

南平工商史料

3





第三辑

(内部发行)

南平工商史料

南平市
民 建
工 商 联 工商史料征集委员编

一九八八年十二月

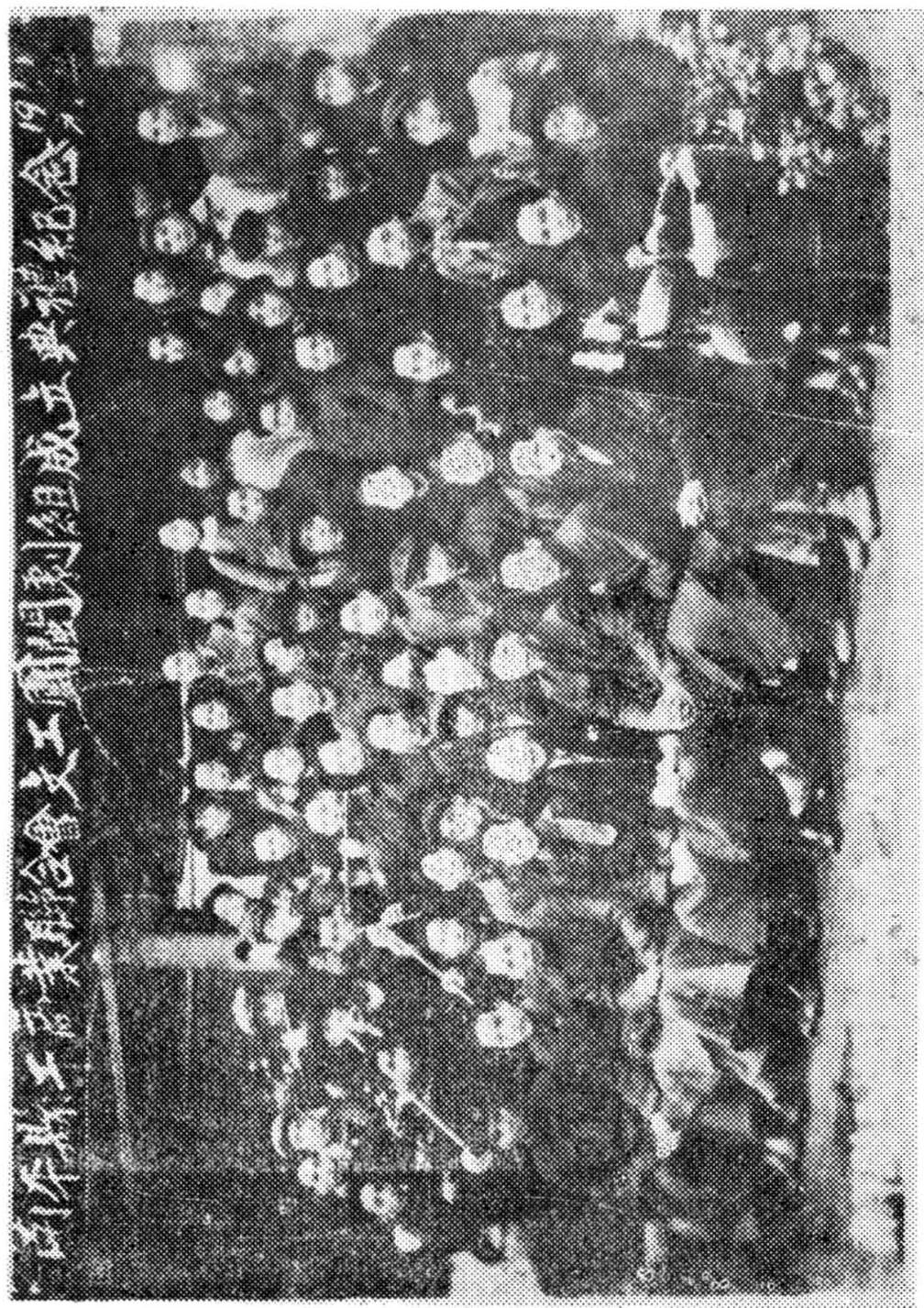
封面设计：姚遂祥

题 书：叶友璜

南平市民 建 工商联 工商史料征集委员会编

一九八八年十二月

南平市闽北印刷厂印刷



陈长藩 供稿

目 录

1. 南平火柴厂二十年记略…郑亨升 高翊 郑亚健
(1946—1966)
2. 抗战时期南平棉布业概况……………陈国谋 (16)
3. 解放后南平毛竹市场纪实……………陈守鹏 (25)
4. 解放前城郊柴炭产销简述……………曹锦章 (36)
5. 南平土产、棉布、杂货经纪行业史话
……………曹哲士 (40)
6. 南平纸伞业简述……………肖自勉 (47)
7. 西芹镇中、西药业变更史略……林寿华 (51)
8. 樟湖早期农工商……………廖木荣 (62)
9. 南平物价纪实 (1911—1965) ……过芙蓉 (85)
10. 纪廷洪先生二、三事……………庸愚 (111)
11. 大洲贮木场创建及发展……裴慎勤 王欢秋
(114)
12. 南平市场与洋口墟市……………陈世贤 (124)
13. 解放前南平航运业……………沈健行 (129)

南平火柴厂二十年记略

(1946——1966)

郑亨升 高 翊 郑亚健

南平国营火柴厂的前身——南平私营建生合片厂于1946年农历8月建厂，1952年5月公私合营，1959年转为地方国营。是生产日用安全火柴的轻工企业。现有固定职工442人，临时合同工124人。固定资产252万元。年生产能力30万件。合营以来，国家投资115万元，企业上交利税超1千万元。

抗战胜利后，1945年9月，福州建华厂老板林弥钜（长乐人）结束其在涌溪、光泽等地分厂的生产，将日寇侵占福州时迁到南平的总厂，以及涌溪、光泽等地分厂的所有机器和300余工人，全部迁回福州湖头原址。

1946年初，原建华火柴厂的划路工人李耀金（浙江人）由青年军复员，回厂要求工作。林弥钜建议李，租用部分机器和在南平的旧厂房，在南平自行组织生产火柴半成品——合片，卖给建华厂。每月750万套，余下自售。李得到百城印务局老板黄百城资助，与林弥钜签订了合约。并邀建华厂技工姚松盛（浙江人）合股。但建华厂划路师傅俞桔生（浙江人）得悉此情后，力促在南平国民党军械库任库员的兄长俞奇生插手，出面向林租借。俞奇生趁军械库调往台湾路过福州之便，经浙江同乡颜学卿介绍与林弥钜商谈。经协商，双方同意以合片产量的十分之一为租金，租借合片设备两套（即旋片机两台，划路机两台，手切刀一台，十二匹马力木炭机一台），南平西门处（南平第一印刷厂现址）的单层，旧厂房两座。产品全部卖给建华火柴厂。

俞奇生兄弟回南平后，邀李耀金、姚松盛及刨片师傅洪子良入股。同意他们出“干股”（即技术入股，不需资金）。接着俞奇生变卖了首饰——黄金二两作为资金。雇佣40余名工人，办起了“南平建生合片厂”。于1946年农历8月25日

开工。

开工始，资金不足。合片价格又受建华厂的节制，利润微薄。生产维持艰难。俞奇生便邀颜学卿投资入股。以颜的资金购一台八匹马力的木炭机及一些合片生产设备。开了三部刨车，月生产合片800万套。销路也打破了建华厂独家包揽，开始部分销往外地，得到较丰厚的利润。终因价格问题，与建华厂终止了合约。以较好的价格与福州建大商行建立特约包销。从而站稳了脚跟。

随着生产发展，利润不断增长，厂内两个主要股东——颜学卿、俞奇生矛盾加剧。因为颜学卿投资占大部分，掌握了经济实权，担任经理，俞奇生虽屈居其下，但主要技工俱是其亲友。在生产技术与人事上，俞奇生颇占优势。两人都想独揽建生厂。颜以实掌经济权，对俞施加压力；俞则倚技术力量，步步进逼。双方各不忍让，愈演愈烈。到47年9月，颜学卿因斗不过俞，终于退出了建生厂，抽回了股金。俞奇生发不出工资，只好叫工人回家休息。建生厂暂时被迫停产。

嗣后，俞奇生邀昔日同事，军械库肖库员及

陈涓等人参加投资。筹得黄金20两为资金，恢复了生产。因为销路很好，刨片机增至5台，月产合片1200万套，工人增至70余人。

由于肖库员等股东均在台湾，只有陈涓从业。但无法过问生产经营，以“干股”入股的李、姚、洪等股东，既未得分文红利，也未见过俞奇生的账目，建生厂实为俞奇生所独占。

1948年初，颜学卿在南平创办“东南合片厂”，与建生厂竞争。以高工资挖建生厂“墙脚”。但建生厂技工多为俞奇生的亲友，不为高薪所动，东南厂终因技术力量薄弱，合片质量差，销路无着，不得不停产，不久便并入“建生厂”。颜学卿再度成为建生厂的股东。建生厂也就发展为近百名工人的小厂。

由于通货膨胀，1947年下半年，片价下跌，福州建大商行无利可图，至年底合同期满，即废约。48年初，建生厂产品完全自销。以其优质合片，除销往福州外，还远销至台湾、马来亚、新加坡。但因经营方法不善，作风不正，买空卖空，及俞奇生个人占用大量资金，企业又濒临破产。

时上海大中华火柴厂，在福州开设福华合片厂。1948年8月，大中华代表、福华厂负责人陈忠杰来南平调查采购木材时，与俞奇生结识。俞得悉福华厂因木材供应问题，使合片生产不能满足上海大中华火柴生产需要。俞奇生正走投无路，立即将建生厂盘给福华厂。议定主要职员由福华厂派任，并拨给流动资金，合片全归大中华。俞奇生受任厂长，月薪100元，另按全厂生产，管理费用总额提取10%红利。10月，建生厂成为上海大中华火柴公司生产合片的分厂。公司代表是陈忠杰。

1949年5月14日南平解放。

解放初，土匪活动猖獗，农村伐木业几乎停顿。原木供应不足，建生厂合片生产处于半停工状态。

49年7月，厂工会筹备会在南平县第一区区长陈郭锁同志的支持下成立了。崔家贤、张云鹏、周梦武、蒋富奎等工友当选为委员。建生厂工人有了自己的组织。

生产不景气，资方无利可图，为了减轻负担，决定大批解雇工人。9月间，陈忠杰从福州派

来代表祝诵先，企图遣散全体工人。祝诵先向工人宣布了陈忠杰的“四作一”（即四元工资只发一元）发放安置费的苛刻办法。工人当即大哗。祝诵先蛮横说：“不要就算！”工人们十分愤怒。工会即组织工友与资方进行斗争，提出“坚决不要解雇费，尽速恢复生产。”工人的正当要求，总代表陈忠杰不予理睬，俞奇生有着自己的打算，他假装好意，出面进行劳资协商。提出工人暂行疏散，取消“四作一”，发给三个月工资。鉴于海路封锁，陆路交通不便，产品无法运往上海。工会代表工人与资方谈判，同意工人短期疏散。资方又以无现金为借口，以合片作价抵作工资，当工人离厂后，俞奇生企图将机器卖掉。工人们察觉后，在工会领导下，开展护厂斗争。在区委、县府的支持下，斗争取得了胜利。十月份，陈忠杰来到南平，工人恢复了合片生产。并在解放军的帮助下，用军运卡车，将合片运往上海，使工厂维持了生产。

但是海运不通，陆路运输成本极高，资方无利可得。欠发了工人数月的工资，生产一直勉强维持到50年3月间。陈忠杰意欲停工，为回避工人

斗争，半夜偷偷取道建瓯，准备逃回福州。在建瓯房村口附近为土匪掳作人质，索价取保。这时厂内产品难以运出，资金已尽。大中华厂置之不理，终无法维持生产。为了维持工友生活，工会一方面组织护厂，保护设备；一方面组织工人参加修建马路，进行自救。

上海大中华于1950年5月终止了与建生厂的特约关系。

陈忠杰不久逃离匪窠，到达福州。对建生厂劳资、生产等一概不管。此时南平县总工会成立。工会主席宋文正，区长陈郭锁十分关心建生厂工人，给以直接支持。经南平县人民政府、福州市人民政府干预下，陈忠杰于5月底返抵南平。

陈忠杰回南平后，提出建生厂要生产，就要自己生产火柴，并要求回上海购买火柴生产设备和聘请技术人员。

1950年6月，在政府支持下，宋文正、陈郭锁的努力下，经过劳资协商，决定由颜学卿出面，重新结合股东，计七股。颜学卿三千元，翁文漪一千元，陈忠杰三千元，李财根一千元，赵汝俊

五百元，陈舜乐五百元，俞奇生以原有设备折价投资一千元。由陈忠杰去上海购排板机一台，卸梗机一台；聘回上海大中华火柴公司退休技师赵汝俊。

50年7月，建生合片厂改组为“建中火柴厂”。颜学卿担任经理。生产合片、梗枝、火柴、以合片、梗枝生产为主。火柴注册商标为“飞马牌”，年生产火柴能力不足五千件（每件为一千小合）。

“飞马牌”火柴质量很差，产品销不出，造成积压。资金周转不灵，积欠工人工资三个多月。而股东们又不愿增加投资。到51年11月，生产已无法维持。经理颜学卿多次求助政府，请求政府合营。为了贯彻扶植发展生产的政策，南平县人民政府于1951年12月18日同意建中厂的要求，派出雷文初为代表，筹备成立“公私合营南平火柴厂”，进行合营前的准备。

经公私协商，合营的南平火柴厂由公股两股（即南平专署一股、南平县政府一股），私股一股组成。每股投资旧币一亿五千万元（即现人民币一万五千元）。

为此，1951年11月至52年2月进行了“清产核资”。由于缺乏经验，核资机构不健全，未发动群众。只由公方代表一人，资方代表二人，工会代表一人组成核资小组。单凭资方自报，估价偏高。把实际只有二亿五千四百余万元的资产估为三亿五千七百余万元。南平专署未予批复。

1952年5月8日，建中厂经理颜学卿以报告形式，正式向南平县人民政府提出申请，将“南平建中火柴厂”改为“公私合营南平火柴厂”。5月10日，南平县人民政府批复：“同意变更手续。”建中火柴厂，正式转为“公私合营南平火柴厂”。成为南平地区第一家公私合营企业。南平专员公署也于52年12月20日予以批准。

合营后，政府对资方是尊重、信任的。县、地两级均做到放手使用，有职有权。

合营初期，南平专署，南平县人民政府两公股单位，忙于“土改”及“三反”工作。派往南平火柴厂的干部，调回参加运动。资方趁公方干部离开之机，从公股投资的三亿元资金中抽走二亿一千万。企业生产资金被抽走，原材料供应脱节，生产进入停顿。经营不善，产品质量

低劣，因而成品压库。除积欠银行借款六千万元外。还欠工人工资近三个月，在三个月中，工人每月只发生活费十万元（即现币十元）。为此，经理颜学卿多次辞职。但政府均未同意。“三反”运动一结束，政府即改派和肥泽为公方代表。建立了工厂管理委员会。不久，并在县工会工作组配合下进行民主改革。

9月，在专署核资委的指导下，企业进行了第二次清资核查。这次核查工作，深入群众，重新组织了清估核资委员会，委员会由群众大会选出代表十一人（即公方代表一人，资方代表一人，工人代表九人）组成。代表们作了大量调查，坚持“公平合理，实事求是”的原则，对资方资产重新估价，核实资产实际为二亿五千四百余万元。

搞清了资方的实际资产，再减去资方已抽走的资金二亿一千万元，资方实际投资股金只有四千四百余万元。据合营协议，每股一亿五千万元。为此公股要求资方补足股金。资方则强调外债未还，无法补足。而且还多次要求全部退出股金。此时，资方实际投资资金还不足于公私双方

总投资的13%。为此股权一直难以确定。

53年2月，公股在股东会上提出三条建议。

1. 私股补足一亿五千万万元；2. 以现有资金投资计算股份；3. 私股若坚持退股，可正式向上级政府提出申请。资方遂向省财委提出申请退股。省财委不予批准。资方乃以现有资金作为股金投资。股权终以公私股比例占有。随着生产的需要，公股投资不断增加，到1953年底，公股已占94.46%而私股仅占5.54%。上级仍要任陈忠杰为副厂长兼生技股长，颜学卿为副厂长兼供销股长。

53年1月，党组织在南平火柴厂发展了党员六名，建立了党小组（与电厂、石灰厂合组一支部）。1954年9月正式建立“中国共产党南平火柴厂支部委员会”，发展党员27人。占职工总数的13.43%。企业的坚强核心形成，职工的思想教育得到加强。

通过思想教育，老工程师赵汝俊将保密50年的火柴配方公开了，还进行了筛药箱的技术革新，提高了药末的密度，减轻了工人劳动强度。技工姚松盛进行多项技术革新，如改进了切梗机压板，提高了生产率20%。

企业为提高产品质量，加强了技术管理。在总结操作方法的基础上，制定技术操作规程；开展学技术、用技术活动，以制度保证每星期一上技术课一小时。逐步提高职工的技术水平。企业还推广了李华理片操作法、延燧火柴先进装合法、测定药浆比重、赤磷加细等先进经验。

为了进一步增强职工主人翁思想，企业建立了民主检查制度，通过批评和自我批评，端正了领导作风，改善、密切了干群关系。在此基础上建立了各种生产管理制度。

在财务管理上，52年下半年建立了原材料领、发、退制度，53年春企业开始编制计划，实施计划管理，建立了车间原始记录。

到1954年，“双塔牌”南平火柴，已成为闽西、北市场的名优产品。时职工为140人，年产量为一万二千件。

1955年，全国财政统一，公股全归南平专署，统一归口管理。颜学卿仍任副厂长，还专职担任南平县工商业联合会主任委员。企业在财务管理上，推行了苏联的帐务制度凭单日记帐。