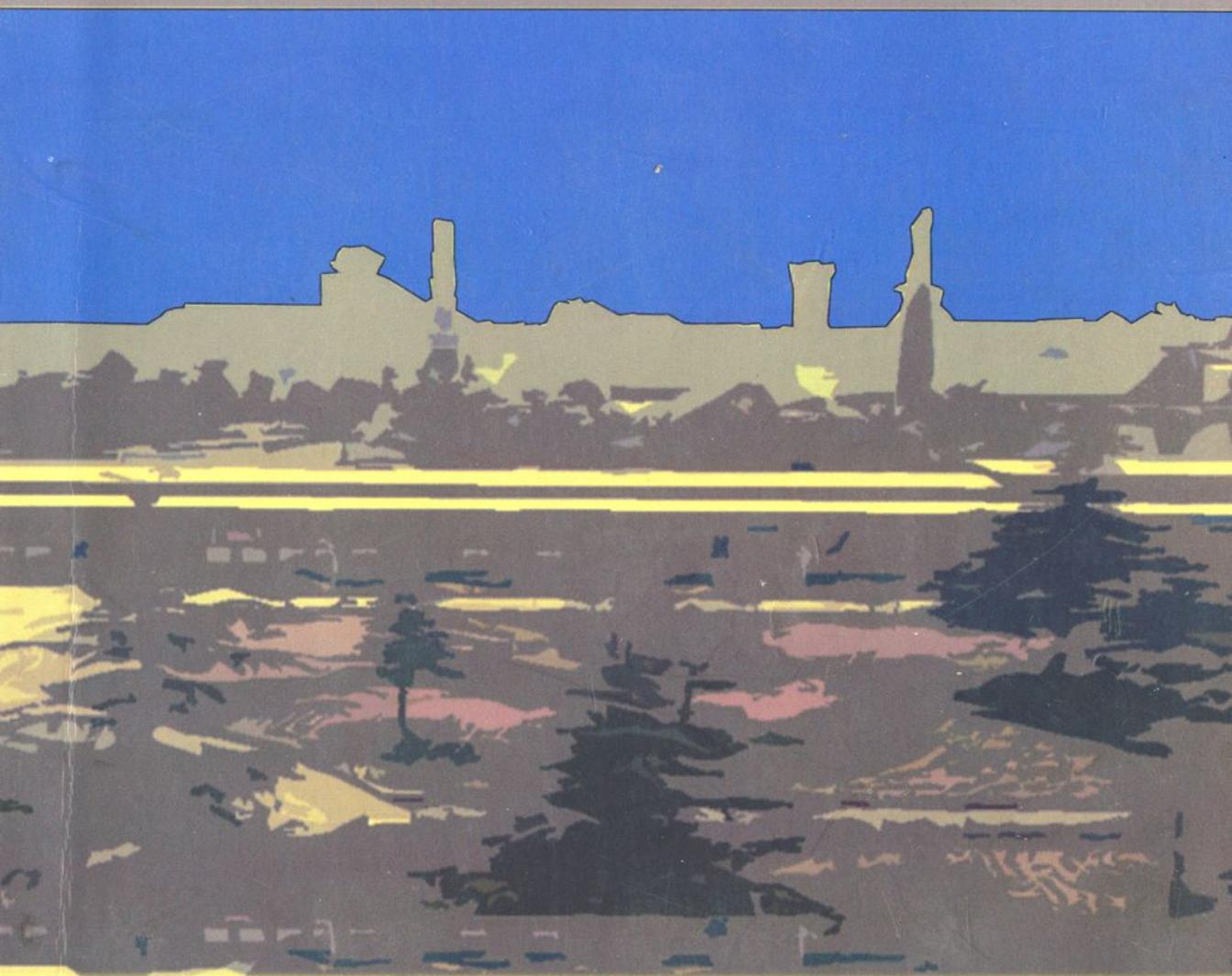


徐矿集团煤炭生产志

1978 ~ 2007



徐州矿务集团有限公司史志编辑部

徐矿集团煤炭生产志

1978 ~ 2007

主 编 皇新海 吴志刚

副 主 编 卫 炎

上册主笔 张国良

下册主笔 刘兰芳

徐州矿务集团有限公司史志编辑部

凡 例

一、《徐州矿务集团有限公司煤炭生产志》的编纂,坚持以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,以国务院《地方志工作条例》为依据,运用现代科学理论和方法,全面、系统、客观地记述和反映改革开放 20 多年来徐矿集团在煤炭生产、煤矿安全、经营管理、异地开发、多元产业发展等方面的历史与现状。积累和保存徐矿集团文献,总结借鉴历史经验,为徐矿集团实施走出去创业和引进来开发战略,全面建成极具创新力和竞争力的特大型能源企业集团服务。

二、《徐州矿务集团有限公司煤炭生产志》,是 20 世纪 80 年代所编纂和出版的《徐州矿务局志》上、下两卷志书的续篇,也是为徐州市史志办公室提供的专业志稿。开篇设总述,记述中国共产党十一届三中全会以来,徐矿集团的历史沿革、生产经营、改制转型、调整升级、企地联动、创新发展的总体概貌。全志共设六编,上册分煤矿建设、煤炭生产、煤矿安全;下册分非煤经济、经营管理、煤矿简介,共约 25 万字。

三、本志上限 1978 年、下限 2007 年。

四、本志为续篇、现代纪事,采用详近略远、以事分类、横排竖写。体裁以志为主,辅以述、表、图。采用语体文,记述体,语言力求质朴、准确、简练。

五、纪年、计量和数字用法:以《江苏省地方志行文规范》为准。

六、矿区名称,一般按历史习惯和机构沿革顺序称“徐州煤矿”、“徐州矿区”、“徐州矿务局”、“矿务局”、“局”,“徐州矿务集团有限公司”、“徐矿集团”、“集团公司”。

七、徐矿集团异地开发始于 2000 年后,异地所建矿井和单位因大多处于投产时间短、或在建中,因此,本志设专章予以记述,其它编章一般不予记载。

八、资料来源:徐州矿务集团有限公司档案馆,徐矿集团机关处室、基层单位提供的电子、文字资料。

目 录

凡 例	(1)
总 述	(9)

上 册

第一编 煤矿建设

第一章 老矿改造	(1)
第一节 规模与投资	(1)
第二节 煤矿设计	(4)
第三节 工程施工	(6)
第二章 异地开发	(11)
第一节 新疆地区	(11)
第二节 贵州地区	(15)
第三节 陕西、甘肃地区	(16)
第四节 国外劳务项目	(21)
第三章 老矿关闭	(22)
概 述	(22)
第一节 大黄山煤矿	(25)
第二节 董庄煤矿	(26)
第三节 夏桥井	(26)
第四章 配套工程建设	(28)
第一节 洗煤厂	(28)

第二节 铁路专用线	(28)
-----------------	------

第二编 煤炭生产

第一章 矿井生产能力	(30)
第一节 设计和核定能力	(30)
第二节 煤炭产量	(31)
第二章 开拓掘进	(36)
第一节 开拓方式	(36)
第二节 巷道布置	(37)
第三章 采 煤	(40)
第一节 采煤方法	(40)
第二节 采煤工序	(49)
第三节 顶板管理	(54)
第四章 提升运输	(61)
第一节 矿井提升	(61)
第二节 井下运输	(62)
第五章 通风排水	(63)
第一节 矿井通风	(64)
第二节 井下排水	(66)
第六章 矿井“三防”	(71)
第一节 防治瓦斯	(71)
第二节 防治煤尘	(73)
第三节 防灭火	(75)
第七章 矿区供电	(77)
第一节 供电来源	(77)
第二节 地面供电	(78)
第三节 井下供电	(80)
第八章 矿区通信	(84)
第一节 地面通信	(84)

第二节 井下通信	(85)
第九章 煤炭洗选	(87)
第一节 洗煤能力	(87)
第二节 选煤工艺及品种	(88)

第三编 煤矿安全

概 述	(89)
第一章 组织机构	(90)
第一节 局级安全监察机构的变革	(90)
第二节 矿、处级安全机构的设置	(91)
第三节 群监组织	(93)
第二章 安全教育	(94)
第一节 安全宣传及活动	(94)
第二节 安全技术培训	(99)
第三章 规章制度	(102)
第一节 管理制度	(102)
第二节 安全检查	(104)
第三节 奖罚规定	(106)
第四章 典型事故	(110)
第五章 矿山救护	(114)
第一节 队伍建设	(114)
第二节 救护装备	(115)
第三节 救护活动	(117)

下 册

第四编 非煤产业

概 述	(121)
第一章 机械制造	(128)
第一节 徐州华东机械厂	(128)
第二节 第二机械厂	(131)
第二章 建设工程	(134)
分 述	(134)
第一节 建井工程处	(136)
第二节 建筑安装工程处	(139)
第三节 地质勘探工程处	(142)
第三章 建材产业	(146)
第一节 徐州华东水泥厂	(146)
第二节 徐州卧牛山新型防水材料有限公司	(148)
第三节 徐州福瑞尔现代建材有限公司	(149)
第四节 徐州华美斯达现代建材有限公司	(151)
第五节 徐矿集团青山泉钢厂	(152)
第四章 电力产业	(154)
第一节 徐州垓城电力有限责任公司	(154)
第二节 徐州华美坑口环保热电有限公司	(156)
第三节 江苏徐矿综合利用发电有限公司	(158)
第四节 徐矿集团新疆阿克苏热电厂	(158)
第五章 化工产业	(160)
第一节 徐矿集团化工有限公司	(160)
第二节 徐矿集团宝鸡煤基合成油项目	(163)
第六章 房地产业	(165)

第一节	徐州华美房地产开发有限公司	(165)
第二节	徐矿集团华美房屋经营公司	(166)
第七章	商服业	(176)
第一节	徐州华美商厦有限公司	(176)
第二节	海天假日酒店	(178)
第三节	新河富锶矿泉水厂	(179)
第八章	对外经济和贸易	(182)
第一节	管理机构	(182)
第二节	对外经济技术合作	(182)
第三节	对外贸易工作	(183)

第五编 经营管理

第一章	计划管理	(185)
第一节	计划编制	(185)
第二节	计划实施	(187)
第三节	统计工作	(188)
第二章	财务管理	(191)
第一节	会计核算	(191)
第二节	财务成本	(195)
第三节	利税	(199)
第四节	资产管理	(200)
第五节	审计工作	(205)
第三章	劳动工资管理	(209)
第一节	管理机构	(209)
第二节	劳动管理	(209)
第三节	工资管理	(215)
第四节	劳动定额	(221)
第五节	劳动保护	(221)
第六节	社会保险	(223)
第七节	企业年金制度	(225)
第八节	职业技能鉴定	(226)

第四章 物流管理	(227)
第一节 物流管理体制变革	(227)
第二节 宝通物流中心	(232)
第三节 现代物流信息系统	(233)
第五章 运销管理	(235)
第一节 管理机构	(235)
第二节 煤炭销售	(235)
第三节 煤炭运输	(237)
第四节 煤炭价格	(240)
第六章 质量管理	(241)
第一节 煤炭质量	(241)
第二节 环保质量	(247)

第六编 煤矿简介

第一章 旗山煤矿	(250)
第二章 权台煤矿	(255)
第三章 韩桥煤矿	(258)
第四章 庞庄煤矿	(260)
第五章 夹河煤矿	(263)
第六章 张集煤矿	(266)
第七章 三河尖煤矿	(269)
第八章 张双楼煤矿	(272)
第九章 垞城煤矿	(275)
第十章 义安煤矿	(277)
第十一章 新河煤矿	(279)
第十二章 卧牛山煤矿	(283)
第十三章 青山泉煤矿	(286)

总 述

徐州矿务集团有限公司(简称徐矿集团),是 1998 年 5 月由徐州矿务局改制而成的国有独资企业,是江苏省人民政府授权的国有资产投资主体。具有 120 多年的煤炭开采史。现有 25 个分公司、32 个全资(控股)子公司和 6 个事业法人单位,在册职工 6.5 万人,至国家第十个五年计划期末,徐矿集团已累计生产煤炭 5.01 亿吨,其中 1978 年~2005 年生产煤炭 3.68 亿吨。2005 年全集团营业总收入 108.30 亿元,首次突破百亿元大关。2006 年 5 月,中华全国总工会授予徐矿集团“全国五一劳动奖状”。2007 年营业总收入 150 亿元,年末总资产 190 亿元,位列中国 500 家大企业集团第 264 位。被全国多家资信评估机构和金融机构评为资信 AAA 等级企业。

徐矿集团本部矿区位于徐州市贾汪区、九里区、泉山区、铜山县和沛县境内,面积 2094 平方公里,矿区指挥中心—集团公司坐落在徐州市区。矿山专用铁路与京沪、陇海两大铁路干线接轨,京福、京沪、连霍等高速公路和 20 多条国道、省道公路交错成网,京杭大运河贯穿其间,近郊观音机场已开通的 15 条航线,与北京、上海、杭州、广州、深圳、成都等国内大城市相连,交通运输十分便利。

徐州煤田含煤面积 963 平方公里,有太原组、山西组、石盒子组 3 个含煤组,煤系地层总厚度 500 余米,有煤 30 余层,可采和局部可采的 12 层,厚度 0.6~11 米。开采的煤种主要是气煤,其次为气肥煤,适用于发电、交通、配焦和工业动力。伴生资源有高岭土、矿泉水、低温热水等。

徐州煤田的发现与开采始于北宋。公元 1882 年(清朝光绪八年)是徐州煤炭近代开采的起点。1948 年 11 月 8 日,徐州矿区宣告解放,始称贾汪煤矿,只有一对年产 45 万吨矿井的生产规模。1953 年 1 月 6 日,组建贾汪矿务局,其规模已发展到 3 个矿、9 个基层单位。1958 年 6 月 23 日,成立徐州煤炭矿务局,次年 7 月改称徐州矿务局,全局已拥有 10 个矿、17 个基层单位。至 80 年代,徐州矿务局辖 13 个矿、16 对井,共 33 个基层单位,全局矿井核定煤炭生产能力 1040 万吨。1984 年 3 月 3 日,中共江苏省委(1984)95 号文批准:徐州矿务局为地市级单位。

1998 年 4 月 27 日 中共江苏省委以苏委(1998)52 号文,同意撤销中国共产

党徐州矿务局委员会,成立中国共产党徐州矿务集团有限公司委员会,隶属中共徐州市委。集团公司党委第一届常委由刘玉景、闵长江、师为杰、于文富、龚景敦、杨增夫、孙克慧组成,刘玉景为党委书记,闵长江、师为杰、于文富为党委副书记,龚景敦为纪委书记。中共江苏省委、省人民政府分别以苏委(1998)54号、苏政发(1998)41号文批复徐州矿务集团有限公司董事会成员,闵长江任公司董事长、总经理;刘玉景任公司副董事长;师为杰任公司董事;于文富、杨增夫、孙克慧任公司董事、副总经理;黄国民任公司董事、副总经理、总工程师;骆新任公司董事、副总经理;蔡冬林任公司董事、副总经理、徐州矿务局副局长。2002年7月4日 中共江苏省委、省委组织部作出关于调整徐州矿务集团有限公司、徐州矿务局领导班子的决定。孙克慧任徐州矿务集团有限公司董事长、徐州矿务局局长、徐州矿务集团有限公司党委副书记;皇新海任徐州矿务集团有限公司党委书记、副董事长;吴志刚任徐州矿务集团有限公司总经理、徐州矿务局副局长、徐州矿务集团有限公司党委副书记、董事职务。因年龄原因,闵长江不在担任徐州矿务集团有限公司董事长、总经理、党委副书记;刘玉景不再担任徐州矿务集团有限公司党委书记、副董事长职务。2006年6月22日 中共江苏省委、省政府决定并宣布皇新海任徐州矿务集团有限公司董事长、徐州矿务局局长;孙克慧因年龄原因退休。

徐矿集团现有各类专业技术人员 1.1 万名,其中,正高级技术职务人员 34 名,高级技术职务人员 647 名;博士、硕士生 45 名;享受政府特殊津贴人员 14 名;江苏省有突出贡献的中青年专家 3 名。产业技术工人资源十分丰富,中级以上技术工人比例占生产工人的 74%,其中,技师以上技术工人占生产工人的 10%。徐矿集团产业队伍特别讲认真、特别顾大局、特别重信义、特别能战斗,拥有年产百万吨综采队 7 个,千万吨水平采煤队 2 个,快速掘进队 5 个。

解放前的徐州煤矿,生产工具落后,劳动环境恶劣,企业在坎坷的道路上行进,1882 年~1948 年仅产煤炭 760 余万吨。解放后,在中国共产党的领导下,徐州煤矿在社会主义大道上突飞猛进,如今半年的产量就相当于解放前 66 年产量的总和。

新中国建立后,江苏省国民经济发展迅速,对能源的需求量不断增加。全省人民支持徐州煤矿,徐州煤矿为支持全省工农业发展而奋力崛起。几十年来,矿区的高强度、超能力开采,在国内外是罕见的,可是英雄的徐州矿工乐于吃大

苦、桃重担,用自己的智慧和汗水描绘出“徐州煤城”的壮丽画卷,仅用 28 年的时间就把一个年产几十万吨的小矿变成千万吨以上的特大型煤炭企业。1949 年,解放后的第一年年产煤炭 81 万吨,创建矿以来最高纪录,1977 年年产煤炭超过 1000 万吨,实现徐州煤矿的历史性突破,使徐州矿务局跻身全国大型矿务局之列。

1978 年后,中国共产党十一届三中全会改革开放的总方针,给徐州矿区注入活力,促进了矿工的思想解放。1982 年江苏省政府和煤炭工业部按照城市改革的精神,将徐州矿务局列为经济改革的试点单位,并分别批准;从 1983 年起,徐州矿务局在全国煤炭系统率先实行五年经济总承包,为煤炭企业的改革开拓出一条新路。1983 年~1987 年,五年总承包共产煤炭 6227.43 万吨,比承包指标增产 257.43 万吨,减少亏损 4014 万元,缴纳国税 10479 万元,百万吨死亡率比承包前五年下降 39.3%,被煤炭工业部命名为安全生产先进单位。1989 年 9 月,中国煤炭企业管理协会授予徐州矿务局“首届中国煤炭工业优秀企业管理奖”。同年,局长陈引亮被授予:全国煤炭工业优秀企业家和能源工业劳动模范,次年荣获全国“五一劳动奖章”。1989 年 9 月 21~27 日,徐州矿务局参加了由国务院发展研究中心发起、《管理世界》杂志社举办的“中国工业四十年大型企业成就展”,在北京展览馆正式展出。参展内容主要围绕建国 40 周年尤其十一届三中全会以来,徐州局率先在煤炭行业实行经济承包所取得的巨大成就。展示期间参观者达 20 万人次。党和国家领导人江泽民、乔石、宋平等到徐州矿务局展位参观,江泽民总书记同局党委书记王广玉在展览大厅亲切握手并合影留念。1992 年 7 月,经国务院批准,徐州矿务局又率先在全国煤炭系统实现煤价放开经营试点,为煤炭企业从国家指导定价走向市场调节定价做出了贡献。

进入 20 世纪 90 年代,徐州矿务局迈入了矿井逐步衰老时期,1991 年全局有 15 个矿、19 对井,共有职工 10.9 万人,年末固定资产净值 14.88 亿元,可采煤炭储量 8.85 亿吨,核定生产能力 1135 万吨。1991 年~2000 年共生产煤炭 12965.72 万吨,完成综合进尺 152.59 万米,其中开拓进尺 25.75 万米。十年实现销售收入 199.31 亿元,上缴利税 13.48 亿元,十年累计亏损 5.37 亿元,其中大黄山矿、董庄矿、夏桥井等 9 对矿井资源枯竭,成本畸高,亏损严重,这 9 对亏损矿井 1999 年亏损 1.93 亿元,1993 年至 1999 年累计亏损达 10.26 亿元。..2000 年 12 月 29 日,江苏省企业兼并破产协调小组[2000]10 号文,转发了全国企业兼并破

产和职工再就业工作领导小组[2000]47号文《关于下达徐州矿务集团大黄山等3个煤矿破产项目的通知》。在江苏省委、省政府、徐州市委、市政府的领导和支持下,经过一年多的艰苦努力,大黄山、董庄、夏桥3对矿井关破工作进展较为顺利,职工安置工作,破产清算工作顺利完成,破产终结裁定书由法院下达,办社会职能单位及人员移交工作基本完成,关破期间矿区和社会稳定。

面对矿井衰老、资源锐减,连年亏损的困难局面,改制后的徐矿集团领导集体,勇不言衰、奋发图强。及时制定并实施走出去创业和引进来开发的发展战略,推进煤基产业链延伸和优势生产要素集成,促进产业结构优化升级,初步构建了以煤电为基础、以机械制造、现代物流、建筑工程、房地产业为支柱的特大型能源集团框架。在具体运作上:一是加快集团公司本部老矿井的改扩建,其中旗山、权台、夹河、庞庄、张小楼、谯城、张集、三河尖、张双楼,等矿井经过改扩建后,新增设计生产能力480万吨,累计完成老矿井改扩建投资总额218275.09万元。二是积极参与省外境外煤炭资源开发与整合,已在异地获取煤炭资源35亿多吨。构建了新疆、陕(西)甘(肃)、贵州及徐州本部四大煤炭生产基地框架。

在异地开发方面,有新疆天山矿业有限公司由徐矿集团于2002年7月独资设立。公司拥有煤炭工业储量10亿吨,其中可采储量5亿吨。所属矿井俄霍布拉克矿一期工程核定生产能力为180万吨/年,二期400万吨/年改扩建工程已基本完成。新疆塔城铁煤能源有限公司由徐矿集团于2005年1月重组设立,公司拥有煤炭工业储量0.82亿吨,西部井田的探矿权预计储量3亿吨。所属昊源、盛源、茂源三矿,年生产能力分别为30万吨、45万吨、30万吨。昊源矿已完成安全生产系统改造、盛源矿已经验收投产、茂源矿正在试生产。另外,公司拟在西部井田建设年产120万吨的恒源煤矿。新疆赛尔能源有限公司由徐矿集团于2006年7月重组设立,目前公司拥有的煤炭工业储量1.01亿吨,红山井田的探矿权预计储量6.4亿吨。所属5对生产矿井、设计年产能力38万吨,其中三矿技改基本完成,2对矿井在建,2对矿井技改中,预计4对井技改及建设完成后,公司生产规模将达到180万吨/年。

贵州容光矿业有限公司由徐矿集团与青岛红星集团于2005年10月共同投资组建,公司拥有的煤炭工业储量0.98亿吨,矿井设计规模为90万吨,计划2009年底投产运营。贵州花秋矿业有限公司由徐矿集团与桐梓县政府于2006年5月共同投资组建,公司拥有的煤炭工业储量0.97亿吨,拥有的探矿权预计

资源储量 0.79 亿吨。所属花秋一矿、花秋二矿,其中花秋二矿已于 2006 年 6 月开工建设,矿井设计规模为 90 万吨,计划 2010 年建成投产。贵州兴隆矿业有限公司由徐矿集团与贵州黔源能发有限公司于 2006 年 5 月共同投资组建,实际为徐矿集团的全资公司。公司拥有的煤炭工业储量 0.97 亿吨,拥有的探矿权(二郎矿、桃林矿)预计储量 1.87 亿吨。所属兴隆、二郎、桃林三矿,其中兴隆矿井已开工建设,设计规模为 90 万吨,计划 2010 年建成投产。

宝鸡秦源煤业有限公司由徐矿集团于 2003 年 12 月重组设立,公司拥有煤炭工业储量 0.47 亿吨,所属戚家坡矿井于 2005 年 8 月底矿井技改完成,年生产能力达到 90 万吨。北马坊煤业有限公司为其控股子公司,目前拥有的麟北煤田探矿权份额预计资源为 1.5 亿吨,为建设大型矿井提供了条件。陕西郭家河煤业有限公司由徐矿集团、陕西省煤田地质局和宝鸡市国资委于 2007 年 12 月共同出资组建,郭家河井田煤炭资源储量为 65804 万吨,矿井设计规模为年产 500 万吨。甘肃平凉新安煤业有限公司由徐矿集团与江苏苏能有限公司于 2004 年 6 月共同出资设立,实际为徐矿集团的全资公司。公司竞拍方式获取的煤炭工业储量为 1.25 亿吨,可采储量 0.74 亿吨;该矿井田外围煤炭资源 0.80 亿吨,已得到甘肃省国土资源厅以甘国土资矿发[2006]136 号文同意作为矿井的接续资源。2008 年 3 月,该公司矿井建设项目获得国家发改委核准。矿井建设规模为年产 90 万吨,计划 2009 年正式投产。百贯沟煤业有限公司由徐矿集团于 2006 年 5 月通过受让股权方式重组设立,公司煤炭保有资源储量(地质储量)0.17 亿吨,可采储量 0.11 亿吨,该矿井田外围煤炭资源 0.62 亿吨,已得到甘肃省国土资源厅以甘国土资矿发[2006]118 号文同意作为矿井的接续资源。2007 年 6 月,该公司完成了 18 万吨/年的生产能力恢复工作。

徐矿集团在国外主要有孟加拉国巴拉普库利亚煤矿劳务专案。2005 年 6 月,徐矿集团和中国机械进口集团组成的联合体与孟加拉国石油天然气公司正式签订了“孟加拉国巴拉普库利亚煤矿生产与管理服务合同”。巴拉普库利亚煤矿设计年产量 100 万吨,按照合同规定,徐矿集团派出 600 多名职工全面接管巴拉普库利亚煤矿,负责全部井下的采掘活动、生产管理及照看与维护,在 71 个月的时间内为孟加拉国生产原煤 475 万吨。合同总金额达到 8300 万美元。近年来徐矿集团克服各种不利因素,着力打造徐矿品牌,赢得了较好的国际声誉。

徐矿集团通过实施新的发展战略,煤炭产量稳定增长,效益水平稳步提高。

2001年~2005年共生产煤炭7725.78万吨,(本部7477.67万吨,异地248.11万吨)超计划1383.78万吨;完成综合进尺713689米,其中开拓进尺138570米;2002年起徐矿集团全面扭亏,5年共实现利税30.03亿元,其中利润5.91亿元。

在安全生产方面,徐矿集团始终坚持“安全第一”方针,创新安全管理,率先提出并深入推进本质安全型企业的创建,持续加大安全投入力度,深化细化质量标准化建设,大规模持续开展“三违”治理活动,总体安全形势稳定好转,2001年~2005年原煤百万吨死亡率为0.60,其中2005年为0.21,达到全国行业先进水平。

2005年,徐矿集团总资产145.21亿元;营业收入108.3亿元,同比增加22.7%。积极推进减员增效,2005年末在册职工65024人,比2000年末减少23457人。2005年原煤全员效率3.701吨/工。比2000年提高0.603吨/工。至2006年,徐矿集团生产和在建矿井25对,除本部期末煤炭储量10.亿吨,还拥有异地煤炭资源35亿多吨,已形成年产2400万吨生产能力。

徐矿集团走煤业与多元化产业并重,产品经营和资本经营并举,国有资本和民营资本并存,实体经济与虚拟经济互促的发展道路。重点发展煤炭、电力、房地产业;积极培育物流、建材、机械制造、水资源开发、煤化工产业;开放搞活建筑施工、商贸宾服和医疗事业。

电力产业取得新进展。2005年8月,总投资5.5亿元的华美坑口热电厂2x55mw机组建成并网发电,垞城电厂2x135mw高温超高压机组技改提前建成投运,参股的国电宿迁热电厂2x135mw机组已建成发电,参股的徐州阚山发电厂2x600mw机组项目已开工建设。徐矿坑口综合发电厂一期2x300mw工程、新疆阿克苏电厂一期2x200mw工程正在建设。

商业发展良好。2005年华美商厦完成万平米平方改扩建工程,经济运行质量不断改善,效益水平达全市同业行先进水平;2002年4月与台湾润泰集团合资建成2万平方米大福源超市;2005年3月19日与浙江温岭海天假日酒店集团签订了合作建设和经营五星级华美宾馆合同,已建成开业。

机械制造发展较快。机械厂大力开发煤矿机械、工程机械、建筑建材机械、液压件等新产品,国内先进、国际知名,畅销全国及东南亚、中亚等国家和地区,销售收入稳步增长,2005年突破3亿元;二机厂上马了轻钢结构生产线,形成了多品种共同发展的格局。投资14亿元的煤矿装备研发制造基地正在建设中。

房地产发展迅速。2004年组建华美房地产开发公司,累计开发商品房53.2万平方米,实现收入2.39亿元,利润1730万元;2005年增资扩股成立华美房地产经营公司,建成徐矿房产经营中心,完成项目代理和二手房交易面积17.93万平方米、交易总额1.75亿元。

建材产业形成了新的增长点。2005年建成了总投资达3000万元的中美合资华美斯达粉煤灰砌块生产线;卧牛山防水材料公司产品以较高的质量打入了国家粮库、首都机场等重点工程。

医疗卫生稳步发展。坚持药品、器械集中采购制度,保证了用药安全。积极整合医疗资源,成立了淮海肿瘤医院,徐矿集团总医院建成国家矿山医疗救护区域中心,组建了彭城医药公司、华美医疗器械投资公司,医疗规模和收入不断增长,2005年集团医疗收入33305.81万元,市场占有率进一步提高。

职工收入逐年增长。调整提高职工下井津贴和岗位补贴,自2004年起按季度发放效益奖,2005年起全面实行企业年薪制度,2001年至2005年在岗职工收入平均增长22%,2005年在岗职工人均收入达25935元,比2000年增170.89%。投入1.05亿元改造危房63万平方米,积极争取和实施经济适用房建设,累计发放购房补贴1.14亿元、住房贷款8467万元;加大生活供水和旱厕所改造力度,14357户居民供电和20862户居民供水移交地方,集中开展居民小区环境整治,职工住房条件和生活质量明显改善。全集团有线电视系统全面实现光纤联网,收视频道增加到40个。电话装机数不断增加。职工医保与社会全面接轨,建立内部医疗互助保险和大病补充保险制度,投入1.07亿元新增大型先进医疗设备181台(套),新增住院床位315张,有效改善了职工就医条件。

步入发展快车道的徐矿集团,坚守强企报国之信念,在新的起点上瞄准建设具有创新力和竞争力的特大型能源企业目标,按照“十一五”规划蓝图,立足大都市、联接长三角、挺进中西部、参与国际化,坚持走出去、引进来的发展主题,调整为主线,创新为动力,改制转型、调整结构、企地联动、抢抓机遇,加快发展,到2010年企业总资产和营业总收入将双双突破200亿元。

附表

2001~2005 年徐矿集团主要经济技术指标

指标名称	年份				
	2001	2002	2003	2004	2005
工业总产值 (现价万元)	278962	361045	415426	585475	723839
工业增加值 (万元)	157214	230569	280469	417342	504499
原煤总产量 (吨)	13721598	15264369	16344597	15661200	16266033
商品煤产量 (吨)	12936278	14649960	15758912	14720401	15508743
洗精煤 (吨)	993511	712357	857080	1239263	871691
综合进尺 (米)	151409	142381	139084	129493	151322
开拓进尺 (米)	26498	24088	26888	30865	30231
商品煤灰分 (%)	23.9	24.51	24.65	24.42	25.11
企业综合电力消耗 (千瓦时/吨)	47.96	43.2	42.55	44	40.26
采煤机械化程度 (%)	76.37	76.68	78.69	85.1	87.48
掘进装载机械化程度 (%)	99.61	96.06	94.42	92.71	93.47
机电设备使用率 (%)	93.07	93.56	94.41	92.28	92.75
矿(井)期末 可采储量(万吨)	121121.3	116818.6	114487.9	111898.1	107190.1
期末职工人数 (在册人)	77331	72479	69493	67083	65024
期末职工人数 (在岗人)	53430	60520	57478	54311	52142
原煤全员效率 (吨/工)	3.304	3.644	4.007	3.671	3.701