

010788

锦州市乡镇企业志

锦州市乡镇企业管理局

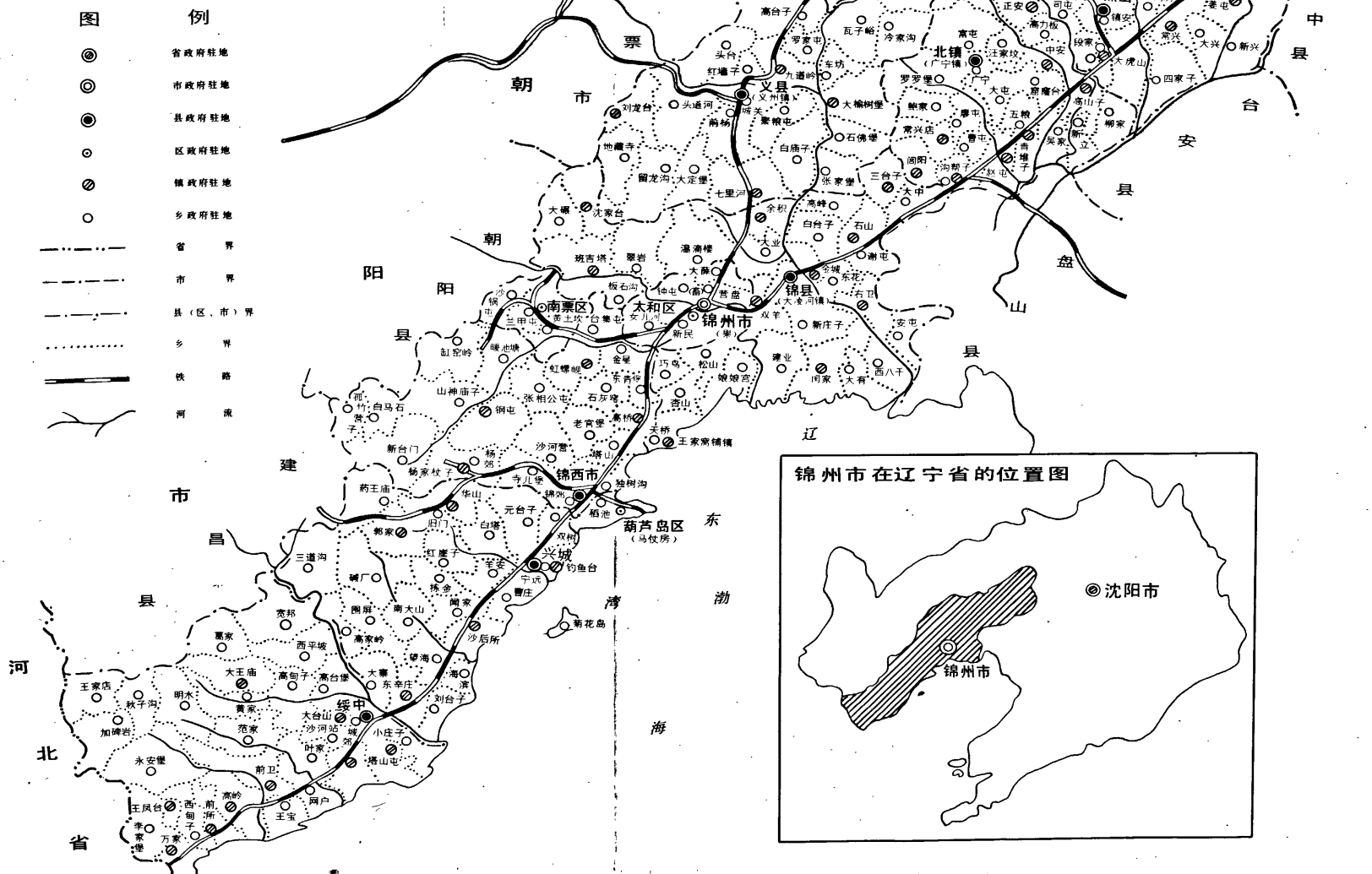
1989年10月

锦州市乡镇企业志

锦州市乡镇企业管理局

1989年10月

锦州市乡镇位置示意图



發展鄉鎮企業
振興錦州經濟

胡占山

一九八九年夏

编 纂 说 明

一、本志为乡镇企业专业志书，系统记载锦州市乡镇企业的历史和现状。上限基本上从乡镇企业兴起的1958年开始，个别情况根据史料适当上溯，以填补农村手工业的空白。下限到1985年。

二、本志采用述、记、志、图表、录等体裁。按篇、章、节、目结构顺序排列，以类系事，以事显时，横排纵写，分类记述。各种图表，分别插入各类目之中。

三、本志共分6篇29章47节。概述、大事记列于篇首。附录殿后，未列篇章之内。

四、本志采用语体文、记述体。

五、纪元一律采用公元纪年。文内数字、统计表格或年、月、日，一律用阿拉伯数字。概念性的名词数字则用汉文。

六、志内提到的乡镇企业各项数字，均指全部乡镇企业，包括乡（镇）办、村办、联户办、个体办以及县（区）乡镇局直属企业。

七、全志资料大部分录自市乡镇企业管理局档案，以及县（区）乡镇企业管理部门编写的资料。一部分摘自古志、市档案馆档案以及各部门编写的史料，选用时不再注明出处。

4

序 言

锦州市乡镇企业管理局局长

吴 弋 青

乡镇企业是农民自己办的企业。它包括乡（镇）、村两级举办的集体企业、部分农民联合或其它合作企业和个体企业。从事种植业和养殖业、工业、交通运输业、建筑业和商饮服修业等综合经营。

锦州市的乡镇企业是在农村手工业和初级农产品加工的基础上，逐步发展起来的。50年代初期，农业生产合作社兼营商品性手工业生产，并举办农业生产合作社的附属加工厂，乡镇企业初具雏形。1958年大办公社工业时开始兴起。70年代工业支援农业，国营厂矿帮助农村人民公社建立一批工厂，为乡镇企业奠定了基础。党的十一届三中全会以后，经过十年改革，乡镇企业异军突起，发展迅猛。目前乡镇企业是全市农村经济的主要支柱，在全市国民经济中占有举足轻重的地位。

锦州市乡镇企业以工业为主体，门类齐全，已有冶金、煤炭、机械、建材、化学、食品、纺织、缝纫、森林、皮革、造纸及纸制品、文教美术用品、石油、其它等14个行业。产品有1000多种，其中铅锌矿石、原煤、耐火砖、机动脱粒机、平板玻璃、原盐、饲料加工等产品产量都居全省乡镇企业产量之冠。1983到1985年共有13种产品获农牧渔业部、辽宁省优质产品称号。有17种产品出口创汇。

乡镇企业五业俱兴，“四个轮子一齐转”，大大增强了农村集体经济的实力，加快了农村致富步伐，对于调整农村产业结构，加

速城镇和乡村建设，发展农村的文化、教育、福利事业，对于支农补农，加速农村实现现代化起到巨大的推动作用。

《锦州市乡镇企业志》忠实地记录了锦州市乡镇企业发展的历程，是锦州市乡镇企业的实情集著。它的问世，是编纂同志与全局同志通力合作共同劳动的结晶，是乡镇企业职工一件大喜事。相信本志对于了解过去、服务现实、规划未来，加速推进和发展锦州乡镇企业，将提供可贵的资料和历史借鉴。当然，本志在编纂体例，材料取舍，文字运用等方面尚存在缺点和不足，望读者批评指正。

目 录

概 述.....	1
大事记.....	7
第一篇 乡镇企业的构成.....	19
第一章 乡（镇）办企业.....	20
第二章 村办企业.....	23
第三章 联户办企业.....	27
第四章 个体企业.....	29
第二篇 产业结构.....	32
第一章 工业企业.....	33
第一节 冶金工业.....	41
第二节 煤炭工业.....	42
第三节 机械工业.....	44
第四节 建材工业.....	47
第五节 化学工业.....	52
第六节 食品工业.....	55
第七节 纺织工业.....	58
第八节 缝纫工业.....	60
第九节 森林工业.....	62
第十节 皮革工业.....	62
第十一节 造纸及纸制品工业.....	63
第十二节 文教美术用品工业.....	64
第十三节 石油工业.....	65

第十四节 其它工业·····	65
第二章 农业企业·····	67
第三章 交通运输企业·····	69
第四章 建筑企业·····	71
第五章 商、饮、服企业·····	73
第三篇 产品结构·····	75
第一章 主要产品产量·····	75
第二章 名、优产品·····	78
第三章 出口产品·····	83
第四篇 经营管理·····	84
第一章 管理机构·····	84
第一节 市级管理机构·····	84
第二节 县（区）管理机构·····	86
第三节 乡（镇）管理机构·····	86
第二章 计划管理·····	87
第一节 纳入计划的状况·····	87
第二节 纳入计划的形式·····	88
第三节 生产计划·····	88
第四节 物资供应计划·····	89
第五节 产品销售计划·····	89
第三章 劳动管理·····	90
第一节 职工录用·····	90
第二节 工资形式·····	90
第三节 奖励与惩罚·····	92
第四节 劳保福利待遇·····	92

第四章 质量管理	93
第一节 历史状况	93
第二节 提高质量措施	94
第五章 经济责任制	96
第一节 实施过程	96
第二节 市对县的承包	96
第三节 基层单位承包内容	98
第六章 横向经济联合	101
第一节 历史状况	101
第二节 联合类型	101
第七章 企业整顿	104
第一节 整顿领导班子	104
第二节 充实和完善经济责任制	105
第三节 整顿财经纪律	105
第四节 整顿劳动纪律	105
第八章 安全管理	106
第一节 历史状况	106
第二节 安全管理	107
第九章 财务管理	108
第一节 历史状况	108
第二节 财务管理	109
第三节 清产核资	109
第四节 筹集资金	110
第五节 固定资产	111
第六节 流动资金	112

第五篇 服务体系	114
第一章 供销服务.....	114
第二章 技术服务.....	115
第三章 人才开发.....	116
第一节 人才培养.....	116
第二节 评定技术职称.....	117
第三节 引进人才.....	117
第四章 信息服务.....	119
第六篇 重点企业	120
第一章 乡（镇）办重点企业.....	120
第二章 村办重点企业.....	131
第三章 联户办重点企业.....	134
第四章 个体办重点企业.....	136
附 录 重要文件辑存	139
1、中共辽宁省委关于大力发展社队企业的 决定（1979年4月14日）.....	139
2、中共中央、国务院转发农牧渔业部《关于开创 社队企业新局面的报告》的通知 中发〔1984〕 4号（1984年3月1日）.....	145
3、中共锦州市委政策研究室、锦州市农村集体企 业办公室《关于贯彻中发〔1984〕1、4号文 件精神，发展乡镇企业的报告》（1984年5月10日）	161
4、锦州市农村集体企业办公室〔1984〕16号文件。 认真贯彻执行《关于加快发展乡镇工业几个	

具体问题的规定》的通知 (1984年5月29日)

..... 170

5、中共辽宁省委、辽宁省人民政府关于加速发展
乡镇企业的决定 (1984年10月9日) 178

6、锦州市人民政府〔1985〕96号文件 关于印发
《锦州市鼓励城市企事业单位和专业技术人员
支援乡镇企业的试行办法》的通知 (1985年7月27日)
..... 187

概 述

锦州市位于辽宁省西南部。南濒渤海辽东湾。西界长城与河北省秦皇岛市毗邻。北依松岭山脉与朝阳市、阜新市接壤。东与盘锦、鞍山、沈阳市相连。锦州市辖古塔、凌河、太和、南票、葫芦岛等5个区，以及锦西市、兴城县、绥中县、锦县、义县、北镇县、黑山县等7个县（市）。面积17466平方公里，人口4600311人。

锦州市地处关内外咽喉，地理条件优越，交通方便，自然资源丰富。全区既有山区、也有平原、丘陵，还有403公里的海岸线。地下矿产资源已发现的有能源矿藏、金属矿藏、非金属矿藏、海盐等几大类，共计50种。目前已被利用的有煤炭、锰、钼、铜、铅锌、黄金、长石、硫化铁、白石岩、大理石、重晶石、磷灰石、滑石、玉石、莹石、水凇石、石灰石、硅土、陶土、沸石、珍珠岩、耐火土、膨润土等23种。山区有山林及野生植物。花岗岩散见各地。水果品种繁多，产量大。北镇鸭梨、绥中白梨、锦州苹果驰名国内。平原盛产粮食、棉花、花生。海产品有鱼、虾、赤贝等等。城市国营工业门类齐全，技术力量雄厚，有8所大专院校、44个科研单位。所有这些为发展乡镇企业创造了极为有利的条件。

本市乡镇企业历史悠久。据《锦西县志》记载：“本境多山，以产煤著称，为矿产之府，清初土人任便开采，供给全县之燃料”。又据《锦州市乡镇地名志》记载：锦西市虹螺岬镇所属大安屯盛产石灰石，群众烧石灰的历史已有500年以上。锦西市石灰窑乡也因附近矿藏石灰石，清末移民以砌窑烧制石灰为业，而得村名。远近

闻名的沟帮子烧鸡出现于清光绪年间。中华民国时期，乡镇手工业颇为兴旺，手工业作坊，饮食服务业比较普遍。主要是烧锅、油坊、染坊、豆腐坊、木匠铺、铁匠铺、铜匠铺、银匠铺、服装鞋帽、纸张、绳麻、皮革、食品糕点以及理发、浴池、刻字、镶牙等行业。这些手工业作坊和服务行业主要分布在有集市的镇。据《锦西县志》记载：此类作坊和服务行业在钢屯镇（当时锦西县城所在地）有52家、在虹螺岬镇有76家、在高桥镇有64家、在连山（今锦西市）有29家。

中华人民共和国成立后，乡镇企业经过几度兴衰逐步发展壮大起来。50年代初期，农民兼营手工业商品性生产比重很小。市郊区（太和区）此类生产产值，1950年为11100元，1953年也只有36500元。随着农业合作化的发展，出现了农业生产合作社兼营的商品性手工业生产和一些农业生产合作社的附属加工厂。这是最初的乡镇企业的雏形。

1958年贯彻中央全党全民办工业，“大中小并举，土洋并举”的方针，乡镇工业（当时叫公社工业）有了一个跃进的发展。仅用几个月的时间，全市（包括7个县）农村共办起小型厂矿3465个。计有铁、木、皮、麻、粮谷加工、服装以及钟表、自行车、大车修理等31个行业，230多种产品，全年产值6900多万元，比1957年增长16倍多。但1958年的公社工业是大搞群众运动办起来的，多数是一哄而起，基础很不稳固。进入60年代，由于“左”的错误和严重的自然灾害，国民经济比例严重失调，生产力遭到破坏。根据中央指示，把兴办公社工业时平调的集体和个人财产要退赔回去，“破产还债”，公社工业从1961年开始下马。1963年贯彻国民经济“调整、巩固、充实、提高”的方针，公社工业大部分关停，一部分转

为手工业生产合作社。到1965年全市仅有社办工业116个，年产值775万元。

1970年，国务院北方农业会议和省农业会议之后，市委落实会议精神，为尽快地把锦州地区农业搞上去，加快农业机械化的步伐，于1972年安排第一批支农厂矿34个，支援30个重点产粮公社，实行厂社挂钩，武装了一批社办工业。主要是农机修造厂、机械加工厂、小型化肥厂等支农工业。1974年又组织了第二批支农厂矿125个，支援96个农村人民公社。各挂钩厂矿都把支援社队工业的发展做为重点。其间，虽然在“四人帮”批“回潮”、“割尾巴”的冲击下，使乡镇企业陷入困境，但由于乡镇企业的发展，顺应国情，符合民意，具有顽强的生命力，因此依然在艰难中向前迈进了一大步。到1976年全市乡镇工业厂点发展到3374个，产值达到26290万元。有农机、化工、煤炭、铅锌、锰、轧钢、机床、橡胶制品、冶金、轻纺、建材等21个行业，1197种产品，全市农村人民公社和60%的生产大队都办起了工业，职工达到103465人。

粉碎“四人帮”后，中央提出“社队企业要有一个大发展”的号召，本市于1977年2月25日成立锦州市社队企业局，各县（区）也先后成立了社队企业管理机构，加强了对乡镇企业的领导。1978年的十一届三中全会以后，由于中央对改革农村经济采取了一系列的重大政策，农业生产出现了前所未有的大好形势。随着农村经济的全面发展，全市乡镇企业开始走上了健康的发展道路。

1981年，全市贯彻中央提出的国民经济调整的方针，使市乡镇企业的行业结构和产品结构日趋合理，发展的立足点逐渐转移到主要依靠当地资源方面来，过去那些盲目发展，重复建厂，与大企业争原料、争能源、争市场的企业有所减少，利用本地资源和农副业产

品加工的企业，为“两户”服务以及为城乡人民生活服务的企业逐渐增多。1984年中共中央、国务院发出1、4号文件，进一步指明了乡镇企业的发展方向，省委、省政府〔1984〕35号文件又作出了加速发展乡镇企业的决定。锦州市落实中央和国务院制订的发展乡镇企业的政策，于1984—1985年两年中，在计划、物资、财政、税收、工商行政管理、信贷结算、现金管理、信用合作、商品流通、交通建筑、聘用人才、奖金发放、科技体制等方面都做了改革，放宽了政策，极大地调动了农村干部、群众办企业的积极性。各级领导从过去单纯抓农业生产，转到抓商品生产和农工商综合经营上来。1984年，本市在乡镇企业中普遍推行了“一包五改”，即：推行职工集体承包，厂长（经理）负责制或厂长（经理）经营承包责任制。改厂长（经理）委任制为选聘制；改企业职工分配录用制为择优招聘制；改固定工为合同工；改固定工资为浮动工资或计件工资；改固定奖金为贡献奖金。实行“一包五改”，扩大了企业经营管理的自主权，增强了企业内在的经济活力，乡镇企业在发展速度和经济效益方面都有显著的提高。到1985年，全市乡镇企业发展到47687个，比1978年6539个增加629%。从业人员达到294131人，比1978年112857人增加161.2%，乡镇企业职工占农村劳动力的22.7%，比1978年的13.1%，增加9.6%。乡镇企业总收入137091万元，比1978年24972万元提高454.5%。总收入在1亿元以上的县（区）有8个，1000万元以上的乡（镇）38个，100万元以上的村有96个。乡镇企业纯利润实现18924万元，比1978年5800万元提高226.2%。乡镇工业总产值为95224万元，比1978年27404万元增加247%。工业总产值超过亿元的县5个，其中锦西市已超过2亿。固定资产原值1985年为46400万元，比1978年11617万元增加

299.4%。乡镇企业有乡办、村办、各种形式的联户办企业，还有大量的个体企业。门类也比较齐全，其具体构成，养殖业和种植业占1.03%，工业占69.8%，交通运输业占6.42%，建筑业占14.2%，商业饮食服务业占8.55%。在乡、村两级办的工业中，冶金工业占9.3%，煤炭工业占4.6%，石油工业占0.2%，化学工业占4.9%，机械工业占20.5%，建材工业占33.9%，森林工业占1.8%，食品工业占10.3%，纺织工业占3.3%，缝纫工业占3%，皮革工业占1.5%，造纸及纸制品工业占0.8%，文教美术用品工业占0.9%，其它工业占5%。工业产品中的铅锌矿石、原煤、耐火砖、机动脱粒机、平板玻璃、原盐、饲料加工产量都居全省乡镇企业产量的第一位。

乡镇工业的产品质量也日益提高。1983—1985年，全市乡镇工业共有13种产品荣获农牧渔业部、辽宁省优质产品称号。还有一批产品，荣获市优质产品称号。锦西高桥陈醋还获得国家银牌，是1985年全省乡镇企业获得的3块银牌之一。乡镇企业的少数产品还面向国际市场，为国家创汇。1985年有糖水白梨罐头、草编制品、布拖鞋、垫圈、莹石、镁砂等17种产品出口，创汇额达412.4万元。

乡镇企业的发展证明，乡镇企业是农村经济的重要支柱，是实现工农业总产值翻两番的重要措施，乡镇企业的发展，充分显示了它在国民经济中的战略地位和重要作用。

1、乡镇企业已成为国民经济的重要组成部分。1985年乡镇企业总产值14.2亿元，其中乡镇工业总产值9.5亿元，约占全市工业总产值65.6亿元（包括村以下企业）的14.5%。大部分县（区）乡镇工业总产值已占县（区）工业总产值的一半以上，成为县（区）工业的主体。有些产品，乡镇企业已成为主要生产单位，例如红砖