

中國銀行行史

(一九一二—一九四九)

中國銀行行史編輯委員會編著

中国银行行史

(1912—1949 年)

中国银行行史编辑委员会

中国金融出版社

1995·北京

责任编辑：赵燕红 谷晓虹 左焕宓 梁宝忠

责任校对：潘 洁

图书在版编目 (CIP) 数据

中国银行行史/中国银行行史编辑委员会编著. —北京:中国金融出版社, 1995. 9

ISBN 7-5049-1391-X

I. 中...

Ⅱ. 中...

Ⅲ. 银行—经济史—中国—民国

IV. F832. 96

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 03219 号

出版：中国金融出版社
发行：

社址：北京广安门外小红庙南街 3 号

邮编：100055

经销：新华书店

印刷：国防大学第二印刷厂

开本：850 毫米×1168 毫米 1/32

印张：31.875

字数：800 千

版次：1995 年 9 月第 1 版

印次：1995 年 9 月第 1 次印刷

印数：1—14080 册

定价：48.00 元



上海中国银行成立时和总管理处1935—1937年办公楼旧址

登來

中國銀行開辦廣告
大清銀行清理廣告

本行奉准開辦，資本總額一千萬元，分作一萬股，每股一百元。現已開辦，凡欲認購者，請向本行經理處接洽。本行辦理一切銀行業務，信用昭著，手續簡便，收費低廉。特此公告。

大清銀行清理廣告：本行因業務需要，現已停止營業，所有債權債務，請於限期內向本行清理處申報。逾期不理，後果自負。特此公告。

電政局招收初等班電生廣告

本局現招收初等班電生，凡初中畢業或具有同等學力者，均可報名。報名日期自即日起至二月十五日止。考試日期另行通知。詳情請向本局招生處索取簡章。

上海中国银行开业广告

● 第七期 日九十月二十年亥辛曆農 (報申) 二期星 日六月二年

廈門通信

廈門自光復後，各項建設均極發達。最近因受經濟不景氣影響，物價飛漲，民生困苦。當局已採取措施，嚴厲打擊囤積居奇行為，以穩定市場秩序。市民亦應節約用度，共渡難關。

溫州通信

溫州前經匪患，損失慘重。現已恢復安寧，但民生凋敝，百廢待興。政府應加強賑濟工作，幫助災民重建家園。同時，應加強治安，防止匪患死灰復燃。

餘姚通信

餘姚縣近來水災頻發，農作物受損嚴重。政府應撥款救濟，並組織民工修築堤防，防止水災再次發生。同時，應加強糧食供應，保障災民基本生活。

中國銀行成立大會記

本月五號，中國銀行開辦營業。當日各界人士踴躍參加，場面熱烈。本行成立以來，承蒙各界信任，業務發展迅速。未來將繼續秉承「信用、實業、服務」的宗旨，為廣大客戶提供優質金融服務。

外國人欲購股者甚多

本行成立以來，吸引了眾多外國投資者。據悉，已有數十家外國公司表示有意認購本行股票。這充分說明了國際社會對中國銀行信譽的認可，也反映了中國金融市場對外資的吸引力。

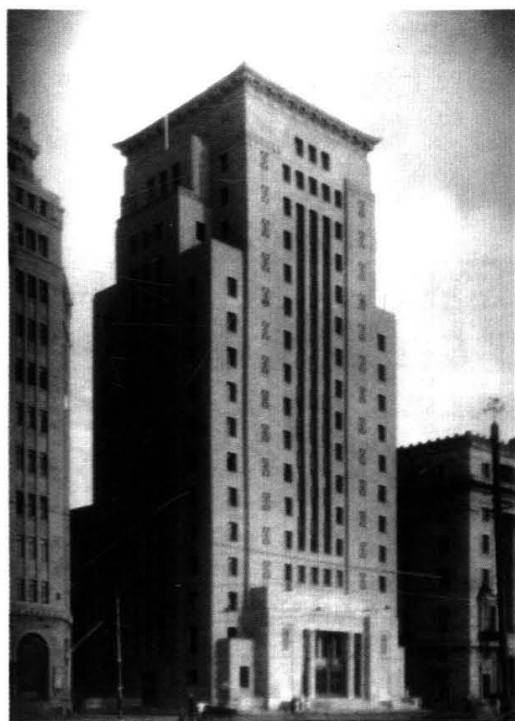
上海中国银行开业新闻报导



1912.8—1928年中国银行总行(总管理处)办公楼旧址



中国银行总管理处1928—1935年在上海的办公楼(1935年后被拆除)



1946—1949年中国银行总管理处办公楼(现为中国银行上海市分行)



张嘉璈像



SUNG HAN-CHANG

宋汉章像



贝祖诒像

※本埠新聞※

◎上海中國銀行之特色

上海中國銀行自開辦以來之機關凡以保全銀行之宗旨所有政府存款除已存者得提用外概不爲政府墊款鈔票準備亦力求充足是以上海各報無不日所談行股東糾紛全國股東創立中國銀行股東聯合會要求南北政府維持已得同意復股東等因聞北京政府將發表命令宣布停止兌現及提存等事（按國務院令已傳達到滬矣）日本報論論廣告一特開會議決推舉監察員二人到行管理全行事務一面請古栢律師及村上律師代表股東接收全行財產全權管理所有準備金亦移交律師管理以維鈔票信用至存戶如浙江興業浙江上海等各銀行亦公請律師蒞福來會同股東律師共同管理保護存款全行營業仍歸舊經理宋漢章張公權主持如此則執有中國銀行鈔票及持中國銀行存單者可以安然無慮（按宋漢章張公權之舉固甚妥當）股東會致商會信（附左）

▲上海中國銀行股東會昨午在該會開 敬啟者本董事會生
金融恐慌所到上落維持滬上金融危險惟察前途無通
莊而金融財政必日趨困難金銀紙幣在銀行而中央銀行
又為銀行之母是以歐美各國無論財政若何困
窮而中央銀行政府必為維持無論金
融若何窘迫而中央銀行人民必求保
全蓋以中央銀行繫人身之血脈血脈不通五官不靈四肢
無力故一國而失中央銀行發生危險政府人民必同歸於盡
人等悉將股東會私情利害切身論大局聊死生存亡關於
上月之三十日有中國銀行股東會之設立現各
省股東均已運到股十之七八已將存立情形及保全金融
通電南北各財部復電已正式承認今日
召集全體股東開會集議

財產負債
管理一切
分行鈔票
保管隨
他處停
設所有
北政府
貴會通知各
●再
南京路三十三
(十一)起由各
現已詳昨報及
形擁擠茲
▲該行之
事始行籌備設
慶熙金銀
幾亭協同
同開辦財政
其餘所招商
協理王揚唐劉
宋發祥張振
成立由總行
長金壽徵以
票開辦流行
▲兌換之
號所有存
起開收帳
有三百人
門時門外
無逾十時
合四人內
如計銀五

中国银行上海分行抗拒停兑报纸报导

中華民國十四年四月九日 星期四 新報 第五二九號 中華民國十四年四月九日

申報

SHUN PAO

中華民國十五年四月十六日
星期日 號四十四百五
日三十月四西曆舊
分三洋大售張四今天
號五十三百五千一第
五九號張九十第

本館定閱價目
本埠每月一元二角
外埠每月一元五角
本埠每月一元二角
外埠每月一元五角

中國銀行股東聯合會通告

中國銀行股東聯合會通告
中國銀行股東聯合會通告
中國銀行股東聯合會通告

中國銀行廣告

今日禮拜特別開門自上午九時至十二時收兌車行上海鈔票特此佈告

中國紅十字會

中國紅十字會
中國紅十字會
中國紅十字會

美商美商

美商美商
美商美商
美商美商

本號

本號
本號
本號

舊文明書

舊文明書
舊文明書
舊文明書

國民革命軍第八路軍代表

周思來

葉劍英

潘漢年

廖承志

二十八一月二十九

附地址如下

香港德輔道中二十六號A二樓永利行交廖承志收

逕啟者 敝路軍自奉命抗戰以來荷蒙海外僑胞慰勉有加熱烈援助慷慨輸將予我全體指戰員精神上物質上無限之鼓勵與支持更蒙貴行代為轉匯諸費清神欽感之餘益當加倍奮勉為國效命以副期望惟是前所付託收欸之香港大英銀行因業務關係經已結束茲特轉托香港永利行代收以後凡屬軍信欸希請撥交下列地址不勝感盼之至此致

中國銀行

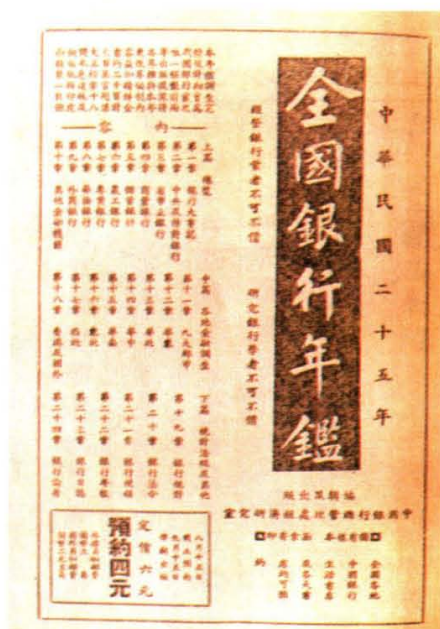
二五八一三：七二一一二號

二五八一三：七二一一二號

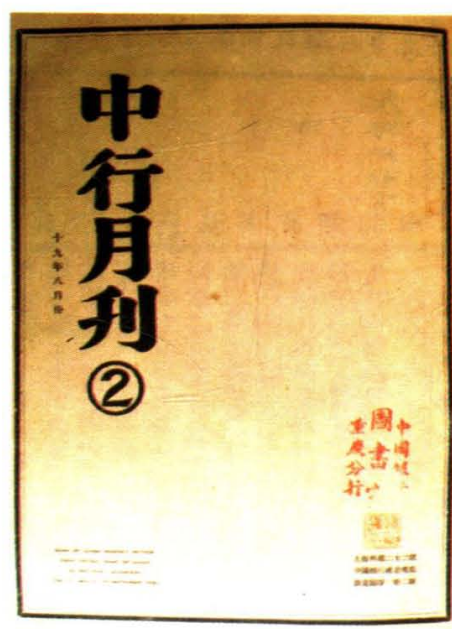
八路军办事处的感谢信



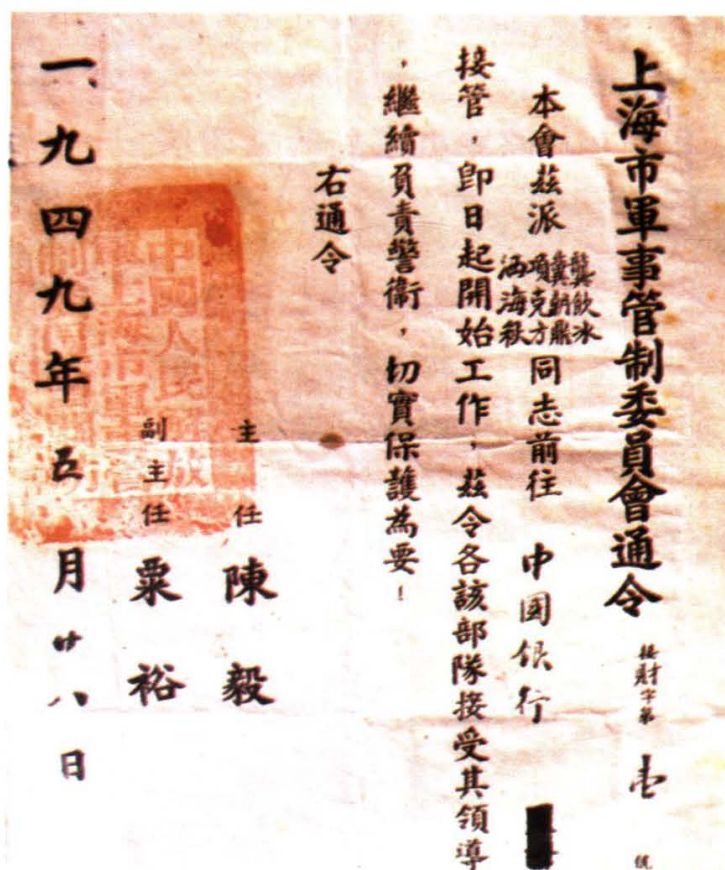
中国银行出版的各年度报告



中国银行编辑出版的
全国银行年鉴



中国银行出版的《中行月刊》



中国人民解放军对中国银行的接管令



李鴻章像券(上海)



李鴻章像券(北京)

(大清銀行兌換券改印)



南京券



南京券



上海拾圓券



天津拾圓券

汉口拾圓券



山东壹圓券



东三省小银圓券



东三省伍圓券



重庆壹百圓券



《中国银行行史》编辑委员会

主 编 卜 明

副主编 王德衍 金德琴 崔延绪 凌 志
雷祖华 屠建基 黄涤岩

编 委 (按姓氏笔画排列)

孔祥贤	叶绪华	龙安定	许介文
伍锡惠	邱敏妹	陈则平	宋 庆
张知非	张毓昌	吴念鲁	吴瑞章
吴骏生	姚蕴芳	黄昌年	黄荫初
端木树勋	解灿煊	薛镜澄	魏安文

顾 问 (按姓氏笔画排列)

方善桂 陈 纭 项克方

崔 平

编辑部

主 任 叶绪华

副主任 端木树勋 伍锡惠

撰稿人 (按姓氏笔画排列)

叶绪华	许介文	伍锡惠	邱敏妹
吴瑞章	姚蕴芳	黄昌年	端木树勋

序

按照马克思主义的观点，历史具有承继性，现实是历史的发展。毛泽东同志说过：“我们不应当割断历史，从孔夫子到孙中山，我们应当给以总结，继承这一份珍贵的遗产。”深入、客观地分析研究我国银行的历史，从中汲取有益的经验教训，对我们当前的社会主义建设事业无疑会有一定的借鉴作用。

中国银行和中国其他新式银行的出现是辛亥革命以后的事。那时中国在半殖民地半封建社会的日益衰败的道路上已经走过了半个多世纪。当中国银行作为民国中央银行诞生之时，帝国主义在华银行早已垄断了中国的金融大权，并进而扼住了中国财政经济的咽喉；丧权辱国、各自为政的军阀政府对中国银行的唯一要求是解救它庞大的军政开支危机，为此它想方设法控制这家银行。为了摆脱内外交困的境地，中国银行奋力在夹缝中求生存、求发展，一方面在业务上以近代化武装自己，联合国内民族资产阶级兴办的商业银行，同帝国主义在华银行相抗衡。经过 20 多年的艰苦奋斗，特别是 30 年代初对西方银行的学习考察和进行全面改革，终于把以大清银行为基础的中国银行改造成为一个初步近代化的银行，逐步取代了外国银行垄断中国金融的地位。另一方面，在组织上以抗拒袁世凯政府停兑令为契机，首先抓紧修改中国银

行则例，使政府对中国银行的控制减少到最低程度。其次是通过招收商股，迅速在中国银行内部形成一支以江浙民族金融资产阶级为主体的商股势力，以合法手段掌握中国银行实权达 20 年之久。当时中国银行的负责人大都是爱国知识分子，具有经营资本主义银行的知识 and 经验，在他们主持经营和广大行员共同努力下，中国银行积极拓展业务，努力培养人才，锐意进行改革，不断提高了中国银行的信誉和经济实力，使中国银行的各项业务长期居于中、中、交、农四行之首，在金融界处于举足轻重的地位。中国银行的这一发展历程，为中国近代金融史留下了光辉的一页。

好事多磨。在困境中挣扎与发展的中国银行，在旧中国最后还是难逃厄运。除了前期北洋政府当政的军阀都把中国银行当成他们的摇钱树外，到了蒋介石反动统治时期，在旧政府垄断金融的反动野心和残酷打击下，中国银行最终被沦为官僚资本的工具。江浙民族资产阶级掌握中国银行实权的历史虽然从此结束，但是他们辛勤耕耘，为中国银行培养造就了大批爱国爱行、熟谙业务的金融人才，这批人才为解放后新中国开展国际金融业务作出了重要贡献。特别值得一提的，1950 年初，中国银行的海外机构和广大行员积极响应祖国召唤，投入回归祖国怀抱的爱国行动，经过艰巨曲折的英勇斗争，终于获得了光荣成功。这也给中国现代金融史留下了光荣史迹。

中国银行行史编委会在征集大量史料的基础上，以认真、求是的态度，对中国银行在新中国成立前 37 年的历史作了全面系统的评述，为以后编写新中国成立后的行史开拓了路子，这是一项很有意义的工作。中国银行曾经是南京临时政府和北洋政府的中央银行，1928 年后成为国民政府的国际汇兑和国际贸易银行。由于这一特殊身份，《中国银行行史》（1912—1949 年）写的不仅仅是一家银行的历史，而是旧中国金融历史发展变化的一个缩影；是从辛亥革命后到全国解放前，中国政治、经济，以至军事等方面

历史概貌在金融上的反映；而从中国银行官商股本的矛盾和变化中还可看到中国民族资产阶级奋斗挣扎与消长兴衰的过程。这本书涉及面比较广泛，不但是中国银行对员工进行反帝爱国历史传统教育的教材，而且也是对研究民国历史的专家、学者有重要参考价值的金融著作。

鉴往知来，古为今用。我相信《中国银行行史》（1912—1949年）的刊行，对于我国金融部门支持国民经济持续、快速、健康发展，对于建立和完善社会主义市场经济体制等方面，都将发挥积极作用。

张克

1995年4月

序

中国银行自孙中山批准成立至今已有 83 年的历史。它在发展中国近代金融的历史中曾经作出过不可代替的重大贡献；在目前深化改革，扩大开放的伟大变革中，中国银行仍然担负着重要的任务。它的名字不仅在国内早已深入人心，在国外也久享盛誉。

1982 年，中共中央决定编写出版《当代中国》丛书。中国人民银行负责组织各专业银行编写《当代中国的金融事业》。中国银行为了编写一部完整的中国银行行史，在完成当代部分的任务之外，决定同时编写一部解放前 37 年的《中国银行行史》（1912—1949 年），并编纂一部《中国银行行史资料汇编》（1912—1949 年），后者已于 1991 年出版。

中国银行解放前 37 年的历史是一部艰苦卓绝的创业史。在战乱频仍，政治风波绵延不绝，中外银行激烈竞争的年代里，中国银行能够坚定信念，克服重重困难，把自己建设成一家信誉卓著，初步近代化、国际化的大银行是十分难能可贵的，是经过不少前人一代又一代共同努力的结果。现在来全面地回顾它过去走过的崎岖道路，认真地总结一些值得借鉴的经验教训，无疑将对中国银行，以及中国金融事业的未来发展起着极为有益的作用。

早在中国银行成立之前，中国的金融大权已牢牢掌握在以汇

丰银行为首的几家外国银行手中，如何通过抗衡，取代汇丰银行的地位，是摆在中国银行面前，触及帝国主义根本利益的一项重要而艰巨的任务。在国内，革命风暴和政治浪潮也是一个接一个地考验着中国银行，其中1916年袁世凯政府停兑令的发布和中国银行毅然抗拒停兑更是一场与中国银行生死攸关的斗争。在全行上下特别是股东会的不懈斗争和社会舆论的呼吁支持下，这场斗争终于取得胜利。《张公权先生年谱》中说：“此次的惊人的抗命事件在当时深得人心，奠定了以后中国的银行在全国的信用与地位。”“使人民信任中国银行，以及其他新式银行，不啻为中国近代银行奠一基石。”抗拒停兑和其他斗争的胜利反映了中国民族金融资产阶级反帝爱国，忍辱负重的传统美德。

作为民国的中央银行，中国银行始终以中国国民经济的枢纽自任，虽然它面对的是一个在财政经济上一穷二白，一切需要从头做起的穷国。但它只要认为是符合国家根本利益的事，就当仁不让，知难而进。中国银行虽然是一个以商业银行姿态出现的国家银行，但它又不同于一般的商业银行，并不以追求利润为唯一目的。它积极扶持民族工商业。开办农村贷款，倡导沿海一带游资移向内地，以解救濒临破产的农村经济。它带头以大量金额大，周转慢的资金投资于铁路建设等等。中国银行既有国家银行，又有商业银行经验的优势对于当前专业银行正在向国有商业银行转轨的重要时刻将有一定的参考价值。

中国银行十分重视自身建设。以汤睿，张嘉璈为代表的中国银行负责人深知，以大清银行为基础建设起来的中国银行，如果不搞自身的近代化建设，是不会有前途的，也谈不到与外国银行相抗衡。自改组为国际汇兑银行以后，全行上下，集中力量，对业务、会计、人事、调研以及机构设置等各个方面进行了全面的制度改革，大幅度提高服务质量，加强内部管理，连当时四联总处也承认，在四行两局中，中国银行管理较好，效率较高。当时，