

安陽市針織廠誌



序 言

“盛世修志”是我国历史沿革下来的民族传统。十一届三中全会以来，国运重振，万兴未艾的第二个修志热潮继五十年代末第一个修志热后，在全国掀起。根据上级主管部门的要求，在厂党委的领导下，我厂开始了首次厂志编纂工作。

编写厂志，是企业一项重要的基础性资料建设。通过对企业历史探本求源，为企业现状调查研究，从中找出规律性的东西，为开创企业发展的新局面提供借鉴；通过搜集整理企业管理的各项资料和数据，为提高企业的管理水平及各部门的工作质量提供依据，是我厂编写厂志的初衷。

以马克思主义、毛泽东思想为指导思想，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的基本观点，立足当代，详今略古，突出厂史，全厂职工在各个不同时期的历史作用。

实事求是编写厂志必须遵循的原则，真实性是厂志的生命。为保证所述史事的翔实可靠和所求数据的准确无误，我们尽力要求言必有据。厂志资料分别来自厂的档案卷宗，许多当事人、知情人的座谈回忆等。厂志中所求的史料、数据等，都可以从资料中找到出处。

厂志记述时间的上限追溯到1952年，下限截止于1983年，厂志内容分概述和七章。

序 言	(3)
概 述	(1)
第一章 安阳市针织厂前身的演变史	(4)
第一节 合并前的针织厂	(4)
第二节 合并前的丝光厂	(10)
第三节 针织丝光厂的诞生及 建厂初期的规模	(14)
第二章 企业管理	(17)
第一节 生产计划管理	(17)
第二节 技术管理	(25)
第三节 外贸工作	(37)
第四节 质量管理	(42)
第五节 供销工作	(47)
第六节 设备管理	(52)
第七节 劳动工资	(62)
第八节 财务管理	(75)
第九节 能源管理	(83)
第十节 安全生产管理及劳动环境保护	(85)
第十一节 基本建设	(87)

第三章 党政工作.....	(89)
第一节 党的组织建设和思想建设.....	(89)
第二节 行政机构的演变.....	(95)
第三节 工 会.....	(98)
第四节 共青团组织.....	(106)
第五节 民兵工作.....	(111)
第六节 治安保卫与消防.....	(114)
第四章 职工福利.....	(116)
第一节 医疗卫生.....	(116)
第二节 计划生育.....	(118)
第三节 职工住宅.....	(121)
第四节 教育工作.....	(122)
第五节 主要生活设施.....	(124)
第六节 职工子弟就业.....	(128)
第五章 人 物.....	(130)
第一节 先进生产(工作)者名单.....	(130)
第二节 省劳模事迹简介.....	(131)
第三节 省、市人民代表·历届党代会 代表·政协委员人名录.....	(132)
第六章 企业荣誉史.....	(133)
第七章 针织厂建厂以来大事记.....	(135)
后 记.....	(140)

国营安阳市针织厂系于北中型纺织企业之一，位于安阳市棉漳路北侧，东与造纸厂搭界，西与塑料厂为邻，南傍棉漳路与日化厂斜对，北与运河大堤接壤。全厂总面占地面积为47629m²，厂房建筑面积17661.47m²，自有职工住宅建筑面积10161.33m²。

安阳市针织厂电话总机号码为：3735 3705

电报挂号：0342

开户银行：市支管，帐号：205907

针织厂前身系针织合作社与公私合营丝光厂两家小厂合并而成的小型企业。经过23年的发展，现已成为本市的一家中型企业。

两厂建厂初期，得到了安阳市政府的大力扶持，使生产在经济力量极为薄弱的基础上，两厂职工发扬艰苦创业精神，分别完成了由合作社、小业主工厂转为合作社和实现了公私合营阶段，并开始稳步走上了社会主义建设的光明大道。

到1956年，针织合作社有设备95台，职工240人；丝光厂有66台设备，职工105人。

1961年，由于自然灾害，纺织行业生产均受到影响，根据上级指示，8月1日，针织厂与丝光厂合并，安阳市针织丝光厂诞生。当时，职工总数1059人，固定资产61万元。

经过23年的逐步发展，到1983年，比当时职工人数增加1.5倍。

固定资产增加3倍，毛巾生产能力增加164.5倍，袜子生产能力增加10.5倍，年总产值增加5倍，年实现利润增加15.3倍，厂房建筑面积增加5.9倍。

综观针织厂二十多年的发展历史，是一部自力更生、奋发图强的创业史；是一部勇于进取的拓展国际市场的开拓史；同时，它也是一部克服种种困难和排除各种干扰的战斗史。而创造这部壮丽历史的主人即是针织厂的广大职工。

建厂初期，针织厂的设备简陋落后，在资金困难的情况下，依靠外地先进技术，大搞技术革新，使针织厂设备不断更新换代。历年较大更新共62项，其中包括重大革新19项。二十多年来，针织厂的主机设备由手工操作，经过半机械化、机械化，八十年代基本达到了全自动化。

针织厂是以生产出口毛巾类为辅的工厂。还在七十年代初，就开拓了外贸渠道，打入了国际市场。在从事出口生产的过程中，为适应国际市场的激烈竞争，多年来形成了严格各项管理，重视产品质量，信守合同的良好作风。1983年广交订货会上，我厂产品选中率高达98.93%，并有6个获省纺厅和部“良好”产品。二十多年来，针织厂毛巾远销于23个国家和地区，足迹遍布四大洲，为我国外贸事业作出了应有的贡献。

现在，安阳市针织厂是一家从棉纱投放，经过煮、漂、浆、染、经、织造、印整，直至毛巾成品出厂和化纤原料经过摇、漂、染、

织造、缝头、定型，直至袜子成品出厂的全能性棉复制、化纤针织企业。

它生产的品种有团巾、方巾、枕巾、浴巾、毛巾被；男女花袜、素袜。经过多年的工艺改进和技术开发，针织厂的产品达到了规格品种齐全，花型花色丰富。

十一届三中全会以后，针织厂在全面开创企业现代化建设的新局面的征途中，认真落实了党的一系列方针政策，解放了人们的思想，使针织厂出现了新气象。

第一章 安阳市针织厂前身的演变史

第一节 合并前的针织厂

一、针织合作组的创建与演变

解放初期，我国工农业生产落后，经济基础薄弱，人民生活水平很低。为了发展社会主义经济，改善人民生活，党和政府号召广大劳动人民组织起来，开办工厂发展生产。1952年9月，给当过工人的董清禄、靳芝润、王斌三人找到安阳市手工业联合社领导表示：“卖了孩子卖口锅，不煮包子熬口气”请求组织合作生产。得到领导支持后，便成立了安阳市针织生产合作组。他们在王斌的房子里，借来两台手摇袜机，一口铁锅，十元资金开始了棉线袜生产。许多同行业的工人见他们真的干了起来，纷纷要求参加，他们有的带机器，有的带一点资金，不到一个月，就先后增加了八人。

1952年11月，他们与郭恭田合作中心小组合并。当时人员发展到13名，有手摇袜机七台，染纱锅一口，工房五间。

合并后的合作组由董清禄任组长，王斌任会计。合作组以棉线为原料，生产棉线袜。当时的生产和销售都比较好，但工人的生活还是很艰苦的。他们十五天一个休息日，睡觉挤在一个大炕上，平常吃的是小米饭，面条汤，红白萝卜和菜叶，十五天才改善一次伙食。

合作组的盈利除发放以工工资奖金外，其余的都用于发展生产。

由于生产规模不断扩大，人员不断增加，1953年经市政府批准，针织生产合作社升级为针织生产合作社。

1953年夏季，因季节关系，针织生产合作社的袜子销售遇到了困难，产品积压，资金无法周转。为了克服暂时困难，针织生产合作社动员大部分工人回家种地，并带100双袜子销售。到了秋季，销售情况好转，生产不断扩大，因此又赁了北大街一百一十五号的二十七间房子，合作社予以搬迁。

为响应市政府发出关于“企业要提高产品质量，降低生产成本，努力发展生产，繁荣社会主义经济，满足市场需要”的号召，合作社成立了以郭恭田为主的五人监事会，负责加强生产经营管理。同时，成立了以董清禄为主的三人监事会，对执行各种规章制度时的情况进行监督。另外，还增添了保管、质量检查、会计等专职人员，使合作社的各项任务初步走上轨道。由于对企业的各项工作加强了管理，工人的生产积极性得到了较好的发挥。当时是计件工资，职工努力生产的自觉性很高，对产品质量高度重视，他们千方百计增加花色品种，提高经济效益。工人王书信为了解决旱口袜手工缝合效率低的问题，经过机件改革，反复试验，将人工缝合改为机上回折织旱口，提高了产品质量，减少了工序。许多当车工为了适应新操作法，提高产品质量而苦练基本功。为提高效率，在机器旁加上手摇大轮，用皮带带动旋转，大大提高了袜机转速。由于不断的革新改造，促进了产品质量的提高，赢得了广大消费者的信誉，使针织

生产合作社在当时激烈的市场竞争中站稳了脚。为此，许多同行业的工人积极要求加入针织生产合作社。

1954年，合作社迅速发展，人员达三十多名，手摇袜机增加到十五台，年产值达到七万一千元。由于产品质量和花色都比较好，且价格又合理，百货公司和合作社签订了长期产销合同。当时，日用棉纱七十多公斤，日产线袜六百多双。安阳市联社的领导对针织生产合作社给予了大力支持，市花纱布公司有计划地供给原料，合作社出现了产销两旺的大好局面。

1954年以前，袜子缝尖由于手工操作，不仅效率低，而且质量差。这时，河北武昌县有个人带了一台缝尖机来社加工缝尖，社里也派人跟他学习缝尖技术。后来，河北省手工业工人周复生带着一台手摇机入社，针织合作社又增加了一个新品种。当时用的是铁锅染色，用烙铁和火烤箱定型，手摇木制络纱车络纱，大多是笨重的劳动工具。但是，合作社的职工还是利用了一切能够利用的条件，使产品品种、质量不断得以发展和提高。

1956年，党和政府号召走集体化道路，要求同行业的小单位实行大台化。同年，针织生产合作社与针织生产供销合作社及十几家小手工业者合并。

二、针织生产供销合作社的创建与演变

1954年下半年，一些小业主和个体手工业者自发成立了联销组，与个体户联系，并帮助他们销售产品，联销组上交税金下扣

部分管理费，个体经营者和联销组双方对此都很满意。联销组后来发展为供销合作社，成立了以付玉山、张海哲为首的监事会；以郑石新为首的监事会。供销合作社拥有社员一百二十多人，手摇袜机四十多台，背心机二十台，手套机十五台，花绳机八台。他们由原来单独销售改为包供包销。社里采购的原料对各户统一分配，各户的产品交合作社销售。这种分散生产，集中供销的形式使个体经营者初步尝到了集体合作的甜头，为走集体化道路奠定了良好的基础。

走集体化道路，人心所向。一些多年经营且有一定资金者也拥护走集体化道路，要求参加合作社的人越来越多，合作社越办越兴旺。1955年，社员发展到了一百五十多人。

1956年，市政府发出“本行业工人要走集体化道路”的号召，针织供销合作社和针织生产合作社及十几家手工业者合并，广大工敲锣打鼓热烈庆祝。

三、安阳针织厂的诞生

针织生产合作社和针织生产供销合作社合并为安阳市针织合作社后，有职工一百九十九人，手摇袜机五十台，背心机二十台，横机十五台，花绳机八台，缝头机一台，全部设备共计九十四台。主要产品有棉线袜、背心和手套。同年，又吸收了十几家小手工业者，人员猛增到二百四十人。1956年总产值达到六十八万六千元。入社的机器及劳动工具都进行了合理作价，与股金一并分期归还个人。

两社合并后，管理机构重新进行了整顿，建立了党、团支部，

工会成立了理事会和监事会。田董清担任支部书记兼理事会主任，张兆山任团支部书记，王桂花任工会主席，郭泰田任社长，郑有勤任监事会主任，张海普负责财务。生产，付玉山负责供应与销售。同时，还建立了漂染、络纱、织袜、缝尖、烫平等道工序。合作社生产所需原料仍由安阳市花纱布公司供给，大部分产品交百货公司经销。

1956年下半年，合作社实行了党支部领导下的社长负责制。在党支部和社长领导下，群众性的社会主义劳动竞赛蓬勃开展，职工生产积极性很高，对质量负责，注意点滴节约，工作生产雷厉风行，领导指挥系统畅通无阻。

合作社还定期召开产品质量分析和技术工人会议，研究技术革新工作，产品质量得以迅速提高。不久，市百货公司提出，全部产品由他们包销。从此，合作社的生产不断提高，职工队伍不断扩大。1957年初，经市人民政府批准，合作社在棉漳路中段购地六十亩筹建新厂。为节约资金，职工下班后从新华市场徒步到新厂参加义务劳动，平整地基，搬运建筑材料，在老坟坑里挖旧砖……。无人喊苦，无人叫累。经过近半年的时间，新厂建成。

1957年下半年，工厂开始搬迁。为了不影响生产，职工边生产边搬迁，他们利用班后时间拆卸机器，人抬车拉，不几天功夫，就把所有物资全部搬到新厂。

为了加强管理，机构又重新进行了调整。厂部设生产计划组。

技术组、总务组、财务组、供销组。建立了漂染和织造两个车间，车间下设若干生产小组，三级管理机构初步建立。车间按计划组下达的作业计划安排生产。由于生产的发展，生产工具不断更新，漂染车间增加了七口染线锅，修建了七个水泥池；织造车间增加了手套横机和背心机、毛巾机、线衣机、络纱机，共三十一台设备。为提高质量，增加花色，开始使用进口染化料。合作社当时主要生产袜子、花绳、毛衣、线衣、围巾、手套、背心七个品种。

1957年12月，经市政府检查批准，安阳针织合作社转为安阳针织合作工厂，成为安阳市第一家合作工厂。那一天，厂内张灯结彩，锣鼓喧天。市政府领导同志亲临祝贺，报社记者前来采访，全厂职工兴高采烈，衷心感谢党和政府对工人阶级的关怀。

为搞好职工生活，工厂利用积累的部分资金扩大了职工食堂，修建了医疗室、澡塘、幼儿园、喂奶室，使职工无后顾之忧。为了活跃职工业余生活，动员工人自己动手，修建球场，制作单杠、双杠、乒乓球台等器械，积极组织开展体育活动。

针织合作工厂在党的正确领导下，为国家和社会做出了一定贡献。1958年，根据发展的需要，决定进一步扩大生产，从天津等地购进了六台背心机、电动汗衫罗纹机，五台K式电动袜机，二十三台B式高筒袜机。全手工操作开始转换为半自动化生产，工作效率和质量都有大幅度的提高，从而也增加了长筒平口袜、短筒罗纹袜、拱线花袜和条子花袜等新品种。

1956年下半年，市政府批准安阳针织合作工厂转为地方国营安阳针织厂。市政府在文化宫召开了大会，针织厂在会上介绍了创业过程和发展经验，市政府号召全市合作工厂向针织厂学习。

为加强企业的领导和管理，上级对我厂进行了整顿，并派来一些干部充实了各级领导班子。张文德任总支书记，董清禄任总支副书记，李天义任厂长，王斌、郑有新任付厂长，王桂花任工会主席，张兆山任团总支书记。财务、供销、总务、生产、计划等组升级为科。

第二节 合并前的丝光厂

一、公私合营前的七家工厂

丝光厂前身的七家私营手工业工厂，都是个体经营的小厂，大部分厂家建厂时间短，规模小。这七个厂是：

(1) 丝光厂：1953~1954年开设，厂址在南关大地庙，有20余人，李德林任经理，资金29119元。

(2) 鞋带厂：由马盛兴、同义号、回春药房三家小厂合并而成，经理分别由李庚辛、田润付、靳温如担任，人员共有20人，资金16354元。

(3) 万明合线厂：王世杰任经理，资金9544元。

(4) 歧兴合线厂：创办于1954年，厂址在鼓楼后甲山甲街，工房有40m²，职工11人；机器设备有合线锭约160余锭，资

金6119元。经理冯仙洲。

(5) 宏祥合线厂：有8人，资金25元。经理：张同新。

(6) 司毯厂：有7人，资金68327元。经理：魏吉庭。

(7) 联合毛巾厂：建于1940年，厂址在后街，侯德芝任经理，资金3609元。该厂生产毛巾历史较长，经营比较对头，为今天毛巾车间生产的发展奠定了一定的基础。

毛巾厂经营的诀窍是：秋季和冬季棉絮收获旺季，大量购买原料，为全年生产做好储备；春季和夏季，重点抓产品销售，加速资金周转。生产中，注重抓产品质量，绝对实行优等品，严格工艺操作规范。产品越畅销，质量越抓得紧，加之花色品种多，所以毛巾厂声誉不断提高。产品在安阳、林县一带很受欢迎。

然而，毛巾厂工人的生活却充满了艰辛和困苦。资本家为了更多的榨取工人的血汗，不断加大劳动强度，延长劳动时间，工人每天要工作十二个小时，甚至十四个小时，没有休息日，过年过节放假一天半天，工人吃的是一顿粗茶淡饭。为了压低工资，资本家大量使用童工、徒工和临时工。“三年学徒，三年工”，学徒三年，一无所得，第四年只能得到120斤小米的报酬；临时工在生产旺季被招进厂，淡季就遣散，生活毫无保障。

残酷的剥削和压迫，恶劣的劳动条件，使工人的身体受到了严重的摧残。织造工序当时都是手工操作，冬天水冰凉刺骨，手被冻得开裂，活却一点不能少干；有了病，不但不给医治，当大工还分

还要完成。由于工时过长，一天下来，脚踏毛巾机已耗尽了工人的全部精力，下班后还要修整毛巾。生产中动作稍慢或不畏生产出现次品，资本家不是打就是骂，有的工人因受不了资本家的毒打回了家，还有一个工人被打逃走至今下落不明。

解放后，在党和政府的支持下，工厂成立了工会组织，工人在工会的领导下，要求缩短劳动时间，提高工资，增加福利的斗争不断取得胜利。

二、安阳丝光厂的创建

解放初期，我国工业基础比较薄弱，国营企业在全国工业中占比重较小，私人小手工业又很分散，致使生产力发展受到阻碍，严重影响国家经济建设的速度。私营工厂仅靠自身的力量已难以维持生产，落后的生产关系已不能适应社会生产力的发展。对此状况，为使私营工业逐步走向社会主义建设轨道，党和人民政府及时制定了关于对私营工业实行利用、限制、改造的政策。1953年元月，市委、市政府进行了统一规划。根据光明鞋带厂、丝光厂、毛巾厂、歧兴合线厂、万洲合线厂、线线厂、宏祥合线厂七家私人手工业工厂联名提出的申请，24日宣布七家工厂合并，命名为安阳市丝光厂，企业性质为公私合营，厂址定于南关75号。政府委派孙志仁为公方代表并任厂长，原私营七家工厂推举李德林为私方代表，任付厂长，上级派李心谦为党支部书记。公私合营共同管理企业。

合营后的丝光厂共有108名职工，设置了秘书股、财务、供销

股、人事保卫股、总分股、生产计划股五股和班部门；并设立了漂染丝光和合线两个生产车间。拥有丝光机、人力、电力毛巾机、织带机、电力、人力棉织机等52台。主要生产毛巾、鞋带、丝光线等民用产品。生产原料由花纱布公司供给。产品由百货公司包销。就这样，他们把民房作工房，依靠陈旧的设备，微薄的技术力量，利用土法上马，在各级领导和组织的帮助下，克服了重重困难，积极发展生产，使企业有了较强的生命力。

由于生产规模的不断扩大，设备、人员相应增加，原厂房已不能满足生产需要。1957年4月，经市政府批准，在棉漳路中段购地40亩。投资1.5万元。经过半年的施工，建成了400m²的新厂房以及职工食堂、办公室和集体宿舍。同年10~12月，丝光厂由南关搬迁至棉漳路。

搬迁后，生产规模又进一步扩大，职工总人数达280多人。人力毛巾机被淘汰，增添了鞋带机、腰带机、木纱团机、花绳机、铁制毛巾机，共计100多台主机设备。生产形势不断好转，产值利润逐年提高。产值由1956年的18.6万元，到1959年一跃而达到160.1万元，利润达2.4万元。职工福利事业逐渐发展，根据市政府规定还实行了劳动保险。广大职工对社会主义优越性的认识越发清楚，走社会主义道路的信心更加坚定。

当时各方面条件都比较差，交通不方便，多数职工上班要步行五六里；车间既无通风设备，又无暖气，违反劳动纪律的现象