

008757

征天水库誌

浙江省诸暨市征天水库管理处

征天水庫誌

新編
吳昌碩書

浙江省諸暨市征天水庫管理處

发扬艰苦创业精神，
不断开拓前进！

与
征天水库管理处同生共勉

钱正英
一九九〇年三月

原水利电力部部长钱正英题词：

发扬艰苦创业精神，不断开拓前进！



征天水库大坝全景



水利部部长杨振怀视察征天水库

序 一

诸暨枫桥扼居会稽山西麓的婺越通衢要冲，素为浙东名镇。可是该地在自然条件上则属于多灾型区域。境内有孝泉、栎江、枫桥三水汇流入浦阳江。上游山势陡峻，源短流急，下游是湖区洼地，稍晴即遭干旱，逢雨则受洪涝，历来水旱频繁交错为害，人民饱受其苦。

1949年枫桥解放。在中国共产党的领导下推倒了三座大山，人民翻身做了主人，历史翻开了新的一页，为人民走上新的历史征程奠定了政治基础。为了排除水旱灾害的困扰，发展农业生产，从五十年代到七十年代枫桥地区持续地开展了大规模的水利建设，取得了巨大成就。枫桥人民在艰巨的改造自然和利用自然的实践中，其最可贵之处，在于充分发扬了自力更生艰苦奋斗的精神，以坚韧不拔的毅力、依靠集体的力量，克服了种种困难，终于建成了以征天水库为骨干的水利系统，达到了除害兴利，旱能灌溉，涝能排水，旱涝无虞的目的，实现了改变面貌，人定胜天的夙愿。

水利工程建成之后，管好用好使之持久地充分发挥效益，是一项十分重要的工作。以梁焕木同志为核心的征天水库管理处的同志们，没有满足于建设的成就，不断在加强管理上狠下功夫。他们依靠经过水库建设锻炼出来的职工队伍和灌区广大群众，建立健全了一系列管理制度，取得了优异的成绩。工程系统日臻完善，效益不断扩大。在确保工程安全和充分发挥灌溉、防洪、除涝、发电效益的同时，勇于改革，锐意开拓，努力发展综合经营，不断扩大水利管理的新领域，先后开办水利机械厂、葡萄糖厂、水泥厂、特种钢厂等七个厂（场），

建成了年产值达三千五百万元的水农工商联合体，既使水利管理的活力倍增，又为当地乡镇企业发展、农村经济体制改革，起了带头作用。为促进农村的经济繁荣，作出了积极的贡献。

1984年4月9日，中共浙江省水利厅党组曾作出决定并报经中共浙江省委批转，在全省水利系统开展学习梁焕木同志的活动。在此之后，梁焕木同志先后被评为全国水利电力系统特等劳动模范、浙江省特等劳动模范、全国劳动模范和被选为全国人大代表。征天水库在建设和管理上都是全省的一面旗帜。以梁焕木同志为代表的枫桥人民和征天水库广大职工在水利建设和管理事业中所表现出来的坚韧不拔、艰苦创业的精神，勇于改革、不断开拓的精神，坚持社会主义方向、全心全意为人民服务的精神，勤奋学习、锐意进取的精神，是极为宝贵的精神财富，值得我们很好学习并使之发扬光大。

钟世杰
一九八九年十二月

序

征天水库，顾名思义，它反映了灌区人民在中国共产党和人民政府的领导下，不愿做自然的奴隶，立志做自然的主人，实现人定胜天的宏愿。这一理想正在成为现实，令人鼓舞。

1958年，灌区人民为了兴利除害，彻底改变“十里干溪两边黄，十亩田地九亩荒”的苦旱面貌，解放思想，群策群力，在93天持续大旱面前，节衣缩食，锄挖肩挑，兴建水库。经两个寒暑的日日夜夜，排除种种困难，终于取得库成渠通的巨大成就。这是历史上任何时期都无与伦比的！1959年5月，我曾受命参与水库大坝的堵口工程。当时，干部的决心，群众的干劲，使我深受教益。至今一晃三十年，记忆犹新。

六十年代，水库从建设转入管理。先抓灌区配套，推行合理灌溉；又利用水土资源，种粮、养鱼、建电站。七十年代，勤俭创业，兴办工厂，一业为主，综合经营。八十年代，坚持改革开放，攻难关，闯新路，办技校，育人才，大力振兴灌区经济。

编写《征天水库志》是一项承前启后，继往开来的系统工程，也是诸暨地方志的重要组成部分。通过大量资料的收集和整理，编纂成书，有利于提供历史借鉴和现实依据，为后人留下一部前有所稽、后有所鉴的宝贵精神遗产。志书各章节从不同的侧面对水库的历史和现状作了翔实的记述，立足于现代，以体现时代特点。编写体例采取横排纵述，详今略古，以事系人的方法，均符合《中国江河水利志的试行规定》。

《征天水库志》的问世，值得庆幸，邀我作序，盛意难却。纵观水利事业，形势喜人。展望未来，任重道远。正如前人所昭示：所贵乎，兴利除弊，若利未兴，而弊已伏，其害不可胜言。愿征天自力更生、艰苦创业的精神不断发扬光大，代代相传！

何文光

一九八九年十一月八日

凡 例

- 一、《征天水库志》为水利工程专志，按事物性质设章分节。
- 二、本志上起水库的发端，对有些需要溯源的事，例如灌区水旱灾害等，则适当上溯；下至1987年底，对个别特殊事例则延至脱稿之日。
- 三、本志志首设概述，中立建库缘由、主体工程、配套工程、工程管理、灌溉管理、综合经营、政策处理、经营管理等8章41节和大事记，殿后附录8款。
- 四、本志编写坚持实事求是的原则，入志材料言必有据。
- 五、本志概述有叙有议，叙议结合；主体各章节均用记叙文体，只记事实，一般不作评述；大事记采用编年体和纪事本末体相结合；附录的文件、决议、书信等均按原件照录。
- 六、本志总体结构采取横排纵写。
- 七、本志保留了一些同一事物交叉互见的文字，但记述的侧重面各不相同。
- 八、历史纪年，均用旧纪年，夹注公元纪年。中华人民共和国诞生以后，一律用公元纪年。旧纪年的年、月、日用汉字；公元纪年的年、月、日用阿拉伯字。“建国”系指1949年中华人民共和国成立。
- 九、志文数字书写，凡表示数量的，一律用阿拉伯字；词汇、成语、习惯用语、专门名称和表达性数字，则用汉字；百分比用阿拉伯字，几分之几用汉字。

十、地名书写今名，历史地名加注今名。在称谓明确情况下，“浙江省”称“省”，“诸暨县”称“县”，“枫桥区”称“区”，“征天水库”称“水库”。

十一、志文所记高程以吴淞基面为准，坝高、水位均用高程。坝基基面高程为吴淞高程27米。

十二、本志不设人物章节，本着生不立传的原则，叙事及人，只记事迹。

目 录

概 述 (1)

第一章 建库缘由

 第一节 地理位置 (5)

 第二节 水文、气象 (6)

 第三节 水旱灾害纪要 (6)

 第四节 规划决策 (8)

第二章 主体工程

 第一节 施工概况 (9)

 第二节 大坝工程 (13)

 第三节 溢洪建筑物 (22)

 第四节 输水建筑物 (28)

第三章 配套工程

 第一节 灌溉渠系 (33)

 第二节 引水工程 (35)

 第三节 排灌设施 (37)

 第四节 堤坝建筑 (40)

 第五节 防洪堤埂 (41)

 第六节 小水电建设 (42)

 第七节 土地平整 (44)

第四章 工程管理

第一节 水文、气象观测..... (46)

第二节 水库控制运用..... (51)

第三节 沉陷观测..... (54)

第四节 测压管和渗水观测..... (58)

第五节 库区绿化、美化..... (60)

第六节 白蚁防治..... (61)

第五章 灌溉管理

第一节 管理组织..... (63)

第二节 灌溉制度..... (64)

第三节 渠系维修..... (66)

第四节 水费征收..... (67)

第六章 综合经营

第一节 渔场..... (70)

第二节 水利机械厂..... (72)

第三节 石灰氮厂..... (74)

第四节 水泥厂..... (75)

第五节 葡萄糖厂和罐头厂..... (76)

第六节 铝制品厂..... (78)

第七节 特种钢厂..... (79)

第八节 水工商联合公司..... (80)

第七章 政策处理

第一节 受益区劳力、资金负担..... (82)

第二节 支援工报酬..... (84)

第三节 库区移民..... (85)

| | |
|---|---------|
| 第四节 淹损土地及作物补偿 | (86) |
| 第八章 经营管理 | |
| 第一节 组织机构 | (90) |
| 第二节 职业技术学校 | (94) |
| 第三节 职工、干部的考核升迁制度 | (96) |
| 第四节 经济责任制 | (96) |
| 大事记 | (97) |
| 附 录 | (107) |
| 一、征天水库碑文 | (107) |
| 二、水电部副部长李伯宁给梁焕木同志并征天水库 全体职工的信 | (109) |
| 三、中共浙江省委办公厅关于提倡学先进树标兵的 通知 | (110) |
| 四、中共浙江省水利厅党组关于向梁焕木同志学习 的决定 | (112) |
| 五、中共诸暨市委关于明确征天综合开发公司管理 体制的批复和关于改善征天综合开发公司管理 体制的报告 | (114) |
| 六、诸暨征天综合开发公司章程 | (117) |
| 七、征天水库受奖一览表 | (121) |
| 八、地市以上报刊发表有关征天水库的文章和照片一览表 | (123) |
| 《浙江省征天水库志》编纂组 | (129) |
| 《浙江省征天水库志》审定人员 | (129) |
| 编纂始末 | (130) |

概 述

征天水库位于浙江省诸暨市枫桥区东一乡，是一个中型水利工程，控制流域面积13.4平方公里，引水面积5.05平方公里，坝高24.5米，总库容1253万立方米，兴利库容794万立方米，设计灌溉面积1.8055万亩。经30余年艰苦创业，水库已从单一的灌溉，发展成为水、农、工、商、学综合经营的经济实体。

征天水库建设及其事业发展，大体经历了三个阶段：

五十年代末至六十年代初，以建设水库主体工程为重点，结合进行渠系配套。1958年10月，水库动工兴建，1960年6月基本完成。在此期间，枫桥人民锄挖肩挑，投放50多万工，完成土方34万立方米，筑成大坝，开通干渠，连接三江（枫桥江、栎江、孝泉江），建成了全省第一个“库成渠通”的中型水库。改变了灌区上游缺水苦旱，下游滞洪多涝的状况，实现了旱涝保收的夙愿。

六十年代至七十年代，以保坝工程和灌区建设为中心，加强灌溉管理。在保坝工程方面，针对水库“病险”威胁，对大坝进行了防渗、防漏和加固的处理。1979年保坝工程竣工，水库转危为安。在灌区建设和灌溉管理方面，从蓄、引、提三水齐抓，旱、洪、涝综合治理着手，采取了完善渠系、平整土地、建筑机埠、健全组织、强化制度和合理用水等提高灌溉效益的措施，使灌溉面积扩大到2.285万亩，形成了“渠上渠下一片天，库内库外一个样”的新格局。

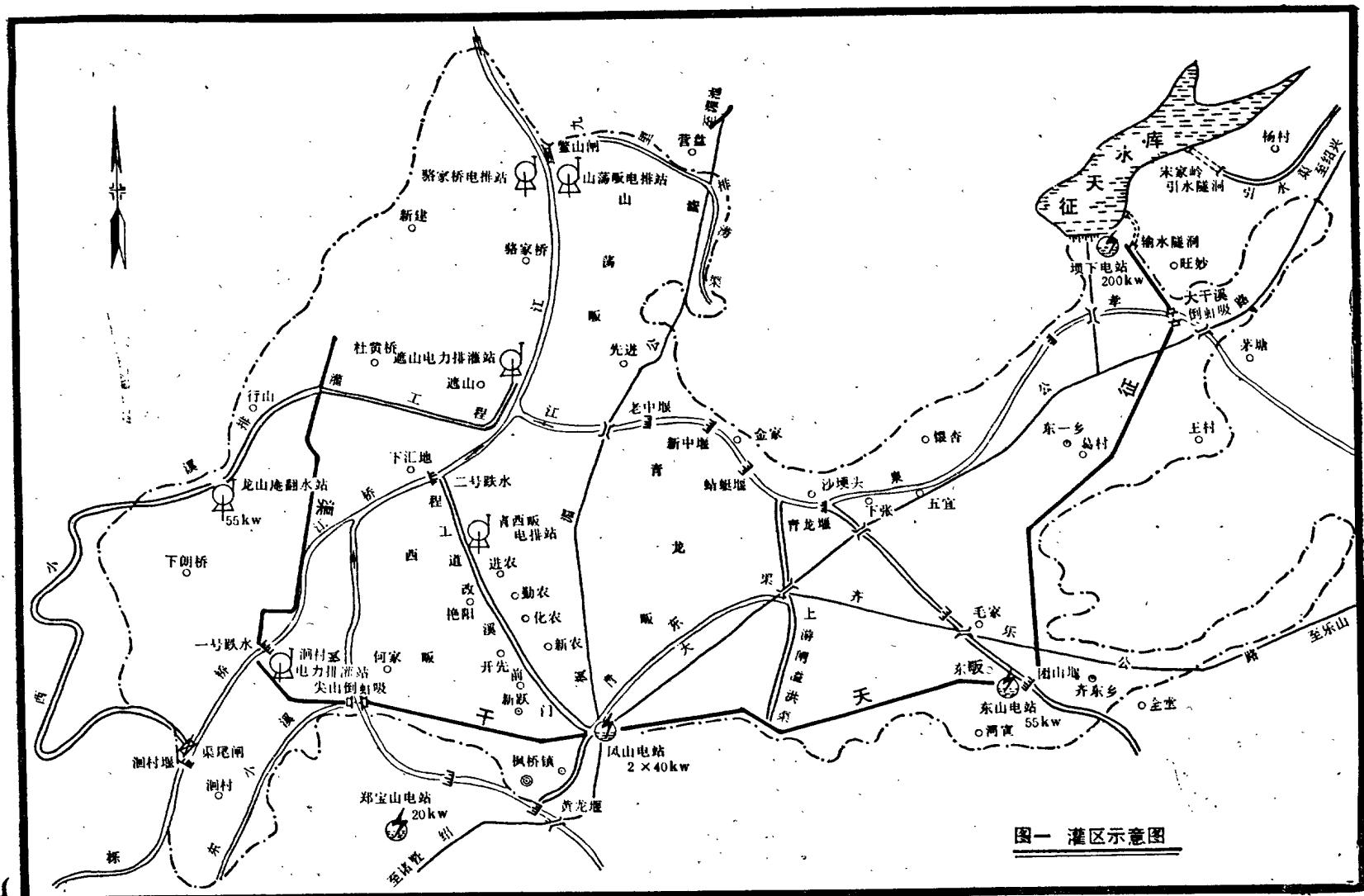
八十年代至九十年代初，以发展综合经营为主。在继六、七十年代办渔场、建电站之后，又充分利用水库条件和当地资源，自我发

展，自我完善，由农及工，以工促农，兴建机械、化肥、水泥、葡萄糖、铝制品和特种钢等工厂；成立水工商联合公司。至1989年，已实现总产值12885.4余万元，利税1591.74余万元。综合经营为当地商品经济的发展和灌区的高产稳产，闯出了新路。

征天水库的建成和征天事业的发展，为改造灌区山河，帮助群众脱贫致富，作出了卓越的贡献，受到党和国家多次表彰奖励。征天事业的创始人梁焕木还被评为全国劳动模范，选为七届全国人大代表。

征天事业的成就，靠的是党和政府的正确领导，靠的是灌区群众和征天职工的大力支持和努力。征天经验可概括为：坚持社会主义方向，坚持为农服务的宗旨，坚持自力更生、艰苦奋斗的传统，坚持团结务实、开拓创新的作风。

（未完待续）



图一 灌区示意图