

013931

1991-1995

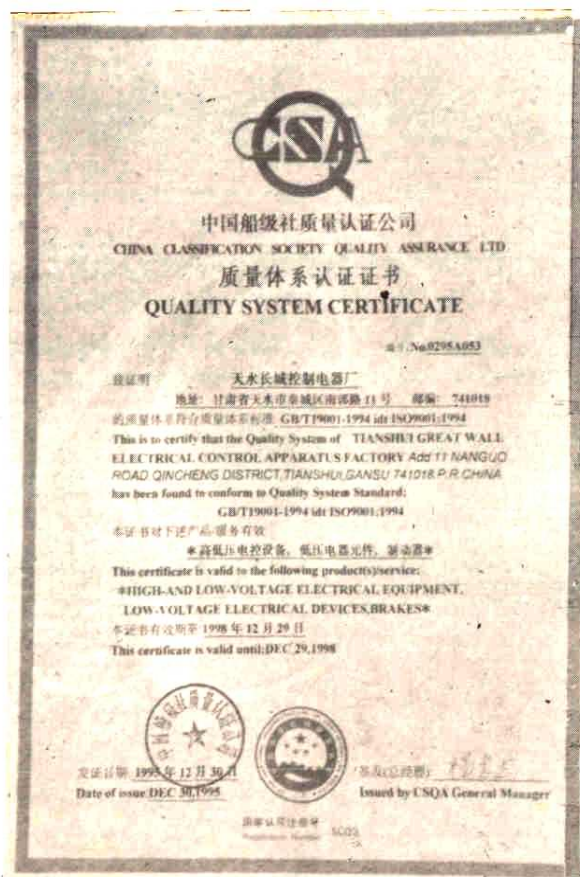
长控厂厂志

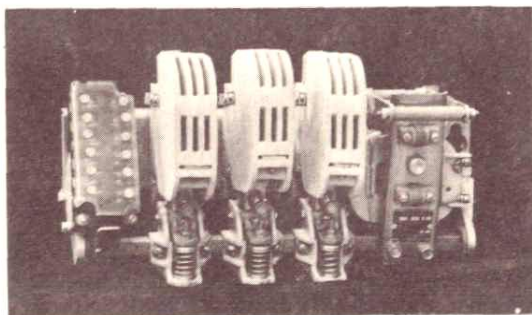


天水长城控制电器厂

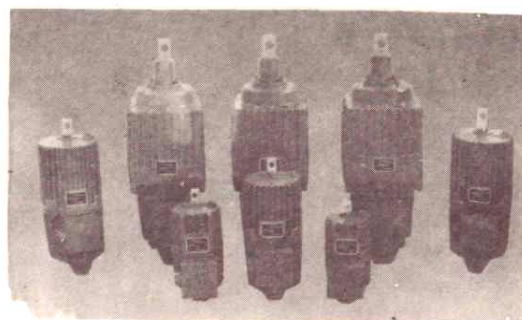


1995 年 12 月 30 日王振海厂长接受中国船级社质量认证公司颁发的
ISO9000 质量体系认证证书

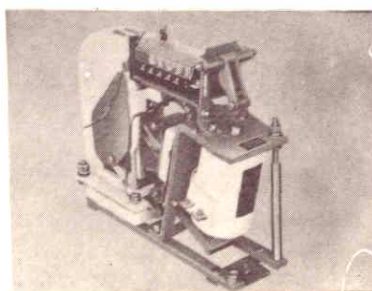




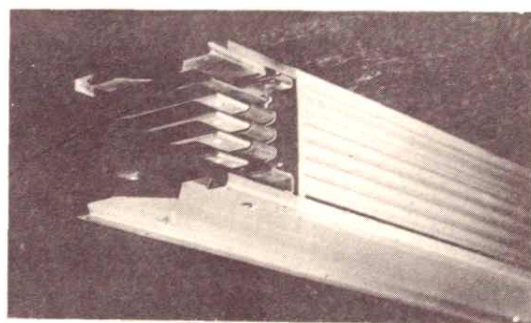
CJ24 交流接触器



MYT18 电力液压推动器



TCC 直流接触器



CCKX18 加强绝缘型母线槽



GCK4 抽屉式低压开关柜



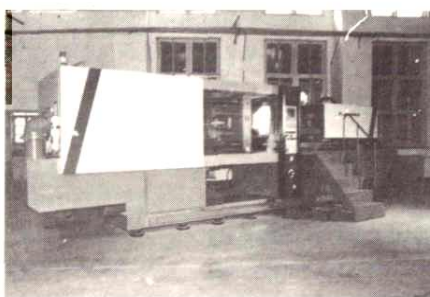
精密慢走丝线切割机床



J92K-25 数控冲模回转头压力机



FJP-C、FJP-2 静电喷涂成套设备



德国 BC-T2500/1000 热固注射机



计算机中心



天水长城控制电器厂长城宾馆



职工食堂及文化娱乐园地



职工医院



职工住宅楼一角

目 录

第一章 工厂概况	1
第二章 历史沿革	6
第三章 技术改造与基本建设	14
第一节 技术改造	14
第二节 基本建设	16
第四章 组织机构	18
第一节 行政机构	18
第二节 党群机构	21
第三节 历任厂级干部	25
第四节 历任科级干部	27
第五节 各类高、中级专业技术人员	28
第五章 生产发展	31
第六章 技术进步	34
第一节 改造老产品开发新产品	34
第二节 采用国际标准	44

第三节	开发新技术采用新工艺	45
第七章	企业管理	49
第一节	生产管理	49
第二节	设计、工艺管理	51
第三节	质量管理	55
第四节	计量管理	58
第五节	设备与能源管理	60
第六节	工艺装备制造与管理	63
第七节	财务管理	64
第八节	物资管理	66
第九节	销售管理	70
第十节	劳动工资管理(奖金分配、工资津贴、 劳动定额、劳动考勤与统计、人员调 配)	72
第十一节	职工教育	83
第十二节	运输管理	86
第十三节	保卫、消防工作	87
第十四节	档案管理	89
第十五节	计算机开发应用与信息管理 ...	90
第十六节	武装工作	91
第八章	党群工作	93

第一节	党务部门工作	93
第二节	工会工作	98
第三节	共青团工作	115
第四节	科协工作	119
第五节	离退休工作	121
第九章	生活福利	124
第一节	职工宿舍	124
第二节	职工食堂	125
第三节	招待所	125
第四节	职工浴池	126
第五节	托儿所	126
第六节	环境绿化工作	127
第七节	职工医院、计划生育	127
第十章	集体企业	131
第一节	一分厂	131
第二节	二分厂	132
第三节	备件分厂	134
1991—1995 大事记		137
编后语		157

第一章 工厂概况

天水长城控制电器厂是机械电子工业部定点生产低压电器元件和成套电器设备的重点大型骨干企业,1966年从沈阳低压开关厂搬迁扩建。截止1995年底,固定资产原值已达8220.2万元,净值为6009.60万元。占地面积255839平方米,建筑面积134419平方米,其中生产面积58297平方米。主要生产设备194台。职工人数2536人,其中工程技术人员283人,管理人员285人,工人1546人。生产能力发展到年产低压配电装置、传动控制屏2251面,低压电器元件110650件,高低压成套开关设备1903面,母线槽亦形成批量。工业总产值6520万元,销售收入8788万元,利税631万元。建厂二十九年来,累计完成工业总产值9.5亿元,创利税1.06亿元。

长控厂经过二十九年的技术改造和产品开发,主要产品有:以重任务交、直流接触器为主的低压电器元件,以电力液压推动器为主的交、直流制动器,以起重机电控

设备为主的电器传动控制装置,以低压抽出式开关柜和高压手车式开关柜为主的高低压配电装置以及 CCKX18 高强度插接式母线槽等五大类,107 个系列、2314 个品种、8719 个规格。品种多、规格全、成套能力强,发展为大型综合性电器设备制造厂。工厂职能机构完善,技术力量雄厚。“八五”期间,长控厂发展到生产高低压成套配电装置与低压电器元件产值相当的能力,主导产品有 GCK4 低压抽出式开关柜和 KYN1 系列高压手车式开关柜。新兴配电产品母线槽被列入“九五”国家计委科技攻关重点项目。

企业一贯注重产品质量,建立了三级质量管理网络,开展 ISO9001 质量保证体系认证工作。先后有二个产品获部优,十个产品获省优,取得了省“质量管理奖”和部“安全级企业”称号,被甘肃省人民政府评定为“省一级企业”和“省质量效益型企业”。厂部先后在北京、上海等地组建了 16 个经理部,常年用户已达 3200 多家,产品广泛用于冶金、矿山、石化、建材、铁路运输、电力、轻纺、港口和城市建设等工业部门,部分产品随主机出口亚洲十多个国家和地区,产品首次被宝钢二期、三期工程配套使用。长控厂经过“八五”技术改造,前后累计投资 1200 万

元,工艺装备和设备新度系数都有较大幅度提高。企业先后开展了十几项整顿,完善了企业管理基础工作,倡导“高标准、严要求、快节奏、讲实效”的企业作风,实行“依法治厂、严格管理”。企业以总体发展战略为主线,确定“抓管理、练内功、增效益”目标,制定了加速调整产品结构,加速进行技术改造,加速开展全员培训,对外拓宽市场,对内严格管理等十条战略性措施,于1993年提前两年实现了1989年制订的第一个七年计划。

1994年至1995年6月受宏观形势的影响,企业经营比较困难。

1995年7月,企业制定了“团结务实,增收节支,遏止滑坡,开创未来”的工厂方针,到年底企业扭亏,并赢利50万元。

建厂29年来,天水长城控制电器厂为天水地区的经济发展,为西北地区的繁荣和国家建设做出了积极的贡献。

天水长城控制电器厂历年来各项经济指标完成情况 (1991—1995 年)

序号	指标名称	单位	1991	1992	1993	1994	1995
1	工业总产值(不变价)	万元	4633.96	7012.89	8722.54	7683.50	6519.71
2	工业总产值(现行价)	万元	4531.69	7288.56	9847.13	9937.11	9805.99
3	工业销售产值	万元	—	—	9995.52	9799.79	9409.41
4	工业增加值	万元	—	—	3299.75	3700.25	3010.00
5	成套电控产品	面	2854	3560	4741	4454	4283
6	低压电器主要元件	件	108188	187637	216533	138729	110650
7	产品销售收入	万元	4551.80	6300.33	10297.08	7735.57	8787.67
8	产品销售成本	万元	3463.54	4840.76	6950.21	4492.82	5181.41
9	产品销售税金及附加	万元	278.90	388.30	641.30	55.75	56.23
10	利润总额	万元	466.70	530.20	602.77	450.40	50.40
11	利税总额	万元	788.08	962.80	1291.09	1195.40	631.09
12	上交利税	万元	570.90	738.20	641.30	745.25	882.40
13	累计承接订货额	万元	6196.98	7729.00	11760.89	13339.78	13822.89
14	产品期末库存额	万元	795.53	770.57	1163.15	2267.25	1391.52

△见《财务管理》一节。

序号	指标名称	单位	1991	1992	1993	1994	1995
15	职工期末人数	人	2463	2491	2558	2582	2536
16	职工平均人数	人	2403	2455	2486	2583	2579
17	工资总额	万元	667.20	917.61	1292.02	1627.88	1702.59
18	人均工资	元/人·年	2776.53	3737.72	5197.18	6302.28	6596.63
19	万元产值综合能耗	吨	1.20	0.88	0.63	0.52	0.51
20	万元产值耗电量	度	505.00	393.59	346.64	378.66	343.60
21	万元产值耗钢量	吨	0.30	0.29	0.23	0.24	0.18
22	产品质量等级系数	%	—	87.07	84.26	85.00	76.81
23	质量损失率	%	—	1.03	0.60	0.29	0.40
24	成品交验一次合格率	%	92.10	93.30	92.93	93.22	92.86
25	机构加工件废品率	%	0.06	0.12	0.12	0.09	0.08
26	主要生产设备完好率	%	95.26	96.24	95.38	96.45	96.91
27	设备利用率	%	35.49	49.74	50.11	46.70	39.70
28	设备故障停机率	%	1.74	1.31	1.31	1.12	1.04
29	设备维修保养合格率	%	100.00	100.00	100.00	100.00	99.06

第二章 历史沿革

1991年1月16日，厂发(1991)5号文件决定结合宣贯企业标准开展班后“五不走”活动，由企业管理推进办公室实施抽查与考核。

为巩固与发展前两年管理整顿成果，1991年又相继开展了安全性评价，强化现场管理，方针目标管理，质量管理，班组管理，标准化定级，晋升省一级企业和提高经济效益的八项整顿工作。

1991年6月10日，据甘肃省公安厅甘公保(1991)35号文批示成立经济武警分队，编制为25人，由韩云峰任队长，何永昌任副队长。

1991年11月11日，新建职工医院举行迁址典礼，正式投入使用。

1991年12月19日，厂务扩大会议决定：

撤销经营计划办公室，成立企业管理办公室和市场开发科。

企管办负责企业(包括厂办集体企业)的长远规划，

年度与季度生产经营计划，工厂方针目标管理；综合统计与经济活动分析；企业管理标准、班组建设、现代化管理；企业内部经济政策、经济责任制；集体企业管理；经济法律事务、经济合同及行业活动等方面的综合管理工作。

市场开发科负责企业（包括厂办集体企业）的市场开发计划、市场调查与预测、商业信息与情报、产品宣传、成套项目跟踪与投标和对外贸易等方面的归口管理工作。

电传室和电器室的产品工艺工作划归工艺科管理。

撤销安全性评价办公室，成立现场优化管理办公室（临时机构），在厂长和总经济师领导下，负责协调文明生产、环境卫生、工业卫生、定置管理和工艺工作“三位一体上水平”等现场优化管理工作。

1992年7月31日，与上海县三林乡联手村经济合作社在上海浦东开发区上南路中林，合资兴办上海申城电器工业公司，召开第一次董事会，董事会设董事九名。刘玉民任董事长，缪式汾任董事会正秘书长，聘任范裕华为公司经理。但因产品引进项目受阻及外部经济环境所迫，该公司于1993年6月中止活动。

1992年8月，厂实行含岗位技能的新工资制。

1993年1月30日，党政联席会议决定：

成立金工车间，负责交、直流接触器，电力液压推动器部分零件的切削加工。

设立集体企业管理办公室，对集体企业进行统一管理。

成立生产安技处，原生产科和安技环保科业务划入生产安技处。

销售科、供应科改为销售处、供应处，原定业务不变。

全面质量管理办公室并入总工程师办公室。

1993年6月2日，成立劳动人事教育处，撤销劳动人事科和教育科，原两科业务由劳动人事教育处负责。撤销集体企业管理办公室，业务划归企管办。

1993年7月27日，撤销电气传动研究室，成立电气传动设计室和配电设计室。

电气传动设计室分管可控硅装置；交直流通用传动装置；冶金、矿山传动装置；起重机传动装置等产品的研制与开发。

配电设计室分管高压开关柜、低压抽屉柜、低压固

定面板式开关柜、动力配电柜、镉镍电池柜（屏）、照明配电箱等产品的研制与开发。

工艺科成套工艺组划归电传室和配电室领导。

1993年8月19日设立中国工商银行天水市支行长控厂联办储蓄所。

1993年12月26日，党政联席会议决定：

成立开发科，由总工程师分管，负责市场开发计划、市场调查与预测、商业信息与情报、产品宣传、成套项目跟踪与投标和对外贸易等工作。

成立修建科，撤销技改科，技改技措业务划出归设备动力科管理。

撤销优化现场管理办公室，业务并归企管办。

1994年1月，质量检验科更名为质量检验处；开发科更名为市场开发处。

1994年3月6日，接收长城精密电表厂分流人员200名。其中在职职工170名，退休职工30名。

1994年4月18日，党政联席会议决定：

撤销电气传动设计室、配电设计室，成立成套设计室。

撤销财务会计科，成立财务会计处。