

【武汉市烟草志丛书】

武汉市烟草志

武汉市烟草志编纂委员会编



崇文书局



武汉市烟草志丛书

武汉市烟草志

武汉市烟草志编纂委员会编

(下)

崇文书局

第五篇

烟草科技

武汉卷烟厂主要科技职能机构设置,20世纪50年代至80年代为生产技术科,90年代初期为产品开发科,90年代后期武烟集团成立后,组建了承担产品开发、卷烟配方、原辅料及卷烟成品检验管理职能的技术中心。技术中心先后被认定为市、省、国家烟草行业及国家级的企业技术中心。

烟草专业技术人员在改革开放前人数很少,仅有19人,只占武汉卷烟厂全厂生产工人的1.1%。改革开放后,武汉卷烟厂大力引进和培养科技人才,使专业技术人员数量大增,素质也有提高。2003年底,武汉烟草(集团)公司拥有专业技术人员达468人,占职工总数的12.8%。

新中国建立至改革开放前,武汉卷烟厂虽然不断进行技术革新和技术改造,但厂房破旧狭小、设备陈旧落后、产品质量差、经济效益不高的局面并未从根本上改观。20世纪80年代初,武汉烟草工业开始“第二次创业”,对厂房、设施、设备等进行大规模、脱胎换骨式的技术改造。首先移址汉阳建新厂区,接着先后实施制丝线改造、卷接包设备更新、动力设施改造、高货架库及物流自动化、工业集中控制、包装印刷厂迁建改造、卷烟销售配送自动分拣等技改工程项目,到21世纪初,企业装备水平达到国内优势企业水平。

新中国建立前，武汉各烟厂生产的均是低档次的卷烟。20世纪60年代后，武汉卷烟厂相继创制和改造了在全省畅销的游泳、永光、星火、红双喜、长城等牌号香烟。1974年，开始生产滤嘴烟。70年代中期，开发出了混合型金松牌香烟。90年代后期至21世纪初，武烟集团在精品名牌卷烟新产品开发中，在卷烟配方、加料加香、烟支与包装材料使用等方面大量采用新工艺、新技术、新材料，相继改造开发了红金龙牌与黄鹤楼牌卷烟系列，形成“一厂两牌”（红金龙、黄鹤楼）品牌格局。

1993—2003年，武烟集团进行计算机管理信息系统建设，先后在卷烟生产、卷烟销售、财务管理及办公自动化方面开发并建起各自的管理信息子系统，使信息管理系统覆盖全集团公司所有的经营管理。

武烟集团与国内外企业、大专院校、科研院所的科技交流与合作在管理咨询、科研合作、技术服务等方面开展：1992年3月—1993年11月，英美（香港）有限公司专家应邀到武汉卷烟厂进行管理与技术咨询，英美公司专家在产品质量管理与工艺控制、设备管理、安全卫生等方面提出改进建议，武汉卷烟厂认真整改，使企业基础管理，特别是现场管理、安全措施有了很大改观。1992年，武汉卷烟厂与美国烟草技术有限公司合作，研制仿Marlboro高级美式混合型卷烟。21世纪初，又与武汉大学、郑州烟草研究院、华中科技大学合作开展范围涉及制丝工艺、烟草化学、香精香料技术、卷烟工艺等关键技术研究。1994—2003年期间，先后聘请中国烟草总公司青州烟草研究所、湖北省农科院土壤肥料研究所、中科院南京土壤研究所的技术人员在烟草新品种比较试验与示范推广、均衡施肥技术研究与应用等方面为武烟集团烟叶基地进行技术指导。

第一章 科技机构与科技人员

第一节 科技机构

一、机构沿革

新中国建立前和新中国建立初期，武汉各烟厂均无专职科技职能机构，但大都设有工务课，管理卷烟、包装、烟叶烟丝等生产事务。1953年，国营汉口烟厂将技术管理工作与计划管理及生产调度工作分开，设立生产技术课，专司技术管理职能。第二年，又将技术指导与产品质量检验分开，设立技术检验课，专门行使产品质量检验职能。1959年，汉口南洋烟厂设立技术管理科，负责工艺、配方、烟叶发酵、化验、质量检验、科技情报、技术革新、合理化建议、推广先进经验等方面工作。1960年，南洋烟厂与宇宙烟厂合并后，南洋烟厂在企业科技管理方面，设立生产技术科与技术监督科两个职能机构。生产技术科下设工艺组与配方组，分别管理工艺与配方事务；技术监督科下设原材料检验组与在制品检验组，分别管理烟叶等原料检验及卷烟制品检验。1965年，国营汉口卷烟总厂成立，其行政机构也设置有生产技术科。“文化大革命”中，企业行政管理机构进行形式上的大精简，在厂革委会下只设有技术设备小组，负责工艺、配方、质量、设备方面的工作。进入改革开放新时期后，为了加强科技工作，1978年5月，武汉卷烟厂成立科技办公室。1980年，武汉卷烟厂科技管理职能机构分工较前稍细，除仍设有技

术科、质量管理科外，还设置了与科技有关的安全技术科和设备动力科。在汉阳建新厂区后，新成立专门办理企业技术改造事务的机构——技术改造办公室。1985年，设置计量能源科和科研所。1992年，武汉卷烟厂机构改革，企业科技工作重点放在新产品开发和装备技术改造上，有关科技方面的机构设置：产品开发科、产品管理科、设备科、动力科、技改基建科。其中，产品开发科的职能是负责新产品开发规划、设计、研制和老产品改造、烟叶配方以及全厂技术标准的制订和管理；技改基建科的职能是负责技术改造规划、技改项目实施和管理等。1998年，武烟集团组织机构改革，科技管理机构设有技术中心、工程技术部和管理研究中心3个职能机构。

二、技术中心

武汉烟草（集团）有限公司技术中心在原武汉卷烟厂产品开发科的基础上于1998年组建成立，是武烟集团设置的承担产品研究开发和技术进步任务的职能部门，其职责有产品开发、卷烟配方、知识产权管理、原辅材料及卷烟成品检验管理和科技管理等事项。技术中心实行主任负责制。设主任1人，由集团公司总经理兼任，彭义政、彭明权先后兼任主任；设副主任3人。技术中心组建之时，有技术与管理人员15人。

技术中心成立后，武烟集团投入很大财力、人力，进行研究装备和技术队伍建设。2000年、2001年连续两年，每年拨款约1600余万元购置先进的实验和检测设备；同时，通过招聘充实专业技术人员。2000年、2001年共招聘30余人，其中，招聘2名博士、7名硕士和13名大学本科毕业生。2003年，技术中心专业技术与管理人员达52人。基础条件及装备水平达到行业一流水平，研究开发场地使用面积1540平方米，其中，实验室700平方米，中试生产线1条。有HP1100高效液相色谱仪、HP1100氨基酸分析仪、GCLS90/MSD5973气相色谱——质谱仪、RMI/PLUS单孔道吸烟机、OPTIMA2000DVICP恒湿恒湿箱、BU040-MAG/CSF0831恒温恒湿机、IDENTICHECK傅主叶变换近红外光谱仪、Lombdo40紫外/可见分光光度计等先进检测分析仪器。有小型机3台，

微机服务器 15 台，PC 机近 300 台。

2002 年，为了理顺技术中心内部管理职能，加强卷烟产品基础研究和开发应用，武烟集团对技术中心内部机构设置和管理职能进行调整，设置综合办公室、基础研究室、工艺研究室、产品一室、产品二室等 5 室，定编 43 人。各室职能分别为：综合办公室负责技术中心的建设、基础管理及内部各部门服务、协调、监督和考核等工作；基础研究室负责分析烟草科技前沿动态、实际生产和市场行情，确定并实施基础研究内容和发展方向；工艺研究室负责新工艺、新技术和新材料的理论研究和试验分析，制定卷烟工艺规范、工艺质量标准并组织实施；产品一室负责卷烟生产配方技术研究和老产品配方研究；产品二室负责新产品开发和老产品重大改造及产品配方设计工作。

武汉烟草（集团）有限公司技术中心，1999 年被武汉市经委等部门认定为“市级企业（集团）技术中心”，2000 年被湖北省经贸委等部门认定为“省级企业（集团）技术中心”，2001 年被国家烟草专卖局认定为“行业级企业技术中心”，2002 年被国家经贸委等部门认定为“国家级企业技术中心”。

技术中心成立后，开展基础研究和应用研究，开发新产品，改造老产品，在降焦、叶组配方、香精香料等方面研究上取得进展和成效。

三、管理研究中心

管理研究中心成立于 1998 年 4 月，是武烟集团内部常设研究机构，成立之初，定名为经济管理研究中心，后改此名。其职责有：为武烟集团长远发展规划、重大战略和生产经营决策组织咨询论证；对武烟集团重大决策实施和管理工作进行分析评价；为管理专家委员会提供日常事务服务。2003 年 3 月，管理研究中心与企业结构调整办公室合并，组建企业发展部。原管理研究中心的决策咨询等职能由新组建的企业发展部承担。

管理研究中心成立后，主要在武烟集团决策咨询、企业发展战略研究等方面开展工作，主要办理的事项有：开展武烟集团发展战略、法人

治理结构、财务体制等项研究，并提交相应的研究报告；草拟有关武烟集团规范化与组织结构、劳动、人事制度改革方案，集团公司章程与董事会、总经理议事规则，技术中心管理科技人员考评、奖惩暂行办法等规章；提交武烟集团卷烟辅料招标采购、内部实行全面预算管理、申请登记进出口经营权、企业形象设计与品牌广告策划管理等报告或咨询建议。

四、烟草学会

武汉烟草学会 2001 年 3 月 15 日成立，是一个由武汉市烟草行业及其他行业从事与烟草相关科研工作的科技工作者和管理工作者自愿组成的地方性、非营利性的社会性学术团体。学会的主要任务为开展科技交流活动，促进烟草行业的科技合作；编辑出版烟草科技书籍、报纸、杂志，推广先进技术，普及烟草科技知识。学会成立当年，发展会员 318 名，其中，团体会员 22 名，个人会员 296 名，设有工业、流通、专卖、经济、科技 5 个专业委员会，康永胜担任学会理事长，彭义政、魏文才、王德伟、马名根、张智明、陈贻斌、罗重德、熊少年、刘春芝任副理事长，其中，彭义政、陈贻斌为常务副理事长。学会成立当年底，增补马锦堂、彭传新为副理事长。2004 年，增补刘裕堂为常务副理事长，秦国秀、祝有银、黄国珍、罗远翔为副理事长。陈贻斌、程农先后任秘书长。学会成立时挂靠武汉烟草（集团）有限公司，2003 年武汉烟草工商分立时，挂靠湖北省烟草公司武汉市公司。学会办有会刊《武汉烟草学刊》，该刊 2001 年 10 月 1 日创刊。

武汉烟草学会成立后，配合武汉烟草业各个时期的中心工作开展学术活动。每年召开一次年会，会员每年撰写论文 100 余篇。《武汉烟草学刊》每年出刊 4 期。从 2002 年起，烟草学会承担《武汉市烟草志》编纂工作。

五、咨询机构

（一）技术专家委员会

技术专家委员会成立于 1999 年，由业内外包括烟叶种植、烟草科技、生物技术、信息技术、生命工程等方面的 15 位专家组成，聘请中科院院士、华中科技大学教授杨叔子担任主任委员。其主要职责有为专项规划、计划提供决策咨询；审查项目技术和工作方案；指导和组织技术攻关；评估科技成果；组织产学研对接，促进科技成果产业化；组织学术研讨和理论培训、考核。其主要成员还有武汉大学生物化学专业教授邹国林、分析化学专业教授庞代文、吴采樱，华中科技大学机械设计及制造专业教授陈卓宁，华中农业大学食品工程专业教授张声华、农作物栽培专业教授朱旭彤，同济医科大学遗传学专业教授杨克敏、医学专业教授白明，中国烟草总公司郑州研究院卷烟工艺专业高级工程师梅业安等。

（二）管理专家委员会

管理专家委员会成立于 1998 年，聘请《中华人民共和国招标投标法》起草人、武汉大学教授余杭担任主任委员，其组成人员涉及战略管理、企业管理、市场营销、金融工程等多个学科和专业。主要职责是对武烟集团现代企业管理、经营管理以及经济运行模式等问题进行研究和咨询。主要成员还有中南财经政法大学市场营销专业教授彭星阁，武汉大学企业管理专业教授杜贤中、国际金融和金融工程专业教授叶永刚、财务会计专业教授张兆国，湖北省经济管理干部学院经济学教授叶远胜等。管理专家委员会成立后，策划和指导了武汉烟草（集团）公司辅料招标等项工作。

第二节 科技人员

新中国建立至 1980 年期间,武汉烟草企业专业技术人员数量很少。据《武汉卷烟厂志》记载,1980 年,全厂仅有经考核有技术职称的工程

1949—1980 年武汉烟草业专业技术人员
(烟草工艺、机械)统计表

表 5-1

单位:人

年份	工程师	助理 工程师	技术员	技师	年份	工程师	助理 工程师	技术员	技师
1949			4		1965			9	2
1950			4		1966			10	1
1951			5		1967			10	2
1952			6		1968			10	2
1953			9		1969			10	2
1954			9		1970			10	2
1955			9		1971			10	2
1956			9		1972			10	2
1957			9		1973			10	2
1958			4		1974			7	2
1959	1		4	1	1975			5	5
1960	1		7	4	1976			4	5
1961	1		7	4	1977			4	5
1962	1		7	4	1978	3		6	5
1963	1		7	4	1979	4	5	7	3
1964	1		9	2	1980	4	5	7	3

技术人员 19 人, 占当时全厂生产工人(直接生产工人)1722 人的 1.1%。19 名工程技术人员分属烟草与机械两个专业, 其中, 卷烟工艺 4 人(工程师 3 人, 助理工程师 1 人), 机械 15 人(工程师 1 人, 助理工程师 4 人, 技术员 7 人, 技师 3 人)。4 名卷烟工艺技术人员, 1 人 1943 年毕业于国立中央大学农艺系, 其余 3 人结业于 1955 年至 1956 年轻工部在上海举办的烟草技术培训班。15 名机械专业技术人员中的工程师、助理工程师和技术员全部毕业于 20 世纪 50 年代、60 年代的大专院校和中等专业学校, 3 名技师从有实践经验的管理人员和工人骨干中评聘。

改革开放后, 烟草行业实施“科技兴烟”战略, 武汉卷烟厂通过接收大专院校毕业生(1998 年后加大了各类人才引进力度)和在职职工继续教育等多种渠道吸纳和培养专业技术人员, 使科技人员数量大增, 专业技术类别逐渐齐全, 企业原来没有或严重缺乏的农艺、工艺美术等专业技术人员得到引进和补充, 人员素质也有提高。2003 年底, 武烟集团有管理和专业技术人员 468 人, 占职工总数 3658 人的 12.8%。学历层次多为大学专科, 专科及以上学历人员占 90%, 研究生及以上学历人员有 46 人。平均年龄 36.2 岁, 以中青年居多, 占 85%。具有专业技术资格的人员有 387 人, 其中, 与卷烟生产直接相关的工程、农艺类 186 人, 占 48.1%。具有高级专业技术资格 8 人, 中级专业技术资格 174 人, 初级专业技术资格 205 人, 分别占 2%、45%和 53%。

1981—2004 年武汉烟草业专业技术人员
(工程、农业、美术) 统计表

表 5-2

年份	工程技术人员			农业技术人员		工艺美术人员	翻译人员	
	高级工程师	工程师	助理工程师 技术员	农艺师	助理农艺师 技术员	助理工艺美术师 美术员	翻译	助理翻译
1981		4	11					
1982		4	12					
1983		5	13					
1984		6	13					

续表 5-2

年份	工程技术人员			农业技术人员		工艺美术人员	翻译人员	
	高级工程师	工程师	助理工程师 技术员	农艺师	助理农艺师 技术员	助理工艺美术师 美术员	翻译	助理翻译
1985		8	12					
1986		8	12					
1987		6	13					
1988		20	72					
1989		18	69			1	1	1
1990	2	18	69			1	1	1
1991	2	17	67			1	1	1
1992	2	12	92			1	1	2
1993	2	12	116			1	1	2
1994	2	31	126	1	2		1	2
1995	2	51	121	1	3	1	2	1
1996	2	51	136	1	4	1	2	1
1997	1	72	116	2	4	2	2	
1998	2	40	126	1	5	1	1	
1999	2	88	85	6	1	3	1	1
2000	2	88	90	8	1	4	1	1
2001	3	101	87	8	3	4		
2002	4	103	85	8	3	4		
2003	4	99	89	7	5			
2004	5	66	48	7	6			

注：本表 1986—1995 年统计数不含武汉市烟草专卖局、武汉市烟草公司技术人员数。

第二章 技术改造

第一节 概 况

武汉卷烟厂大规模技术改造始于国家“六五”计划期间。“六五”至“十五”的（截至2003年）每一个五年计划期间，实施一个或两个重点项目。20余年间，相继实施一系列从制丝线、卷接包主机到公辅配套设施项目。

“六五”计划期间，技改重点为厂房异地更新改造。为解决汉口仁寿路老厂厂房破旧、场区狭小、设备落后问题，投资6500万元，移址汉阳另建新厂（北厂房），先后购置国产设备及引进英国莱格公司部分制丝线主机装配与改造3000kg/n制丝线1条，购置国产YJ13式卷烟机，引进部分国外二手MK8、MAXIII卷烟机、卷接机，拉开武汉卷烟厂技术改造序幕。

“七五”计划期间，加大技术改造步伐，技改重点摆在制丝工艺设备上。武汉卷烟厂异地迁建后，形成“一厂两地”（汉阳新厂、汉口老厂）生产格局，管理不便；1986年，“永光”倒牌，卷烟质量问题突出；这期间，市场消费结构发生变化，对嘴烟需求量增大。为了解决这些问题，投资16875.96万元，在汉阳新厂区新建南厂房，实现集中汉阳新址一地生产；引进意大利COMAS制丝线1条，引进西德豪尼公司PROTOS卷接机2台（套）、意大利GD公司GD包装机2台（套），制丝质量提高，产品档次得到调整，为其后的企业扭亏为盈创造了条件。

“八五”计划期间，技改重点是进行卷接包设备的更新换代。1993

年，武汉卷烟厂被国家烟草专卖局确认为 10% 重点技术改造企业后，制订并实施重点技术改造规划，投资 52185 万元，淘汰中低速国产卷接包设备，继续集中引进 PROTOS 卷接机和 GD 包装机各 13 台（套），同时，兴建 30000 平方米烟叶储备库。经过“七五”、“八五”技改，武汉卷烟厂制丝和卷接包装设备提升到国际 20 世纪 80 年代末 90 年代初先进水平，卷烟熄火、爆花、空头、掉头等质量问题基本杜绝，能耗下降，经济效益大增。

“九五”计划期间，技改工程投资最大，项目最多。投资为 59000 万元。主要项目有：为降低烟支焦油含量，降低卷烟成本，引进美国阿尔考公司干冰膨胀烟丝生产线 1 条；为解决引进高速卷接包机组后公辅设施相对落后问题，新建配电中心、动力中心，改煤锅炉为油锅炉；新建主厂房，将南北厂连成一体；购置国产 5000kg/h 制丝线 1 条；实施南洋印务公司技改工程（一期），在武汉经济技术开发区兴建凹印车间和胶印车间及配套设施，引进瑞士博斯特 650 凹印机 1 台。

“十五”计划期间，继续重点进行公辅配套设施技术改造。实施高货架库及物流自动化系统项目和工业集中控制项目，同时，引进 PROTOS1-8 卷接机组、国产 2117 卷接机组各 1 台套，引进 GDX2 硬盒包装机 2 套；续建南洋印务二期、三期技改工程，新增生产车间 11068 平方米，引进德国海德堡 6+1 胶印机、五色机、瑞士博斯特 820 凹印机、SP102BMA 烫金机等，使之成为武汉烟草（集团）公司包装印刷辅业生产基地。

经过几个五年计划期间脱胎换骨式的技术改造，武汉卷烟厂的工艺装备基本上达到了国际国内优势企业的水平，增强了综合实力，提高了企业整体素质，为生产优质产品、创造良好的经济效益提供了切实保障。

武汉烟草工业企业技术改造情况一览表

表 5-3

计划期	投资金额 (万元)	实施项目
“六五”期间 (1981—1985)	6500	新建汉阳新厂北厂房及公辅设施 38958m ² ; 引进英国莱格公司 3000kg/h 制丝线 1 条; 购置国产 YG13 卷烟机 30 台、引进 MK8 卷接机、MK8/MAXIII 卷接机各 20 台等设备, 安装卷烟生产线 2 条
“七五”期间 (1986—1990)	16875.96	新建汉阳新厂南厂房及锅炉房、空压站等 25380m ² , 引进意大利 5000kg/h COMAS 制丝线 1 条; 引进西德豪尼公司 PROTOS 卷接机、意大利 GD 公司 GD 包装机各 2 台(套), 购国产 SASIB 包装机 6 台、KDF2 成型机 3 台
“八五”期间 (1991—1995)	52185	引进 PROTOS 卷接机、GD 包装机各 13 台(套), 引进连接设备 9 套, 购置国产连接设备 6 台等; 新建烟叶仓库 30000m ²
“九五”期间 (1996—2000)	59000	新建干冰车间 6524m ² , 引进美国阿尔考公司 570kg/h 干冰膨胀烟丝线 1 条; 新建主厂房、配电中心 29000m ² ; 新建动力中心 4488m ² , 引进蒸汽发生器 4 台、空压机 3 台、制冷机 2 台; 购置国产 5000kg/h 制丝线 1 条, 引进废烟处理设备 1 套、压尘机 2 台; 引进滤棒风送设备 3 台, 购置 KDF2 成型机 3 台(套); 新建综合仓库 14600m ² 、废品库及香糖料库 3200m ² , 新建南洋印务公司凹印、胶印车间及公辅设施 32024m ² , 引进瑞士博斯特 650 凹印机 1 台等
“十五”期间 (2001—2003)		新建高架仓库 6500m ² 及实施成品、辅料物流自动化; 实施工业集中控制; 引进 PROTOS1-8 卷接机组 1 台(套), 购置国产 2117 卷接机组 1 台(套), 引进 GDX2 硬盒包装机组 2 台(套); 引进制丝线分类除尘设备, 购置空调设备, 完善主厂房及综合仓库空调系统; 引进美国克雷登油锅炉 3 台; 新建南洋印务生产车间 11068m ² , 引进德国海德堡 6+1 胶印机, 五色机各 1 台, 博斯特 820 凹印机 1 台等

注：“十五”计划期间，项目统计截至 2003 年。

第二节 技改项目

一、烟厂迁建与主厂房改造

始建于 1926 年的武汉卷烟厂汉口仁寿路老厂房，原本简陋、狭小、光线暗、通风差，生产条件恶劣。历经 50 余年至 1978 年，更是墙体腐蚀老化、楼面开裂漏雨，成为危房。因而更新改造，势在必行。更新改造方案有两套：一是不停产，移地另建新厂房；另一方案是停产，拆除旧厂房，原址就地重建新厂房。经从卷烟生产供应、财政收入及发展空间诸方面权衡利弊得失，选定移地更新改造方案。

新厂房选址汉阳十升路。迁建工程国家投资 2400 万元，由轻工部上海轻工设计院设计，武汉市第三建筑工程公司承建，武汉市工业设备安装公司负责设备安装。工程 1981 年 8 月破土动工，1982 年 12 月竣工，1983 年 11 月完成安装生产一条线并部分投入生产。厂区占地面积 113000 平方米，建筑面积 38900 平方米，其中，厂房面积 19766 平方米。厂区开阔，布局合理，除生产卷烟的主体车间外，还有发电、制冷、保健、托幼、食堂等全部生产和生活附属设施。主厂房两层结构，局部 3 层，采光好，有现代化的除尘、空调设备，浴池、更衣室、卫生间都设在车间内，是当时我国 10 大烟厂中生产条件最完备的工厂。

1982 年竣工的厂房后来称之为北厂房。1987 年，实施“七五”技改工程，当年 9 月至 1988 年 10 月，投资 2242.92 万元，续建南厂房及其公辅设施，其中，南厂房 22364 平方米，锅炉房 1964 平方米，空压站 602 平方米，其他 450 平方米。“七五”技改后，汉口老厂卷烟生产全部移至汉阳新厂，武汉卷烟厂结束“一厂两地”生产局面，迁建工程完成。

以后又对生产厂房进行了 4 次大的扩建改造。1993 年，实施“主厂

房加层，完善配套工程”项目。南厂房加层，面积 8500 平方米，在加层的南厂房 3 楼，布置滤嘴成型车间和滤棒贮存库。1999—2000 年，投资 2820 万元，实施“主厂房改造工程”项目。拆除原成品仓库，在原厂区南、北厂房之间新建一栋建筑面积为 22000 平方米的生产工房，将原有南北厂房联成一个整体，这个新建的生产工房与南厂房后被称为主厂房。由于工艺布局方案的调整，原 2 层主厂房局部加层为 3 层，调增建筑面积 3400 平方米。1999 年，投资 2898 万元，实施“完善主厂房及厂区公辅配套设施工程”项目。进行制丝、卷接包车间空调、供电、通信等各类工艺设备及管道安装，原有厂房内部设施改造，厂区给排水、消防及生活、生产污水处理设备改造，新建 3200 平方米香糖料及废品库房。2001—2002 年，又投资 3403 万元，实施“南北厂房改造工程”项目。对厂房进行改造装修，具体项目有吸音墙面、地坪涂料、外墙立面装修、改建车间办公室、改建职工进餐间、职工澡堂调整等，改建装修面积 43000 平方米。在后几次的厂房扩建改造期间，还新建了 6574 平方米的干冰车间以及 5180 平方米的动力中心和 4500 平方米的配电中心，建了 30000 平方米的烟叶仓库，14600 平方米的综合仓库。经过 20 多年迁建、扩建、改造，武汉卷烟厂建成为一座拥有一流厂房和设备花园式的现代化卷烟生产企业。

二、制丝线改造

20 世纪 80 年代到 90 年代末，武汉卷烟厂对其制丝生产线进行技术改造，先后购置和引进 3 条制丝线，并引进 1 条干冰膨胀烟丝线。

武汉卷烟厂汉口老厂区原有两条简陋的制丝线，1982 年汉阳新厂房（北厂房）建成后，购置许昌、通城两烟机厂制造的制丝主机和其他厂家制造的辅连设备，装配了 1 条实际生产能力为 3000kg/h 的新制丝生产线。这条制丝生产线，其工艺和设备与老制丝线比有一些进步：采用贮叶、贮梗、贮梗丝、贮丝 4 柜，并在打叶前、切丝前增加热风润叶工序；采用以每个风机为单元的布袋除尘工序以及工艺设备—风机—旋风除尘—布袋除尘—排放大气的布局方式；YS13 滚刀切丝机代替 YS11 五刀