

015513

莱钢志

锻压厂志

1996 ~ 2000

山东人民出版社

莱钢志

锻压厂志

1996—2000

辽海传播出版社

《莱钢锻压厂志》编纂委员会

主 任 李公达
副主 任 郭秀祥 崔召义 姜 雷 王 兵 张 健
委 员 (按姓氏笔画排序)

毛洁茹 王教文 王春华 王中学 王寿利
王绍荣 石银镇 石光玉 孙颖军 刘红军
吕阳超 关中华 许京来 许淑怀 庄会堂
陈建生 陈宏军 陈国强 杨风滨 吴志强
肖元成 李玉林 赵云瑞 赵文才 赵 勇
徐兴敏 晁德明

主 审 李公达
副主 审 郭秀祥 姜 雷
主 编 陈建生
副主 编 毛洁茹
编 辑 (按姓氏笔画排序)

宁銮凤 吕阳超 刘艳芳 刘玉红 许 兵
张顺卿 宋光亮 曹学英
摄 影 王福忠 许 兵 朱海滨 宋光亮

莱钢股份有限公司锻压厂志办公室

主 任 郭秀祥

副 主 任 石银镇 陈建生 毛洁茹 姜 明

成 员 (按姓氏笔画排序)

司金锋 刘艳芳 许 兵 刘玉红 朱海滨

李淑华 郝 莹 曹学英

撰 稿 人 (按姓氏笔画排序)

毛洁茹 王教文 王玉恩 王玉平 王洪英

王春兰 王国栋 王绍荣 王轶华 王 军

王 雪 牛成德 司金锋 冯瑞华 石效荣

石光玉 宁奎凤 刘艳芳 刘玉红 刘化军

刘元刚 刘志安 孙圣刚 孙 波 齐咏梅

庄美琳 任 鹏 许京来 江 冰 孙龙钦

阮双荣 吕伟荣 李锡荣 李 剑 李 颖

张元修 张成敏 张顺卿 张 超 张 华

苏会德 宋光亮 陈建生 陈金业 陈国强

陈明德 杨凤英 杨乐彬 尚传新 呼建华

郑书涛 赵 剑 赵彦来 秦永良 徐兴敏

郭静棣 曹学英 黄晓东 谢桂芬 谢兰华

葛文京 董 林 董 萍 解丽萍 潘 军

序

国兴撰史，盛世修志。在锻压人的殷切期盼中，《锻压厂志》问世了。

《锻压厂志》既是我厂的第二部志书，又是《莱钢志》第四卷的系列分卷。《锻压厂志》的出版，是全厂政治生活中的一件大事，是企业精神文明建设的重要成果，也是锻压发展前进中的镜鉴。

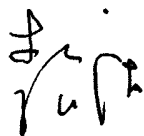
明察历史才能领先未来。“九五”作为上世纪的最后5年，对锻压的发展至关重要。“九五”前期，我们不仅抓住内部股份制试点的机遇，对主生产线进行了改造和完善，而且也探索了建立现代企业制度的方式、方法，为莱钢公司制改革积累了经验。

“九五”期间，也是锻压获得较大发展的一个阶段。尤其是“九五”末，针对生产线设备老化和投资较少的困难情况，我们审时度势，提出了驱动科技和管理两个轮子的工作思路，把企业发展的支点定位在加强企业管理上，通过先进的管理弥补设备装备水平不高的缺陷。实践证明，“现场带动管理”的战略决策，使锻压厂获得了长足发展，2000年在无大的投资的前提下，我们通过挖掘管理潜力，使人的潜能得到充分发挥，不仅技术经济指标创出了历史最高水平，各项管理也有重大突破，先后被山东省经济贸易委员会和省企业家联合会命名为山东省现场管理样板企业、被山东省冶金工业总公司评为安全生产先进单位、被山东省社会治安综合治理委员会评为创安工作先进单位、被山东省冶金工会委员会评为全省冶金系统工会工作先进单位、被山东省职工技术协会评为山东省职工技协先进集体等等。

很好地总结历史经验，可以鉴往知来。进入新的世纪，锻压人不满足于取得的优异成绩，而是以与时俱进的精神状态，规划了“更快、更好、更高、更美”的发展目标，更快，是指发展更快，即“十五”期间，以小规格产品为主的钢材生产能力达到 80 万吨以上，以精品抢占市场；更好，是指专业管理、各项工作更好；更高，是指钢材工序指标水平更高、大锻件产品市场占有率更高、职工收入逐年提高。更美，是指厂区环境和工作环境更美。为确保发展目标的实现，确立了“依法治厂、以德治厂、以情治厂”的管理方针，明确了“技术带动发展、现场带动管理、环境带动人气”的战略，为管理领先同行和打造莱钢螺纹钢生产基地奠定了物质基础、智力支持和精神动力。可以说，锻压的今天胜过昨天，锻压的明天更加美好。

书是无言之师，史是会言语的画。对历史的尊重莫过于最好地运用她，开发她。《锻压厂志》既厚载了昨天的华章，传承了企业的文明，也是鉴往知来的老师、使者。愿全厂职工在了解历史的同时，不会忘记肩负锻压发展的重任，继续发扬“锲而不舍、新而不止”的优良传统，依靠集体的智慧和力量，绘就锻压美好的未来，续写锻压更加灿烂夺目的历史。

锻压厂厂长



2003 年 10 月 16 日



凡 例

一、《莱钢锻压厂志》的编纂是以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以历史唯物主义和辩证唯物主义的观点、方法，力求全面、系统、客观地记述锻压厂 5 年的发展和现状，达到思想性、科学性和资料性的统一。

二、本志坚持实事求是、详近略远、详异略同的原则，重点记述锻压厂在莱钢现代企业制度建设过程中深化企业内部改革的试点、示范作用，扎实推进技术进步，加强企业严细实管理，生产经营水平和经济效益迅速提升以及企业文化建设方面的成就。注重体现锻压特色，并兼顾一般。

三、本志上限始于 1996 年 1 月 1 日，与《锻压股份有限公司志》相衔接；下截止于 2000 年 12 月 31 日。个别事件鉴于事物的内在联系，追溯到 1996 年 1 月 1 日之前。1996 年至 2000 年是国家第九个五年计划建设时期，故本志中采用了“九五”时期的说法。

四、本志系《莱钢志》第四卷的第 10 分卷。

五、本志卷首设总述和大事记，卷末设附录。主体部分按以事类从的原则，用记、述、志、图、表等体裁，结合锻压厂工作特点，分设生产工艺篇，企业管理篇、技术进步篇、基本建设篇、党群

17

工作篇、人力资源篇、人物篇 7 篇。各篇结构取章节体，分章、节、目、子目 4 个层次。本志共 50 章 182 节，46 万字。

六、本志采用记述体、语体文，记述力求严谨、准确、简洁、系统。资料来源于锻压厂档案、年鉴、文献及莱钢有关志书，由车间、科室撰写初稿。各项数据以责任统计部门编制的统计报表为准。志书由厂志办编纂而成。

七、1996 年至 2000 年是莱钢及锻压厂企业制度变革时期。其间，莱钢锻压股份有限公司改制为莱钢总厂锻压厂和莱钢股份有限公司锻压厂。故本志中将 1997 年 3 月前的锻压股份有限公司简称为锻压公司，1997 年 3 月后统称为锻压厂；本志中将莱钢集团有限公司简称为集团公司，将莱钢股份有限公司简称为股份公司。“莱钢”系指锻压厂的双重领导机构，即集团公司和股份公司。

八、本志标点符号、数字的使用，执行国家规定的《标点符号用法》和《中华人民共和国国家标准出版物上数字用法的规定》，计量单位以国家规定的计量单位为准。

目 录

总 述	3
大事记	17

生产工艺篇

第一章 概述	49
第二章 钢材生产系统	52
第一节 发展概况	52
第二节 轧钢车间	55
第三节 型钢车间	65
第三章 锻件生产系统	76
第一节 发展概况	76
第二节 水压机车间	78
第四章 辅助生产系统	87
第一节 概况	87
第二节 机械动力车间	90
第三节 储运车间	97

企业管理篇

第一章 概述	107
第二章 领导体制与管理模式	111
第一节 锻压股份有限公司运作阶段	111
第二节 莱芜钢铁总厂锻压厂及莱钢股份有限公司锻压厂运作阶段	116
第三章 现场管理	118
第一节 机构与职责	118
第二节 现场管理	118
第三节 管理示范企业	120
第四节 现场管理样板企业	122
第四章 财务管理	123

第一节 机构与职责	123
第二节 财务改革与制度建设	124
第三节 资金管理	125
第四节 成本及利润管理	126
第五节 资产评估	128
第六节 住房基金管理	129
第七节 社会贡献及财务状况	130
第八节 内部审计	131
第五章 计划管理	131
第一节 机构与职责	131
第二节 生产经营计划的编制与实施	132
第三节 综合统计管理	135
第四节 固定资产投资管理	137
第五节 经济责任制	139
第六节 管理效益承包	142
第七节 现代化管理	142
第八节 规划管理	144
第九节 信息管理	144
第六章 原材料及物资供应管理	146
第一节 概况	146
第二节 钢坯管理	147
第三节 钢锭管理	148
第四节 物资供应	150
第五节 仓库管理	151
第七章 生产管理	152
第一节 机构与职责	152
第二节 月度作业计划的编制与实施	153
第三节 生产调度指挥	154
第四节 基础管理工作	154
第五节 生产组织	155
第八章 质量管理	156
第一节 机构与职责	156
第二节 产品质量状况	157
第三节 质量技术监督	158
第四节 全面质量管理	159
第五节 贯彻 ISO9000 标准工作	163
第九章 设备管理	165

第一节 机构与职责	165
第二节 设备管理	165
第三节 设备大中修	171
第四节 备件管理	175
第五节 合同预算管理	178
第十章 安全与环保管理	180
第一节 机构与职责	180
第二节 安全管理	181
第三节 环境保护	183
第四节 职业卫生与劳动保护	184
第五节 安全环保宣传与教育	184
第六节 “双贯标”工作	185
第十一章 计量管理	186
第一节 机构与职责	186
第二节 计量标准及量值传递	187
第三节 计量设施建设	187
第四节 计量监督管理	188
第五节 计量宣传与教育	189
第十二章 市场营销	190
第一节 概况	190
第二节 大锻件产品销售	191
第三节 钢材产品销售	193
第四节 产品出口创汇	194
第五节 废钢管理及销售	196
第十三章 档案管理	197
第一节 机构与职责	197
第二节 档案管理	197
第三节 档案开发与利用	201
第四节 档案工作目标管理认定	203
第五节 基础业务建设	204
第六节 史志、年鉴工作	207
第十四章 行政日常工作	208
第一节 机构与职责	208
第二节 重要会议制度	209
第三节 文秘工作	210
第四节 行政服务工作	211
第五节 信访民调工作	212

第十五章 环境建设	213
第一节 机构与职责	213
第二节 环境建设工作	214
第十六章 爱国卫生	215
第一节 机构与职责	215
第二节 爱国卫生工作	215
第十七章 社会治安综合治理	217
第一节 机构与职责	217
第二节 户籍管理	218
第三节 治安管理	219
第四节 政治保卫	221
第五节 厂区交通与消防管理	222
第十八章 计划生育工作	223

技术进步篇

第一章 概述	227
第一节 轧钢车间技术进步	227
第二节 型钢车间技术进步	229
第三节 其它技术改进	230
第二章 技术管理	232
第一节 科技效益承包	232
第二节 技术进步项目管理	235
第三节 标准化管理	237
第四节 科技信息与交流	238
第三章 能源及综合利用管理	239
第一节 能源管理	239
第二节 主要节能工程	240
第四章 技术开发与创新	241
第一节 新产品开发	241
第二节 技术攻关	242
第三节 工业过程自动控制	243
第五章 技改、大修工程	247
第一节 轧钢车间负偏差轧制改造	247
第二节 轧钢车间轧机大修改造	248
第三节 型钢车间冷床改造	248
第四节 轧钢车间切分轧制工艺改造	249

第五节 重油库恢复性建设	251
第六节 型钢车间加热炉大修	251
第七节 轧钢车间中轧改造	252
第八节 轧钢车间精轧机组提速及自控系统改造	253
第九节 型钢车间配置四连轧	254
第十节 轧钢车间倍尺飞剪改造	254
第十一节 水压机车间设备大修	255

基本建设篇

第一章 基建工程	259
第一节 机修车间新厂房建设	259
第二节 空压机站易地建设	261
第三节 轧钢车间污水处理工程	261
第四节 龙门吊跨建设	263
第五节 型钢车间外跨工程	264
第六节 35/6 千伏降压站工程	264
第七节 西边坡维护工程	266
第八节 民警楼建设	267
第九节 型钢车间行车梁改钢结构梁	267
第十节 水压机车间外跨西延	268
第十一节 车间班组活动室建设	268
第二章 设备更新	269
第一节 水压机 10 吨锻造操作机	269
第二节 进口倍尺飞剪	269
第三节 CV8463 轧辊车床及 DK7740 型线切割机	270
第四节 1300 毫米龙门式带锯	271
第五节 型钢车间配置 350 毫米单带轧机	271

党群工作篇

第一章 概述	275
第二章 党的组织工作	276
第一节 机构与职责	276
第二节 党的代表大会和党员代表会议	277
第三节 干部工作	279
第四节 基层党组织建设	280
第三章 宣传思想工作与精神文明建设	281
第一节 机构与职责	281

第二节 宣传思想工作·····	282
第三节 精神文明建设·····	288
第四节 企业文化建设·····	289
第五节 普法工作·····	290
第六节 统一战线工作·····	292
第四章 纪律检查与监察工作·····	292
第一节 机构与职责·····	292
第二节 反腐倡廉三项工作·····	293
第三节 党风廉政建设责任制及制度建设·····	294
第四节 党风廉政教育工作·····	295
第五节 效能监察工作·····	295
第五章 党委日常工作·····	296
第一节 机构与职责·····	296
第二节 会议制度与规定·····	297
第三节 文秘工作·····	298
第四节 保密工作·····	298
第六章 人民武装工作·····	300
第一节 机构与职责·····	300
第二节 民兵工作·····	300
第三节 征兵和拥军优属工作·····	301
第七章 工会工作·····	302
第一节 概况·····	302
第二节 职工民主管理·····	304
第三节 职工代表大会·····	305
第四节 班组建设·····	308
第五节 女职工工作·····	310
第六节 劳动保护工作·····	311
第七节 工会自身建设·····	312
第八节 群众性生产技术活动·····	314
第八章 共青团工作·····	316
第一节 组织建设与团员教育·····	316
第二节 团员代表大会·····	317
第三节 团的活动·····	318
第九章 其他群众团体·····	320
第一节 科协、技协、青年科学技术协会·····	320
第二节 职工思想政治工作研究会·····	322

第三节 文学艺术联合会.....	322
------------------	-----

人力资源篇

第一章 概述.....	327
第二章 职工队伍	328
第一节 队伍构成.....	328
第二节 队伍素质.....	330
第三章 劳动工资管理	330
第一节 机构与职责.....	330
第二节 岗位人员的管理.....	331
第三节 劳动工资管理.....	332
第四节 劳动保险.....	333
第五节 技术等级考核与技师评聘.....	336
第四章 干部管理	336
第五章 离退休人员管理	339
第六章 职工教育培训	340
第一节 机构与职责.....	340
第二节 干部岗位培训.....	340
第三节 继续工程教育.....	341
第四节 工人岗位培训.....	342
第五节 学历教育.....	344
第六节 教学管理.....	344
第七章 职工文体活动	345
第一节 文艺活动.....	345
第二节 体育活动.....	346

人 物 篇

第一章 锻压厂（锻压股份有限公司）历任领导	351
第二章 劳动模范、先进个人.....	355
第一节 省、部级先进个人.....	355
第二节 莱钢先模人物.....	358
第三节 锻压厂先进个人.....	361
第三章 专业技术职务人员	365
第四章 历任车间、科室（部室）负责人	366
第一节 历任车间负责人.....	366
第二节 科室（部室）历任负责人.....	367

19

第五章 锻压厂 2000 年各类专业领导机构	368
------------------------------	-----

附 录

重要文件选	378
-------------	-----

山东省体改委关于同意莱钢锻压股份有限公司和莱钢冷带制品股份有限公司终止的 批复	378
--	-----

莱钢锻压股份有限公司临时股东会关于公司终止的决议	378
--------------------------------	-----

莱钢锻压股份有限公司临时股东会批准公司财产清算报告的决定	379
------------------------------------	-----

莱芜钢铁总厂关于终止锻压股份有限公司、恢复锻压厂的通知	379
-----------------------------------	-----

莱芜钢铁总厂关于组建“莱芜钢铁股份有限公司”的通知	380
---------------------------------	-----

莱钢股份有限公司锻压厂集体合同	380
-----------------------	-----

锻压厂厂歌	386
-------------	-----

图表索引	387
------------	-----

总 述



锻压厂东大门