

# 大理卷烟厂志

ANNALS OF DALI CIGARETTE FACTORY

大理卷烟厂志编纂委员会 编纂

云南出版集团公司  
云南人民出版社



# 大理卷烟厂志

**ANNALS OF DALI  
CIGARETTE FACTORY**

1950 ~ 2005

大理卷烟厂志编纂委员会 编纂  
云南出版集团公司  
云南人民出版社



## 《大理卷烟厂志》编纂委员会

顾 问 张水长 柳万东 顾伯平 赵立雄 黄永华 李有义  
李穗明

主 任 谢昆或

副 主 任 吕 坚 杨煜文

委 员 朱明权 王洪云 张昆英 杨正光 杨 源 李志新  
范 斌 张润彩 周通福 高洪涛 李文星 王桂铝  
张前明 王 忠 杨 洪 王宏涛 张润泉 苏国寿  
张银周 刘本友 寸俊平 熊 文 陈明祥

特 邀 编 委 普学明 秦绍高 杨时斌 叶世兴 刘宗尧 杨恒昌  
许振发 沐存礼 甘祖贻 赵子余 赵秀元 杨光复

主 编 谢昆或

责任副主编 吕 坚

执行副主编 陈明祥 龙吟海

## 编纂办公室

主 任 陈明祥

成 员 杨永赤 何兴龙 刘宗尧 龙吟海

## 编 纂

陈明祥 概述、第八章、第九章

刘宗尧 大事记、第一章、第二章

杨永赤 第三章、第四章、第六章

龙吟海 第五章、第七章

何兴龙 第十章、人物、附录



## 《大理卷烟厂志》编纂委员会

顾 问 张水长 柳万东 顾伯平 赵立雄 黄永华 李有义  
李穗明

主 任 谢昆或

副 主 任 吕 坚 杨煜文

委 员 朱明权 王洪云 张昆英 杨正光 杨 源 李志新  
范 斌 张润彩 周通福 高洪涛 李文星 王桂铝  
张前明 王 忠 杨 洪 王宏涛 张润泉 苏国寿  
张银周 刘本友 寸俊平 熊 文 陈明祥

特 邀 编 委 普学明 秦绍高 杨时斌 叶世兴 刘宗尧 杨恒昌  
许振发 沐存礼 甘祖贻 赵子余 赵秀元 杨光复

主 编 谢昆或

责任副主编 吕 坚

执行副主编 陈明祥 龙吟海

## 编纂办公室

主 任 陈明祥

成 员 杨永赤 何兴龙 刘宗尧 龙吟海

## 编 纂

陈明祥 概述、第八章、第九章

刘宗尧 大事记、第一章、第二章

杨永赤 第三章、第四章、第六章

龙吟海 第五章、第七章

何兴龙 第十章、人物、附录



## 《大理卷烟厂志》编纂委员会

- 顾 问 张水长 柳万东 顾伯平 赵立雄 黄永华 李有义  
李穗明
- 主 任 谢昆或
- 副 主 任 吕 坚 杨煜文
- 委 员 朱明权 王洪云 张昆英 杨正光 杨 源 李志新  
范 斌 张润彩 周通福 高洪涛 李文星 王桂铝  
张前明 王 忠 杨 洪 王宏涛 张润泉 苏国寿  
张银周 刘本友 寸俊平 熊 文 陈明祥
- 特 邀 编 委 普学明 秦绍高 杨时斌 叶世兴 刘宗尧 杨恒昌  
许振发 沐存礼 甘祖贻 赵子余 赵秀元 杨光复
- 主 编 谢昆或
- 责任副主编 吕 坚
- 执行副主编 陈明祥 龙吟海

## 编纂办公室

- 主 任 陈明祥
- 成 员 杨永赤 何兴龙 刘宗尧 龙吟海

## 编 纂

- 陈明祥 概述、第八章、第九章
- 刘宗尧 大事记、第一章、第二章
- 杨永赤 第三章、第四章、第六章
- 龙吟海 第五章、第七章
- 何兴龙 第十章、人物、附录



以史為鑒  
 重在創制  
 尹俊  
 2000年  
 春

尹俊：云南省人大常委会原主任



艰苦创业载史册，  
与时俱进谱新篇！

柳万东

二〇〇七年元月

柳万东：云南中烟工业公司党组书记，红塔集团党委书记、董事长



# 序

大理历史悠久，风光秀丽，物华天宝，人杰地灵。史载：大理地区种植烤烟和卷烟加工有着久远之历史。大理的卷烟工业从1950年创办苍山烟厂到红塔集团大理卷烟厂，走过了半个多世纪的发展历程，可谓历尽艰辛，成绩斐然。在各级党委、政府和行业主管部门的关怀支持下，通过几代人的努力拼搏，业已发展成为云南烟草行业中拥有国际先进卷烟设备、现代化生产水平的中型企业，亦是大理州民族经济的重要支柱。

在全国、全省开展的第二轮修志中，大理卷烟厂以对历史高度负责的态度，按修志的规范要求，认真编纂了《大理卷烟厂志》。在洋洋90余万字的志书中，客观、公正、翔实地记述了大理卷烟厂的创业和发展过程，揭示了值得借鉴的规律。该志书的问世，不仅具有存史、资政、教化的作用，也为《云南烟草志》增添了翔实的资料。《大理卷烟厂志》的编纂出版，将有助于推动我省烟草系统正在进行的修志工作，促进行业物质文明、精神文明、政治文明及和谐社会建设的健康发展。

望大理卷烟厂借修志之机，抚今追昔，温故知新，并通过重组整合，识时通变，居安思危，勇于创新，为云南烟草事业的发展作出新贡献！

张水长

2007年6月

(注：作者为云南中烟工业公司总经理)



# 序

历史悠久、风光绮丽的历史文化名城——大理，自古以来是滇西交通要冲，博南古道及南方丝绸之路必经之地。大理地区种植、加工、吸食烟草的传统及烟俗文化源远流长，史载：元末明初大理即有吸食烟草习惯；清末民国初大理不仅有广泛的晾晒烟种植，并在大理古城、下关、巍山等地出现加工经营烟丝的生产作坊；中华人民共和国建立前夕，大理地区烟丝加工业逾百户，烟草交易市场十分活跃。

1950年初，中国人民解放军驻关部队主办的苍山烟厂，成为大理地区首家卷烟加工企业，亦是大理卷烟厂的前身。半个多世纪来，由于历史的原因，大理卷烟厂辗转徘徊，几易厂名。在国家烟草专卖局、云南省烟草专卖局（公司）和省州党委、政府的关心支持下，该厂依托大理得天独厚的优质烤烟原料优势，经过几代人的艰辛，发展成具有国际先进设备、精良加工水平以及在全国形成销售网络的中型卷烟加工企业，为大理白族自治州经济的发展作出了突出贡献。中共大理州委、州人民政府历来对发展“两烟”十分重视，提出“以烤烟为基础，以卷烟为龙头，带动和发展卷烟辅料配套工业”的工作思路，倾全州各方之力，积极扶持该厂的发展。大理“两烟”产业已成为大理民族经济的支柱产业之首。

《大理卷烟厂志》记述了大理地区卷烟加工业从小到大、由弱到强的发展历程。纵观全书，它既真实地反映了大理卷烟厂55年的艰难坎坷，也再现了烟厂几代人拼搏进取和开拓创新的精神，特别是加入红塔集团以来发生的重大变化。《大理卷烟厂志》的编纂出版，也是大理州修志工作的一大成果，是社会主义精神文明建设的一件大事，可喜可贺！

中国烟草产业面临着全球经济一体化和履行《烟草控制框架公约》所带来的严峻挑战，卷烟工业市场竞争日趋激烈，行业管理体制变革的力度不断加大。愿大理卷烟厂抓住改革和重组的机遇，发扬艰苦创业精神，紧跟时代步伐，勇于创新，争取为烟草产业的发展和大理白族自治州的经济持续稳定增长再创佳绩，作出新的贡献。

赵立雄

2007年6月

（注：作者为大理白族自治州人民政府原州长）

# 序

盛世修志，是中华民族的优良传统，是一项记载历史、启迪当代、昭示后人的系统工程。编纂《大理卷烟厂志》既是云南中烟工业公司及红塔集团的要求，也是大理卷烟厂发展进程中的一件大事，对于我们继承历史传统，弘扬时代精神，鉴往知今具有重要和深远的意义。编纂工作者广征博采，辛勤劳作，众手成志，在各级领导的关心支持下，《大理卷烟厂志》终于付梓了。该志书对大理卷烟厂的历史沿革、体制机构、基本建设、企业管理、产品营销、生产运行、党群工作、企业文化、人物等作了全面、客观地记述，翔实反映了大理卷烟厂半个多世纪以来的改革、发展历程。

大理有得天独厚种植烟草的气候、海拔和土壤等自然条件，有悠久的吸食烟草制品和加工卷烟的历史，加之地处滇西交通要冲，又是商贾云集、交易活跃的烟草集散地。1931年开始烤烟种植加工，但发展不快；民国时期烟丝加工业虽兴盛一时，然均属作坊式加工及经营。中华人民共和国建立后，大理有了第一家公办的卷烟厂——苍山烟厂。从此，大理卷烟厂沿着历史的轨迹，跨越了55个春秋，从一个小厂发展为红塔集团的一员，成为大理州第一纳税大户。1950~2005年，从苍山烟厂、下关市卷烟厂、烟丝生产合作社、下关市建新烟厂、下关雪茄烟厂到大理卷烟厂，经历“六五”、“七五”、“八五”、“九五”、“十五”技术改造，装备、技术水平得到很大提高，生产规模逐年扩大，企业的经营理念不断创新，管理水平有效提升，人才培养、品牌建设、原料基地建设成效显著，经济效益逐年增长。

1992年11月至2003年6月，大理卷烟厂经历了与大理州烟草专卖局、大理州烟草公司实行“三合一”管理体制的十余年历程，人财物一体化、产供销一条龙、农工商贸协调发展的机制；特别是1995年9月加入红塔集团以来的10年，大理卷烟厂在人力、财力、物力、技术等方面得到集团的鼎力扶持，企业的综合实力进一步增强，经济效益大幅度上升，品牌及企业的知名度和美誉度得到有效提升，企业文化建设取得明显成效。

回顾大理卷烟厂的发展历史，前辈们为大理卷烟厂的生存、发展付出了大量的心血和汗水。对此，我们铭记于心、深表敬意。对国家烟草专卖局、云南省烟草专卖局（公司）、云南中烟工业公司及各级党委、政府和有



关部门，以及社会各界在不同时期给予大理卷烟厂的关心、帮助和支持，我们衷心地表示感谢！

回顾过去，对于我们走好现在乃至将来的路总是有好处的，特别是对于未来的开拓者，以史为鉴可以知兴替。展望未来，面对全国烟草“大企业、大市场、大品牌”的发展战略目标和不断加快的行业改革步伐，励精图治是我们唯一的选择。我们将以客户资源为中心，全面推行全员营销，不断提升企业的管理水平，增强企业的持续创新能力，为客户和消费者创造更大的价值，为烟草行业的发展再作新贡献。

我相信，《大理卷烟厂志》的出版对我们把握企业的历史脉络，鉴古知今，总结经验，开拓未来，将提供有益的指导和帮助，是为序。

谢昆或

2007年6月

(注：作者为红塔集团副总裁，大理卷烟厂原党委书记、厂长)



▲ 编纂人员(从左至右): 刘宗尧、龙吟海、陈明祥、杨永赤、何兴龙



▲ 红塔集团大理卷烟厂2005年至2007年领导班子成员（从左至右）：李志新、王洪云、吕坚、杨源、杨正光、谢昆或、杨煜文、朱明权、范斌、张昆英



▲ 《大理卷烟厂志》编纂委员会成员：（前排从左至右）李志新、王洪云、吕坚、杨源、谢昆或、杨正光、杨煜文、朱明权、范斌、张昆英，（后排从左至右）周通福、张前明、张润泉、高洪涛、李文星、王桂铝、苏国寿、寸俊平、王忠、张润彩、刘本友、王宏涛



# 大理卷烟厂志

Annals of DALI CIGARETTE FACTORY







▲ 1989年10月，国务院副总理习仲勋（左二）参观全国少数民族地区名特优产品北京展销会大理卷烟厂产品



▲ 1989年10月，全国人大常委会副委员长阿沛·阿旺晋美（左一）参观全国少数民族地区名特优产品北京展销会大理卷烟厂产品（右一为大理卷烟厂厂长杨时斌）



▲ 1993年5月，全国人大常委会副委员长李锡铭（前排左三）在大理州州长李汉柏（左一）陪同下视察大理卷烟厂（右一为厂长杨时斌）



▲ 1988年8月，国家烟草专卖局局长、中国烟草总公司总经理江明（题词者）在中共大理州委书记钟振川（后排右一）等陪同下到厂检查指导工作，并为大理卷烟厂题写厂名