

焦作坚固水泥有限公司志

(1958——2006)





市领导来公司视察指导工作



公司党委书记、董事长范清海



公司总经理杨清海



公司党政领导班子



水泥一厂回转窑



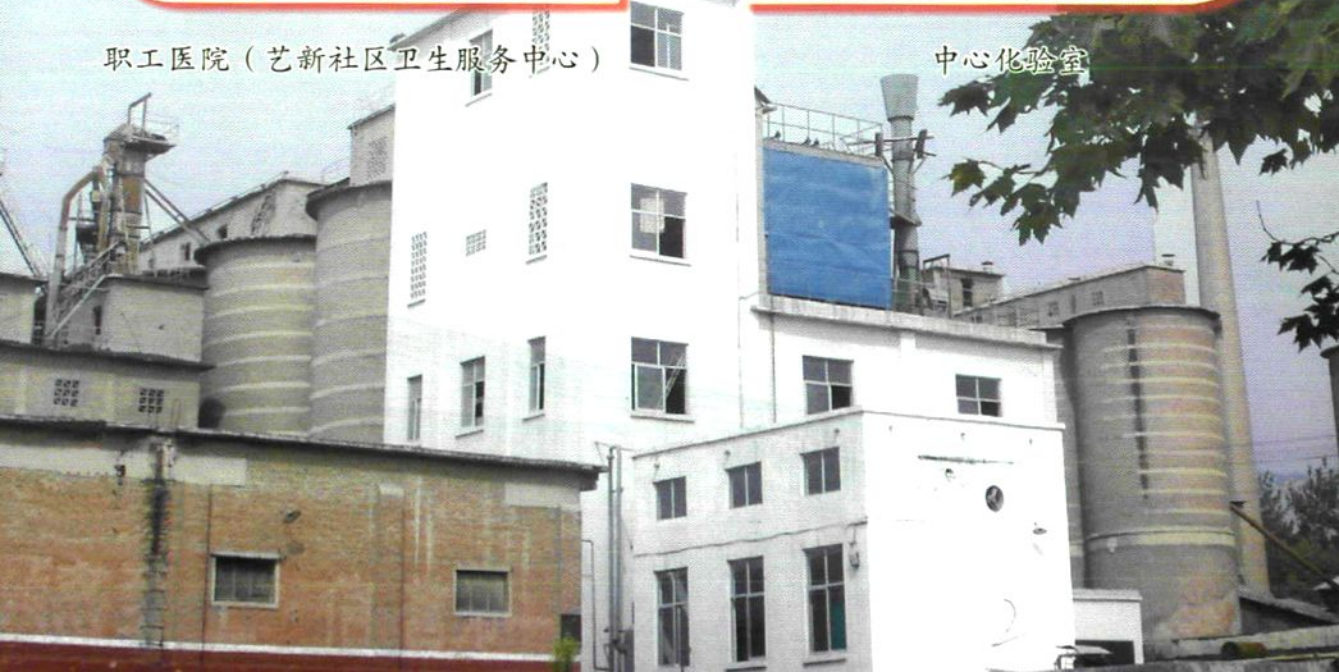
水泥二厂粉磨站



职工医院（艺新社区卫生服务中心）



中心化验室





集装箱、罐式散装火车外发水泥



精心操作





天安门广场改造工程



混凝土搅拌站



焦晋高速公路上亚洲第一高桥—大登桥



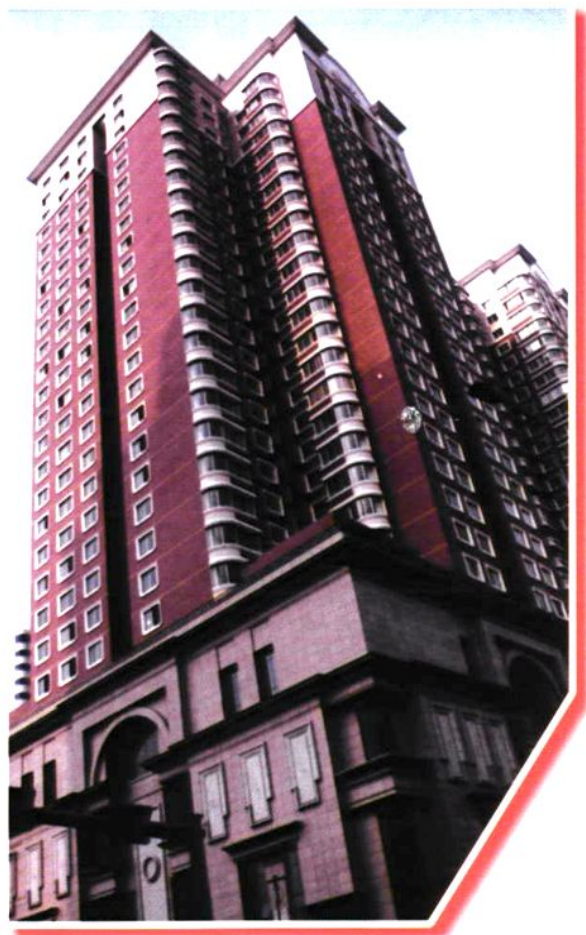
京珠高速公路



焦晋高速公路牛郎河隧道（亚洲最长）

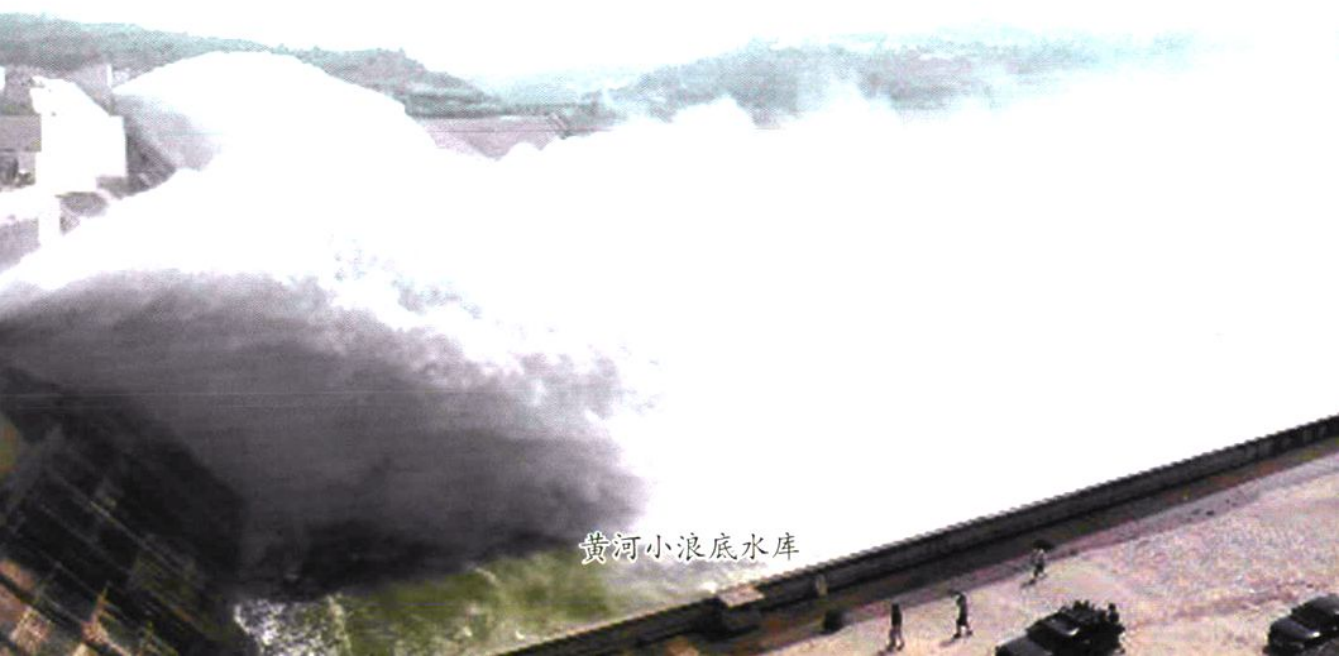


焦作温县黄河大桥



西合线上大型预应力梁

郑州金融广场



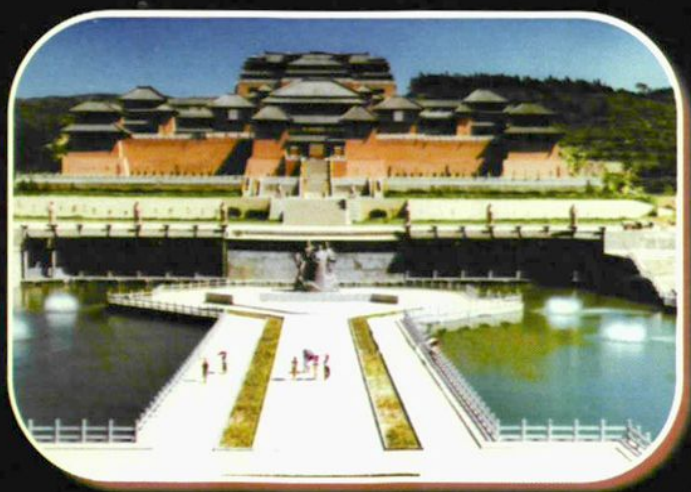
黄河小浪底水库



公司第五届职工运动会



庆祝国庆节喜迎十七大歌咏比赛



焦作黄河文化影视城

焦作坚固水泥有限公司位置图



序

焦作坚固水泥有限公司是在焦作市水泥厂、河南省焦作水泥厂的基础上改革发展起来的国家大型二档建材工业企业,经过 48 年的创业历程,由小到大,由弱到强,而今成为科技较先进、装备较优良、产品为省名牌、管理较科学规范的现代化企业。

这部《焦作坚固水泥有限公司志》以《河南省焦作水泥厂志》(1958—1984)为基础,以科学发展观为指导,以企业创业、扩建、改革、发展为主线,以档案史料为依据,以详今略古的记实手法进行编撰。全志共十章,分别记述坚固公司及其前身 48 年的奋斗、创新、发展历程,展示公司近半个世纪生产、经营、管理取得的成就,彰显坚固人的拼搏、敬业、奉献精神。通过这本志的编撰,能使我们更好地了解过去、认识未来,能使我们更好地继承传统、与时俱进,激发全体员工热爱坚固、建设坚固、发展坚固的豪情壮志。

回顾焦作坚固水泥有限公司近半个世纪的历史,是生产、经营、管理、科技、产品、人才和精神文明建设等诸多方面发展的历史;是几代坚固人心系企业、忠于事业、励志耕耘、艰苦创业的历史。参加本志编撰的同志在公司诸位领导的亲自指导和大力支持下,经对历年逐卷史料的采集整理,比较完整、系统地编撰成书,不仅有重要的存史价值,而且为公司今后的改革发展将提供历史借鉴和决策依据。

鉴古而知今,励志再创新。在当今科学发展、共建和谐的新形势下,让我们以马列主义毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,用科学发展观统领全局,承前启后,继往开来,锐意创新,团结奋进,以实际行动谱写公司改革发展的历史新篇章,以昂扬斗志开创公司灿烂辉煌的时代新天地。

在编撰史志的过程中,得到公司老领导、老同志和关心、爱护公司的志士同仁大力支持帮助,在这里一并表示衷心感谢。

焦作坚固水泥有限公司
董 事 长、党 委 书 记

范清海

二〇〇七年九月

目 录

第一章 概述.....	(1)
第一节 企业现状概述.....	(1)
第二节 企业沿革与发展.....	(3)
第二章 大事记	(10)
第三章 生产·建设·发展	(42)
第一节 创业扩建同步走 生产发展上规模	(42)
第二节 实施两大技改工程 实现企业跨越发展	(43)
第三节 在调整中稳步发展	(49)
第四节 实施科技兴厂战略 在不断技术改造、技术创新中求发展	(52)
第五节 产品升级换代	(54)
第六节 辅助生产情况	(55)
第四章 经营·管理·创新	(57)
第一节 供应销售管理	(57)
第二节 财务管理	(63)
第三节 能源、质量、技术、安全、设备、环保管理.....	(70)
第四节 劳动、工资、职工教育、综合计划和内部经济责任制	(82)
第五章 改革·改制·改组	(90)
第一节 企业改革改制	(90)
第二节 企业内部改革改制和资产重组	(93)
第六章 组织演变与机构沿革	(96)
第一节 企业行政组织演变和管理机构沿革	(96)
第二节 党、工、团组织的演变和机构沿革.....	(135)
第七章 精神文明建设.....	(157)
第一节 企业文化建设.....	(157)

第二节	党的建设	(161)
第三节	宣传思想政治工作	(171)
第四节	文明创建活动	(175)
第八章	工、青、妇和武、保工作	(177)
第一节	工会和职代会工作	(177)
第二节	共青团工作	(183)
第三节	女职工工作和计划生育工作	(187)
第四节	武装保卫和综合治理工作	(189)
第九章	职工福利	(191)
第一节	集体福利设施和生活福利事业	(191)
第二节	职工福利	(193)
第十章	证书·荣誉·人物	(195)
第一节	证书	(195)
第二节	企业荣誉称号和先进集体	(196)
第三节	产品荣誉和单项奖励	(201)
第四节	各类先进模范人物和荣誉称号	(205)
第五节	团体会员、组织兼职和会议代表	(217)

第一章 概 述

第一节 企业现状概述

焦作坚固水泥有限公司是在河南省焦作水泥厂基础上改制组成的国有独资公司。从 1958 年开始筹建的焦作市水泥厂经过 48 年的创业、改造、扩建、发展和结构调整，现为国家大型二档建材工业企业，河南省水泥生产骨干企业。现拥有固定资产 3.3 亿元，占地 820 余亩，在册员工 1200 余人，年产销水泥和外加剂 65 万吨，销售收入 1.2 亿元。

建厂 40 多年来，在党和政府的领导关怀下，广大职工艰苦创业，拼搏进取，从生产规模、生产方式、生产装备到经营管理、工艺技术都发生了质的飞跃和根本性变化。由土法上马、手工操作到机械化生产、自动化生产；从开始筹建时 3.2 万吨/年发展到 17.6 万吨，再提升到 80 多万吨的设计生产能力（经济结构调整，淘汰了落后的生产力，现生产能力 60 万吨）；从地蛋窑更新改造为机立窑又扩建改造为新型干法回转窑；从简单粗放管理到现代科学管理；从计划经济的生产模式到社会主义市场经济的经营主体；从单一低标号水泥到系列化的高等级、高强度、高品质水泥和多种型号混凝土外加剂。

公司现拥有一条引进国外主机设备日产熟料 1500 吨（原设计 1000t/d）的新型干法旋窑生产线和与之配套的年产 60 万吨水泥的粉磨系统，一条混凝土矿物外加剂生产线（系一条立窑生产线关停后把粉磨系统改造转产而成）。生料制备、熟料烧成和水泥制成（包括外加剂）全部采用微机配料集散控制。公司现有各类专业技术人员 200 余名，具有中高级职称和高级技工、技师 180 余名，分布在不同的岗位、驾驭着现代化的生产装备、实施着现代化的科学管理。企业是产品的生产制造者，是市场的经营主体，质量是企业的生命，以具有素质高强的质检队伍、精良齐全的质量检测设备、先进可靠的质量检测手段以及运行良好的 ISO9000 质量管理体系，确保了产品质量和销售服务质量的稳步提高。

公司下设一个熟料制造厂（水泥一厂）、一个水泥粉磨厂（水泥二厂）、一个外加剂生产厂（水泥三厂）、一个包装袋厂、中心化验室和三个化验分室。公司机关设五部一室，即综合管理部、生产技术部、营销部、财务部、政治工作部和技改办公室。公司建立健全了董事会、监事会、经理层、党工群工作系统。经过改革精简，配置了精干高效的生产经营组织、管理部门、法人治理结构和精神文明建设工作网络。公司坚持“生产围着市场转，销售确保机器转，全员围绕效益干”和“抓住两本（人本、成本）、强化管理、狠练内功”的经营方针，遵循管理科学化、技术现代化、质量一流化、效益最大化的经营理念，实施科技兴厂、人才兴业、名牌发展战略和走综合利用、循环经济发展道路，在焦作市乃至河南省建材行业处于科技装备、产品质量比较领先和品牌、人才、信誉、党建思想政治工作具有相对优势的地位。

公司先后取得国家产品质量认证、国家质量管理体系认证、国家环境管理体系认证和职业健康安全管理体系认证证书，荣获全国质量百佳、中国质量无投诉、产品无缺陷企业、中国建材行业知名企业、优秀企业和河南省重合同守信用企业、诚信企业等称号。公司产品有各类普通型水泥、低碱水泥、道路缓凝水泥、水工专用水泥和混凝土矿物外加剂，即硅酸盐水泥（P·II）52.5、42.5R、42.5，普通硅酸盐水泥（P·O）52.5R、52.5、42.5R、42.5、32.5R、32.5，矿渣硅酸盐水泥（P·S）42.5、32.5R、32.5，复合硅酸盐水泥（P·C）42.5、32.5R、32.5，I型、II型、III型矿物外加剂。坚固牌系列水泥荣获无毒害（绿色）建筑材料，河南省著名商标，河南省免检产品，河南省优质产品，河南省名牌产品，中国建材行业知名品牌、优秀产品，国家建材局和建设部“重点工程推荐产品”，北京市、武汉市、河南省质量信得过、消费者喜爱、市场质量红榜商品等多项殊荣。

公司位于河南省焦作市工字路，交通发达，运输便利，铁路专线直通厂区，有自备散装集装箱、罐式火车、汽车和全套散装设施，可同时进行火车专列、零担和汽车发运袋装、散装水泥。

公司的坚固牌系列水泥畅销全国，享誉城乡建筑工地，特别是在长江三峡和小浪底水利枢纽，郑州、开封、洛阳黄河大桥、北京亚运村和奥运场馆、301、107国道和京珠、连霍、焦晋等高速公路、宝天铁路和西合线、郑西线以及北京、上海、武汉、西安等国家和省级重点工程中，受到广大用户的厚爱，公司的旋窑熟料和水泥还曾出口到东南亚地区，走向了国际市场。

公司实现办公自动化、信息网络化、指挥系统化，公司领导、机关部门配备微机，程控分机直到各厂、车间、重要生产岗位，通信畅通、信息联网、指挥敏捷。

公司坚持“守住阵地，深化改革，加快发展”的工作思路，一方面集中精力搞好生产经营，在债务包袱沉重、资金异常紧张、原燃材料涨价、销售时紧时缓、立窑相继关停等困难情况下，保生产、降成本、增效益；一方面不断深化内部改革，健全规范的经营管理体制，激发内部活力，挖掘内部潜力，进行主辅分离改制和解决历史债务包袱，精干主业，轻装减负；另一方面矢志不渝地跑项目、筹资金，寻求合作伙伴，实现公司跨越式发展，筹建 2500t/d—5000t/d 大型技改项目，前期工作已基本就绪，因资金问题未能开工，储量 2.7 亿吨的石灰石矿山已办完各种手续，具备开采条件。当今仍在与中联、天瑞商谈合资经营项目问题，又与澳大利亚亚洲投资公司上海代办处商谈引资问题，还随市团出国考察，拟在塞拉里昂投资建粉磨站，努力把企业做大、做精、做强。

第二节 企业沿革与发展

土法上马、艰难创业（1958—1978）

我厂始建于 1958 年，3 月份焦作市水泥厂筹建处在焦南成立，5 月份开始用土法生产熟料，11 月，年产 3.2 万吨的普通立窑生产线建设工程在焦东（现厂址南边）破土动工，后第二次迁新址（现厂址）先后建起了四台小土立窑，购买安装了 7 台小磨机（能正常生产的只有 3 台），59 年 5 月上旬决定缓建，到 9 月份一台半机械化立窑建成和一台 $\Phi 1.83 \times 6.12$ 米的球磨机安装好，年终仅生产水泥 5000 余吨，当年上级批准产品商标为“太行”牌。60 年 3 月正式成立“焦作市水泥厂”。当时全国已进入困难时期，由于煤电不足，从厂里抽出 100 余名职工支援电厂检修和矿务局朱村矿生产，组织人员支援农业生产和生活自救，年内三个月没有开机，其余时间生产也不正常，年产水泥 12000 余吨。61 年 4 月，根据国民经济调整的八字方针，我厂被列入关停企业，62 年 4 月正式关停，只留 18 人看门护厂。63 年 11 月，省计经委批准恢复生产，开始基建，64 年 4 月，焦作市水泥会战指挥部成立，开始改造、扩建为年产 7 万吨水泥的规模，到 65 年底扩建工程大部完工，年产 7 万吨水泥的生产规模基本形成。65 年 6 月“坚固”牌商标正式注册。

1966 年“十年动乱”开始，我厂受到“文革”运动的较大冲击，生产受到严重

干扰，67—71年连续五年未完成生产计划。1970年上级决定将我厂扩建改造为17.6万吨生产规模，增加主要生产设备，开始建设九里山矿山以及铁路专用线等配套工程，由于动乱和派性的干扰，改扩建工程直到1974年才基本完工。1975年党中央提出各方面要整顿，各项工作出现转机，在矿渣供应不足的情况下，试验用煤矸石代替，成功地生产了火山灰水泥，超额完成了年生产计划。1976年由于“四人帮”大搞反击右倾翻案风，各项工作重新陷入混乱局面。1976年10月粉碎“四人帮”以后，由于我厂属于文革期间派性组织据点和动乱重灾区，生产未能转入正常。1978年2月，市委派出工作组进驻我厂，改组了领导班子，深入开展了揭批查运动，健全了规章制度，加强了生产管理，提前36天完成了年度生产计划。

回顾建厂初期，企业诞生于大跃进年代，白手起家，土法上马，先天不足。创业初期，遇到国家三年困难，经济调整，企业三下三上，经过64年、70年开始的两次改扩建，企业规模和生产方式发生了很大变化，可在十年动乱的严重干扰破坏下，生产发展缓慢。由此可见，企业创建和创业是与国家的政治经济形势紧密相联系的，这时期，属于艰难创业、顽强成长的21年。

整顿改革、稳步前进（1979—1988）

1979年元月，我厂改为省建材局直管企业，名为“河南省焦作水泥厂”。在党的十一届三中全会精神指引下，全面地、认真地纠正“文革”及其以前的“左倾”错误，把工作重心转移到经济建设上来。我厂在新领导班子组织指挥下，集中精力抓熟料的产质量、抓矿渣的供应，抓九里山矿山建设，开展劳动竞赛，试行以百分计奖为内容的经济责任制，使开工建设九年的九里山矿山投入生产，铁路专线开通，企业生产和发展迎来了新的机遇。

进入80年代，我厂改进内部经济责任制，注重做好新形势下的思想政治工作，开展了共产主义精神的主人翁责任感教育，针对79年发生的两起重大伤亡事故，狠抓安全生产，在超额完成生产计划和上缴利润的同时，还生产了425#水泥50000余吨，填补了我市水泥品种的一个空白。82年，我厂被列为全省第一批企业全面整顿试点，在省建材局蹲点调查组的指导帮助下，突出抓好熟料生产这个关键环节，组织力量推行复合矿化剂煅烧新工艺，重点抓好全面整顿的“五项工作”，经过整顿建章立制，我厂的水泥产量第一次达到设计生产能力，其它各项经济技术指标都创造了最好成绩，省建材局颁发了“企业全面整顿验收合格”证书。83—84年巩固和