

天津市水产研究所

所 志

一九九二年十一月

前 言

本所自一九六〇年建立以来，已经过了三十一年，这三十一年，我所由小到大，到今天已成为一个具有相当规模的综合性的水产研究所。编写本志的目的在于将本所建立发展的情况和各阶段的面貌较全面的记载下来，为今后加强科学管理和科学研究提供历史的借鉴。

本志本着详今略古，以类系事，横排竖写的方法，除了记述，也配以图、表，以便使读者更方便的了解本所的历史发展和当前的面貌。本志记述的时限上自建所开始，下限为一九九〇年底，一般各类统计都截止于此，但个别事项在本志结稿之前已有结果，为保持叙述的完整，不宜死板的写道半途中断，也突破了时限。

本志的编写自一九八八年便已着手准备，也曾成立了编写委员会，作了大量搜集材料及其它准备工作。在此基础上自一九九一年二月起由宁永茂继续搜集及核实材料并执笔书写，胡国梁同志参加了研究题纲，搜集材料和修改工作。历时半年写出初稿，并将初稿印发全所各科室场站征求意见，经审定委员会四次开会讨论和修改，始完稿。因为很多历史档案已经不全，虽已尽力而为，错误和疏漏之处在所难免，恳请批评指正。

编者

一九九二年九月一日

天津市水产研究所志审定委员会

主任委员：李文抗

委员： 王云祥 郑洪博 王琰林 刘厚义
王博君 吾福荣 方茂龄 胡国良
于明震 朱福庆 钱炳臣 徐世芳

第一次讨论 1991. 12. 2

第二次讨论 1991. 12. 12

第三次讨论 1992. 5. 8

第四次讨论 1992. 5. 16

目 录

第一章 概况	1
第二章 机构设置	5
第一节 领导机构与领导体制	5
第二节 职能机构	5
第三节 科研机构	6
第四节 推广站 增殖站	6
第三章 科技队伍	12
第一节 历年队伍状况	12
第二节 一九九零年底专业技术人员专业分布情况	16
第三节 专业技术人员的继续教育	16
第四节 科技人员管理	17
第四章 科学研究及技术推广活动	18
第一节 科研项目与成果	18
第二节 技术推广项目与成果	29
第三节 学术著作、论文	31
第五章 学术活动	35
第一节 学术委员会	35
第二节 《天津水产》	35
第三节 专业及学术的外事往来	36
第四节 所内外的学术交流活动	37
第五节 本所部分人员在所外学术和咨询机构的兼职	37
第六章 科研管理	39
第一节 科研项目管理	39
第二节 科研经费的管理	40
第三节 科研仪器的管理	40
第四节 科技档案的管理	40
第七章 科研条件及保障工作	41
第一节 所区范围及试验池塘	41
第二节 基本建设	45
第三节 仪器设备	46
第四节 图书资料	47
第五节 交通工具	48
第六节 职工住房	48

第七节 安全保卫工作	49
第八章 科技服务与经营	50
第九章 经费来源及开支	52
第十章 党、团、工会组织及思想政治工作	55
第一节 党组织建设	55
第二节 团组织情况	56
第三节 民主党派	57
第四节 工会、职代会	57
第五节 思想政治工作	57
光荣榜	58
大事记	60

天津市水产研究所志

第一章 概况

天津市水产研究所成立于一九六零年七月，其前身是一九五九年二月在西郊养殖场鱼种场基础上建立的天津市淡水水产研究所。成立初期只有十几人，几间平房，设备条件极差，依靠国家和上级领导的支持和全所职工的艰苦奋斗，到一九六六年已初具规模，但“文化大革命”开始以后，研究工作受到了极大的干扰。一九六九年九月研究所被撤消，除个别人调往农林局工作外，其他人员均分配到“五七”干校、百货商场、达仁堂制药厂、第一中药厂等单位“接受再教育”和下放劳动。一九七三年二月二十二日，研究所又恢复建立，原有研究人员大部分陆续调回。党的十一届三中全会以后，随着改革开放的深入和天津市水产事业的发展，研究所也得到了迅速的发展，逐年调入和分配大专毕业生充实研究所，到一九九零年底，已有职工206人，其中科技人员146人，全所设有海水养殖、淡水养殖、鱼病、资源捕捞、加工环保五个研究室及情报资料室，五个职能科室，一个淡水养殖试验场并领导水产技术推广站、渤海水产资源增殖站。拥有固定资产1450多万元，各种科研仪器500余套、件，各种实验室28间，科研、办公及生活设施等建筑面积7100多平方米，已成为一个具有多种专业的综合性水产研究所。

本所地址在天津市解放南路442号，从建所以来没有迁移，当前占地152.71亩，其中水面87亩（见研究所平面图）。

研究所的科研方向和任务是立足于本地区，以应用研究为主，着重解决当前渔业生产上的重要关键技术问题，促进天津水产业的发展。自建所以来已先后进行了115项科学研究和多项技术推广工作。其中包括有新品种的引进驯化、鱼种繁殖、海淡水池塘高产稳产养殖技术、鱼病防治、鱼用配合饵料和添加剂研制、渔业资源调查和渔业生态环境、水产品加工以及水产科技推广等方面的课题，其中研究项目有16项，推广项目有4项，分别获得国家级和部、市级奖励，对天津市水产事业的发展发挥了重要的作用。

在社会主义精神文明建设方面也取得了明显的成绩，全所职工精神面貌奋发向上，安定团结。我所年年超额完成献血、购买公债、支教扶贫等任务，自一九八六年连年被评为市级文明单位、市级计划生育先进单位。一九八七后年年被评为市、区绿化先进单位，近几年有十二人次被评为市级劳动模范及全国性、全市性不同系统的先进工作者或荣获市“七五”立功奖章。

这些年来，本所的主要经验有：坚持党的领导，全面坚持四项基本原则，坚持改革开放的方针，两个文明一起抓；认真贯彻执行党的科技政策和知识分子政策，坚持以科研为中心，紧密结合渔业生产发展的需要开展研究工作，实行科研、开发、服务、生产一条龙；坚持系统管理、制度管理、严格管理。

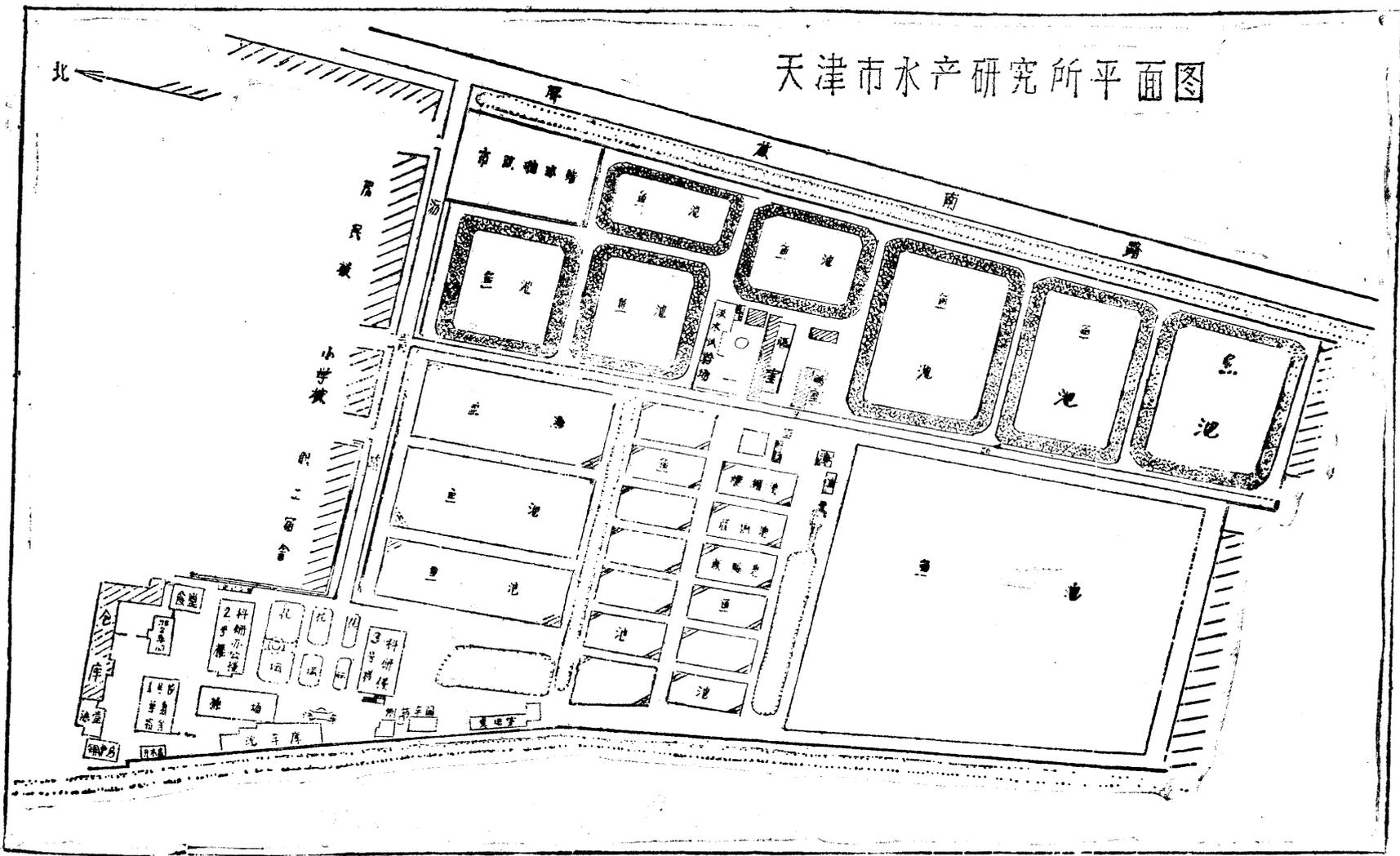
当前存在的主要问题是：科研条件仍较差，经费日趋短缺，多数设备陈旧，一些高精仪

器利用率低，科研水平与生产发展的需要尚不适应；缺少拳头科技产品，管理水平还不适应改革开放的要求，应变能力差，人员素质亟待提高。

现在所正在制定新的十年发展规划和“八五”计划，决心要继续发扬“艰苦、求实、严谨、实效”的作风，艰苦奋斗，抓住机遇，克服困难，力争到二〇〇〇年，使我所成为具有较高学术水平，较全面的设备功能的科研单位，使部分专业的研究居全国领先水平，并能开展国际间合作，在我市水产行业发挥明显的科技先导作用，在三北地区发挥更大作用。

天津市水产研究所平面图

北



第二章 机构设置

第一节 领导机构与领导体制

水产研究所一直隶属于天津市水产局，属县处级单位，其各届领导干部均由天津市水产局任命（附历届领导干部一览表）。从研究所成立到一九八二年秋，担任过所级党政领导职务的先后只有高云岫、吕祖哲、王琰林、刘书玉四人是专业技术人员，其他领导同志均不是水产专业人员，也不是科技干部。一九八三年以后这种情况有所改变，一九九〇年党政领导八名成员中有专业技术人员七人，其中有高级专业技术职务的六人，但全领导班子平均年龄为56.6岁，已达到或即将达到退休年龄的有四人，占百分之五十。

研究所成立后，初期由所长负责领导工作。一九六五年成立党支部，党支部为领导核心。“文化大革命”中党支部一度瘫痪，一九六七年十月成立“革命委员会”，由“革委会”实施领导。一九七三年二月研究所恢复建立，一九七四年二月党支部重建。自党的十一届三中全会以来，党政分工日益明确，实行党委领导下的所长负责制。党委书记主要分管党务、政治思想工作及组织建设；所长全面负责业务及行政工作；副所长协助所长工作，按照所长的委托各分管一个部分或一个方面的工作。现在五名副所长的分工实行纵横相结合的办法，如有的负责科研管理，有的负责对外技术服务和经营，有的负责行政管理、财务管理（当前此一工作由所长直接负责），副所长还按照各自的业务专长对所属各科室进行横向分工，对各室的研究工作实施具体指导。有两名副所长分别兼任技术推广站站长和渤海资源增殖站站长，主要负责本站的领导工作。一九八七年根据改革的要求曾积极准备实行所长负责制，但后来因形势变化至今尚未实行。一九九〇年一月召开了本所第一届职工代表大会，“党委集体领导，职工代表会议民主管理，所长行政指挥”的原则得到了进一步落实。

第二节 职能机构

建所初期，所内职能机构设置比较简单，科研管理、行政、财务、人事均由办公室负责。一九七四年将办公室分成业务办公室和后勤办公室，一九七九年十二月又改设办公室、后勤科、人保组。办公室负责科研管理和秘书事务，后勤科负责行政管理和财务工作，人保组负责人事、保卫工作、党务工作及思想政治工作。一九八六年九月，后勤科又分为行政科和财务科。一九八七年为了加强科研管理，单独设立了科研科，人保科与办公室合并为党政办公室。为了统一管理日益增加的对外技术服务和经营等工作，一九八七年在科研科内设立了技术咨询服务部，一九八九年二月技术咨询服务部成为一个独立的部门。

现在研究所各职能科室的职责范围如下：

党政办公室：负责综合性文件的起草及文件收发批转、文印、文书档案和人事档案、劳动人事、劳动安全和奖励工资管理工作，负责党的组织、宣传、纪检工作、老干部工作，专业技术职务管理和继续教育、计划生育工作、审计、统计及行政监察工作、治安保卫工作以

及来信来访的接待工作等。

科研科：负责制订本所科研规划和编制年度科研项目汇总计划，重要科研仪器器材的采购、供应和管理，督促检查各研究课题组的研究进行情况，组织科研成果鉴定及科研成果的申报工作，担负所学术委员会的秘书工作，管理科技档案。一九九零年本所购置了原子吸收分光光度仪和高压液相色谱仪，设立了面向全所的中心实验室，这个实验室也归科研科管理。

行政科：负责全所基建工程的计划、申报、施工管理及房屋维修工作、机电设备固定资产和房地产管理工作，管理办公用品、劳保用品的采购和发放工作，负责各种机动车辆的使用、维修保养，负责全所的供水、供电、供热及食堂管理、环境卫生、绿化以及医疗保健工作。

财务科：负责编制全所财务预算、决算、掌握和监督科研经费和各项资金的合理使用及现金收付；负责各项津贴、工资的发放，参与各项经济合同、协议的签订，负责各项业务收入的核算、分配和上交税金，负责固定资产和物资的财务管理。

技术咨询服务部：从事和组织技术开发、技术承包、技术转让、技术咨询等技术服务工作、负责各类经营性技术服务合同的签订执行，负责我所试生产部门及科研生产联合体的管理工作。

第三节 科研机构

一九六零年研究所成立后设淡水渔业、海洋渔业、水产品加工三个研究室。一九七三年重建后仍沿袭旧制，当时定编86人。一九七七年四月根据当时近海群众捕鱼对改进渔机设备的需要，将水产品加工研究室撤销，设立了渔业机械研究室。将海洋渔业研究室的部分人员与淡水渔业研究室合并，改为水产养殖研究室。一九七九年十二月由于海淡水养殖事业的发展，又将水产养殖研究室分为淡水养殖研究室（简称淡养室）和海水养殖研究室（简称海养室），并正式成立了淡水养殖试验场（简称试验场），将海洋渔业研究室改为渔业资源及捕捞研究室（简称资捕室），撤销了渔业机械研究室，建立了水产品加工和渔业环境保护研究室（简称加工环保室）。一九八零年十月建立了情报资料室。一九八三年九月二日又将水产品加工和渔业环境保护研究室改为环境保护测试室，新设立了饵料加工研究室。一九八五年七月又将饵料加工研究室和环境保护测试室调整为饵料研究室和加工环保室，新设立了鱼病室。一九八七年二月将饵料研究室合并到淡养室，又新设立了育种室。当年七月育种室撤销，合并到淡养室。一九九零年下半年为调整淡养室与实验场分设而带来的工作上的矛盾，将淡水试验场由所直属改为归淡养室领导，淡水试验场的名称仍然保留，至此形成了当前的六室、一试验场的科研机构格局。

第四节 水产技术推广站、渤海资源增殖站

一、天津市水产技术推广站

一九七八年一月批准建立，该站原归天津市水产局直接领导，编制十五人，于一九八三年四月二十二日由水产局机关大院迁到研究所内，一九八三年十二月四日水产局正式决定水产技术推广站党政均归研究所统一领导，但对外仍挂牌子，推广站仍保持财务独立、业务相对独立。一九八七年市农委（87）49号文件转发市编委的通知规定天津市水产技术推广站为副处

级单位。该站归研究所领导前的历届领导人有刘海春（副）、岳兆康（副）、赵景泉（副）。

二、天津渤海水产资源增殖站

该站是根据国务院农牧渔业部一九八七年六月十九日（87）农渔字第93号文件“关于天津渤海水产资源增殖站的批复”，由本所负责建设的，总投资1039万元。一九八七年开始筹建，按规定于一九九零年竣工，但因地方资金还有213万元没有拨下，工程现尚未竣工，但已有部分设备开始使用。该站站址在大港区头道沟。该站现有育苗车间三个，4000立方米育苗水体，暂养池900亩，泵站，抽水能力七个流量，一级、二级、三级沉淀池共380亩，以及锅炉房、综合楼、食堂等附属建筑。

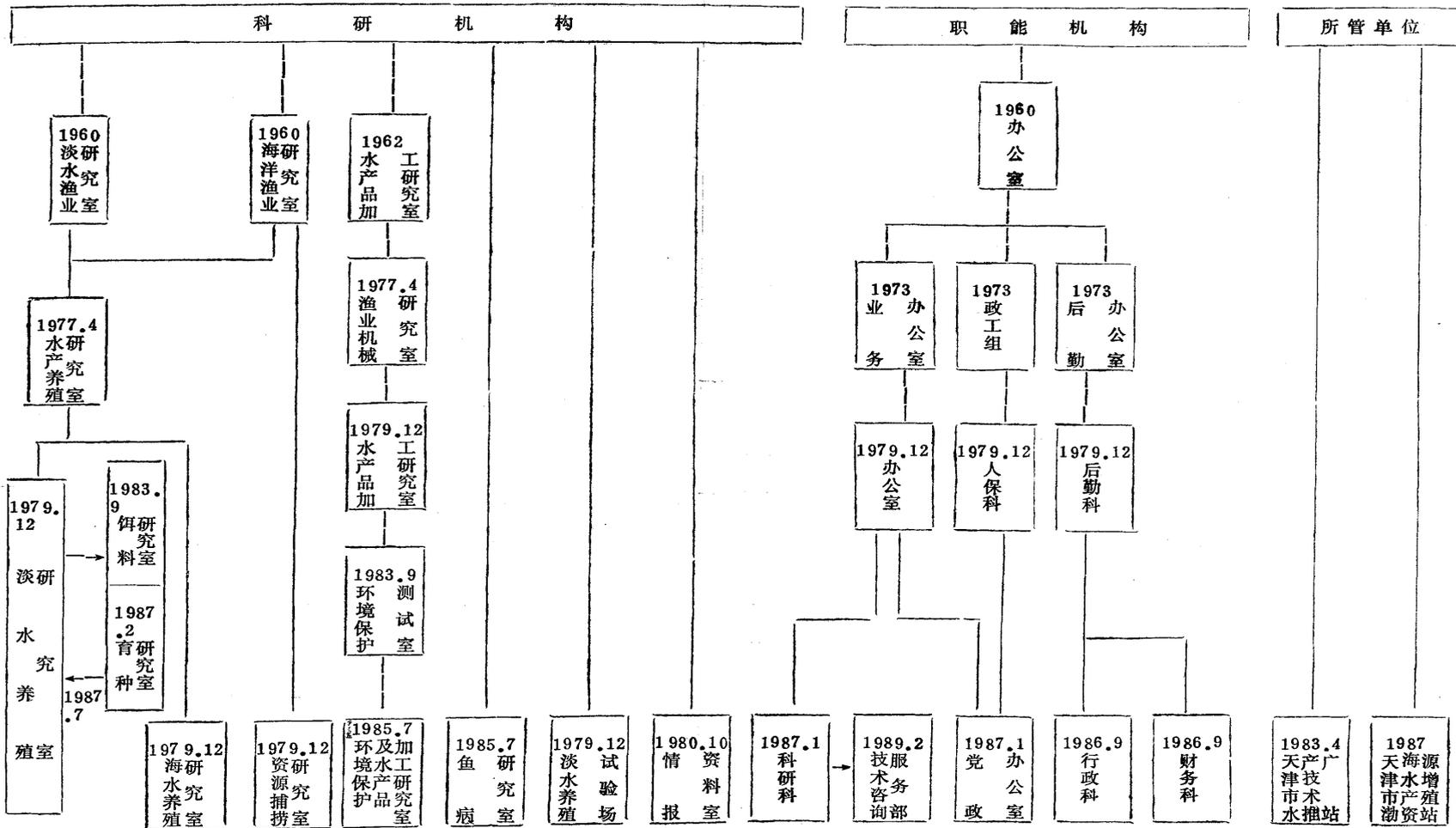
该站现归研究所领导，下设办公室、生产技术科、基建供销科。该站的建成不但对恢复渤海水产资源，发展渔业生产有重要意义，而且实际上成为本所的海水养殖研究基地，并领有工商营业执照，可以对外经营，对本所的经济收入，科研发展也具有重要作用。

天津市水产研究所历届所级领导干部情况一览表

1991年3月

姓名	性别	民族	出生年月	参加工作时间	政治面目	学历	技术职称	任 职 起 止 时 间
郑恩授	男	汉						名誉所长(建所初期)
高云岫	男	汉	1918.9	1949.3	中共党员	中专		副所长(60.7—63.9)
王元正	男	汉	1924.3	1949	中共党员	高中		副所长(—69.9)
丁巨川	男	汉	1923.5	1945.8	中共党员	大专		所长(62.5—69.10)、副所长(73.5—80.5)、所长(80.5—82.12)
王桐芬	男	汉	1929.1	1949.11	中共党员	初中		副指导员(64—69)、支部书记(65—69、74.2—78.6)
刘宝璋	男	汉	1928.2	1943.12	中共党员	初中		所革命委员会主任(67.10—69.4)
赵树林	男	汉	1929.11	1946.10	中共党员	高中		副书记(75.8—77.5)、代理书记(82.8—83.6)、书记(83.6—86.10)、兼所长(83.11—84.12)
宋守林	男	汉	1927.12	1947.6	中共党员	初中		副所长(73.3—82.11)、工会主席(82.11—88.8)
孙金铭	男	汉	1925.12	1938.11	中共党员	初中		副所长(77.3—82.12)
吕祖哲	男	汉	1931.11	1951.1	中共党员	大本		所长(77.11—80.5)、代理书记(79.5—80.5)
王琰林	男	汉	1929.6	1951.8	群众	大专	高级工程师	副所长(79.5—87.4)、调研员(87.4—91.2)
米 梁	男	汉	1925.3	1945.10	中共党员	初中		副所长兼副书记(80.11—85.4)、代理书记(81.5—82.8)
刘书玉	男	汉	1936.2	1955.9	中共党员	中专	工程师	副所长(82.2—83.6)
郝洪博	女	汉	1936.10	1951.11	中共党员	大专		副书记(83.6—89.10)、书记(89.10—今)、兼工会主席(88.12—89.10)
钱炳臣	男	汉	1938.10	1962.9	中共党员	大本	工程师	所长(84.12—87.4)
李文抗	男	汉	1950.12	1968.8	中共党员	大专	助理工程师	副所长(82.9—89.10)、所长(89.10至今)
王云祥	男	汉	1931.3	1954.8	中共党员	大本	研究员	副所长(82.11—87.4)、代理所长(87.4—89.10)、名誉所长(89.10—今)
宁永茂	男	汉	1935.8	1951.7	中共党员	大专		党委书记(86.10—89.10)、调研员(89.10—今)
孙庆海	男	汉	1931.8	1954.3	中共党员	大专	高级工程师	副所长(87.4—今)
刘厚义	男	汉	1941.5	1959.9	群众	中专	高级工程师	副所长(89.10—今)
吾福荣	男	汉	1933.7	1960.9	中共党员	大本	高级工程师	副所长兼推广站站长(89.10—今)
王博君	男	汉	1931.2	1954.9	中共党员	大专	高级工程师	副所长(89.10—今)
陈惠彬	女	汉	1941.2	1959.1	九三学社社员	中专	高级工程师	副所长(90.10—今)
张 勤	女	汉	1956.8	1976.6	中共党员	大本	助理工程师	工会主席(89.12—今)

天津市水产研究所机构变动示意图



研究所各科、室、场、站历届负责人名单

- 淡水渔业研究室：王桐芬、刘书玉、王琰林、刘茂钦、朱福庆、于文忠、王馥渠、孙庆海
水产养殖研究室：刘书玉、王馥渠、于文忠、王琰林
淡水养殖研究室：孙庆海、梁淑娟、于明震（副）、王云祥、朱福庆、魏东升、宋文平（副）
海洋渔业研究室：刘海春、孙庆海、刘茂钦、王馥渠
海洋资源及捕捞研究室：沈源远、刘厚义、陈家余、赵如宏（副）
饵料研究室：于明震（副）钱炳臣（副）
育种研究室：梁淑娟、方茂龄（副）
水产品加工研究室：王士英、胡国梁、刘海春、刘金栋、孙文敏（副）、吴爱民、齐俊敏、张福瑞（副）
渔业机械研究室：胡国梁
海水养殖研究室：王馥渠、孙庆海、王承惠（副）、李相普（副）、马维林、于刚（副）
鱼病室：王玉佩、张勤（副）、程文英（副）
情报室：王士英、孙洁（副）、王馥渠、钱炳臣、徐秀文（副）、薛伟林（副）、张毅（副）
淡水养殖实验场：方茂龄（副）、连承先（副）、李文抗（副）、赵二伏（副）、王克礼（副）、张树林（副）
天津市水产技术推广站：岳兆康（副）、吾福荣（副所长兼）、杨金江（副）
渤海水产资源增殖站：王博君（副所长兼）、于刚（副）、赵二伏（副）、张振奎（副）
办公室：王元正、张华庆、王士英、郗洪博、沈新远（副）、李文魁、王馥渠
业务办公室：王士英、郗洪博
科研科：王馥渠、田忠河（副）、赵煜华、徐秀文（副）
党政办公室：李文魁、刘茂利、胡国梁（副）、方茂龄
后勤办公室：张达、刘海春、李文抗
后勤科：李文抗、陈培成、陈友庆（副）、王博君
行政科：赵二伏、李金祥（副）、王会来（副）、王桐荣（副）、连承先（副）
财务科：陈友庆、徐世芳（副）
技术咨询服务部：王馥渠
政工组：钱炳臣、鲍平
人保科：鲍平、钱炳臣、齐春来（副）、刘绮云（副）、刘茂利（副）

第三章 科技队伍

第一节 历年队伍状况

一九六零年建所初期，本所共约有职工40人，其中科技人员15人，至一九六九年研究所解散时，全所职工已发展到70多人。

一九七三年二月重建后，定编86人，其中科技人员51人，工人18人，行政管理人员17人。重建后，原有人员陆续调回，至一九七三年底达45人，其中科技人员25人，以后每年人员陆续增加，科技人员所占比例也逐步上升，具体见附表：

从表一中可以看出，一九七五年至一九八零年科技人员比例下降。其主要原因是：一九七九年时正式成立淡水试验场，研究所吸收了一批养殖工人（几年中包括其它服务岗位的工人，共吸收25人）。一九八零年至一九九零年科技人员比例逐步上升，其原因主要是从一九八二年起每年都要分配一批大中专毕业生来所。九年中共增加大学毕业生58名，中专毕业生14名，为科技队伍补充了大批新生力量。

一九八七年十月五日市水产局（87）津水办第50号文件规定“各事业单位人员编制一律以九月底在编人数为准”核定我所编制为189人（包括推广站15人），一九九零年底实有职工206人，已超编17人。

本所技术职务评定情况及技术人员智能结构情况：

一九八零年按照国务院“工程技术干部技术职称暂行规定”进行了职称评定，当时共评出工程师19人，助理工程师22人。一九八二年又有7名助理工程师晋升为工程师。一九八七年根据上级关于职称改革工作的文件精神和工作部署又进行了技术职务评定工作，共评定任命研究员1名（王云祥），高级工程师6名（朱福庆、刘金栋、王博君、王琰林、孙庆海、刘厚义），另有王士英只认定了高级工程师资格，没有任命即退休。评出中级技术职务人员25名，初级技术职务人员59名。一九八八年又评定任命了高级工程师6名（方茂龄、梁淑娟、沈源远、徐岳泉、吾福荣、吴爱民），中级技术职务8名。此后技术职务评定任命工作即进入正常化。至一九九零年底，全所共有科技人员146名，其中高级技术职务14人（女3人），中级技术职务32人（女13人），初级技术职务87人（女37人），还有尚未评技术职务的大学毕业生3人（女5人）。

从年龄结构看，高级技术人员主要在55—59岁年龄段，中级技术人员主要在50—54岁年龄段，初级技术职务的有三分之二在30岁以下年龄段，这样就形成了一个新老结构的断层，而且中高级技术人员有将近一半的人在近三年内即达到或超过退休年龄。