

北京市南口农场史

(一九五八—二零零八)



谨以此书献给南口农场的建设者



《北京市南口农场史》编委会

主任：马遂志

副主任：赵凯霞 张去非 屈连贵 付义君 吴恭利

委员：李 民 谷继锋 韩久令 孙立美 孔凡霞 张 福

刘素果 陈 军 李来荣 张秀云 杜连启 孙全成

《北京市南口农场史》审定组

主 审：陈荣森

副主审：付 鹏 付义君 吴恭利 韩久令 蔡朝晖

《北京市南口农场史》编辑组

主 编：赵凯霞

副主编：李 民 谷继锋

史料撰稿：李 民 韩久令 陈信友 刘丽梅 孙立美 田振江

图片整理：谷继锋 刘丽梅 盛 敏 董金安

编辑人员：高连英 李蓓蓓

史料图片：南口农场档案室

《北京市南口农场史》编委会

主任：马遂志

副主任：赵凯霞 张去非 屈连贵 付义君 吴恭利

委员：李 民 谷继锋 韩久令 孙立美 孔凡霞 张 福

刘素果 陈 军 李来荣 张秀云 杜连启 孙全成

《北京市南口农场史》审定组

主 审：陈荣森

副主审：付 鹏 付义君 吴恭利 韩久令 蔡朝晖

《北京市南口农场史》编辑组

主 编：赵凯霞

副主编：李 民 谷继锋

史料撰稿：李 民 韩久令 陈信友 刘丽梅 孙立美 田振江

图片整理：谷继锋 刘丽梅 盛 敏 董金安

编辑人员：高连英 李蓓蓓

史料图片：南口农场档案室

《北京市南口农场史》编委会

主 任：马遂志

副主任：赵凯霞 张去非 屈连贵 付义君 吴恭利

委 员：李 民 谷继锋 韩久令 孙立美 孔凡霞 张 福

刘素果 陈 军 李来荣 张秀云 杜连启 孙全成

《北京市南口农场史》审定组

主 审：陈荣森

副主审：付 鹏 付义君 吴恭利 韩久令 蔡朝晖

《北京市南口农场史》编辑组

主 编：赵凯霞

副 主 编：李 民 谷继锋

史料撰稿：李 民 韩久令 陈信友 刘丽梅 孙立美 田振江

图片整理：谷继锋 刘丽梅 盛 敏 董金安

编辑人员：高连英 李蓓蓓

史料图片：南口农场档案室

北京三元集团董事长、党委书记张福平题词

艰苦奋斗求真务实
荒砂滩上建农场
脚踏实地开拓进取
二次创业谱新章

二〇〇八年十月 张福平

北京市南口农场历任领导人



宋新波

1958.4-1965.12 场长
1958.4-1966.6 党委书记
1978.7-1980.7 党委书记、场长



马光斗

1965.12-1966.6 场长



吕玉和

1968.3-1971.3
革委会主任



黄超

1971.3-1972.8
党委书记、场长



倪坚发

1972.8-1973.9
党委书记、场长



陈之光

1973.9-1978.7
党委书记、场长



张正相

1980.7-1980.11 场长



杜林和

1980.11-1983.12 场长
1980.7-1983.12 党委书记



潘彬荣

1983.12-1994.1 场长
1991.1-1995.5 党委书记



张庆田

1983.12-1991.1 党委书记



陈东

1994.1-2001.7 场长
2001.7-2004.6 党委书记



苟长明

1995.5-1997.5 党委书记



郑维业

1997.5-2001.7 党委书记



陈荣森

2001.7至今 场长



马遂志

2004.6至今 党委书记

北京市南口农场现任领导班子



左起：副场长张去非、党委书记马遂志、场长陈荣森、副场长屈连贵、党委副书记赵凯霞

北京市南口农场场域图



八达岭长城



十三陵景区



坦克博物馆

序言

X U Y A N

五十载春秋事，五十载奋斗史。

从1958年2月初，第一批南农人来到这旷野荒滩，翻开南口农场的艰苦创业史，至今已有五十年。

五十年来，继创业者之后，一批批热血青年先后来到这里，他们热情如火，干劲冲天，挖坑栽树建家园，数十年如一日，用青春、汗水为农场的创建和发展立下了不朽的功勋。

五十年来，在北京市委、市政府的亲切关怀下，在三元集团（原北京市国营农场管理局）的直接领导下，南口农场经历艰苦创业、改革发展、二次创业几个时期，发生了翻天覆地的变化。从1958年到1965年，利用八年的时间，勤劳的南农人把砂石遍地、荆棘丛生的万亩荒滩改造成硕果累累、十里飘香的万亩果园。党的十一届三中全会以来，开放的南农人以农工商综合经营取代单一果树业格局，果林、畜禽、食品加工、建材、仓储、商业、医疗得到发展。场乡体制改革以来，农场的经济格局发生了很大的变化，南农人开始了二次创业，经过十年的努力，发展都市型现代农业的主业和功能定位逐步确立，相关产业稳步提升，土地资源的规划、保护和开发体系日趋完善，现代都市农业、房地产业发展前景广阔，农场经济呈现出可持续发展的良好局面。

南口农场的发展是几代南农人坚持自力更生、深化改革开放、实现科学发展的高度浓缩和精彩阐释，如今，南口农场形成了主业突出、管理科学、环境友好、安定文明的和谐发展新局面，企业发展力、区域辐射力、经济带动力、社会影响力和文化凝聚力显著提升。本册坚持尊重历史、严谨务实、实事求是的原则，客观、全面地展现了农场成立至今五十年年的发展画面，记录了农场艰苦奋斗的创业历程和改

序言

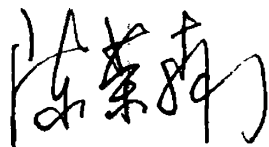
XU Y A N

革奋进、继往开来的兴业历程，再现了农场开拓进取、争创一流的创新历程，总结了五十年来业绩与成就，实现了传承历史与时代创新的有机结合。册中一张张画面、一个个句读、一组组数字，不仅承载着往昔的光荣与梦想，浓缩着创业者的心血与汗水，更叠加着南农人未来的希望与憧憬。

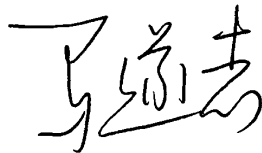
五十年光阴，在漫漫历史长河中只是短暂一瞬，但南农人凭着艰苦奋斗的精神，用智慧和汗水谱写出了一首大气磅礴的发展乐章，历史不会忘记南口农场五十载艰辛与跋涉，五十载探索与积淀，五十载希冀与荣耀。

南口农场已经站在新的发展起点上，既有困难和挑战，更有难得的机遇。农场领导班子团结一致，员工群众干劲十足，发展优势日益凸显，打造现代都市农业的政策条件已经具备，以整体规划批复为契机，农场即将迎来一个全新的发展时期。我们要以科学发展观为指导，在三元集团的正确领导下，坚定不移地实施农场发展战略，继承艰苦奋斗、忠诚奉献的南农传统，发扬脚踏实地，开拓创新的时代精神，把思想统一到改革发展的大局上，把力量集中到拼搏创新的基点上，把责任融合于爱岗敬业的行动上，在促进农场又好又快发展中体现党的先进性，再创南农新辉煌！

场长：



党委书记：



目 录

M U L U

序 言

概 述	11
-----	----

第一篇 艰苦创业 (1958-1977)

第一章 农场建立	18
第二章 组织管理	19
第一节 体制变迁	19
第二节 人员管理	22
第三章 建设万亩果园	26
第一节 规划测量	26
第二节 挖坑换土	27
第三节 兴修水利	28
第四节 万亩果园	30
第四章 曲折发展	38
第一节 重建领导机构	38
第二节 逆境中发展生产	42

第二篇 改革发展 (1978-1996)

第一章 加强企业管理	46
第一节 建立分配制度	46
第二节 加强职工队伍建设	46
第三节 大力发展科学技术	48
第二章 调整经济结构	50
第三章 经济蓬勃发展	52

目录

M U L U

第一节 第一产业的发展·····	52
第二节 工业的发展·····	57
第三节 第三产业的发展·····	60
第四章 农村的改革与发展·····	63
第三篇 二次创业(1997-2008)	
第一章 场乡体制改革·····	66
第二章 调整发展战略·····	66
第一节 参与行业重组·····	66
第二节 确定发展战略·····	67
第三章 产权制度改革·····	70
第四章 培育主导产业·····	72
第一节 主导产业基本定位·····	72
第二节 相关产业培育提升·····	79
第三节 地产开发全面推进·····	86
第五章 构建和谐企业·····	92
第六章 未来展望·····	102
附录	
南口农场大事记·····	106
南口农场历任行政负责人一览表·····	127
南口农场历届党委负责人一览表·····	128
改革开放以来科技获奖一览表·····	129

编后语

概述

GAISHU

一、自然概貌

南口农场位于北京市西北郊的燕山脚下，昌平区南口镇西南部，隶属于北京三元集团（原北京市国营农场管理局）。农场距市区40公里、昌平区10公里，在中关村科技园区的辐射区内，在北京市城市总体规划中处于西部发展带。农场毗邻北六环和八达岭高速，有914路、357路、20路等公交车直通农场，交通便利。附近有八达岭长城、十三陵景区、坦克博物馆等数十个著名旅游景点。

农场拥有土地1.5万亩，为冲积扇形平原，地势平坦连片，海拔最高130米，最低65米。属北温带大陆性气候，四季分明，光照充足，年日照2600小时左右，年积温4500℃，无霜期约210天，昼夜温差大。区域内地下水资源丰富，上游有王家园水库及响潭水库，并有一定的地热资源。经过数十年的开发建设，已形成空气清新、天蓝地绿、瓜果满园、四季花香的良好生态环境，是农业部最早命名的绿色食品示范生产基地之一。

二、历史沿革

1958年4月12日，南口国营农场在昌平区南口至阳坊之间的两万余亩砂石荒滩上正式成立。

1958年9月1日，以南口农场为基础，由亭子庄乡、桃洼乡、流村乡、高崖口乡、老峪沟乡、阳坊乡大部、南口镇和在这一地区的地方国营企业、文教卫生等事业单位组成昌平区前进人民公社。11月，前进人民公社更名为南口人民公社。1959年3月，南口人民公社解体。1958年至1962年，土楼、李庄、响潭、葛村四个行政村相继划入农场，形成了全民、集体所有制并存的格局。1963年至1968年，成立南口果园乡。1984年7月，成立土楼乡，农场与土楼乡政企合一。

1998年10月12日，根据北京市委、市政府关于场乡体制改革的指示精神，土楼乡撤销。农场由原来两种所有制并存转变为单一的国有企业。

三、发展历程

概述

GAISHU

1957年下半年，北京市委、市政府作出成立南口农场的决定，建场宗旨是：兴建万亩果园，创建供应首都副食品生产基地；发挥以场带村的示范作用；改造荒沙滩、绿化首都、改善环境。建场初期，广大下放干部和知识青年坚持先生产后生活，边劳动边提高，艰苦奋斗，无私奉献，通过规划果区、挖坑换土、兴修水利，把这片满目荒凉、砂石遍地、荆棘丛生的旷野荒滩改造成为绿树成荫、硕果累累、十里飘香的万亩果园。同时，相关产业起步，创办了奶牛场、食品加工厂等等，后来这些企业成为全场的骨干。

六十年代中后期到七十年代中期，经受文化大革命的冲击，南口农场经济发展受了一定的影响，但绝大多数干部、职工和专业技术人员经受住了考验，为恢复正常的生产生活秩序不懈努力，农场果树科学实验站带领科研人员，攻克生产中的各种技术难关，保证了农场果树业在曲折中前进和发展。在逆境中果脯加工厂成立，杏脯、桃脯、苹果脯出口到日本、香港、新加坡等国家和地区，桃脯作为特需产品被请上了人民大会堂国宴。

党的十一届三中全会以后，农场进入了稳步发展时期。在计划经济向社会主义市场经济转变的过程中，农场逐步树立了“精一、强二、兴三”的指导思想，以加强企业管理和深化结构调整为主线，先后成立了种鸭场、种鸡场、水泥构件厂、冷库、职工医院、燕山售货亭等企业，经济结构由单一种植果树向以农牧业为基础，农工商综合经营转变。农场的国光、金冠、红星苹果、“燕山牌”甜炼乳、速溶全脂奶粉、速溶多维奶粉等十个品种被评为全国第一批“绿色食品”，南口农场被评为全国第一批绿色食品示范生产基地。农场的苹果、油桃、奶粉及甜炼乳先后数次获市优、部优称号。种鸭场被农业部定为国家级重点种畜禽场。构件厂被评为北京市重合同守信用单位，行业一级资质。随着改革开放，农场开始引进华彬庄园、北京安德鲁水果食品有限公司等合作企业。

1998年7月至10月，在北京市委、市政府的领导下，在农工商联合总公司和昌平区委、区政府的指导下，农场进行了场乡体制改革，农村管理和政府工作划归昌平区，国有企业划归农场。随着三元集团实施战略性重组，农场乳品、种鸭、奶牛等优势企业相继进入集

概述

GAISHU

团现代农业产业的行列，农场所有制构成、产业结构、生产规模、经济实力发生了巨大变化，农场开始了“二次创业”的新征程。

为适应市场经济发展要求，农场以深化企业改革为契机，集中精力培育主导产业，做精提升传统优势产业，积极盘活地产资源，并先后完成了土地确权和农场大规划批复的工作，为农场可持续发展奠定了基础。农场以果林、花卉为基本内涵的都市农业作为主导产业的定位基本确立，以构件钢结构为骨干的建材工业不断进行技术改造和结构升级，与地区发展相配套的物产物流业逐步成为农场新的经济增长点，以地产开发为龙头的盘活房地产工作取得进展，由传统农业向都市现代农业的升级正在付诸实践。农场率先引进的华彬庄园发展势头良好，有效提升了地区的投资环境。农场参股的盛斯通公司，在昌平区新农村建设中发挥了重要的产业龙头带动作用。在加快发展的同时，农场以人为本，加大对干部职工的培训力度，职工生活水平稳步提高，南农家园建设日趋完善，企业文化在传承中不断创新，先后获得“北京市模范职工之家”、“首都文明单位”等荣誉称号。

目前，农场所属国有及控股、参股企业有：北京市南口农场果林公司、北京市南农水泥构件厂、北京市南口农场硕春冷库、北京南口南农家园物业管理有限责任公司、北京市南口农场职工医院、北京三元百旺房地产开发有限责任公司、北京盛斯通生态科技有限责任公司、北京安德鲁水果食品有限公司。引资合作项目有：北京华彬庄园绿色休闲健身俱乐部有限公司、北京雪域风情藏文化发展有限公司、北京昌平金圣博峰青少年国防教育培训学校等。

展望未来，根据北京市总体规划和三元集团发展都市型现代农业的功能定位，农场将以整体规划的批复为契机，以北京三元农业生态城项目为龙头，加大工作力度，加快发展进程，并经过几年的努力，使企业整体经济实力，区域带动力和社会影响力显著提升，力争把南口农场打造成为北京西北生态发展带上以高科技生态农业为内涵，主业突出、管理科学、环境友好、和谐发展的都市农业生态园区。

组织结构图

