

黑龙江齐齐哈尔东南车辆段志

二〇〇二年八月

目 录

概述	1
大事记	7

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔南车辆段	47
第一节 段	47
第二节 科室	48
第三节 车间	49
第四节 多集经	50
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔南车辆段委员会	51
第一节 党委(总支、支部)	51
第二节 直属党总支(支部)	52
第三章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔南车辆段纪律检查委员会	53
第四章 中国铁路工会齐齐哈尔南车辆段委员会	53
第五章 中国共产主义青年团齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔南车辆段委员会	54
第一节 团支部	54
第二节 团总支	54
第三节 齐齐哈尔南车辆段团委	55
第六章 领导人名录	56
第一节 段领导名表	56
第二节 科室主任、各部门负责人名表	60
第三节 车间主任(书记)名表	68

第二篇 货车检修

第七章 运用工作	77
第一节 运用系统	77
第二节 生产作业	81
第三节 列检管理	86
第四节 列检标准化	88
第五节 开展“万辆赛”	90
第八章 货车定检	91
第一节 检修周期	91
第二节 检修作业	92
第三节 老段改造	93

第三篇 企业管理

第九章 综合管理	97
第一节 管理体制	97
第二节 经营管理	101
第三节 行政管理	113
第四节 后勤管理	118
第五节 计划生育	121
第六节 保卫工作	124
第七节 史志编写	128
第十章 劳动人事管理	130
第一节 干部管理	131
第二节 劳动力管理	136
第三节 劳动工资管理	138
第四节 劳动定额与计件工资	141
第五节 奖惩	144
第十一章 财务管理	145

第一节	会计核算	146
第二节	成本管理	147
第三节	资金管理	152
第四节	会计基础工作	154
第十二章	物资管理	155
第一节	物资供应	156
第二节	仓储管理	157
第三节	消耗定额及利旧工作	161
第四节	废钢铁管理	165
第十三章	技术管理	166
第一节	双革工作	166
第二节	标准化工作	168
第三节	质量管理	170
第四节	设备管理	171
第五节	计算机应用开发	173
第六节	理化、节能、环保	174
第七节	技术管理完成的项目及成果	176
第十四章	职工教育管理	182
第一节	职工培训	182
第二节	职教管理	189
第十五章	安全管理	191
第一节	行车安全	191
第二节	劳动安全	195
第十六章	生产调度	199
第一节	调度工作	199
第二节	调度职责	200
第三节	生产组织	201
第十七章	武装战备工作	203

第一节	民兵组织建设	203
第二节	军事训练	205
第三节	武器装备管理	205
第四节	人防战备	206
第十八章	离退休工作	207
第一节	整章建制	208
第二节	离休干部工作	208
第三节	退休职工管理	211

第四篇 多元经济

第十九章	集体经济	215
第一节	组建初期	215
第二节	发展时期	215
第三节	改革时期	217
第二十章	多种经营	219
第一节	企业经营	219
第二节	财务管理	222
第三节	合同管理和承包经营	224

第五篇 党群工作

第二十一章	党务工作	229
第一节	党员代表大会	229
第二节	组织建设	231
第三节	党员队伍建设	236
第四节	党的宣传工作	240
第五节	精神文明建设	250
第六节	关心下一代工作	251
第二十二章	纪检工作	254

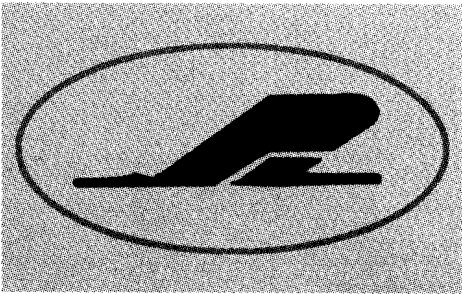
第一节	纪律检查委员会	254
第二节	纪律检查工作	254
第二十三章	工会工作	256
第一节	会员代表大会	257
第二节	职工代表大会	258
第三节	民主管理	261
第四节	劳动竞赛	262
第五节	宣传文体工作	264
第六节	劳动保护工作	266
第七节	生活、女工工作	267
第二十四章	共青团工作	269
第一节	团员代表大会	269
第二节	青年思想教育	272
第三节	青年文体活动	275
第四节	生产突击活动	276
 第六篇 人 物 		
第二十五章	人物传略	281
第二十六章	解放初期荣誉	282
第二十七章	全国、省、部级荣誉	283
第一节	先进集体	283
第二节	先进个人	283
第二十八章	路局、分局、段先进集体、个人	284
第一节	路局先进集体、个人	284
第二节	分局先进集体、个人	287
第三节	段先进集体、个人	297

第二十九章 路局、分局、段党委先进集体、个人	318
第一节 路局党委先进集体、个人	318
第二节 分局党委先进集体、个人	320
第三节 段党委先进集体、个人	328

附 录

一、解放初期要事记载	347
二、铁道部驻齐齐哈尔南车辆段验收室	349
三、2001 年大事记	352
四、2002 年大事记	355
跋	356
编后记	357

概述



记述了南辆特殊的历史地位
展示了建国初期“老八路段”的辉煌成就
培育出“严在一岗、细在一锤、精在一辆、
志在一流”的南辆精神

○ Gai shu

目 录

齐齐哈尔南车辆段是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个基层单位之一,主要担负货车路用厂修、段修、辅修及列车维修工作,是哈尔滨铁路局较大货车检修段之一。地处齐齐哈尔车站南侧 0.5 公里,占地面积 5.5 万平方米,共有机械动力设备 243 台,固定资产总额 2491 万元,现有 5 个生产车间、3 个列检所,6 个科室,生产班组 37 个,830 名职工,行车管辖区段 339 公里,行车安全保证区段 628.6 公里。

齐齐哈尔南车辆段始建于 1928 年,是一个具有 73 年历史的老段。1928 年 11 月 11 日平齐线修通后,当时没有车辆检修专业部门,在原龙江机务段下设检车所,配备检车夫、注油夫,承担运用车辆的检查维修和轴箱给油工作。1931 年“九一八”事变后,齐齐哈尔铁路也沦陷于日本帝国主义的铁蹄下。日本侵略者为加强殖民统治,派遣大批铁路人员控制全东北各条铁路。1933 年 3 月,车辆与机务部门正式分开,从而产生了车辆专业部门,即齐齐哈尔检车段。主要负责客车乙、丙检,货车甲、乙、丙检和客货车检查、客车清扫整备以及检车乘务工作。日本侵略者为了便于经济掠夺,围剿抗日武装和反苏军事运输的需要加紧修筑铁路,陆续修通了北黑线和嫩江线。1933 年齐克铁路延修至北安,1935 年北黑铁路(北安—黑河)通车,1937 年宁拉支线延伸至墨尔根(今嫩江),是年 12 月齐齐哈尔检车段改为齐齐哈尔检车区。1939 年宁拉支线修至霍龙门,齐齐哈尔检车区管辖范围随之不断扩大。1945 年 6 月日本投降前,设有检车驻在所、客车所、修车所、列车检查所、车电所五个生产部门。在北安设有检车区,在沿线设齐齐哈尔、泰安(依安)、嫩江、霍龙门、山神府、绿神、双峡、克山等八个检车驻在所。1945 年 8 月 15 日,日本帝国主义宣布投降后,苏联红军对铁路实行军事管制。

1946 年 4 月 24 日,东北民主联军解放齐齐哈尔市,从此铁路真正收归人民所有。齐齐哈尔检车区由西满铁路管理局接管,改称齐齐哈尔检车段。1947 年宁嫩线(今富嫩线)修复通车后,在嫩江站设立了嫩江检车驻在所。1948 年 6 月,北安检车段撤销,改称北安列车驻在所,归属齐齐哈尔检车段领导。解放初期,广大职工怀着翻身解放当家作主人的喜悦心情,在党组织领导下,开展了“一碗米”生活自救运动。1947 年为了支援解放战争,开展了支前立功“献宝”活动,为解决车辆检修工具、材料严重短缺问题,组织职工把埋在地下的工具、材料挖出来,把丢在路旁的零部件捡回来,把个人保管的献出来。通过这一活动回收近千辆的机车、车辆配件 7000 多件,为恢复铁路运输,支援全国的解放战争做出了贡献。被齐齐哈尔铁路局授予“模范段”光荣称号。1950 年 5 月,在泰来设立了检车驻在所。1951 年 8 月 24 日,全路统一段名,将检车段改称为车辆段,检车驻在所改称为列车检修所。1956 年 1 月 1 日,经铁道部批准,将齐齐哈尔车辆段分为客、货两个车辆段,货车部分定名为齐齐哈尔货车车辆段。1962 年 9 月 3 日经铁道部批准,齐齐哈尔货车车辆段定名为齐齐哈尔南车辆段。

50 年代,全段职工发扬“老八路段”光荣传统,一方面加紧对旧中国和日伪时期遗留的设备养护维修,另一方面学习推广先进作业法“横作业法”,提高生产效率。1951 年,张祥甲组受命赴锦州、济南、广州等 5 个铁路局 9 个车辆段进行甲检横作业示范表

演。1952年,通过学习中长铁路经验,在加强各项管理的同时,年修二组创造了杂型车检修流水作业法,涌现出一批以尹成良为代表的全路、全国闻名的劳动模范。在国民经济迅速恢复发展时期,段先后派出69名同志参加了铁路职工援朝大队,有44名同志荣立个人和集体三等功。“大跃进”期间由于受极“左”思潮的影响,使运输生产一度受到影响。但是“大跃进”中的大搞技术革新、技术革命和加强班组建设的做法,推动了段各项工作的开展。1959年铁道部车辆局在段召开了全路车辆系统班组建设现场经验交流会。

进入60年代,由于受三年自然灾害的影响,广大职工在比较困难的生活条件下,发扬艰苦奋斗、自力更生精神,在开展小改小革的同时,于1968年修建了1168平方米的转向架库,改善了职工露天作业的生产环境。1969年,自建了144.9平方米的制动室,从而使段黑、脏、乱的现状得到改善。

“文化大革命”期间,齐齐哈尔南车辆段同全国一样,经历了一场浩劫。正常的生产秩序受到严重冲击。尽管在这种严峻的政治形势面前,广大职工还是响应毛主席“抓革命促生产”的号召,生产没有停止,老段改造的步伐没有停。1970年,自建437.6平方米铁工室、301平方米的段锅炉房、300平方米的站修车间房屋。1973年,段党委带领全段职工,发扬艰苦奋斗,自力更生精神,修建了960平方米的车体库。在修建大库的日子里,广大职工不计时间,不计报酬,在完成正常生产任务后,自觉到段搞会战。工人们说:“刮风当风磨,下雨当流汗”,齐齐哈尔南车辆段的广大职工就是靠这种顽强拼搏精神,于1975年又修建了修车库和辅助厂房5949平方米,为老段总体技术改造奠定了基础。

1976年10月,粉碎“四人帮”以后,开始拨乱反正,整章建制工作。段党委以全国工业学大庆为契机,成立了工业学大庆办公室,编制了《企业管理汇编》小册子,并召开了企业管理运动会,还在修车车间试点,开展了三级经济核算,取得经验后全面铺开,年内齐分局推广了段加强财务管理,开展经济核算的经验。

1978年,党的十一届三中全会以后,在“调整、改革、整顿、提高”八字方针指引下,段把提高企业经济效益作为中心工作来抓,在坚持开展段、车间、班组三级经济核算的同时,把加强财务管理、物资管理及职工教育作为重点。在会计基础工作上认真执行“九化”(数字书写银行化、戳记齐全制度化、自制凭证格式化、核算业务程序化、制证记账规范化、会计报表科学化、统计资料准确化、订正勘误正规化、装订凭证书本化)。在分局组织的基础工作竞赛中,多次荣获第一名,并多次在分局财务工作会议上介绍经验;1984年至1988年,被分局评为会计基础工作先进单位;1989年,在哈局车辆系统会计达标升级活动中,第一批被车辆处命名为标准化财务室。在资金管理上财务室与材料室密切配合,坚持资金下库,实行日统计、周检查、旬分析,流动资金做到了月、季、年不超贮,多次在齐分局介绍经验,多年被分局、路局授予物资管理先进单位,自1978年以来经哈局物资处检查,6个仓库均被评为标准化仓库,材料室还被授予“金牌”仓库

称号。党的十一届三中全会以来,职工教育得到迅速恢复和发展,段把提高职工技术业务素质摆在重要位置来抓,充实了职教人员,扩大教育基地,增加教育经费,增添教学设备,开展电话教学,并在各车间成立了分校,实行“七一”制教学,职工培训工作收到明显效果。1983年5月,教育室被黑龙江省授予工农教学先进单位;1985年9月,教育室主任马志方被黑龙江省命名为优秀教师;是年10月,马志方被全国职工教育委员会及中华全国总工会授予全国职工教育先进教师称号;1987年11月3日,教育室被铁道部命名为全路车辆部门首批标准化教育室。

进入80年代以后,段的各项工作步入正轨,尤其在管理体制改革的新形势下,加快了改革步伐。1985年8月,作为齐分局的试点单位,全面实施了厂长负责制,并积极探索以厂长负责制为核心,以经济责任制为保证,以“四全”管理为主要内容,广泛应用现代化管理方法和手段。在全路组织的企业整顿验收中,以99分居全路车辆系统之首,被铁道部命名为社会主义精神文明建设先进单位,黑龙江省政府授予“六好企业”称号。1989年经省、局标准化验收,定为标准化三级单位。

到了90年代,随着铁路运输的高速发展,段的各项工作已适应不了新形势的需要。因此,加大科技投入,搞好老段改造是迫在眉睫的任务。在资金十分紧张情况下,搞好老段的总体改造困难重重。为了走出困境,从1990年开始,把办好多经实业,为老段振兴发展积蓄力量作为工作重点。在短短三年时间里,在完成正常生产任务前提下,年均完成1000辆自备车和300辆厂修任务,年均创利达百万元,不仅改善了职工福利待遇,而且为老段振兴发展积累了资金。

1993年5月,段请路局及分局有关专家,会同段工程技术人员,对老段改造进行综合论证,以赶超全路一流车辆段为尺度,编制了老段总体改造方案,经过坚持不懈地努力,1995年初,哈局车辆处批准了这个方案。段本着总体规划、分步实施、不断优化、重点突破的原则,于5月初动工至1998年4月,先后完成了转向架、配件加修、钩缓、车体库及轮轴工艺布局改造。1999年又完成了汽改水改造,兴建了职工文化活动中心,并实现了微机网络管理。老段总体技术改造竣工投产后,由于工艺布局合理,工装设备先进,不仅改善了职工生产作业条件,而且提高了劳动效率,日出车已由过去最多16辆,一跃升至最少20辆,提高工效31.25%,尤其对提高货车检修质量,强化工序质量控制,确保安全生产提供了硬件保证。1999年,被铁道部授予“安全优质示范段”。

2000年,为进一步推进铁道部“规范管理、强基达标”要求,从年初开始,把通过货车厂、段修质量认证工作作为全年各项工作首要目标。以贯彻实施ISO9002国际质量认证为载体,不断规范企业内部管理,优化安全管理机制,经过近半年的艰苦努力,编制了质量手册、26个程序文件、43个支持性文件和167个质量记录,并理顺了体系的运作。于12月3日顺利通过了现场审核,12月8日获得认证证书和标志旗,在齐分局率先通过了ISO9002质量体系认证,标志着齐齐哈尔南车辆段企业管理水平又登上一个新台阶。

回顾齐齐哈尔南车辆段经历的 73 年历程,尤其是建国以后 41 年的发展变化,虽然说并不是一帆风顺,但总体上可以说年年有变化,年年有发展。

41 年来,段内的机械动力设备发生了根本变化。生产厂房由解放初期日伪遗留下来的三栋简易房和仅有的 3 台皮带车床、1 台刨床、2 台钻床、3 台电焊机,露天作业,检修线路仅有 2 股,作业方式采用人拉、肩扛、打地摊,劳动效率低下。建国后经过八次较大的技术改造,共有机械动力设备 243 台,修车机械化程度达到 90% 以上,尤其是近几年老段总体技术改造竣工投产后,8 条检修流水作业线全部启动,使老段的生产格局发生了深刻变化。

41 年来,生产能力逐步提高。1956 年以前修车库仅有 6 个生产台位,年承担中修 375 辆,年修 824 辆,日均出车 4.5 辆。经过坚持不懈地技术改造,货车检修台位已有 15 个,年承担货车段修 3700 辆,厂修 300 辆,日均出车 20 辆,生产效率提高了三倍。

41 年来,安全形势日趋稳定。50、60 年代,由于当时车型杂,质量次,加之缺少必备的检测设备和计量器具,各种事故不断发生。党的十一届三中全会以后,安全生产作为永恒主题,建立并完善了一整套安全控制办法,认真执行标准化作业,配备了一大批先进科学的检测设备和工具,尤其是 1987 年 11 月,贯彻实施“二、三、五”安全管理实施细则,1995 年 7 月落实“261”安全系统工程,1997 年执行安全管理“七个机制”后,控制手段更加完善,安全生产日趋稳定。截止 2000 年末,行车安全达 3208 天,人身安全达 2933 天。

41 年来经济效益逐年增长。1956 年,实行独立会计核算,由凭单日记账的核算方法,发展到今天的微机核算。70 年代,在强化会计基础工作的同时,在齐分局率先开展了段、车间、班组三级经济核算,是分局会计核算成本节支先进单位。1996 年,实行单车日核算以来,把物资消耗定额作为编制成本计划的依据,在成本控制上实行限额领料和定额发料,基本做到了年年不超支,年年为国家上缴利润,1966 年至 2000 年累计实现利润近千万元。

41 年来职工队伍建设不断发展。无论是国民经济恢复发展时期、“大跃进”时期,还是在改革开放的今天,党政工团各级组织密切配合,把建设一支过硬的职工队伍当做中心工作来抓。尤其是党的十一届三中全会后,按照邓小平同志建设四有职工队伍要求,坚持不懈地对职工进行形势任务教育、时事政策教育、职业道德教育、遵纪守法教育、爱岗敬业教育,认真执行班组管理实施细则,班组思想政治工作细则,1992 年 3 月以来开展“双达标”和班组升级工作,使职工队伍发生深刻变化。职工人数由建段时的 200 多人,发展到今天的 830 人,先后涌现出省部级以上的先进集体 15 个,先进个人 10 人。

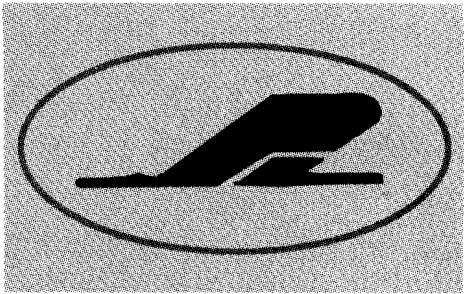
纵观齐齐哈尔南车辆段 73 年的历史,是一部艰苦奋斗的创业史,先后为铁路局输送了王学增、李德恩、张祥等一大批领导干部。在改革开放的今天,具有“老八路段”光荣传统的广大干部职工,将发扬“严在一岗、细在一锤、精在一辆、志在一流”的企业精神,为铁路运输事业的迅猛发展,为争创全路一流车辆段作出新的贡献。

23

大事记

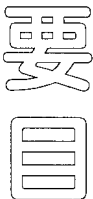
7 ~ 44

Qidong Port Waterway Construction Engineering



1928 ~ 2000 年

○ Da shi ji



1928年(民国十七年)

1月 官督商办,各投资一半,修建齐克(齐齐哈尔-克山)铁路。

5月 齐克铁路工程局成立。

7月 齐克铁路工程局龙江(今齐齐哈尔)机务段开工兴建,同年8月竣工,位于火车站南约0.5公里处(现南辆址),下设车辆检修所。

12月20日 首次开行龙江-奉天(今沈阳)间直达旅客列车。

1929年(民国十八年)

5月 齐克铁路昂榆支线开工。

是年 齐克铁路部分线路通车。

1930年(民国十九年)

6月 齐克铁路宁年(今富裕)-拉哈支线开工,同年11月建成。

1931年(民国二十年)

11月19日 日本侵略军攻占黑龙江省城-齐齐哈尔。

1932年(民国二十一年)

6月18日 宁神铁路拉哈-讷河段开工修筑。

1933 年(民国二十二年)

3 月 车辆维修、管理业务从机务段分出,成立齐齐哈尔检车段(现齐辆址)。

12 月 齐克铁路延修至北安。

是年 在齐火车站北 0.5 公里处修僵检车段新址。

1935 年(民国二十四年)

1 月 建筑面积 5160 平方米的客车整备库和 1050 平方米的车辆检修库竣工使用。检车段迁入新址(现齐辆址)。

是年 北黑铁路(北安—黑河)通车。

1936 年(民国二十五年)

4 月 宁神铁路讷河—墨尔根(今嫩江)段动工修建,12 月 23 日竣工。

1937 年(民国二十六年)

12 月 1 日 齐齐哈尔检车段改称为齐齐哈尔检车区。

1939 年(民国二十八年)

11 月 宁神铁路墨尔根至霍龙门段修通。