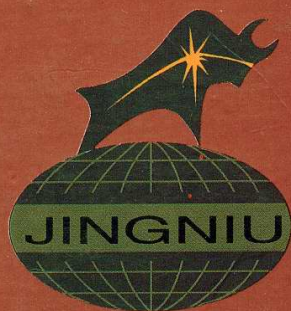


011618

晶牛志

1970-2000

邱華



河北晶牛集团有限责任公司

晶牛志

1970-2000



河北晶牛集团有限责任公司

《晶牛志》编纂委员会

主任委员：王长林

副主任委员：赵彦民 袁家裕 李冬贵 薛国民

李庆江 白德庆 冀英勤

委 员：赵永志 谷永生 安振恒

胡同香 李法敬 许振旺

蔡四胜 李秀奎 刘建平

办公室主任：刘建平

晶牛志

邱华

《晶牛志》编辑人员

主 编：赵彦民

副 主 编：赵永志 刘建平

编 辑 人 员：刘建平 杜胜海

冯海明 李秀奎

特邀编审：霍 璟

摄 影：王文江 郝有旺

书名题字：邵 华（全国政协委员）
中国军事科学院少将



全国劳动模范、晶牛集团董事长 王长林同志

王长林，汉族，大专学历，1955年出生，河南省内黄县人。1992年7月任邢台市玻璃厂厂长，党委副书记。1994年1月任河北邢台晶牛玻璃股份有限公司董事长兼总经理。1996年10月任河北晶牛集团党委书记、董事长兼总经理，现任河北晶牛集团党委书记、董事长。

八年来，以他为首的领导班子带领全体职工锐意改革，艰苦创业，将一个计划经济工厂制下资不抵债，濒临倒闭的国家大型二类企业建成了拥有4亿元总资产、年产三种工艺的彩玻产品400万重箱，压延微晶板材20万 m^2 ，初步建立起现代企业制度的“四跨”（跨地区、跨国家、跨行业、跨所有制）大型企业集团。产品畅销全国和世界五大洲20多个国家和地区。效益由原来的邢台市“亏损冠军”，全国同行业亏损大户一跃成为邢台市“利税状元”，河北省利税大户，全国同行业利税前3名，1999年利税总额居全国国有及国有控股玻璃企业第一名。

王长林同志上任以来，晶牛集团在国企改革方面实现了四个突破：一是1992年进行的劳动、人事、分配三项制度改革，打破了大锅饭、平均主义、铁交椅和传统的管理模式。二是1993年底组建了河北邢台晶牛玻璃股份有限公司，实现了制度创新。三是1996年10月组建河北晶牛集团，使企业跻身河北省23家大型支柱性企业集团行

列。四是近期正在进行的股权结构改制，变国有控股企业为多元投资主体的规范的公司制企业。在国企改革过程中，他探索建立了规范现代企业运行的“四大机制”（即全方位激励、快半拍决策、顺应市场的科技先导和扶正压邪的约束监督）和指导大集团运行的仿太阳系行星运转管理法和新型产权组织形式——“三三制”经济实体并进行了成功的实践。

王长林同志是晶牛“科技兴企”战略的倡导者和制定者。在顺应市场的科技先导机制的基础上形成了“一个战役两条战线”的科技开发新格局，开发出了以压延微晶板材和蓝玻、绿玻为代表的十个系列百余种产品。企业由原来的单一产品（白玻）发展成为玻璃业、玻璃钢车船业、矿山加工业、房地产业、运输业“五业兴企”的大集团发展格局。

王长林同志亲手培育了晶牛企业文化，提炼形成了“弘扬毛泽东思想，用足政策法规，探索现代企业制度”的“晶牛之魂”，经过八年的充实和完善形成了一个内涵丰富的企业文化体系，成为鼓舞士气，凝聚人心的一面旗帜和“晶牛”全体职工的精神家园。在这面旗帜下，王长林同志设计了“兴企育人”工程，精心构造“车头”，以干部座右铭、“三字功”、勇闯“三关”等教育干部，使晶牛集团形成了一个团结务实、廉洁勤政的领导班子，带出了一支思想正、作风硬、特别能战斗的干部职工队伍。

八年来，职工物质文化生活水平显著提高，新建了7幢家属楼，职工人均年收入增长3.5倍。

早在1993年，邢玻刚刚实现扭亏为盈时，王长林就以勇顶“三乱”风获得了省市领导和社会各界的支持和赞扬，在广大干部职工心中树立了一块“正气碑”。同年11月，王长林在石家庄向朱镕基总理汇报工作后，总理连连称赞说：“将来中国要形成这样一批企业家，给他们挂牌，哪里的企业搞不好，就请他们去。”他探索出的“四大机制”、仿太阳系行星运转管理法及“三三制”等引起了中央、省市领导和理论界的高度重视，新华社《国内动态清样》、《人民日报》、中央电视台、中央人民广播电台、《中国建材报》等媒体竞相报道。其中新华社《国内动态清样》刊登的晶牛“四大机制”经中央政治局常委传阅后下发至省部级领导干部，引起了强烈反响。

由于王长林同志的突出贡献，他先后被评为河北省优秀企业家、省劳动模范、全国劳动模范、省企业改革模范“银帆”奖、河北创业英雄等殊荣。1999年1月，在人民大会堂举办的“21世纪论坛”会议上作为全国建材行业唯一代表被推荐为“20世纪20名领袖型企业家”，并与海尔集团总裁作为其中的两个代表在论坛会议上发表了演讲。

机制创新、技术

创新、管理创新、

郭世昌

2008年八月

發展寫春秋
改革鑄輝煌



王三堂於庚辰夏月



创
晶
牛
伟
业

展
国
金
雄
风

长
锁
庚
辰
夏

回題創業路
高奏奮進歌

任延廷



庚辰年夏月

珍視
把
握
未
來
功
史

董錫祺

二〇〇四年八月三日

白 晶 牛 之
弘 扬 毛 泽
用 足 政 策
探 索 现 代

魂

东恩尧

法规

企业制度

王长松.

2000.7.26.

晶牛企业文化

兴企大纲：系晶牛之魂，弘扬毛泽东思想，用足政策法规，探索现代企业制度。

一九九四年

产品商标：“晶牛”。寓示着产品晶莹剔透、坚固丽质，是牛城珍品；寓示着晶牛人勤奋务实、表里如一；寓示牛城的珍品。

一九九二年

企业之歌：《晶牛颂》

一九九三年

企业刊物：《晶牛周报》、《晶牛宣传》。

一九九三年、一九九八年

企业干部座右铭：吏不畏吾严而畏吾廉，民不服吾能而服吾公；公则民不敢欺，廉则吏不敢慢。公生明，廉生威。

一九九二年

企业精神：团结、拼搏、创新、奉献

一九九三年

企业宗旨：以人民为本，为中华增辉。

一九九九年

大集团运行机制

四个机制为特征的现代企业制度即：全方位的激励机制；快市场半拍的决策机制；顺应市场的科技先导机制；扶正压邪的监督约束机制。

仿太阳系行星运转运行体系，确保公转有轨，自转有序。

“三三制”实体的必要补充。

晶牛企业文化

兴企大纲：系晶牛之魂，弘扬毛泽东思想，用足政策法规，探索现代企业制度。

一九九四年

产品商标：“晶牛”。寓示着产品晶莹剔透、坚固丽质，是牛城珍品；寓示着晶牛人勤奋务实、表里如一；寓示牛城的珍品。

一九九二年

企业之歌：《晶牛颂》

一九九三年

企业刊物：《晶牛周报》、《晶牛宣传》。

一九九三年、一九九八年

企业干部座右铭：吏不畏吾严而畏吾廉，民不服吾能而服吾公；公则民不敢欺，廉则吏不敢慢。公生明，廉生威。

一九九二年

企业精神：团结、拼搏、创新、奉献

一九九三年

企业宗旨：以人民为本，为中华增辉。

一九九九年

大集团运行机制

四个机制为特征的现代企业制度即：全方位的激励机制；快市场半拍的决策机制；顺应市场的科技先导机制；扶正压邪的监督约束机制。

仿太阳系行星运转运行体系，确保公转有轨，自转有序。

“三三制”实体的必要补充。

晶牛颂

1=D $\frac{4}{4}$

谢 匆 词
温中甲 曲

3 · 4 5 6 | 5 3 2 3 1 - | 6 · 7 $\dot{1}$ $\dot{2}$ $\dot{1}$ 7 6 $\dot{1}$ | 5 - - - |
(女)采 得 天 地 一 粒 石 英, 化 作 人 间 一 片 晶 莹。
(女)采 得 历 史 奇 异 神 韵, 化 作 时 代 叱 咤 风 云。

6 · 6 5 $\dot{1}$ | 5 6 5 3 2 3 - | 2 · 3 6 5 5 3 2 1 | 2 - - - |
烈 火 炼 就 坚 强 的 一 生, 烈 火 送 你 寻 求 光 明。
团 强 拼 搏 奉 献 创 新, 团 结 共 塑 晶 牛 之 魂。

3 · 4 5 6 · 6 | 5 3 2 3 1 - | 6 · 7 $\dot{1}$ $\dot{2}$ $\dot{1}$ 7 6 $\dot{1}$ | 5 - - - |
(男)看 那 雄 壮 的 晶 牛, 在 太 行 山 岳 昂 鸣。
(男)听 那 创 业 的 巨 人, 在 神 州 呐 喊。

6 · 6 5 $\dot{1}$ | 5 6 5 3 2 3 - | 2 · 3 6 5 5 3 2 3 | 1 - - - |
那 是 我 们 邢 玻 人, 自 强 奋 飞 的 豪 情;
那 是 我 们 邢 玻 人, 奉 献 祖 国 的 强 音。

3 - 2 · 1 | 6 5 - 3 5 | $\dot{1}$ $\dot{1}$ $\dot{2}$ $\dot{3}$ · $\dot{3}$ | 5 - - - |
啊 邢 玻, 你 是 一 首 晶 莹 的 歌。

1 - 7 · 6 | 4 3 - 3 3 | 6 6 7 $\dot{1}$ · $\dot{1}$ | 5 - - - |

1 - $\dot{1}$ · $\dot{2}$ | $\dot{1}$ 5 6 3 · 5 | 6 7 $\dot{1}$ $\dot{1}$ 6 | $\dot{2}$ - - 5 5 5 |
啊 邢 玻, 你 是 一 条 晶 莹 的 河, 我 们 用

1 - 6 - | 5 2 3 1 · 1 | 4 5 6 6 #4 | [7 - - 5 5 5 |
5 - - 5 5 5 |

3 · 3 3 2 2 | $\dot{1}$ · $\dot{2}$ 6 - | 5 6 5 3 5 5 |
晶 莹 装 美 了 世 界 世 界 在 晶 莹 中

[$\dot{1}$ · $\dot{1}$ $\dot{1}$ 7 7 | [6 · 5 4 - | 5 6 5 3 5 5 |
[5 · 5 5 5 5 | [4 · 2 1 - | 3 4 3 1 3 3 |

$\dot{2}$ $\dot{2}$ $\dot{3}$ $\dot{2}$ 6 7 | $\dot{1}$ - - - |
为 我 们 闪 烁。

6 6 $\dot{1}$ 7 6 5 | 5 - - - |
#4 4 6 5 #4 3 - - - |





集团新老班子成员

历届正职领导

晶牛集团从始创至今发展的历史中，共有十五位曾担任和正在担任企业党、政正职的主要领导人，他们曾为和正在为晶牛的壮丽事业所做出的不懈奋斗和杰出贡献，将永远载入晶牛史册。



李田林(1920—) 邢台市桥东区东门里人,1956年至1961年任邢台市机制瓦厂党支部书记。



曹积德(1920—1987·4) 邯郸武安县人,1956年至1962年任邢台市机制瓦厂厂长。



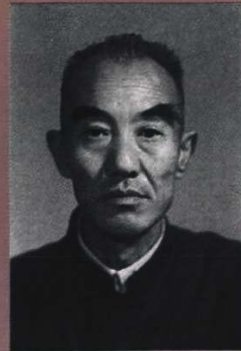
王昌珍(1929—1977) 邢台县脱锁沟村人,1962年至1967年任邢台市机制瓦厂党支部书记。



刘建华(1918—1991) 邢台宁晋县人,1964年至1969年任邢台市机制瓦厂厂长、革委会主任。



王永信(1924—1989) 邢台平乡县人,1969年至1970年任邢台市机制瓦厂党支部书记,革委会主任。



刘文魁(1922—) 邢台内邱县人,1970年至1971年任邢玻革委会主任。

8