

桐鄉印刷廠志



桐乡印刷厂厂志

《厂志》编纂组

一九八九年十一月

《厂志》编纂组

组 长 毕 建 新

组 员 徐 顺 宝

组 员 沈 士 杰（编纂）

前 言

印刷是我国古代四大发明之一，早期是木刻板水墨印刷唐代已盛行。宋代毕升发明活字版印刷，这一大发明对世界各国、对整个人类文明的发展，起过重大作用。

桐乡地区活字印刷较晚，最早的是梧桐、乌镇二地在1940年开始少量使用铅合金活字印刷，解放以后，国家对文化事业的重视，印刷事业逐步发展壮大。印刷对于社会主义的物质文明、精神文明的建设，对于人类社会的进步具有十分重要的作用和贡献。

印刷是一个特殊行业，应效忠于国家和人民的利益，要纯洁地为政治、经济、文化服务，更好地取得社会效益是我业宗旨之一。

《厂志》编纂组于1989年6月成立，领导重视，由厂长亲自担任编纂组组长。当即展开工作，进行了一系列采访、搜集、调查、核实，走访有关单位和退休老业主、老职工，并邀请了有关人员座谈等形式，广泛听取意见，本着实事求是的精神，尽力使其完善地反映真实历史，使历史如实记载，对本厂历史状况有个较全面的了解，给后人留下这为建设祖国、振兴企业，而艰苦创业和开拓改革的精神，以启迪激励后辈具有一定参考价值，更上一层楼。

《厂志》记载上至事起之端，下限1988年止，厂的前身是多企业组成，追溯历史达一百四十多年，其沿革和变化较为复杂，但尽力做到写史“求实、存真”的方针，经初稿、二稿，领导审阅，最后定稿付印。

编写《厂志》是项新的工作，由于缺乏经验，水平有限，时间短促，搜集资料还不十分全面，在编纂中缺漏和误差、不当之处在所难免，敬请读者提出指正，待后续编修正、补充。在编写过程中，得到本厂关心《厂志》的同志热情支持，同时得到乌镇镇志办、茅盾故居、县档案局、工业局志办等单位的大力协助，特在此，表示谢意。

沈士杰

1989年11月

目 录

概 述.....	(1)
----------	-------

第 一 章 创 建 与 发 展

一、工厂前身溯源.....	(5)
二、私营联合并厂.....	(9)

第 二 章 重 大 变 革

一、公私合营.....	(12)
二、迁厂并厂——桐乡印刷厂的诞生.....	(12)
三、历次改建、扩建、技术改造.....	(14)

第 三 章 企 业 管 理

一、生产计划管理.....	(28)
二、质量管理.....	(30)
三、设备技术管理.....	(32)
四、劳动工资管理.....	(36)
五、财务管理.....	(37)
六、民主管理.....	(40)

第 四 章 体 制 改 革

一、企业名称.....	(42)
-------------	--------

二、隶属机关.....	(43)
三、任免干部史.....	(44)
四、课室、车间负责人.....	(45)

第 五 章 先 进 集 体 先 进 个 人

科 技 成 果 科 技 队 伍

一、先进集体.....	(46)
二、先进个人.....	(47)
三、科技成果.....	(48)
四、科技队伍.....	(49)

第 六 章 生 活 福 利 劳 动 保 护

一、建国前情况.....	(50)
二、建国后情况.....	(50)
三、劳保福利.....	(55)
四、劳动保护.....	(56)
五、改善住宅、食堂.....	(56)
六、历年离休、退休、退职人员.....	(60)
七、历年党员数.....	(60)
大 事 记.....	(61)
编 后.....	(65)

概 述

桐乡印刷厂位于梧桐镇北街29号，地处县城中心。占地面积二千六百三十八平方米，建筑面积三千四百四十七平方米。企业始建于1956年8月1日。

企业前身：乌镇联合印刷厂（由五户私营印刷纸业、二户投资组成），1956年3月公私合营；梧桐印刷厂（二户私营印刷业组成），6月公私合营。1956年7月1日中共桐乡县委创办桐乡县报，因乌镇联合印刷厂机械设备、技术力量占优，指定该厂迁至梧桐承印县报。为了避免二厂业务影响和抵触，经主管部门妥善协调，两厂合并，命名为“公私合营桐乡印刷厂”。

企业随着社会发展和经济形势需要，厂名沿革变动：

1958年人民公社化，桐乡与崇德两县合并，按地区定厂名，是年10月更易为“公私合营梧桐印刷厂”。

1966年12月以企业经济成份起了根本性的变化，厂名易改为“地方国营梧桐印刷厂”。

1986年在改革开放、搞活经济，远销外省，经营上的需要，经领导机关的批准，恢复原厂名“桐乡印刷厂”。

现为地方国营县属全民所有制工厂，隶属桐乡县工业局主管。

建厂初期，在北街租借民房二十一间，588平方米，经装修权作厂房，占地面积1050平方米。全部资金一万六千一百四十八元，从业人员四十三人，其中私方人员十四人。主要设备有四开平台机一台，圆盘机十四台，产品只能印些社会零件。厂房简陋，设备陈旧，所有印刷机都是脚踏手摆，劳力大，工效低。其时业务清淡，资金短缺，困难重重，每月工资分三旬发放，尚要拖欠。全厂职工以主人翁的思想，自力更生、艰苦创业的精神，终于度过种种困难。至翌年6月生产经营开始好转，8月将全部脚踏印刷机改装为电力带动，减轻劳力，提高工效。经济效益逐年增长，1959年总产值三十二万七千一百元，利润八万二千四百元。是年被评为县、地、省先进企业。

1961年在贯彻“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，精简机构，缩小生产规模，就此濮院分厂停业关闭。乌镇、屠甸二个分销处撤销。

1962年在克服自然灾害暂遭的困难，精简城镇人口，动员下放下乡务农、退休、退职、转合作商业等十六人。从职工四十六人，减少到定员三十人，其时经济、生产总值降低。

1966年5月“文化大革命”开始，十年期间动乱不安，生产遭到严重影响，1968年利润总额仅二万四千四百元，相等于1959年的29%，十年徘徊，没有进展。

1976年10月结束了“十年动乱”之后，重振企业，恢复经营、生产正常秩序，1977年利润总额比1976年增长49%。

1979年十一届三中全会以后，经济形势大好，根据市场需要，1981年转变了产品结构，向彩印包装产品发展，增添了设备，至1984年凸版彩印设备有十二台，打下了彩印基础。

1985年始增胶印设备，开创了胶印产品，填补了桐乡县印刷产品中的空白。为了产品更上一层楼，又增购对开海德堡、上光、压光等机，设备配套，平凸套印，使产品更精美完善。

建厂时只有十多台圆盘机，1988年止拥有中小型设备七十多台，价值一百二十七万五千一百九十元，比1957年的一万二千一百一十一元，增长一百零五倍。利润1988年五十七万一千六百元，比1957年增长一百零四倍，投资与经济效益同步增长，取得良好的成果。

以质量取胜。供、产、销三位一体，认真对待产品质量，树立“用户至上、信誉第一”，精益求精，一丝不苟。产品图案设计新颖美观，富有时代感，很受客户欢迎，产品远销十多个省市，受到六十多家厂商的一致好评和满意。

由于设备增多，生产发展，虽历年有所翻建扩建，尚远不适应目前生产需要，况四周民宅，无法扩展。经县批准择地迁厂，于1986年秋向城西征购土地九亩，翌年初破土动工，第一期工程彩印大楼九月竣工，第二期工程正在营建中。

1979年始建第一幢三层职工家属宿舍 534 平方米，1988 年止共建职工家属宿舍 3134 平方米，解决了六十二户职工住宅。

1984 年企业整顿验收合格。

1988 年 5 月标准化整顿验收合格。

1988 年 12 月计量验收合格。

分别授领了“合格证书”，提高了企业素质，强化了管理基础工作，为企业上等级奠定基础。

1987 年县府对我厂实行经营承包责任制和工资总额包干办法，为企业改革创造了良好条件。实行承包以后，总产值平均每年递增 30%，利润平均每年递增 16.49%，生产、经济成效显著。

1988 年实有人数一百八十四人，其中：女职工六十六人。设立八个课室，五个车间。由于各项管理制度和各项基础工作的健全和完善，生产持续稳定发展，取得了较好经济成效。自 1985 年至 1988 年获得县级以上十九项荣誉称号。

第一章 创建与发展

桐乡印刷厂是在1956年全国资本主义工商业进入了社会主义改造高潮，进行全行业公私合营组成的，成立于1956年8月1日。

一、工厂前身溯源

△知裕纸号开设在乌镇镇南栅南花桥东堍，三间店面，四埭房子，有宽敞的营业门面，又有庞大的堆栈房屋，对批发业务和纸品加工很有条件。

知裕纸号在清咸丰五年（1855年）由一位乌镇徐姓的创办，几经盛衰，至清光绪元年（1875年）无意经营，盘给嘉兴新塍人高利宾开办。经整顿增资，全盛时期，总资金达四万余银元，聘用职工二十人。内设纸品加工作坊，主要木刻板土法印制商业帐册和儿童作业本。并聘请好手木刻匠，用传统木板水印印制《论语》、《千家诗》、《神童》、《百家姓》、《三字经》等民间启蒙读本，业务遍及杭嘉湖一带。《乌青镇志》记有“出售纸张簿摺兼营箔业，年来营业尚顺”。清光绪二十六年（1900年），高利宾卒，由子高秉彝继承。清光绪二十八年（1902年）购置石印机，承印招贴广告计闻之类石印业

务。二十世纪初新文化普及，对古文读本受到很大影响，尤其在抗日战争时期，物价暴涨，业务衰落，至民国三十一年（1942年）濒于倒闭，经业主改组后，才开始转机。1949年4月25日高秉彝去世，由于高昌霖负责经管，于1951年4月购置铅印四开平台机，发展较为先进的铅印业务。11月私营联合，资金总额八千五百元，从业人员八人，其中私方人员三人。

△祥兴昌纸号，始原泰兴昌，开设在乌镇中市7号，二间店面，居于闹市。

泰兴昌纸号是茅盾曾祖父沈焕字云卿在清光绪十一年（1885年）创办。清光绪二十三年（1897年）提拔切纸工黄妙祥为经理。清光绪二十八年（1902年）将泰兴昌纸号分给其子沈恩培（茅盾祖父）管理。民国十七年（1928年）沈恩培去世，泰兴昌委给沈叔章代管（茅盾三叔父），经理仍是黄妙祥（摘自茅盾回忆录、文化馆编集84.10）。《乌青镇志》记载“泰兴昌出售纸张簿摺兼营箔业，年来营业尚顺”，“店内设有刊字一柜营业甚寥寥”。

民国三十六年（1947年）泰兴昌改店号为祥兴昌，易店主为黄妙祥。1950年冬购置圆盘印刷机二台，开展了铅印业务。1955年7月5日祥兴昌业主黄国筠（黄妙祥子）申请歇业云：“我店因流动资金枯竭，不能搞好业务，而对职工之薪愈积愈大，目前膳食发生困难，为了收支不能平衡，无力继续维持，在此情况下，经本月二日劳资协

商，除祥兴昌在5月7日前部份债务以及未交的税收（春夏评议税、上半年度所得税）归资方负担外，其余所有店内财产，自愿作为发给欠薪及解雇金抵值”。（摘自县档案局“私营工商业改造”）县有关部门未批准，以维护劳资两利为原则，经协商后，是年9月并入乌镇联合印刷厂，资金总额二千六百元，从业人员五人，其中私方人员一人。

△协新印刷所开设在乌镇应家桥南，单间店面。

协新印刷所在民国三十七年九月（1948年10月）由陆荫樾、戚茂源、姚根庆等三人，每人出资四百元，合股开办。雇用学徒工一人，临时工一人，有圆盘机三台、石印机一台，于1951年11月私营联合，资金总额一千二百元，从业人员四人，其中私方人员三人。

△华兴印刷所开设在乌镇观前街（茅盾故居西侧）单间店面。

华兴印刷所在1950年5月由嘉兴人杨华生开办，有圆盘机二台，于1951年11月私营联合，资金总额五百元，从业人员四人，其中私方人员二人。

△和裕印刷所开设在乌镇北花桥西堍，二间店面，由乌镇巴仰孚开办。

《乌青镇志》记载：“和裕设乌镇北花桥北，石印承印人家喜庆讣闻各帖，价廉而速”。1936年以后，逐步添置圆盘机，发展铅印业务。至1951年11月私营联合，业主巴森（巴仰孚子），有圆盘机三

台，石印二架，资金总额一千二百十七元，从业人员四人，其中私方人员一人。

△永泰兴纸马店在印刷业组织联营之际，投资五百元，安排职工二人进厂。

△王振康在1952年5月投资联营厂三千元，从业人员四人进厂，其中私方人员三人。

上述诸户是乌镇联合印刷厂的股东户

△方生昌纸店开设在梧桐镇东大街，二间店面。店主方子清，“于清光绪二十四年八月（1898年9月）购进石印机一架，兼营石印业务，为梧桐镇有石印印刷之始。”（摘自桐乡文史资料第七集）。又于民国二十九年（1940年）三月购进圆盘机二台，发展铅印业务。方子清于民国三十六年（1947年）6月病故，由子彭星华（母姓）继承父业，负责管理方生昌。彭星华因历史问题，于1955年7月被捕，方生昌财产被没收。企业负责人暂易其妻陈复仙。1957年4月彭星华被释放，没收之财产归还原主。彭星华本人提出申请要求方生昌产权变更为陈复仙所有。

1956年6月与勤益合并时资金总额二千二百十二元二角六分，从业人员七人，其中私方人员五人。

△勤益印刷所开设在梧桐镇东大街53号，始建于1951年5月创办，由镇人程冰甫、朱乃钧、翁明野每人出资二百元，合股开办，负

责人程冰甫。购买老三号圆盘机一台，至是年9月资金短缺，周转困难，又每人增资二百元。1952年3月有朱汉章投资二百元，安插工人一名进厂，文宜斋（朱恒丰、朱祥丰、徐保泰）投资一千五百元，安插工人一名进厂，朱经声投资五百元，安插工人一名进厂。用此投资款增购圆盘机二台，设备能力增长，业务有所扩大，企业经营开始好转。1954年夏，程冰甫退股另谋他业，尚有几户相继退股，负责人更换翁明野。1956年6月与方生昌合并时资金总额一千三百三十五元九角六分，从业人员五人，其中私方人员一人。

上述二户是原梧桐印刷厂的股东户。

二、私营联合并厂

解放前夕乌镇铅印业仅二户，解放以后印刷品很快增多，其时视印刷业有昌生之气，在年余时间，新增铅印业务有三户，何论生产能力和从业人员都成倍增长。但都是四五人、七八人小户，设备简陋，技术薄弱，产品质量低劣，同行习气严重，企业稳定性差。在“统筹兼顾、劳资两利”的方针指导下，当地政府和有关部门组织印刷业成员学习讨论，经过劳资协商，除祥兴昌外，有知裕、协新、华兴、和裕四户取得一致，投于并厂工作。

1951年11月批准为“私营乌镇联合印刷厂”，厂址设在南栅南花桥堍（知裕原宅）。资金总额一万一千四百十七元，从业人员二十

人，其中：私方人员八人。设备有四开平台机一台，圆盘机九台，石印机二架，水印台三只，切纸机一台。

经营业务，以铅印为主，设有石印、木刻水印。产品以社会零件印刷为主，兼营批发、零售纸张业务。在乌镇和濮院工商联设立专用票证销售处。

1951年9月永泰兴纸马店投资五百元，安排职工二人进乌镇联合印刷厂。

1952年5月有乌镇南栅王振泰米行歇业，业主王振康投资给乌镇联合印刷厂三千元，从业人员四人进厂工作。

1952年7月向平湖购进圆盘机二台（大二号、小二号各一台）。

1953年9月乌镇联合印刷厂为了扩大业务，抽调职工七人（私方人员四人、工人三人）由业主率领去嘉兴县新篁镇开设分厂，调出圆盘机三台（大、中、小各一台），流动资金二千元，营业尚顺。在1956年工商业改造时期，分厂接受当地改造，全部资金、财产、人员从总厂划出。

1955年5月营业清淡向政府申请云：“业务已值淡季，收支不能平衡，全厂职工二十六人，其中：资方七人，月营业额达到三千元才可平衡，厂中无多余资金，淡季困难，难于克服，请求政府在本县范围内印刷营业给予照顾……”等语。由乌镇人民政府转报县府。县府的批复：“我们于5月31日已以(55)府商示第2123号通知各有关单