

004485

湖北省潜江县地方志丛书

潜江县供销社商业志



# 潜江县供销商业志



湖北省潜江县供销合作社联合社

一九八五年十二月

---

## 编纂领导小组成员

组 长：萧诗文

副组长：张万林

成 员：李洪章

鲁正新

卫安然 李传高

胡道华 罗玉龙

曹坤豹 张才明

## 办公室成员

主 任：张才明（兼）

副主任：李元龙

## 编纂人员

主 编：邓正典

编 纂：曹坤豹

李德康

李元龙 吴绪振

朱秋生

张贵波 胡传斌

## 工作人员

桂德清

杨亚萍

李爱琼

摄 影：吴世平

陈爱萍

赵世官

陈燕萍

李元龙

陈丽萍

平 红

吴 芳

张启红

袁再乾

万显武

李家梅

杜彩萍

---

### 编纂领导小组成员

组 长：萧诗文

副组长：张万林

成 员：李洪章

鲁正新

卫安然 李传高

胡道华 罗玉龙

曹坤豹 张才明

### 办公室成员

主 任：张才明（兼）

副主任：李元龙

### 编纂人员

主 编：邓正典

编 纂：曹坤豹

李德康

李元龙 吴绪振

朱秋生

张贵波 胡传斌

### 工作人员

桂德清

杨亚萍

李爱琼

摄 影：吴世平

陈爱萍

赵世官

陈燕萍

李元龙

陈丽萍

平 红

吴 芳

张启红

袁再乾

万显武

李家梅

杜彩萍

---

### 编纂领导小组成员

组 长：萧诗文  
副组长：张万林      卫安然      李传高  
成 员：李洪章      胡道华      罗玉龙      曹坤豹      张才明  
          鲁正新

### 办公室成员

主 任：张才明（兼）  
副主任：李元龙

### 编纂人员

主 编：邓正典  
编 纂：曹坤豹      李元龙      吴绪振      张贵波      胡传斌  
          李德康      朱秋生

### 工作人员

          桂德清      陈爱萍      陈丽萍      张启红      李家梅  
          杨亚萍      赵世官      平 红      袁再乾      杜彩萍  
          李爱琼      陈燕萍      吴 芳      万显武  
摄 影：吴世平      李元龙

---

## 编纂领导小组成员

组 长：萧诗文

副组长：张万林

成 员：李洪章

鲁正新

卫安然 李传高

胡道华 罗玉龙

曹坤豹 张才明

## 办公室成员

主 任：张才明（兼）

副主任：李元龙

## 编纂人员

主 编：邓正典

编 纂：曹坤豹

李德康

李元龙 吴绪振

朱秋生

张贵波 胡传斌

## 工作人员

桂德清

杨亚萍

李爱琼

摄 影：吴世平

陈爱萍

赵世官

陈燕萍

李元龙

陈丽萍

平 红

吴 芳

张启红

袁再乾

万显武

李家梅

杜彩萍

## 序 言

本县供销合作社商业志，是在县委领导下，由县委办公室、县供销社、县志办等单位共同编纂的。在编纂过程中，得到了县委、县政府、县供销社、县志办等单位的大力支持。特别是县委、县政府、县供销社、县志办等单位领导同志的亲切关怀和大力支持，使本书得以顺利完成。本书的出版，是潜江县供销合作社商业志编纂工作的一个重要成果，也是潜江县供销合作社商业志编纂工作的一件大事。

《潜江县供销商业志》(以下简称“社志”)，经过编纂领导小组和编纂人员三年多的辛勤劳动，今天问世了。我作为潜江县供销合作社初创者之一，同潜江县几千名农村商业职工的心情一样，感到由衷地高兴。这本志书的出版，对于潜江县供销合作社商业的发展，将起到积极的推动作用。

我国供销合作社商业的历史，可以追溯到一九二一年中国共产党成立后不久。那时候，老一辈的无产阶级革命家，在系统地传播马克思列宁主义理论的同时，传播了列宁关于合作制的理论，科学地阐明了合作社是引导农民参加革命斗争的方式之一，以及组织合作社的原则等重大问题。在马克思列宁主义理论的指导下，结合中国工人和农民革命运动的发展，一九二二年四月，在广东的汕头铁路工人中组织了“汕头事业消费合作社”，七月又在江西安源路矿组织了“安源路矿工人消费合作社”。以后，随着农民革命运动的兴起，湖南、广东、江西等地的农民合作社也相继建立起来。在第二次国内革命战争和抗日战争时期，根据地合作事业有了新的发展。合作社的建立和发展，对促进革命根据地的经济建设，保障革命战争的物资供应，支持革命战争的胜利进行，起了积极的作用。中华人民共和国成立以后，党和政府在全国范围内积极开展组织农村供销合作社和城市消费合作社的工作。从此，我国的合作社商业便形成了一个全国统一的商业系统。在建社初期，供销社商业通过收购农民的农副产品，供应农民的生产、生活

## 序 言

资料，把小农经济纳入国家计划轨道，剪除中间剥削，取代了资本主义在农村的商业阵地，有力地配合了党对农业、手工业和私人资本主义工商业的社会主义改造。一九五六年社会主义改造取得基本胜利以后，供销社已成为全国社会主义商品流通的一条重要渠道，在沟通城乡物资交流，促进工农业生产的发展，满足人民生活需要等方面，发挥了重要的作用。

简略地回顾一下供销合作社商业成长壮大的历史，是非常有意义的。它一方面说明，供销社商业不同于解放前私营商业；更与国民党合作社、日伪合作社有着本质的区别；就是同社会主义国营商业比，也有着自身的特点。它是一个在党的领导下的劳动群众的集体经济组织。这是我们编纂地方供销社志所必须掌握的一个基本特点。

潜江县供销合作社自一九五零年冬建立以来，至今已有三十五年了。三十五年的历程所应留下的史料是十分丰富而又庞杂的。由于以前的文书档案管理制度不健全，十年浩劫中的走失以及人事变迁等原因，给史志资料的搜集整理工作带来了不可想象的困难。然而，“社志”编纂组的同志们，栉风沐雨，茹苦含辛，有时长途奔波，有时潜心钻研，访口碑，查资料，广征博采，反复核实，几易其稿，克服了一个又一个的困难，历经三年的时间，终于编成了这部二十多万字的“志书”。

志者，记也。记事须得翔实，何况著史！一部志书的价值，贵在真实，这是不言而喻的，这部“社志”的可贵之处就在这里。无论是解放前的农村商业，还是解放后的建社沿革，以及各项业务活动，各种管理形式、党团工会建设、人物志等等，都基本上再现

## 序 言

---

了它们的本来面貌。因此，具有很好的可读性，这是“社志”编纂组的同志们严格执行党的“实事求是”思想路线的结果，充分体现了他们作为史志编纂者“不饰美，不隐恶”的公正不阿的精神。

记得我国历史上的著名皇帝唐太宗李世民说过：“夫以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。”北宋司马光编成《资治通鉴》，宋神宗认为该书“鉴于往事，有资于治道”。如果说，封建统治者无论是编史还是读史，都是为了吸取历代统治劳动人民的经验教训的话，那么，我们今天编史和读史，则是为了继承老一辈的勤俭创业精神，艰苦奋斗传统，不断提高共产主义觉悟，为在我国建设社会主义物质文明和精神文明，实现共产主义宏伟目标而奋斗。编史修志，固然是我们民族的优良传统；而编修供销社商业史志，却罕有先例，因而可资借鉴的不多。潜江县供销商业志的编纂是前人所没有做过的，是以这部志书不乏粗疏之处；但对于建设具有中国特色的社会主义，开创供销商业工作的新局面，是一定会提供许多可资借鉴的史料的。

因为我算个“老供销”，书成之后，潜江的同志一定要我写篇序言，这实在有点勉为其难；但是，又力辞无效。在盛情难却之下，在同志们的帮助下，只好写下这点文字，就算是这部志书的序言吧！

张琴声

一九八五年四月十二日于荆州

---

4

---

## 前 言

潜江县供销合作社，从成立到现在已经三十五年了。为了让广大干部、职工全面系统地了解本县供销合作社在各级党委领导下，从无到有，从小到大的全部历史，达到“借鉴前车，扬长避短，珍利弃弊，留资后人”的目的，特编纂了这本《潜江县供销商业志》。

我们于一九八二年五月成立编纂领导小组，下设办公室，采取“边搜集资料，边整理核实，边分章试写”的方法进行工作。一九八三年春，根据手中占有的材料开始试写。嗣后陆续将各章试写稿，分送本系统各单位和其他有关部门，广泛征求意见，经多次修改补充，最后审核定稿，付印成书。

我们的修志工作，自始至终，是在县地方志办、县社党委的领导和关怀下进行的。三年多来，在搜集资料和编写过程中，得到了离休老红军隗德祥和县档案馆、工商管理局、粮食局、财政局、税务局等兄弟单位的大力支持；过去在本县供销系统工作过的张琴声、柴鸿禄、朱作舟、朱恒山、罗忠荣、傅汉林、董尚坤、戴振福、唐斯英等老同志，也为我们提供了不少宝贵的资料。谨在此表示深切的谢意！

由于时间仓促，档案资料缺乏，加之我们编写人员的水平低，书中难免存在不少缺点、遗漏甚至错误之处，敬请读者批评指正。

《潜江县供销商业志》编纂领导小组

一九八五年十二月

---

5

---

**目 录**

( 58 )	.....	( 1 )
( 60 )	.....	( 6 )
( 66 )	.....	( 6 )
	<b>序言</b> .....	
	<b>前言</b> .....	
	<b>图象照片</b> .....	
	<b>第一章 潜江县农村商业概况</b> .....	( 1 )
	<b>第二章 建国前农村商业</b> .....	( 6 )
	<b>第一节 私营商业</b> .....	( 6 )
( 67 )	一、私营商业的类型和经营特点.....	( 6 )
( 69 )	二、集镇主要商户的盛衰.....	( 9 )
( 71 )	<b>第二节 合作商业</b> .....	( 17 )
( 72 )	一、抗战前后国民党举办之合作社.....	( 17 )
( 74 )	二、抗战时期共产党领导之合作社事业.....	( 19 )
( 81 )	附：日伪《潜江县合作社》.....	( 22 )
( 83 )	<b>第三节 农村主要集镇的兴替</b> .....	( 23 )
( 85 )	<b>第四节 度量衡器及货币使用简况</b> .....	( 31 )
	<b>第三章：建社沿革</b> .....	( 36 )
( 37 )	<b>第一节 组建</b> .....	( 37 )
( 38 )	<b>第二节 发展</b> .....	( 38 )
( 40 )	<b>第三节 整顿</b> .....	( 40 )
( 44 )	<b>第四节 演变</b> .....	( 44 )
	<b>第四章 机构和管理</b> .....	( 65 )

---

## 目 录

第一节 管理机构.....	( 65 )
第二节 经营机构.....	( 66 )
一、专业公司(经理部).....	( 66 )
二、基层供销社.....	( 67 )
三、棉花采购站.....	( 68 )
第三节 民主管理形式.....	( 69 )
( 1 ) 一、社员代表大会.....	( 69 )
( 2 ) 二、职工代表管理形式.....	( 77 )
<b>第五章 对私营工商业的社会主义改造.....</b>	<b>( 79 )</b>
( 1 ) 第一节 建国初期的农村私营商业.....	( 79 )
( 2 ) 第二节 同不法私营工商业者的斗争.....	( 90 )
( 3 ) 第三节 对私营工商业的改造和对市场的管理.....	( 91 )
( 4 ) 第四节 不断发展变化的社会主义市场.....	( 95 )
<b>第六章 农业生产资料购销.....</b>	<b>( 108 )</b>
( 1 ) 第一节 购销业务.....	( 108 )
( 1 ) 一、新式农具、化肥和农药的推广.....	( 108 )
( 2 ) 二、经营品种的发展和变化.....	( 109 )
( 3 ) 三、“大购大销”.....	( 110 )
( 4 ) 四、“三清”工作.....	( 111 )
( 2 ) 第二节 市场供求变化.....	( 112 )
( 1 ) 一、主要品种的供应量.....	( 112 )
( 2 ) 二、市场供求变化情况.....	( 114 )
( 3 ) 第三节 供应政策及措施.....	( 115 )

( 71 ) 一、供应政策.....	(115)
( 85 ) 二、供应措施.....	(116)
( 90 ) 三、主要品种价格的变动情况.....	(119)
( 00 ) 第四节 技术培训.....	(120)
( 15 ) 一、培训技术人员.....	(120)
( 05 ) 二、“三土”、“综防”.....	(121)
( 15 ) 三、“两合”、“双粘”.....	(123)
<b>第七章 农村生活资料购销.....</b>	<b>(138)</b>
第一节 网点柜组.....	(138)
第二节 进货渠道.....	(139)
第三节 供应政策.....	(142)
第四节 商品分配.....	(144)
第五节 经营品种的变化.....	(147)
第六节 主要品种供应情况.....	(151)
第七节 经营方式.....	(162)
第八节 中药材经营.....	(164)
<b>第八章 棉花业务.....</b>	<b>(167)</b>
第一节 棉花生产简述.....	(167)
第二节 棉花机构沿革.....	(170)
第三节 棉花购销业务.....	(173)
第四节 棉花检验和品级标准.....	(175)
第五节 棉花加工企业和仓储设施.....	(176)
<b>第九章 扶植社队发展农副土特产品生产.....</b>	<b>(187)</b>

## 目 录

(一) 第一节 建国前农副土特产品生产简述·····	(187)
(二) 第二节 建国后农副土特产品生产与发展·····	(188)
(三) 第三节 主要土特产品基地的建立与发展·····	(192)
(四) 第四节 土特产品生产发展中的经验与教训·····	(199)
<b>第十章 土特产品收购和废旧物资回收·····</b>	<b>(203)</b>
(一) 第一节 农副土特产品收购·····	(203)
(二) 第二节 废旧物资回收·····	(213)
<b>第十一章 农村饮食服务行业·····</b>	<b>(217)</b>
(一) 第一节 建国前的基本情况·····	(217)
(二) 第二节 建国后的发展变化·····	(221)
(一) 一、国民经济恢复和发展时期·····	(221)
(二) 二、社会主义改造和建设时期·····	(223)
(三) 三、“文化大革命”时期·····	(227)
(四) 四、党的十一届三中全会以后·····	(229)
(三) 第三节 名菜名点·····	(232)
(一) 二回头鳝鱼·····	(232)
(二) 鳝鱼桥·····	(233)
(三) 酥鳝·····	(233)
(四) 清炖野鸭·····	(234)
(五) 红烧乌龟肉·····	(234)
(六) 空心面(亦称寿面)·····	(234)
(七) 糖油香·····	(235)
(八) 原汤包面·····	(235)

( 861 )	龙门作饼	(236)
( 869 )	鸡蛋豆皮	(236)
<b>第十二章 农村大队代购代销店</b> (237)		
( 870 )	第一节“双代店”的产生与发展	(237)
( 871 )	第二节“双代店”的作用与任务	(242)
( 872 )	第三节“双代店”的建设与管理	(243)
( 873 )	一、整顿培训	(243)
( 874 )	二、管理制度	(244)
( 875 )	第四节“双代员”的劳动报酬	(245)
<b>第十三章 物价管理</b> (248)		
( 876 )	第一节 建国初期的物价	(248)
( 877 )	一、建国初期在平稳物价上同私商的斗争	(248)
( 878 )	二、统购统销和派养派购	(249)
( 879 )	第二节 建设时期的物价	(249)
( 880 )	一、有关物价的方针政策	(249)
( 881 )	二、价格的制定与实施办法	(251)
( 882 )	1. 农副产品收购价格	(251)
( 883 )	2. 零售商品价格	(251)
( 884 )	第三节 供销社物价管理	(252)
( 885 )	一、物价机构沿革	(252)
( 886 )	二、物价管理制度	(253)
( 887 )	三、物价的检查与调整	(254)
( 888 )	四、高价	(257)

## 目 录

---

五、调价	(258)
六、削价	(258)
<b>第十四章 财务管理与会计核算</b>	<b>(263)</b>
第一节 财务管理体制的建立与改革	(263)
一、财务管理机构	(263)
二、财务管理体制	(264)
三、财务管理制度	(265)
1. 购置与修缮	(265)
2. 专用资金的提取与使用	(266)
四、缴纳所得税和上交利润	(268)
第二节 记帐方法的改革	(268)
一、建设初期的记帐方法	(268)
二、记帐方法的改革及群众性的经济核算	(269)
第三节 财务管理及经济效益	(271)
一、会计核算	(271)
二、资金管理	(272)
三、增产节约	(274)
四、经济效益	(275)
第四节 社员股金	(282)
<b>第十五章 储运管理</b>	<b>(284)</b>
第一节 管理机构	(284)
第二节 仓储工作	(284)
一、仓储建设	(284)

---

(212)	二、仓储管理	.....	(288)
(818)	第三节 消防设施	.....	(289)
(916)	第四节 运输工具	.....	(290)
	<b>第十六章 劳动管理</b>	.....	(292)
(68)	第一节 工种类别	.....	(292)
(886)	第二节 人员管理	.....	(292)
(102)	一、人员定编	.....	(292)
(898)	二、干部任免	.....	(293)
(972)	三、职工调动	.....	(293)
(926)	第三节 劳动工资	.....	(294)
(782)	第四节 劳保福利	.....	(294)
	第五节 责任制度	.....	(295)
	第六节 奖惩制度	.....	(296)
	<b>第十七章 职工教育</b>	.....	(297)
	第一节 一九七五年前职工教育简况	.....	(297)
	第二节 职工教育机构的设置与发展	.....	(298)
	第三节 职工教育的内容和方法	.....	(300)
	<b>第十八章 党、团、工会组织</b>	.....	(305)
	第一节 党组织的建立和发展	.....	(305)
	第二节 共青团组织	.....	(307)
	第三节 工会组织	.....	(307)
	<b>第十九章 人物传略</b>	.....	(311)
	<b>第二十章 大事记</b>	.....	(315)