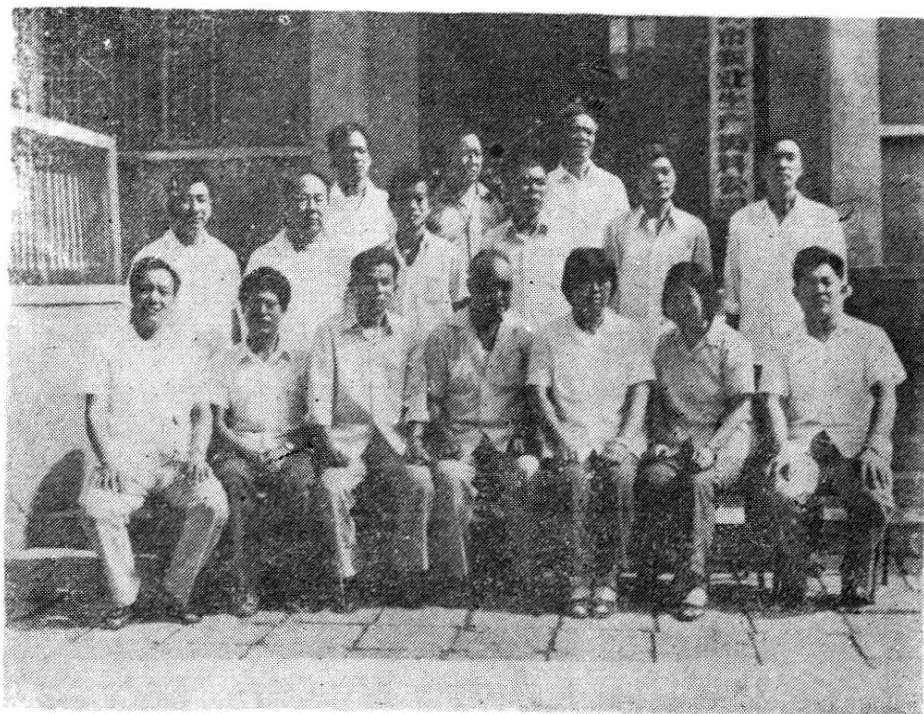
志书编纂，坚持以马列主义、毛泽东思想为指导，以中共中央《关于建国以来党的若干历史问题的决议》为准绳，以“实事求是”、“详今略古”为原则，采用横排竖写，“只记不评，寓观点于叙述之中”的方法，运用新的观点，新的手法，编纂一部新的社会主义志书，为今后的工作提供借鉴和依据，更好地为社会主义物质文明和精神文明建设服务。

资料来源，以本公司档案为主，结合采访、组织座谈、个人回忆、搜集实物等，最后采用志、记、传、图、表、录等表现形式，以志为主体编纂成志，全书分概述、机构沿革与人事更迭、业务活动、企业管理、政治工作、先进典型与先进人物、大事记等五章二十八节，计八万余字。

在编纂过程中，公司党政领导重视，并得到市史志编委、市经委、市《商业志》、市供销社党委、《供销志》编辑室、市档案馆等单位的热情支持和帮助，这里深表谢意。由于编纂时间仓促，水平有限，错、漏在所难免，请批评指正。

一九八六年七月

开封市农业生产资料公司党政领导及编纂领导小组成员合影



前排左起：张云华（副经理、副组长）、李玉生（总支副书记、成员）岳惠民（总支副书记、副组长）、张衡（总支书记、组长）、郭桂兰（副经理）、程金彦（副经理、副组长）、周宪科（副经理）

中排左起：杨银鼎（成员）、赵培仁（成员）、刘文（成员）、程继忠（成员）、李世林（科长）、曹应举（成员）

后排左起：赵天选（成员）、孟荣华（成员）、李宪臣（工会主席）

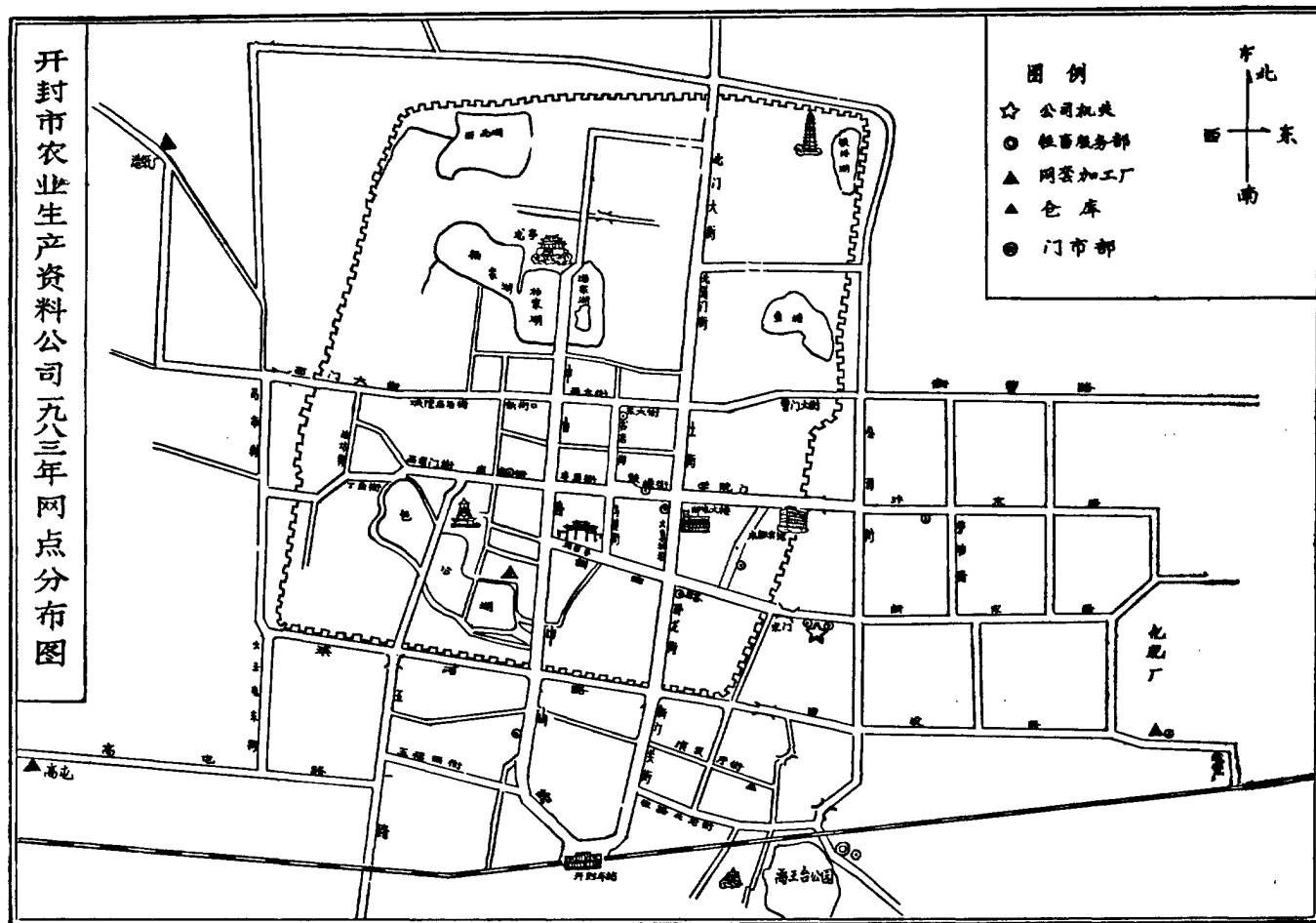
《开封市农业生产资料公司志》编辑室成员合影



前排左起：杨银鼎（主任）金玉山（主编）

后排左起：索延功（资料员）关振民（编辑）

开封市农业生产资料公司一九八三年网点分布图



《开封市农业生产资料公司志》

编纂领导小组

组 长：张 衡

副组长：岳惠民 张云华 程金彦

成 员：李玉生 孟荣华 杨银鼎

赵培仁 曹应举 程继忠

李素萍 李明贵 刘 文

赵天选

编辑室

主 任：杨银鼎

主 编：金玉山

编 辑：关振民

资 料 员：索延功

特邀编辑：马广彦 刘全玉 张云峰 邵莲花 秦爱荣

徐玲娣 赵守礼 王全英 石秀灵 秦国强

胡 涛 庄丽华 关寒松 李彦玲 李建华

5

目 录

概 述	(1)
第一章 机构沿革与人事更迭	(5)
第二章 业务活动	(13)
第一节 业务活动综述	(13)
第二节 化 肥	(15)
化肥简介	(15)
化肥使用	(16)
化肥购销量	(18)
销售办法	(19)
第三节 饼 肥	(20)
饼肥供应	(20)
购销办法	(20)
第四节 农 药	(21)
农药简介	(21)
农药购销量	(23)
购销办法	(25)
剧毒农药管理	(25)
第五节 棉 花	(26)
开封棉花市场变迁	(26)
历年棉花购销量	(30)
采购与供应	(31)
棉花加工	(33)
第六节 牲 畜 行 业	(37)
牲畜行业的变迁	(37)

	交易方法.....	(39)
	经营方针、政策.....	(39)
	购销量.....	(40)
第七节	其它生产资料.....	(41)
	农地膜的作用与供应.....	(41)
	麻及麻制品的购销与供应.....	(42)
	小件农具加工与供应.....	(45)
	农药械的购销、维修与供应.....	(46)
第八节	“两土、两合、双胶”	(47)
第九节	支工支农.....	(50)
	参加小满会.....	(50)
	建立红麻生产基地.....	(51)
	扶持地方工业.....	(52)
	抗击自然灾害.....	(53)
第十节	零售服务.....	(54)
第十一节	经济效益.....	(56)
第三章	企业管理.....	(58)
第一节	财务管理.....	(58)
	监督、纪律.....	(58)
	严格开支预算报批制度.....	(59)
	加强资金管理.....	(60)
第二节	物价管理.....	(60)
	作价方针.....	(60)
	作价原则.....	(61)
	作价办法.....	(62)
第三节	计划统计管理.....	(64)
第四节	仓储管理.....	(65)
	1、仓库概况.....	(65)
	2、商品养护和保管方法.....	(69)

	3、保管制度.....	(71)
	4、仓库规章.....	(72)
	5、仓库基本建设.....	(73)
	6、历年仓库商品进出量.....	(74)
第五节	民主管理.....	(75)
第六节	岗位责任制.....	(78)
	政治部门工作制度.....	(78)
	业务部门工作制度.....	(80)
	安全保卫部门制度.....	(82)
	财务部门岗位制度.....	(84)
	运输管理制度.....	(84)
	总务管理制度.....	(85)
第七节	劳动人事管理.....	(86)
	1、历年劳动工资.....	(87)
	2、附加工资制度.....	(87)
	3、职工病假工资支付办法.....	(88)
	4、安置老弱残人员及工资规定.....	(88)
	5、各种福利补贴.....	(90)
	6、职工保健.....	(90)
	7、职工住房与维修.....	(90)
第八节	劳动竞赛.....	(91)
	百分竞赛.....	(92)
	五讲四美竞赛.....	(93)
	百日夺旗竞赛.....	(94)
	物价同工种竞赛.....	(94)
	财务同工种竞赛.....	(96)
第四章	政治工作.....	(99)
第一节	党群组织建设.....	(99)
第二节	思想政治工作.....	(100)
第三节	落实党的政策.....	(102)

第四节	文化教育、业务技术培训·····	(102)
第五节	计划生育·····	(104)
第五章	先进典型与人物·····	(110)
第一节	省、市先进集体·····	(110)
第二节	省、市先进个人·····	(114)
第三节	先进人物表·····	(116)
第四节	名牙人·····	(116)
大事记	·····	(117)
附 录	·····	(122)
	牲畜经·····	(123)
	牲畜行业价格术语·····	(129)
编纂始末	·····	(130)

概 述

开封市农业生产资料公司成立于1962年，到1983年已经二十二年头了，经营商品有化肥、农药、棉花、麻、麻制品、中小农具、药械、农地膜、牲畜等，是全市经营农业生产资料的专业公司。二十二年来，在中国共产党的英明领导下，全公司干部职工认真执行“发展经济、保障供给”的总方针，发扬艰苦奋斗，勤俭办企业的革命传统，使企业由小到大逐步发展起来。到1983年底，全公司有职工450名，科室9个，直属单位7个，零售网点12个，自有流动资金783,000元，向国家上缴利润9,461,000元。目前，农产公司已成为机构健全，购销两旺，支工支农的社会主义新型企业。

新中国成立以前，开封市没有专门经营农业生产资料的机构。郊区、开封县区大面积的农业生产基本依靠少量的大粪、饼肥和城乡垃圾肥，尽管土壤缺氮、缺磷，营养不足，人们无法解决。庄稼遇上病害、虫害以后，农民们也无法抗拒、防治。当时的生产工具也十分落后。没有机械化、半机械化的农具，主要依赖于人力、畜力。农民们用的铁锹、锄、链、铧、木锨、桑叉等农具，主要指望大、小南门外几十家铁匠烘炉和附近县、郊农村个体木工匠人手工生产。因此，粮食产量低而少。加上地主的剥削，农民群众只好过着糠菜半年粮的苦难生涯。由于以上原因，开封市的农业生产资料市场，受到很大限制。光绪二十七年（1901年），开封曹门外

仅有赵万兴一家棉花行。民国六年（1917年），增加公兴、太和、文兴三家棉花行，兼营土布。民国十八年（1929年），冯玉祥在河南，开封成了政治、军事、文化活动中心。机关、学校、军队数量增加，大规模的被服厂相继成立，棉花销售量大大增加，棉花行增至十家。民国二十四年前后（1935年），外地棉商纷纷来开封坐地收购，棉花行增至二十家。到民国三十六年（1947年），开封的棉花市场逐渐繁荣。日交易量在10,000斤以上，棉花行增至三十家。当时絮棉的加工方式十分落后。市民们的旧棉套子，完全依靠轧花车、弹花弓加工，满足不了群众的要求。农村耕地主要依靠牲畜，所以，牲畜行业历来被广大农民所重视。开封西郊至今还保留一条马市街，可见，当时的牲畜市场是何等兴旺。1938年，日本帝国主义侵略中国，开封的牲畜市场遭到破坏，当时仅剩郑家、陶家、白家、牛家、李家等五家牲口行。由于日本军在各城门站岗设卡，盘查很严，农民不愿进城，原泰山庙街的五家牲口行生意冷落。后来，只好从城内迁至大、小南门外，沿着护城河一带开辟了新的牲畜市场。1945年，日本投降后，开封的牲畜市场十分繁荣、活跃，牲口行由五家猛增到四十八家。1947年，牲畜业发展到六十八家。开封的牲畜市场成为豫东的牲畜贸易集散地。

1962年开封市农业生产资料公司诞生后，开封的农业生产资料购销业务出现了飞跃。公司全体干部职工在各级党、政领导的大力支持下，时刻遵循着党的各项方针、政策，主动、自觉地挑起了支援工、农业生产和为城乡人民群众生活服务的担子，勤勤恳恳地将一批批的农业生产资料送往农村，保证农业高产、丰收。

农业是发展国民经济的基础。农业丰收，化肥、农药是主要条件之一。党和国家对此高度重视。特别是党的十一届三中全会以后，化肥、农药工业发展很快。随着广大农村各项经济政策的落实，大大调动了农民的生产积极性。由于广大农民富裕，手里钱多，仓里粮多，迫切需要优质化肥、高效低毒农药，保证施足肥，巧施肥；及时、迅速扑灭病、虫害，以夺取高产。公司面对这喜人的形势和广大农民的要求，十分理解，以改革的精神，不误农时，每年都要在“春耕”、“双夏”（夏收夏种）、“三秋”（秋收、秋种、秋管）大忙季节到来之前，采取断然措施：领导亲自动手，带领业务、采购人员，兵分两路，一路到省里有关领导部门，催调计划内的化肥、农药指标及时提货入库；另一路，到全国兄弟地区大抓计划外的化肥、农药，不误农时地发送到基层单位，销给农民。据统计，从1962年到1983年，共购进各种化学肥料379281吨，销售化肥379772吨、饼肥4481吨；购进各种农药9873吨，销售11390吨。

从1976年到1978年，为了弥补化肥、农药的不足，公司根据省、市领导的指示，协助开封市郊区、县区社队，广泛发动农民群众，自己动手，自力更生，大搞土化肥、土农药生产，这对农业获得增产起到了良好作用。

工业发展了，农民用的中、小农具、药械，要求质高、价廉、量足。公司年年都要组织大批新产品，通过每年的小满会，摆摊、设点，送货上门等方法，据统计：二十二年共组织各种中、小农具4,265,100件。供给农民和防汛、排涝使用。在经营药械的过程中，公司既管供应又保维修。每年都要抽调技术人员，携带工具、配件，游乡串村登门修理，深受农民的欢迎。

科学种田是郊区、县区，特别是棉花、蔬菜社队发展生产的新的特点。棉花扣膜、蔬菜采用大棚、弓棚、扣膜新技术生产，都需要大量的农用薄膜、地膜。公司从1972年开始到1983年采购各种农、地膜2963吨，基本上保证了农业使用，从而推动了科学种田，促进了农业生产的发展。

大量组织牲畜供应、调剂是帮助农村解决生产力不足的手段之一。郊区、开封县区广大农村，尽管采取半机械化生产，但农村使用牛、驴、骡、马耕地仍占相当大的比重。鉴于上述情况，公司历年来，采取三种形式为农村组织耕畜：一、协助社队干部、群众，贯彻“自繁自养”方针，加快发展牲畜的步伐；二、加强牲畜调剂，解决牲畜余缺矛盾；三、组织采购人员到内蒙、甘肃以及省内兄弟地区采购骡马、耕牛9704头，及时供给农民。

棉花、麻、麻制品都是国家统购和省级管理的物资。公司每年根据开封市的需要量，提前编制计划，报省主管部门调拨，分别组织供应。二十二年购棉花1,522,665吨，麻480,868吨，销售棉花714,541吨，麻379,977吨。

公司对絮棉加工设备大搞技术革新，组织有领导、职工参加的技术改革小组，使絮棉的加工方式由过去一家一户手工操作，改为由工厂半机械化生产，大大提高了生产效率，从而满足了城乡人民需要。

公司二十多年来，在大抓购、销、调、存主管业务的同时，注意做好政治思想工作；努力抓好职工文化教育与技术、业务培训；不断完善民主管理与企业管理工作；重视安全保卫工作。各个职能部门也相应的建立健全了各项工作制度。开封市农业生产资料公司，在经济体制改革的洪流里阔步前进。

第一章 机构沿革与人事更迭

开封市农业生产资料公司，担负着市区人民生活、郊区、开封县农业生产资料的供应任务。其管理机构，随着国家政治、经济形势的变化，也在不断地发生着变革。

1956年建立了开封市生产生活资料供应经理部。下设三个股（业务、财会、采购）。在中山路南段455号办公。经理黄水成副经理黄懋彬。

1957年6月，改名为开封市供销社农业生产资料经理部。

1958年8月20日，实行行政、企业合一。撤销农业生产资料经理部，其业务归属贸易公司，经营范围不变。

1961年11月16日，恢复市供销社，市农业生产资料经理部也相应建立。经理黄懋彬，仍在中山路南段455号办公。

1962年9月3日，市农土产品经理部分家、经营土产部分的单独成立一个土产经理部，张廷聘为经理；经营农产部分的与生产资料经理部合并成立一个市生产资料农产经理部，肖顺茂任书记、田中元任经理、黄懋彬任副经理。在演武厅街74号西院办公，下设四个科（业务、财务、人保、秘书）。

1963年4月，市生产资料农产经理部由仓库院搬迁到演武厅街74号西头路南办公。

1964年11月，张金胜调生产资料农产经理部任党总支书记，原党支部书记肖顺茂调市供销社工作。

1965年6月，市生产资料农产经理部搬迁到经理部西隔壁原牲口行院办公。9月29日市生产资料农产经理部改名为“中国农业生产资料公司河南省开封市公司”。

1965年11月，任景洲调到公司任副经理。

1968年1月，开封市农业生产资料公司革命委员会成立。主任：任景洲；副主任：吕道启、高永光。下设三个组：政工组、办事组、生产指挥组。

1971年，经过整党建党，公司党总支由张国恩任书记，杜福元任副书记（兼副经理）。1974年又增补高永光、肖顺茂为党总支副书记。

1978年4月，公司党总支书记张国恩调外贸局，刘国良调公司任党总支书记，后调市供销社职工学校工作。6月，公司仓库原党支部书记张书辰提任公司党总支副书记。吴朝光调公司任副书记、副经理。总支副书记杜福元兼公司经理。党总支副书记高永光被免职。

1979年2月，军队转业干部张瑞明调公司任党总支副书记，兼副经理，主持公司工作。7月，市供销社派张秉元到公司为党总支负责人，主持公司全面工作。9月，王玉臣调公司任党总支副书记，主抓政治工作。孙长林被提任公司副经理，主抓财务工作。

1980年2月，公司党总支负责人张秉元调市供销社任职；副书记兼副经理张瑞明调市粮食局工作；刘国良由市供销学校调公司任党总支书记、主持公司工作；军队转业干部马汉民于2月22日调公司任副经理兼网套厂党支部书记；3月24日党总支副书记兼经理杜福元调市第二百货公司任职；8月6日，白松波调公司任党总支副