

湖北水泥制品厂

厂志

(1952—1982)



一九八五年七月印

# 湖北水泥制品厂厂志

湖北水泥制品厂  
厂志编纂办公室编

一九八五年五月

## 前 言

遵照中共湖北省委、省政府、省建材总公司关于编纂《地方志》的指示精神，湖北水泥制品厂于一九八三年七月二十八日成立了《厂志》办公室，开始了厂志编纂工作，至一九八五年五月二十日经审查正式定稿，历时近两年。

“盛世修新志”是我国历史上的优良传统。在当前改革的新形势下，编纂湖北水泥制品厂厂志，对它的发展过程系统的积累资料，如实记载，这就是继承和发扬“盛世修新志”的传统。这对总结经验，探索规律，继往开来，推陈出新，教育职工，启迪后代都具有重要的现实意义和深远的历史意义。

在中共湖北水泥制品厂党委的直接领导下，《厂志》编纂办公室以马克思主义、毛泽东思想为指导，用历史唯物主义和辩证唯物主义的立场、观点和方法进行编纂工作，目的是要使《厂志》的思想性、科学性、资料性达到统一。尽可能地把《厂志》编纂成为一本具有时代特点的新志书。

《厂志》在开始编纂至定稿付印的过程中，经历了拟定编目，搜集资料，试写初稿，修改充实，审查定稿五个步骤，共搜集文字资料六百万字左右，照片三百六十五张，图表十三套，走访知情人三十六人，召开离退休老工人座谈会一次，召开原在湖北水泥制品厂工作过的中层以上老干部座谈会一次，两次共六十七人。

其资料来源有：厂内文书档案，历年有关重要批文，载于报刊的文稿，厂内各科室、职能部门提供的文字资料，老工人、老干部的座谈纪要，以及私人存放的工作日记，口碑资料等等。资料收集后，对其进行分类和入卡工作，为使《厂志》翔实准确，对收集的资料均进行了必要的考证。根据地方志“无所不载”和“厂志要全”的特点，在编纂时，还坚持横不断面，纵不断线的规定，坚持既要保持完整，又要有所侧重的原则，采取生产及管理详记，经年大事记为经，各章节为纬，经纬结合的方法，使之反映出湖北水泥制品厂发展的全过程。《厂志》上限为湖北水泥制品厂一九五一年建厂初期，下限至一九八二年底。在写作中，尽可能地择取原始资料中的事实、观点，让事实说话而不加议论，寓经验教训于事实之中。全文共分概述，建厂始末，生产建设、企业管理、职工教育、生活福利、党群工作、企业体制、经年大事记等九章，并以文字为主，辅之以图表，共约十二万字。

《厂志》在编写过程中，得到了湖北省建材局建材志编辑室，武汉市建材局，武汉市水泥制品厂等单位的支持，并得到了湖北省建材局副局长朱宝玺，湖北水泥制品厂副总工程师，湖北省政协常委，台盟湖北支部副主委，湖北省人民代表康清泉以及贾英、韩良臣、张宏甫、沈树松、徐斯扬等人的热情支持和大力协助，厂内各部门的负责人和其它工作人员也为编纂《厂志》提供了大量准确的历史资料，这本《厂志》是集体智慧的结晶，是全厂职工辛勤劳动的结果。在本志书编成之时，谨向支持和帮助编纂《厂志》工作的人员表示诚挚的谢意。

编纂《厂志》是一项没有经验借鉴的新工作。加之“十年动乱”期间文书档案不全。又鉴于编纂人员思想和业务水平有限。虽经多方查访。力争编好。但难免存在挂一漏万。取舍不当。甚至错讹之处。敬望阅后指正。以利日后续编。

湖北水泥制品厂《厂志》编纂办公室

一九八五年五月二十日

# 目 录

第一章	概述	1
第二章	工厂基本建设	26
第一节	厂址的选定	26
第二节	初建时期	28
第三节	扩建时期	30
第三章	工厂工业生产	41
第一节	生产工艺流程	41
第二节	工业生产能力	56
第三节	产品品种	74
第四节	生产辅助部门	75
第五节	设备改造、更新及新技术的应用	79
第六节	综合加工厂	82
第七节	工业总产值及产量	84
第四章	企业管理	85
第一节	生产管理	85
第二节	技术管理	85
第三节	质量管理	90
第四节	设备管理	98
第五节	劳动管理	105

第六节	物资管理与销售	107
第七节	财务管理	109
第八节	安全技术与环境保护	115
第五章	职工教育	120
第一节	教育机构及演变	120
第二节	职工业余教育及培训	120
第三节	职工高等教育	122
第六章	党群工作	124
第一节	党委的主要工作	124
第二节	党的组织工作	132
第三节	干部管理	136
第四节	纪律检查工作	142
第五节	宣传工作	143
第六节	工会工作	147
第七节	保卫工作	154
第八节	共青团工作	157
第九节	民兵工作	160
第七章	职工福利	165
第一节	生活设施	165
第二节	托幼工作	170
第三节	医疗卫生工作	171
第四节	知青工作	173

第五节 职工子弟学校	175
第八章 企业体制	177
第一节 两大制度	177
第二节 党委组织机构的设立	180
一九八二年底中共湖北水泥制品厂党委下属机构名称 及领导人名单	181
历任中共湖北水泥制品厂党委书记、副书记一览表	183
党委主要领导干部任职简况	185
第三节 行政组织机构的设立	187
机构及其演变	187
一九八二年底湖北水泥制品厂行政机构名称及领导人 名单	189
历任湖北水泥制品厂厂长、副厂长一览表	191
行政主要领导干部任职简况	193
纪年大事记	195
编后语	204

目录后续部分主要照片

第一页为：湖北水泥制品厂厂区鸟瞰图

第二页为：湖北水泥制品厂厂区大门

第二页反面及后几页为：中南水泥制品厂、湖北水泥制品厂建厂前后的厂区地形、地貌照片若干幅。

## 第一章 概 述

### 第一节 简 况

一九一〇年澳大利亚人 发明离心法制管

技术。日本于一九二〇年十月采用离心制管技术。

我国应用离心法制管技术是一九四二年五月 上海永大水泥制品厂(台湾林家四兄弟经营的)， 派人到日本休模管公司台北松山分厂实习引进技术的。

永大水泥制品厂内一个制管车间。一九四三年元月创建于上海宝昌路。

一九五〇年四月叶仁寿和林政汉两个资本家合营重办上海荣大水泥工业厂。生产规模比永大工厂有所扩大。规格从 $\varnothing 75 \sim \varnothing 300 \times 2000$  mm,  $\varnothing 400 \sim \varnothing 700 \times 2, 430$  mm, 品种增加一种, 有孔集水管。

一九五一年由中国交通建设总公司中南区公司扶持投资, 把该厂变成公私合营荣大水泥工业厂, 中南区公司派曹 为公方代表, 担任经理工作。

一九五〇年冬中南空军后勤部决定在河南省郑州市修建军用飞机场, 需要大量质量较好的排水管, 经多方调查, 找到上海荣大水泥工业厂, 该厂产品质量合乎空军机场要求。

一九五一年初中南空军后勤部政委张 豪亲自到上海视察该厂后, 决定郑州空军机场需要的排水管要求该厂承担, 签订了供货合同。中

南空军后勤部并派一名排长驻厂催货。由于该厂资金有限，加之两个资本家之间有矛盾，该厂有倒闭的可能。从上海把排水管运往郑州困难很多。中南空军后勤部决定，一，暂时先进行扶助该厂生产；二，提出在中南汉口建厂的设想。

应中南空军后勤部政委张 豪和中国交通建设总公司中南区公司经理贾一平的邀请，一九五一年五月上海荣大水泥工业厂厂长林政汉来汉口进行协商，达成了协议，由上海荣大水泥工业厂派康清泉工程师到汉口帮助建厂工作。

一九五一年七月康清泉工程师、洪君武会计两人来武汉为建设中南水泥制管厂作可行性调查和初步设计，于八月下旬基本完成初步设计工作，共进行四十天。

当时中南空军后勤部指派负责筹建工作的领导人是魏虎诚团长（红军老干部）也是筹建中南水泥制管厂的厂长。康清泉工程师在汉口作调查和初步设计工作都是在魏虎诚团长家中进行的。

一九五一年十二月十六日中南空军后勤部派 杨福排长带队，战士有彭海林、李清友、沈树松、徐斯扬、张忠珍、沈耀武、吴正和、高佑记九人到上海荣大水泥工业厂培训学习离心法制管技术，这九名空军战士经过五个月的学习，基本上掌握了离心法制管各个工种的操作技术，于一九五二年五月十五日奉命返回汉口中南水泥制管厂参加设备安装和开工前的准备工作。

一九五二年五月二十六日中南空军后勤部与上海荣大水泥工业厂

协商调康清泉工程师、技术工人张妙生、杜天龙（当时名字叫黄锡田）来武汉中南水泥制管厂工作。

一九五二年四月根据政务院指示，中南空军后勤部挪用修建飞机场费用来建设水泥制管厂是违反财经纪律的，一定要做到专款专用。因此中南空军后勤部领导决定，将厂移交给中国交通建设企业总公司中南区公司继续完成建厂任务。同时中南空军后勤部发出转业命令，张衡初（空后）军需处副处长、周广德科长、赵开义科长、杨志坚管理員、杨福排长、李清友、沈树松、彭海林、吴正和、徐斯扬、张忠珍、沈耀武、高佑记、成良春九位战士转业到工厂工作，张衡初任副厂长。

建设中南水泥制管厂的决策人是中南空军后勤部政委张豪和中国交通建设企业总公司中南区公司经理贾一平。（水管厂）始建于一九五一年十月至一九五三年年底。

第一期工程于一九五一年十月开始，于一九五二年八月七日完工。工程占地面积一百六十四亩，其中：建筑面积四万二千三百二十九平方米，生产主厂房一千九百四十六平方米，生产辅助设施一千一百七十三平方米，生活福利设施一千一百一十四平方米，工程概算二十七万五千元，设备概算二十五万四千元，其它概算一万元，合计概算五十三万九千元。

第二期工程（一九五二年十月至一九五三年年底），工程占地面积二十五亩一四，一万六千七百六十八平方米，其中，建筑面积

三千六百零三点七平方米。生产主厂房六百零六平方米。生产辅助设施三百六十七平方米。生活福利设施二千六百三十平方米。工程概算二一四万八千元。设备概算二十万零六千元。其它概算七千元。合计四一六万一千元。两期工程总概算一百万元。

水管厂是套用上海荣大水泥工业厂厂房结构进行建设的。厂房建筑全系单层。砖木结构。采用人字形屋顶。盖红瓦。房屋低矮。结构简陋。采光较差。机台采用坑道式安装。起重采用手动葫芦（人工拉练条式）。在厂房内有蒸汽养护室。汽温较高。尤其是夏季室内温度通常在摄氏四十度以上。机械化程度低。劳动强度大。大部份工序是靠肩挑人扛。工厂全系男工。

五十年代末六十年代初进行了一些技术革新和技术改造。自制了简易吊车。扔掉了手动葫芦。自制了洗石运输一条龙约三百公尺。皮带输送机木架结构。扔掉了扁担和畚箕。砂石、水泥运输采用小车化。扔掉了罗筐和竹杠。改善了劳动条件。大大地减轻了工人的劳动强度。

水管厂生产规模设计。年生产能力为二百一十公里钢筋混凝土排水管。规格 $\varnothing 75\text{ mm}$ 至 $\varnothing 300\text{ mm}\times 2000\text{ mm}$ 。 $\varnothing 400\text{ mm}\sim$   
 $\varnothing 1850\text{ mm}\times 2,430\text{ mm}$ 。

【建设时期】（一九五九年九月至一九六三年）

国家经济建设出现大跃进的形势。钢铁尚不能满足工业建设发展的要求。曾采用钢筋混凝土予应力压力管来代替钢铁管。

一九五七年六月五日，张衡初副厂长和康清泉工程师与武汉钢铁公司研究协作试制平口式予应力钢筋混凝土压力管。后张衡初副厂长到北京建筑工程部、冶金工业部谈判，两部意见基本一致，一切技术问题进行合作。冶金工业部当年投资三十万元。因这套设备是苏联专家提供设计，我厂没有接受，合作未成功。

一九五八年七月八日，厂领导到北京建筑工程部水泥局汇报当时厂里的情况，经苏、任两局长同意。要我厂提申报扩建厂房的设计方案。一九五八年十一月通过武汉市城委选择了厂址。经武汉市城委指定，在武昌白沙洲扩建新厂。厂里组建了筹建班子，以张衡初副厂长为首成立了基建办公室。一九五八年十二月向北京建筑工程部报送了建新厂计划。一九五九年七月二十七日建筑工程部以（59）建技字第24号及一九五九年八月二十八日城市建设局以（59）城企字第14号和一九五九年十月十五日（59）建许城字第51号文批准，决定设计方案。一九五九年九月十五日正式破土动工。扩建项目工艺设计由北京第一工业建筑设计院负责设计，总图、土建公用部分及总概算由中南工业建筑设计院负责设计。

当时承担土建施工任务是湖北省第二建筑工程公司，他们的口号是千、百、万。及一个工粉墙1000平方米，挖土方100立方米，砌墙砌一万块，工程质量较差。九月又开展全民大办钢铁运动，施工单位抽人投入炼铁工作，工程实际停工。一九六〇年三月完成了吊装工作，主厂房结顶，至此就生产区而言，一个水泥制品厂的轮廓已经形成。

主厂房建筑，钢筋混凝土结构，全系单层，屋顶园拱形，车间高大，宽敞，采光良好，车间内装有桥式起重机，（行车）五吨、十吨，离心喂料采用螺旋喂料机（自制），机械化程度较高，改善了工人的劳动条件，减轻了工人的劳动强度。辅助设施，厂房系砖木结构，人字形屋顶，采光，通风良好。

厂区土壤及地质情况，该厂区位于武昌白沙洲的青菱乡范家村又称王家村，根据武汉市勘测公司一九五九年五月的勘测资料，认为厂区北部不是一理想的建厂场地，但我厂用地系武汉市城委所指定的，其它地区用地不能满足我厂面积的要求，整个厂区东南（标高24.41）较高，西南标（高23.37）地形较低，厂区内还有部份山丘及水坑，土层层次分布较为复杂，中间夹层很多。共七台层次分布情况如下：

地质层次	土层厚度 (M)
粘 土	1.1~4.45
砂质粘土	0.5~1.0
淤泥砂质粘土	0.25~5.1
砂质粘土	0.7~1.2
淤泥砂质粘土	0.3~1.0
细 砂	0.7~2.3

地下水位较高，静止水位高地面0.4~1.25，地下水经过化验无侵蚀性，土壤压缩系数多是大于 $0.05 \text{ cm}^2/\text{kg}$ ，甚至有超过 $0.1 \text{ cm}^2/\text{kg}$ ，因此全厂区内土层属于中偏高压缩性。

## 建筑物项目名称、类型

序号	项目名称	生产类别	防火等级	建筑面积 m <sup>2</sup>	结构类型	建筑物结构		
						墙	柱	墙基
1	制管车间	戊	二级	8035	砼	砖	砖及予制或现浇砼	毛石砼
2	钢筋车间	戊	三级	1279	砖木混合	砖	砖	浆砌块石
3	试压车间	戊	"	306	砖木	砖	砖及现浇砼	"
4	水泥仓库	戊	"	1004	"	砖	砖	"
5	总仓库	戊	"	423	"	砖	砖	"
6	制管车间生活间	戊	二级	508	砖木	砖	砖	"
7	骨架棚	戊	三级	727	砖木	砖	砖	"
8	锅炉房	丁	二级	273	混合	砖	砖	"
9	压缩空气站	丁	"	892	"	砖	砖	毛石砼
10	机械加工车间	戊	"	2190	砼	砖	砖及予制砼	"
10	锻工车间	丁	三级	405	砖木	砖	砖	"
12	铸工车间	丁	二级	2739	砼	砖	砖及予制砼	"
13	木模库及车间	丙	三级	405	砖木	砖	砖	浆砌块石
14	料棚	丙	"	253	"	砖	砖	"
15	木材棚	丙	"	153	"	砖	砖	"
16	食堂	丙	"	1146	"	砖	砖	"
17	单身宿舍	丙	"	1884	混"合	砖		"
18	眷属住宅	丙	"	1115	"	砖	砖	"
19	浴室	丙	"	269	砖木	砖		"
20	保健站	丙	"	904	混合	砖	砖	"
21	汽车库	丙	"	298	"	砖	砖	"
22	大门及传达室	丙	二级	127	"	砖	砖	"

及结构简单特征表

结构特征					
柱基	平台	吊车梁	屋面	楼面	楼梯
毛石砌或现浇砼	现浇砼	予制砼	予应力砼行梁		金属梯
浆砌块石			木屋架红瓦屋面		
"		钢单轨			
"			木屋架红瓦屋面		
"			"		
"			现浇砼梁板	现浇砼	现浇砼
"			木屋架红瓦屋面		
"			现浇砼梁板		
毛石砌	金属		"		
毛石砌或现浇砼		予制砼	予应力砼大梁板		
毛石砌			木屋架红瓦屋面		
毛石砌及现浇砼		予制砼	予应力砼行梁		
浆砌块石			木屋架红瓦屋面		
"			"		
"			"		
"			"		
"			红瓦及现浇砼	现浇砼	现浇砼
"			红瓦屋面	现浇砼	现浇砼
"			"		
"			"	现浇砼	现浇砼
"			杉木屋架红瓦屋面		
"			红瓦屋面现浇砼		

根据勘测资料的确定。粘土与砂质粘土计算强度  $R=10T/m^2$ 。

根据上述情况基础埋置深度不宜过深。且主要车间荷载较大时应考虑基础不均匀沉陷。对于一般建筑物基础埋置深度暂定为 1.5M

一九七〇年扩建一座水泥轨枕车间。长七十公尺。宽十八公尺。共一千二百六十平方米。是采用干打垒方法。自己设计。自己建造。当时的口号“为毛主席争气。坚定不移地走政治建厂的道路”。屋顶采用自己制造的大型水泥瓦。屋架钢结构。一九七一年投入生产。自筹资金 元。

一九七三年扩建一座水泥钢筋混凝土环形予应力电杆车间。长一百八十公尺。宽十八公尺。共三千二百四十平方米。自筹资金建造。厂房采用钢筋混凝土结构。屋顶大型屋面板。圆拱形。采光。通风良好。一九七四年投入生产。

一九七〇年。因地材(碎石)供应紧张。当时军代表决定自己开采石料。指令李然英、王树德。选择地址。扩建采石车间。选择厂址在湖北省蒲圻县中火铺火车站北面。于一九七一年五月十六日正式破土动工。一九七五年开采投入生产。该车间扩建得到湖北省基本建设委员会建材局的支持。并拨款六十五万元。我厂自筹资金八十五万元。投资金额壹百伍拾余万元。投产两年多。我厂收益不大。略有亏损。因生产规模小。省建材局管分配。我厂所用碎石大部份仍然依靠黄石市和铁山供应。

一九七七年十二月。湖北省建材局以鄂革基材办字(77)175